



الهيئة العربية

للاستثمار والإنماء الزراعي

ARAB AUTHORITY

FOR AGRICULTURAL INVESTMENT AND DEVELOPMENT

# التقرير السنوي

20  
20

ISSN- 1817-6526



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

﴿ وَقُلْ اَعْمَلُوا فَسَيَرَى اللَّهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ وَسَتُرَدُّونَ إِلَى  
عَالِمِ الْغَيْبِ وَالشَّهَادَةِ فَيُنَبِّئُكُمْ بِمَا كُنْتُمْ تَعْمَلُونَ ﴾

سورة التوبة آية (105)

# المحتويات

---

6

---

المقدمة

8

---

الملخص التنفيذي

10

---

نبذة عن الهيئة العربية  
للاستثمار والإثمار الزراعي

16

---

نبذة عن تأثيرات جائحة  
كوفيد 19

20

---

أنشطة الهيئة  
أولاً: نشاط الاستثمار  
الزراعي

46

أنشطة الهيئة  
ثالثًا: نشاط التخطيط  
الاستراتيجي والتطوير  
المؤسسي

35

أنشطة الهيئة  
ثانيًا: نشاط البرامج  
الإنمائيّة والبحوث  
التطبيقية والدراسات

49

أنشطة الهيئة  
خامسًا: النشاط الإداري

47

أنشطة الهيئة  
رابعًا: نشاط الاتصال  
المؤسسي والعلاقات  
الدولية

62

البيانات الماليّة للهيئة  
وتقرير المراجع الخارجي

59

الوضع المالي للهيئة  
للسنة المنتهية في  
2020/12/31م

# المقدمة

شهد الاقتصاد العالمي في سنة 2020م، أزمة اقتصادية حادة، نتيجة لتداعيات أزمة فيروس كورونا التي سببت أضراراً بالغة للنشاط الاقتصادي في الدول المتقدمة والنامية على حد سواء، وخلفت تأثيرات واسعة في كل مجالات التنمية، وأشارت تقديرات المنظمات الدولية إلى توقّع انكماش الاقتصاد العالمي بنسبة من 5 - 8 %، وخسارة الاقتصاد العالمي من 8 - 12 تريليون دولار في سنتي 2020م و2021م.

وعلى مستوى الدول العربية، فمن المتوقع كذلك انكماش الاقتصادات العربية كافة؛ إذ أشارت التقديرات إلى توقّع أن تسجل الاقتصادات العربية المصدّرة للنفط انكماشاً بحدود 4.7 %، والاقتصادات العربية المستوردة للنفط انكماشاً بحدود 2 %.

وبالنسبة إلى قطاع الزراعة والأغذية، فقد تسببت إجراءات مكافحة الأزمة في حالة غير مسبوقة من الضبابية، بشأن سلاسل إمداد الأغذية العالمية وحدوث عوائق في أسواق العمل والإنتاج والتصنيع الغذائي والنقل واللوجستيات، كما أظهرت الأزمة الآثار السلبية للقيود على التجارة والأسواق الدولية للأغذية، وخاصةً للدول التي تمثل فيها الواردات حصة كبيرة من إجمالي استهلاكها، وكذلك أشارت إلى ضرورة وجود نظام تجاري عالمي يعمل بشكل جيد، ويمكن توقّع توجهاته لضمان الأمن الغذائي العالمي، ويتيح للمنتجين في الدول المصدّرة للأغذية استمرار التوريد وازدهار أعمالهم.

ومنذ بداية الأزمة، اتخذت الحكومات سياسات عاجلة ومتوازنة لمواجهة تحدياتها في القطاعات الاقتصادية ولتلبية الاحتياجات الملحة لشعوبها، والتي من أهمّها تأمين الإمداد الغذائي وخلق ظروف مواتية لإعادة البناء بشكل أفضل، وقد تبنت الحكومات العربية ممثلة بالمصارف المركزية ووزارات المالية، حزمة تحفيزية لدعم القطاعات الاقتصادية، تضمنت عددًا من التدخّلات؛ لتعزيز الإنفاق على الصحة، ودعم الفئات المتضرّرة، وتقوية مسارات التعافي الاقتصادي... ولضمان تأمين الكمّيات الكافية من المواد الغذائية، أنشأت الحكومات لجانًا لرصد حالة الإمدادات الغذائية والمخزون ولمتابعة أنشطة قطاع الأغذية الزراعية، واتخذت تدابير متعددة، كإلغاء الضرائب والرسوم الجمركية على الواردات الغذائية، وإنشاء تسهيلات ائتمانية جديدة للمزارعين، وتقييد الصادرات من بعض المنتجات.

وبادرت إدارة الهيئة - منذ بداية أزمة فيروس كورونا - باتخاذ عدد من التدابير والخطط قصيرة وطويلة الأجل، بدءًا من التحوّل إلى نظام العمل عن بُعد؛ لضمان سلامة الموظفين من الإصابة بالفيروس، عبر بنيتها التحتية المعلوماتية المتطورة، والتي مكّنت العاملين من مواصلة مهامهم بصورة طبيعية، كما راجعت إدارة الهيئة الخطة الاستراتيجية للفترة من 2021م-2025م، وذلك بإعادة ترتيب أولويات المشروعات الواردة في الخطة، والتركيز على تسريع العمل في مشروعات الخدمات اللوجستية وتكنولوجيا الزراعة الذكية وبرامج تمويل صغار المزارعين.

وللتخفيف من حدة الخلل الذي أحدثته القيود في توفير السلع والمنتجات الغذائية نتيجة للإجراءات الاحترازية المتبعة في الدول لاحتواء الأزمة، بادرت الهيئة في بداية سنة 2020م، بإطلاق منصة إلكترونية للتبادل التجاري الإلكتروني؛ لربط الشركات التي تساهم فيها بالمصدرين والمستوردين للسلع الغذائية، كما أنشأت محطة للتمويل التشغيلي قصير الأجل لهذه الشركات، البالغ عددها 55 شركة زراعية موزعة في الدول العربية، وذلك بهدف توفير التمويل اللازم لشراء احتياجاتها من مدخلات الإنتاج في فترة الأزمة، وقد ساهمت هذه الجهود في التخفيف من الآثار السلبية لهذه الأزمة في الشركات، وبالتالي المحافظة على أداؤها وزيادة مستويات إنتاجها.

وعملت الهيئة - أيضًا - على تعبئة موارد مالية إضافية لتمويل صغار المزارعين والمنتجين، الذين يمثلون فئة مهمة في القطاع الزراعي العربي؛ إذ يساهمون بأكثر من 80% من الإنتاج الزراعي، وبما أن تأثرهم بالأزمة من شأنه أن يؤدي إلى نقص حاد في الإنتاج الزراعي العربي، فقد قامت الهيئة في سنة 2020م، بزيادة المحفظة التمويلية المخصصة لتمويل صغار المزارعين؛ لتوفير مدخلات الإنتاج والعمليات الزراعية كافة، وربط صغار المزارعين بالأسواق، كما نظمت ملتقى افتراضيًا بمشاركة المؤسسات المالية والصناديق ومنظمات التنمية الزراعية الإقليمية والدولية، في الـ 24 من شهر أيلول (سبتمبر) من سنة 2020م؛ لإبراز تجربة الهيئة الرائدة في تمويل صغار المزارعين، والتي تعتمد على تقديم نموذج متكامل لحزمة تمويلية وتقنية وزراعية وتسويقية، وهو ما حقق زيادة في الإنتاجية تقدر بأكثر من 300%، وزيادة عدد المستفيدين بمعدل نمو بنسبة 70%؛ ما شجّع إدارة الهيئة على دعوة الصناديق والمؤسسات المالية والمنظمات الدولية، إلى إنشاء صندوق للقروض الدوّارة لصغار المزارعين، وبرأس مال قدره 150 مليون دولار أمريكي.

وإدراكًا من إدارة الهيئة على أهمية تقنية المعلومات ودورها في التنمية والسرعة المذهلة التي يتطور بها الاقتصاد المعرفي والرقمي في العالم، وحاجة الدول العربية إلى زيادة الاستثمار في الابتكار وتكنولوجيا الإنتاج؛ لتحسين الممارسات الزراعية، وبناء نظم زراعية وغذائية ديناميكية ومنتجة ومرنة، تستطيع بها التصدي للتحديات طويلة الأمد للأمن الغذائي، كالتغيرات المناخية واستخدامات الموارد الطبيعية، أسست الهيئة في سنة 2019م، شركة لتقديم الخدمات الزراعية الذكية المتكاملة بالشراكة مع موردي التكنولوجيات، وتهدف هذه الشركة إلى نقل وتوطين التقانات الزراعية الحديثة، ونشر الأدوات الرقمية في القطاع الزراعي، وتعزيز الإطار التنظيمي للتجارة الإلكترونية في الدول العربية.

وختامًا؛ فإنّ أزمة فيروس كورونا بدأت أزمة صحية، ولكن سرعان ما تحوّلت إلى أزمة شاملة أثّرت في قطاعات الاقتصاد كافة، وفرضت تحديات على كلّ الدول؛ ما يؤكّد أهمية بذل المساعي والعمل الجماعي، وبإشراك كلّ فئات المجتمع، من أجل التعاون والتنسيق لتحويل الأزمة إلى محرك لمعالجة مواطن القصور في القطاعات الاقتصادية، وبخاصّة قطاع الأغذية والزراعة بالدول العربية.

# الملخص التنفيذي

بلغ إجمالي قيمة استثمارات الهيئة في شركاتها القائمة والشركات قيد التأسيس والتنفيذ - كما في 2020/12/31 م - نحو 661.5 مليون دولار أمريكي، تمثل نحو 91 % من رأس مال الهيئة المدفوع والبالغ 729.1 مليون دولار أمريكي.

1

تتوزع استثمارات الهيئة في الشركات القائمة والشركات قيد التأسيس والتنفيذ على أربعة قطاعات رئيسة، وهي: قطاع التصنيع الزراعي 48.57 %، وقطاع الإنتاج الحيواني 25.11 %، وقطاع الإنتاج النباتي 22.64 %، وقطاع الخدمات الزراعية 3.68 %.

2

بلغ عدد الشركات والمشروعات التي تساهم فيها الهيئة 55 شركة في نهاية سنة 2020 م، منها: 30 شركة قائمة، و13 شركة قيد التنفيذ، و12 شركة قيد التأسيس. وتمثل نسبة استثمارات الهيئة في جمهورية السودان نحو 64.32 % من جملة الاستثمارات، تليها جمهورية مصر العربية بنحو 6.01 %، ثم سلطنة عُمان بنحو 5.56 %، ثم دولة الإمارات العربية المتحدة بنحو 5.54 %، ثم جمهورية العراق بنحو 4.28 %، ثم المملكة العربية السعودية بنحو 3.63 %، أما بقية الدول الأعضاء، فبلغت نسبة الاستثمارات فيها مجتمعة نحو 10.66 %.

3

نفذت الهيئة في سنة 2020 م، 22 برنامجًا تنمويًا لصغار المزارعين والمنتجين في عدد من الدول العربية، وذلك بهدف الارتقاء بالإنتاج والإنتاجية لصغار المزارعين والمنتجين، وقد بلغ عدد المستفيدين من هذه البرامج نحو 61,321 مستفيدًا.

4

نفذت الهيئة في سنة 2020 م، 9 برامج بحثية تطبيقية في عدد من الدول العربية، بهدف توطيد أصناف جديدة من المحاصيل الحقلية وإدخال تقانات زراعية حديثة.

5

بلغت الفرص الاستثمارية الزراعية التي قامت الهيئة بدراستها وتقييمها في سنة 2020 م، 101 فرصة.

6



7

بلغ إجمالي القروض القائمة والممنوحة من الهيئة لشركاتها وصغار المنتجين، نحو 147 مليون دولار أمريكي، كما بلغ إجمالي الضمانات القائمة التي قدمتها إلى شركاتها نحو 24 مليون دولار أمريكي.

8

بلغ إجمالي موجودات الهيئة في 2020/12/31م، نحو 1.3 مليار دولار أمريكي.

9

بلغ إجمالي استثمارات الهيئة في الأسواق المالية الإقليمية والعالمية في 2020/12/31م، نحو 501.2 مليون دولار أمريكي، مقارنة بنحو 482.8 مليون دولار أمريكي في سنة 2019م.

10

بلغ إجمالي حقوق المساهمين في 2020/12/31م، نحو 994.6 مليون دولار أمريكي، مقارنة بنحو 965.2 مليون دولار أمريكي في سنة 2019م.

11

حققت الهيئة صافي أرباح للسنة المالية المنتهية في 2020/12/31م، نحو 24.7 مليون دولار أمريكي، مقارنة بأرباح بنحو 29 مليون دولار أمريكي في سنة 2019م.

12

نظمت الهيئة في سنة 2020م، عددًا من الفعاليات والأنشطة الترويجية في المجال الزراعي، إضافة إلى مشاركتها الفاعلة في المؤتمرات والندوات والملتقيات والمعارض الافتراضية العربية والدولية.

13

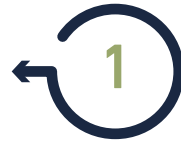
تمكّنت الهيئة من مواصلة العمل عن بُعد في ظل الظروف التي فرضتها جائحة فيروس كورونا (كوفيد-19)، وذلك بفضل وجود بنية تحتية قوية لتكنولوجيا المعلومات وتطبيقاتها المختلفة.

14

واكبت الهيئة التحديات التي واجهتها الدول العربية في ظل جائحة فيروس كورونا (كوفيد-19)، وذلك بإنشاء منصّة الهيئة الإلكترونية لتوفير السلع الغذائية الأساسية.

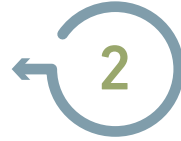
# نبذة عن الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

## النشأة



الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي مؤسسة مالية عربية، ذات شخصية قانونية اعتبارية ودولية مستقلة، أسست في الأول من شهر تشرين الثاني (نوفمبر) من سنة 1976م، وتم إعلان إنفاذ اتفاقية الإنشاء والنظام الأساسي في شهر آذار (مارس) من سنة 1977م.

## المساهمون



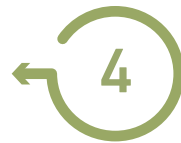
يساهم في رأس مال الهيئة (21) بلدًا عربيًا.

## رأس المال



- يبلغ رأس المال المصرح به 336 مليون دينار كويتي (1.1 مليار دولار أمريكي).
- يبلغ رأس المال المدفوع - كما في 2020/12/31م - نحو 221.1 مليون دينار كويتي (729.1 مليون دولار أمريكي).

## العام المالي



يبدأ في اليوم الأول من شهر كانون الثاني (يناير)، وينتهي في شهر كانون الأول (ديسمبر) من كل عام.

## المقر الرئيس والمكتب الإقليمي



### المقر الرئيس:

الخرطوم \_ جمهورية السودان

### المكتب الإقليمي:

دبي \_ دولة الإمارات العربية المتحدة

# الدول المساهمة

عدد أسهم الدول الأعضاء ونسب مساهمتها في رأس مال الهيئة، كما في 2020/12/31م:

إجمالي الأسهم 33,600  
%100

عدد الأسهم ●  
نسبة المساهمة ●

11  
%0.03



الجمهورية العربية السورية

11  
%0.03



جمهورية الصومال الفيدرالية

11  
%0.03



جمهورية القمر المتحدة

11  
%0.03



الجمهورية اليمنية

10  
%0.03



الجمهورية اللبنانية

08  
%0.02



جمهورية جيبوتي

08  
%0.02



دولة فلسطين

341  
%1.01



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

137  
%0.41



المملكة المغربية

23  
%0.07



مملكة البحرين

23  
%0.07



سلطنة عُمان

22  
%0.07



الجمهورية التونسية

22  
%0.07



الجمهورية الإسلامية الموريتانية

11  
%0.03



المملكة الأردنية الهاشمية

5,119  
%15.24



المملكة العربية السعودية

4,433  
%13.19



دولة الكويت

3,413  
%10.16



دولة الإمارات العربية المتحدة

3,413  
%10.16



جمهورية العراق

3,407  
%10.14



جمهورية السودان

1,706  
%5.08



دولة قطر

683  
%2.03



جمهورية مصر العربية

10,777  
%32.08  
أسهم غير مكتتب بها

# أعضاء مجلس المساهمين

\* أعضاء مجلس مساهمي الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي كما في 2020 / 12 / 31

- |    |   |   |    |   |   |
|----|---|---|----|---|---|
| 11 |    | معالي الأستاذ /سلطان بن سالم الحبسي <sup>5</sup><br>وزير الشؤون المالية                 | 1  |    | معالي الأستاذ /محمد بن عبدالله الجدعان<br>وزير المالية  |
| 12 |    | معالي الأستاذ /علي منجي الكعلي <sup>6</sup><br>وزير الاقتصاد والمالية ودعم الاستثمار    | 2  |    | معالي الأستاذ /خليفة مساعد حمادة <sup>1</sup><br>وزير المالية   |
| 13 |    | معالي الأستاذ /عثمان مامودو كان <sup>7</sup><br>وزير الاقتصاد وترقية القطاعات الانتاجية | 3  |    | معالي الأستاذ /عبيد حميد الطّاير<br>وزير الدولة للشؤون المالية  |
| 14 |    | معالي الدكتور /محمد محمود العسّس<br>وزير المالية  | 4  |    | معالي الأستاذة /هبة أحمد علي <sup>2</sup><br>وزير المالية والتخطيط الاقتصادي                                  |
| 15 |    | معالي الدكتور / كنان ياغي <sup>8</sup><br>وزير المالية                                  | 5  |    | معالي الدكتور /علي عبد الأمير العلّوي <sup>3</sup><br>وزير المالية  |
| 16 |    | معالي الأستاذ /عبدالرحمن دوعالي بيلي<br>وزير المالية                                    | 6  |    | معالي الأستاذ /علي شريف العمادي<br>وزير المالية   |
| 17 |  | معالي الأستاذ /سيد علي سيد شيخان<br>وزير المالية والميزانية وقطاع البنوك                | 7  |  | معالي الأستاذ /السيد محمّد مرزوق القصير<br>وزير الزراعة واستصلاح الأراضي، رئيس مجلس المساهمين للدورة رقم (44) |
| 18 |  | معالي الأستاذ /سالم صالح سالم بن بريك<br>وزير المالية                                   | 8  |  | معالي الأستاذ /أيمن بن عبد الرحمان <sup>4</sup><br>وزير المالية، نائب رئيس مجلس المساهمين للدورة رقم (44)     |
| 19 |  | معالي الأستاذ /غازي عبدالله وزني<br>وزير المالية  | 9  |  | معالي الأستاذ /محمد بنشعبون<br>وزير الاقتصاد والمالية وإصلاح الإدارة  |
| 20 |  | معالي الأستاذ /محمّد أحمد عواليه<br>وزير الزراعة والتربية الحيوانية والصيد البحري       | 10 |  | سمو الشيخ /سلمان بن خليفة آل خليفة<br>وزير المالية والاقتصاد الوطني   |
| 21 |  | معالي الأستاذ /رياض محمّد يوسف عطاري<br>وزير الزراعة                                    |    |   |   |

6. الوزير السابق معالي الأستاذ رضا شلغوم.  
7. الوزير السابق معالي الأستاذ عبد العزيز ولد الداهي.  
8. الوزير السابق معالي الأستاذ مأمون حمدان.

1. الوزير السابق معالي الأستاذ براك الشيتان .  
2. الوزير السابق معالي الدكتور إبراهيم احمد البدوي.  
3. الوزير السابق معالي الدكتور فؤاد محمد حسين .  
4. الوزير السابق معالي الأستاذ عبد الرحمان راوية.  
5. الوزير السابق معالي الأستاذ درويش بن اسماعيل البلوشي



**سعادة الأستاذ / محمد بن عبيد المرزوقي**  
رئيس الهيئة - رئيس مجلس الإدارة



**سعادة الأستاذ**  
**إبراهيم حسن راشد الجروان**  
مدير إدارة شؤون مجلس التعاون لدول  
الخليج العربية ووزارة المالية  
دولة الإمارات العربية المتحدة



**سعادة الأستاذ**  
**يوسف حسين محمد الرومي**  
وكيل وزارة مساعد  
الأمانة العامة لمجلس الوزراء  
دولة الكويت



**سعادة المهندس**  
**إبراهيم بن محمد بن عبد الله أبو عبا**  
وزارة المالية  
المملكة العربية السعودية



**سعادة الأستاذ**  
**محسن صالح الباهلي**  
إدارة التعاون الدولي وزارة المالية  
دولة قطر



**سعادة الأستاذ**  
**الأمين سيد أحمد**  
مستشار معالي وزير المالية والتخطيط  
الاقتصادي ووزارة المالية والتخطيط الاقتصادي  
جمهورية السودان



**سعادة الدكتور**  
**مهدي سهر الجبوري**  
الوكيل الإداري لوزارة الزراعة - وزارة الزراعة  
جمهورية العراق



**سعادة الأستاذ**  
**محمد بن أحمد بن سليمان البراشدي**  
مدير عام الموازنة والعقود  
وزارة المالية  
سلطنة عُمان



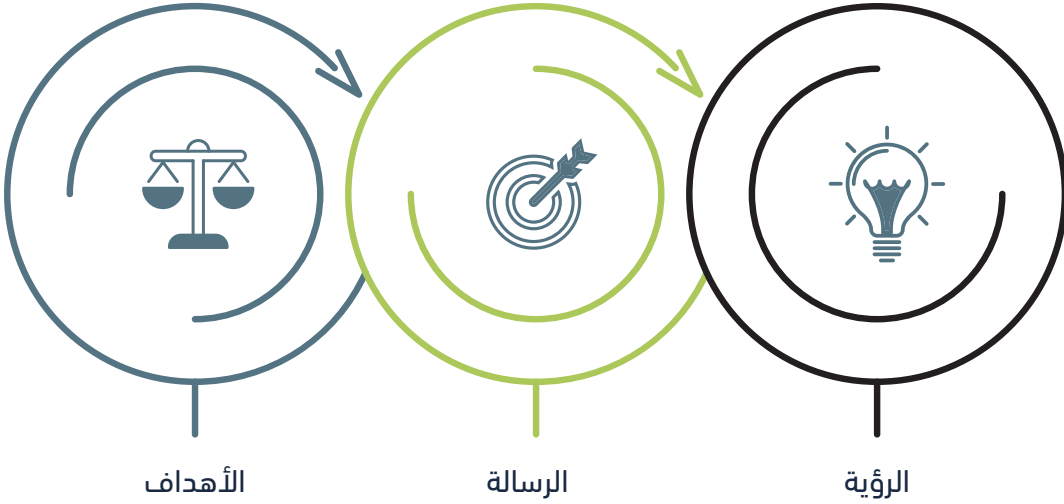
**سعادة الأستاذ**  
**سيد أحمد سعدي**  
رئيس خلية معالجة الاستعلامات المالية  
الجمهورية الجزائرية



**سعادة الدكتور**  
**سعد زكي محمد نزار**  
مستشار معالي وزير الزراعة  
واستصلاح الأراضي  
جمهورية مصر العربية

## أعضاء مجلس الإدارة

# استراتيجية الهيئة (2021 – 2025)



## الهدف الأول:

المساهمة في توفير  
المواد الغذائية في الدول  
العربية.

## الهدف الثاني:

تعظيم العائد على  
الاستثمار الزراعي.

## الهدف الثالث:

تعزيز الابتكار والحوكمة  
في بيئة العمل.

## الهدف الرابع:

استغلال الموارد الذاتية  
للهيئة في تنويع وزيادة  
الإيرادات.

## الهدف الخامس:

توفير أفضل الخدمات  
المساندة (الإدارية والفنية)  
بكفاءة وفاعلية.

توفير احتياجات الغذاء  
الأساسية لشعوب الدول  
العربية، باستثمار الموارد  
الزراعية وتنميتها في  
الوطن العربي.

أن تكون الهيئة رائدة في  
تعزيز الأمن الغذائي في  
الوطن العربي.

## موجهات الاستراتيجية:

1

الاستفادة من قدرات الهيئة وإمكاناتها لإقامة مشروعات زراعية رائدة متكاملة.

2

تعظيم العائد من الشركات التي تساهم فيها الهيئة.

3

تعزيز التبادل التجاري بين الدول العربية، وذلك بإقامة مشروعات في مجال النقل والخدمات اللوجستية الأخرى للسلع الزراعية والغذائية.

4

تطوير شراكات استراتيجية مع القطاع الخاص والمؤسسات المالية العربية والدولية.

5

تعبئة موارد مالية إضافية واستثمارها في مشروعات ذات عائد مناسب.

6

الحصول على تصنيف ائتماني عالمي للهيئة.

7

تعزيز التعاون المعرفي والتقني مع المؤسسات والمنظمات الزراعية الدولية والإقليمية.

8

تهيئة بيئة محفزة على الابتكار وريادة الأعمال في مجال الاستثمار الزراعي.

# نبذة عن تأثيرات جائحة كوفيد 19:

يُعدّ قطاع الزراعة والأغذية في الدول العربية من أكثر القطاعات تأثراً بجائحة كورونا (كوفيد-19)، وقد اتخذت الدول العربية إجراءات احترازية صحية صارمة للحد من انتشار الفيروس؛ إذ أوقفت حركة الطيران العالمية والداخلية، وأصدرت تعليمات بحظر التجوال في جميع المناطق والمدن؛ ما أثار - بصورة كبيرة - في النشاط الاقتصادي، وقد تأثرت الهيئة والشركات التي تساهم فيها بهذه الإجراءات؛ ما اضطرها إلى اتخاذ العديد من الإجراءات الاحترازية؛ لضمان سلامة العاملين فيها، وضمان سير أعمالها، وتقليل الآثار السلبية في نشاط الهيئة.

## أولاً: الإجراءات التي اتخذتها الهيئة في ظل جائحة كورونا (كوفيد-19):

### العمل عن بُعد في ظل جائحة كورونا:

أخذت الهيئة العديد من التدابير والإجراءات اللازمة لضمان سلامة موظفيها من الإصابة بالفيروس؛ إذ تمّ التحوّل إلى نظام العمل عن بُعد، بفضل البنية التحتية المعلوماتية المتطورة، والتي مكّنت منتسبي الهيئة من مواصلة أعمالهم، كما ساعدت الأنظمة والأدوات الإلكترونية ووسائل الاتصال المرئية والمسموعة والحوّل المبتكرة، على إنجاز العمل بالسرعة والكفاءة المطلوبتين.

1

### مراجعة الاستراتيجية:

قامت الهيئة بمراجعة شاملة للخطة الاستراتيجية 2021م-2025م، ووضع التوصيات والتعديلات المقترحة عليها، وتمّ اتخاذ القرار بالموافقة على تأجيل البدء بخطة الاستثمار الزراعي إلى منتصف سنة 2021م، كما تمّ التعديل على المبادرات والمشروعات الخاصة بالخطة، بتقديم التنفيذ لمبادرات الخدمات اللوجستية وتكنولوجيا الزراعة الذكية.

2

### مبادرة الهيئة بتوفير السلع الغذائية الأساسية للدول العربية:

واجهت العديد من الدول العربية صعوبة في الحصول على السلع الغذائية الأساسية في فترة الجائحة، وللمساهمة في توفير أكبر قدر من هذه السلع، أطلقت الهيئة العربية مبادراتها بإنشاء منصة إلكترونية، تهدف إلى زيادة التبادل التجاري الإلكتروني، بالربط بين الشركات العاملة في المجال الزراعي والغذائي؛ وذلك للمساهمة في توفير الاحتياجات من السلع الغذائية للدول العربية.

3

### مساهمة الهيئة وشركاتها في تقديم الدعم إلى الحكومة السودانية:

قدّمت الهيئة وشركاتها ومنتسبوها دعماً عينياً ونقدياً إلى الحكومة السودانية، في جهودها لمواجهة جائحة كورونا والتخفيف من آثارها، كما قدّمت دعماً عينياً للمتضررين من السيول والفيضانات في فترة الجائحة.

4



ثانيًا: الإجراءات التي اتخذتها  
الشركات التي تساهم فيها  
الهيئة في ظلّ جائحة كورونا  
(كوفيد- 19):



• ضمان سلامة العاملين فيها والمتعاملين معها، وذلك برفع وعي العاملين بالإجراءات الصحية، وضمان الالتزام بها، وتوفير المعينات الصحية لهم، وتفعيل نظام العمل عن بُعد.



• التنسيق مع الجهات الرسمية للحصول على تراخيص المرور للعاملين في مجال الإنتاج والتسويق؛ لضمان انسياب منتجات الشركات في الأسواق، في فترة الإغلاق الكامل أو الجزئي.



• التأكد من توفير احتياجات الشركات بالكميات الكافية في فترة الإغلاق.

# أنشطة الهيئة

---

## أولاً

نشاط الاستثمار  
الزراعيّ

## ثانياً

نشاط البرامج الإنمائيّة  
والتطبيقيّة والدراسات

## ثالثاً

نشاط التخطيط  
الاستراتيجي  
والتطوير

## رابعاً

نشاط الاتصال  
المؤسسي  
والعلاقات الدولية

## خامساً

النشاط الإداري

# أنشطة الهيئة

## أولاً: نشاط الاستثمار الزراعي

يُعدّ نشاط الاستثمار الزراعي من الأنشطة الرئيسة للهيئة، ويشمل تأسيس الشركات الزراعية والمساهمة فيها ومتابعة أدائها، وتقديم الدعم الفني والمالي والإداري إليها لتحقيق أهدافها. وبلغ عدد الشركات والمشاريع التي تساهم فيها الهيئة 55، في نهاية سنة 2020م، منها 30 شركة قائمة، و13 شركة في مراحل مختلفة من التنفيذ، و12 مشروعاً قيد التأسيس.

### 1. الشركات التي تساهم فيها الهيئة

توضح الجداول التالية الشركات والمشاريع التي تساهم فيها الهيئة، مرتبةً وفقاً لقيمة المساهمة، وذلك على النحو الآتي:

جدول (1) الشركات القائمة التي تساهم فيها الهيئة

نسب المساهمة	المساهمون	اسم الشركة	سنة التأسيس
% 78.80 % 07.40 % 04.60 % 04.60 % 04.60	الهيئة العربية حكومة جمهورية السودان حكومة المملكة العربية السعودية حكومة دولة الكويت حكومة جمهورية العراق	شركة إنتاج وتصنيع الدجاج العربي رأس المال المكتتب: 399.8 مليون جنيه سوداني	2004
% 88.00 % 12.00	الهيئة العربية حكومة جمهورية السودان	الشركة العربية السودانية للزيوت النباتية رأس المال المكتتب: 340.00 مليون جنيه سوداني	1982
% 85.30 % 14.70	الهيئة العربية حكومة جمهورية السودان	الشركة العربية السودانية للزراعة بالنيل الأزرق / أقدي رأس المال المكتتب: 168.90 مليون جنيه سوداني	1982
% 05.59 % 35.33 % 30.64 % 10.97 % 17.47	الهيئة العربية حكومة جمهورية السودان الهيئة العامة للاستثمار الكويتية حكومة المملكة العربية السعودية مساهمون آخرون	شركة سكر كنانة رأس المال المكتتب: 0.561 مليون جنيه سوداني	1975



نسب المساهمة	المساهمون	اسم الشركة	سنة التأسيس
42.50 % 20.00 % 12.50 % 12.50 % 12.50 %	<b>الهيئة العربية</b> حكومة جمهورية السودان حكومة المملكة العربية السعودية حكومة دولة الكويت حكومة جمهورية العراق	<b>الشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي</b> رأس المال المكتتب: 0.620 مليون جنيه سوداني	1987
52.75 % 47.25 %	<b>الهيئة العربية</b> شركة روابي الإمارات	<b>الشركة العربية لإنتاج المحاصيل</b> رأس المال المكتتب: 26.70 مليون دولار أمريكي	2003
29.92 % 40.00 % 17.58 % 12.50 %	<b>الهيئة العربية</b> الشركة العربية للصناعات الدوائية والمستلزمات الطبية (أكديما) الشركة العربية للاستثمارات الصناعية (إيك) بنوك ومؤسسات حكومية سودانية	<b>الشركة العربية للأدوية المحدودة</b> رأس المال المكتتب: 46.00 مليون دولار أمريكي	2007
40.25 % 47.34 % 12.41 %	<b>الهيئة العربية</b> حكومة جمهورية السودان مؤسسات حكومية وبنوك	<b>الشركة العربية السودانية للبذور</b> رأس المال المكتتب: 12.00 مليون دولار أمريكي	1997
12.46 % 46.13 % 34.71 % 06.70 %	<b>الهيئة العربية</b> البنك الزراعي السوداني وزارة الزراعة السودانية الشركة التجارية الوسطى	<b>شركة المزدانة للزراعة بدون حرث</b> رأس المال المكتتب: 10.25 مليون دولار أمريكي	2010
42.50 % 20.00 % 12.50 % 12.50 % 12.50 %	<b>الهيئة العربية</b> حكومة جمهورية السودان حكومة المملكة العربية السعودية حكومة دولة الكويت حكومة جمهورية العراق	<b>الشركة المتميزة لإنتاج الخضر والمحاصيل الزراعية المحدودة</b> رأس المال المكتتب: 24.70 مليون جنيه سوداني	2008
26.93 % 26.83 % 31.72 % 14.52 %	<b>الهيئة العربية</b> شركة الدلتا للسكر بنوك مصرية قطاع خاص	<b>شركة الفيوم لصناعة السكر</b> رأس المال المكتتب: 445.11 مليون جنيه مصري	1997
39.70 % 44.27 % 16.03 %	<b>الهيئة العربية</b> د. محمد أحمد الرملي وابنه مؤسسات ومساهمون خواص	<b>الشركة العربية لحفظ وتصنيع الحاصلات الزراعية</b> رأس المال المكتتب: 150.00 مليون جنيه مصري	1999

نسب المساهمة	المساهمون	اسم الشركة	سنة التأسيس
% 27.56 % 14.59 % 22.54 % 35.31	<b>الهيئة العربية</b> حكومة دبي مؤسسة الخليج للاستثمار قطاع خاص	<b>شركة روابي الإمارات</b> رأس المال المكتتب: 217.35 مليون درهم إماراتي	2001
% 00.73 % 55.60 % 22.30 % 21.37	<b>الهيئة العربية</b> صندوق النقد العربي الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي مؤسسات مالية ومصرفية عربية ودولية	<b>برنامج تمويل التجارة العربية</b> رأس المال المكتتب: 1,000.00 مليون دولار أمريكي	1989
% 27.44 % 42.22 % 21.11 % 05.00 % 04.23	<b>الهيئة العربية</b> حكومة الفجيرة الشركة العربية لتنمية الثروة الحيوانية مصرف قطر الإسلامي الشركة العربية لإنتاج الدواجن بالفجيرة	<b>الشركة العربية لتصنيع معدات الدواجن والماشية (آبسيكو)</b> رأس المال المكتتب: 50.00 مليون درهم إماراتي	1992
%20.00 %80.00	<b>الهيئة العربية</b> الجمعية التعاونية لمنتجي الدواجن بمنطقة عسير	<b>الشركة التعاونية العربية</b> رأس المال المكتتب: 200.00 مليون ريال سعودي	2009
%45.00 %29.33 %18.33 %07.34	<b>الهيئة العربية</b> Aqua Farms Corporation Aquad For Commerce Ltd. Saudi Offset Ltd. Partnership	<b>شركة الروبيان العربي</b> رأس المال المكتتب: 33.77 مليون ريال سعودي	2005
48.72% % 35.70 % 04.14 % 02.50 % 08.94	<b>الهيئة العربية</b> حكومة المملكة العربية السعودية حكومة الجماهيرية العربية الليبية حكومة جمهورية السودان حكومات دول عربية أخرى	<b>الشركة العربية لمصائد الأسماك</b> رأس المال المكتتب: 65.40 مليون ريال سعودي	1979
% 50.00 % 50.00	<b>الهيئة العربية</b> حكومة جمهورية العراق	<b>الشركة العربية العراقية لإنتاج الألبان</b> رأس المال المكتتب: 11.40 مليون دينار عراقي	1986



دولة الإمارات العربية المتحدة



المملكة العربية السعودية



جمهورية العراق

نسب المساهمة	المساهمون	اسم الشركة	سنة التأسيس	
%63.33 %30.00 %06.67	الهيئة العربية مجموعة سيتوسيد بنك مساهمون آخرون	شركة المرجى لتربية الماشية وتنمية الزراعة رأس المال المكتتب: 10.46 مليون دينار تونسي	1982	 الجمهورية التونسية
%25.00 %75.00	الهيئة العربية شركة سيوزيتاكس	شركة أفروزيتاكس رأس المال المكتتب: 7.00 مليون دينار تونسي	1995	
%15.00 %20.00 %10.00 %05.00 %50.00	الهيئة العربية صندوق الودائع والأمانات الشركة التونسية للبنك مجموعة تأمينات مغربية أسهم غير مكتتب بها	صندوق تونس لتربية الأسماك رأس المال المكتتب: 50.00 مليون دينار تونسي	2017	
%100.00	الهيئة العربية	الشركة العربية للخدمات الزراعية رأس المال المكتتب: 285.6 مليون أوقية موريتانية	2013	 الجمهورية الإسلامية الموريتانية
%50.00 %50.00	الهيئة العربية شركة حصاد الغذائية	الشركة العربية القطرية للإنتاج الزراعي رأس المال المكتتب: 47.00 مليون ريال قطري	1989	 دولة قطر

نسب المساهمة	المساهمون	اسم الشركة	سنة التأسيس	
1987	الشركة العربية السورية لتنمية المنتجات الزراعية رأس المال المكتتب: 176.00 مليون ليرة سورية	الهيئة العربية حكومة الجمهورية العربية السورية قطاع خاص	5.00% 25.00% 70.00%	 الجمهورية العربية السورية
1996	الشركة العربية لتصنيع معدات الري المتطورة (ماي) رأس المال المكتتب: 90.00 مليون ليرة سورية	الهيئة العربية مورغن كابيتل أند إنرجي كوربوريشن كابيتل ترست وآخرون	25.00% 60.00% 15.00%	
1996	الشركة الأهلية للزيوت النباتية رأس المال المكتتب: 1,500.00 مليون ليرة سورية	الهيئة العربية قطاع خاص وحكومي	40.00% 60.00%	
1974	المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات رأس المال المكتتب: 295.00 مليون دولار أمريكي	الهيئة العربية حكومات دول عربية هيئات مالية عربية	01.96% 46.93% 51.11%	 دولة الكويت
1996	الشركة العُمانية الأوروبية للصناعات الغذائية رأس المال المكتتب: 2.00 مليون ريال عُماني	الهيئة العربية شركة عُمان والإمارات للاستثمار القابضة مساهمون آخرون	17.19% 80.84% 01.97%	 سلطنة عُمان
1999	شركة منافذ الحبوب رأس المال المكتتب: 121.00 مليون درهم مغربي	الهيئة العربية التعاونيات الفلاحية المغربية القرض الفلاحي للمغرب مجموعة الزين كابيتال انفسست الاتحاد الوطني للتعاونيات المغربية	30.00% 27.92% 24.00% 10.00% 08.08%	 المملكة المغربية



## جدول(2): شركات في مراحل مختلفة من التنفيذ

نسب المساهمة	المساهمون	اسم الشركة	سنة التأسيس	
14.38% 31.08% 09.14% 45.40%	الهيئة العربية شركة سكر كنانة حكومة جمهورية السودان مؤسسات وبنوك	شركة سكر النيل الأبيض رأس المال المكتتب: 607.00 مليون دولار أمريكي	2003	 جمهورية السودان
30.00% 70.00%	الهيئة العربية رأس مال غير مكتتب به	شركة السرحة للإنتاج الحيواني رأس المال المكتتب: 38.59 مليون دولار أمريكي	2015	
17.76% 26.68% 23.46% 20.00% 07.10% 05.00%	الهيئة العربية مؤسسة الخليج للاستثمار شركة الصفا للأغذية شركة النماء للدواجن شركة أطايب للاستثمار صندوق تقاعد جهاز الأمن الداخلي	شركة أصول للدواجن رأس المال المكتتب: 28.86 مليون ريال عماني	2016	 سلطنة عُمان
20.00% 40.00% 20.00% 10.00% 10.00%	الهيئة العربية الشركة العُمانية للاستثمار الغذائي القابضة الشركة العُمانية لتنمية الاستثمارات الوطنية الشركة الوطنية العُمانية لتنمية الثروة الحيوانية صندوق تقاعد موظفي الخدمة المدنية	شركة البشائر للحوم رأس المال المكتتب: 25.00 مليون ريال عماني	2016	
20.00% 30.00% 30.00% 20.00%	الهيئة العربية الشركة العُمانية للاستثمار الغذائي القابضة الشركة العُمانية لتنمية الثروة الحيوانية شركة أعلاف ظفار (ش. م. ع. ع.)	شركة المروج للألبان رأس المال المكتتب: 10.00 مليون ريال عماني	2017	
50.00% 50.00%	الهيئة العربية الشركة العُمانية للاستثمار الغذائي القابضة	الشركة الوطنية للقاحات البيطرية رأس المال المكتتب: 0.2 مليون ريال عماني	2019	

نسب المساهمة	المساهمون	اسم الشركة	سنة التأسيس	
37.90% 37.10% 09.00% 16.00%	<b>الهيئة العربية</b> مجموعة الإمام ولد ابنو الشركة الموريتانية لتسويق الأسماك مساهمون خواص	<b>الشركة العربية الموريتانية للأسماك (سمك)</b> رأس المال المكتتب: 385.00 مليون أوقية موريتانية	2016	 الجمهورية الإسلامية الموريتانية
27.27% 36.00% 27.00% 09.09%	<b>الهيئة العربية</b> مجموعة عينيا ولد اييه مجموعة زين العابدين ولد الشيخ أحمد د. سعد الحياتي	<b>الشركة العربية للحوم</b> رأس المال المكتتب: 108 مليون أوقية موريتانية	2019	
49.00% 51.00%	<b>الهيئة العربية</b> عائلة بلكورة	<b>شركة ضيعة يوسف</b> رأس المال المكتتب: 105.00 مليون درهم مغربي	2017	 المملكة المغربية
49.00% 51.00%	<b>الهيئة العربية</b> Orbis Agroindustry	<b>Orbis Berries</b> رأس المال المكتتب: 177.7 مليون درهم مغربي	2019	
49.00% 51.00%	<b>الهيئة العربية</b> Orbis Agroindustry	<b>Orbis Green Olive</b> رأس المال المكتتب: 44.59 مليون درهم مغربي	2019	
50.00% 50.00%	<b>الهيئة العربية</b> شركة مبروكة للترقية الفلاحية	<b>شركة آربيسكا للغلال</b> رأس المال المكتتب: 0.15 مليون دينار تونسي	2019	 الجمهورية التونسية
50.00% 50.00%	<b>الهيئة العربية</b> شركة الراجحي الدولية للاستثمار	<b>شركة ترانز آفري</b> رأس المال المكتتب: 2 مليون ريال سعودي	2020	 دولة الإمارات العربية المتحدة

### جدول (3): مشروعات قيد التأسيس

المساهمة	اسم المشروع	الهدف من المشروع
المملكة العربية السعودية		
2018	مشروع إنتاج وتعبئة وتسويق الخضر تحت نظام الزراعة المائية (هيدروبونيك)	يهدف المشروع إلى إنتاج 2.5 ألف طن سنوياً من الخضر، في مساحة تبلغ 10 هكتارات في المرحلة الأولى، على أن تتم زيادة المساحة إلى 200 هكتار في المرحلة الثانية؛ للمساهمة في سد الفجوة في الخضر بالمملكة العربية السعودية.
الإمارات العربية المتحدة		
2018	صندوق المبادرات الزراعية	إنشاء صندوق استثماري لتطوير الصادرات الزراعية، عبر الدخول في شركات قائمة ومشروعات جديدة متخصصة في تصدير المنتجات الزراعية، مثل: زيت الزيتون، والتمور، واللوز، وسمك التونة.
2019	الخدمات الذكية المتكاملة	يهدف المشروع إلى إنشاء شركة تقوم في المرحلة الأولى بتقديم خدمات الزراعة الذكية.
2020	شركة ثمار الإمارات	يهدف المشروع إلى إنتاج الخضر وفطر المائدة الأبيض، على مساحة إجمالية تبلغ نحو 18.5 هكتاراً، وبطاقة إنتاج سنوية تبلغ نحو 1000 طن من الخضر، و2100 طن من الفطر، في دولة الإمارات العربية المتحدة.
جمهورية مصر العربية		
2018	شركة ميدل إيست للقاغات البيطرية- (ميفاك)	تقوم الشركة بإنتاج اللقاغات والأمصال البيطرية، وبطاقة إنتاجية تبلغ نحو 53.6 مليون جرعة في العام.
2019	مشروع مصنع الألبان (ريادة)	يهدف المشروع إلى زيادة الطاقة الإنتاجية التصنيعية للمصنع من الألبان، من 41 ألف طن سنوياً، إلى 53 ألف طن سنوياً.
دولة الكويت		
2017	مشروع إنتاج لحوم الدواجن	يهدف المشروع إلى إنتاج لحوم الدجاج؛ لتلبية حاجة المستهلك المحلي من لحوم الدجاج المبردة والمنتجة محلياً، وبطاقة إنتاجية تبلغ نحو 6.7 آلاف طن عند سنة الاستقرار.
الجمهورية الإسلامية الموريتانية		
2017	الشركة العربية الموريتانية للدواجن	يهدف المشروع إلى المساهمة في تنمية قطاع الدجاج، وزيادة معدلات الإنتاج المحلي، وكذلك المساهمة في تغطية جزء من الفجوة في لحوم الدجاج وبيض المائدة في موريتانيا، وبطاقة إنتاجية تبلغ نحو 3.6 آلاف طن من لحوم الدجاج سنوياً، ونحو 11.5 مليون بيضة مائدة سنوياً.

الهدف من المشروع	اسم المشروع	تاريخ المساهمة
مملكة البحرين		
يهدف المشروع إلى إنتاج الدجاج اللاحم؛ للمساهمة في تغطية جزء من الفجوة في لحوم الدجاج في مملكة البحرين، وبطاقة إنتاجية تبلغ نحو 6.4 آلاف طن من لحوم الدجاج سنوياً.	مشروع إنتاج الدجاج اللاحم	2018
تونس		
يهدف المشروع إلى إنتاج 9 ملايين درنة بطاطس ميني تيوبر، ويتم إكثار مليوني درنة منها في الجمهورية التونسية؛ لإنتاج 10 آلاف طن سنوياً من تقاوي البطاطس، وتصدير 7 ملايين درنة ليتم إكثارها في بقية الدول العربية.	مشروع إنتاج تقاوي البطاطس	2020
الجزائر		
يهدف المشروع إلى إنتاج الحبوب والأعلاف في مساحة تبلغ نحو 7 آلاف هكتار في ولاية تيارت بالجمهورية الجزائرية.	مشروع السنبال العربية	2018
السودان		
يهدف المشروع إلى تأهيل مصنع النشأ والجلوكوز؛ لإنتاج النشأ والجلوكوز (منتج رئيس)، وبطاقة طحن تبلغ 150 طن ذرة في اليوم، إضافة إلى إنتاج الأعلاف (منتج ثانوي).	إيلاف للنشأ والجلوكوز	2018

## التوزيع القطاعي والجغرافي لمساهمات الهيئة في الشركات:

### إجمالي قيمة مساهمات الهيئة في رؤوس أموال الشركات:

بلغ إجمالي قيمة مساهمات الهيئة في رؤوس أموال الشركات القائمة والشركات في مراحل مختلفة من التنفيذ والمشاريع قيد التأسيس، في 2020/12/31م، نحو 514.58 مليون دولار أمريكي.

### التوزيع القطاعي لمساهمات الهيئة في رؤوس أموال الشركات:

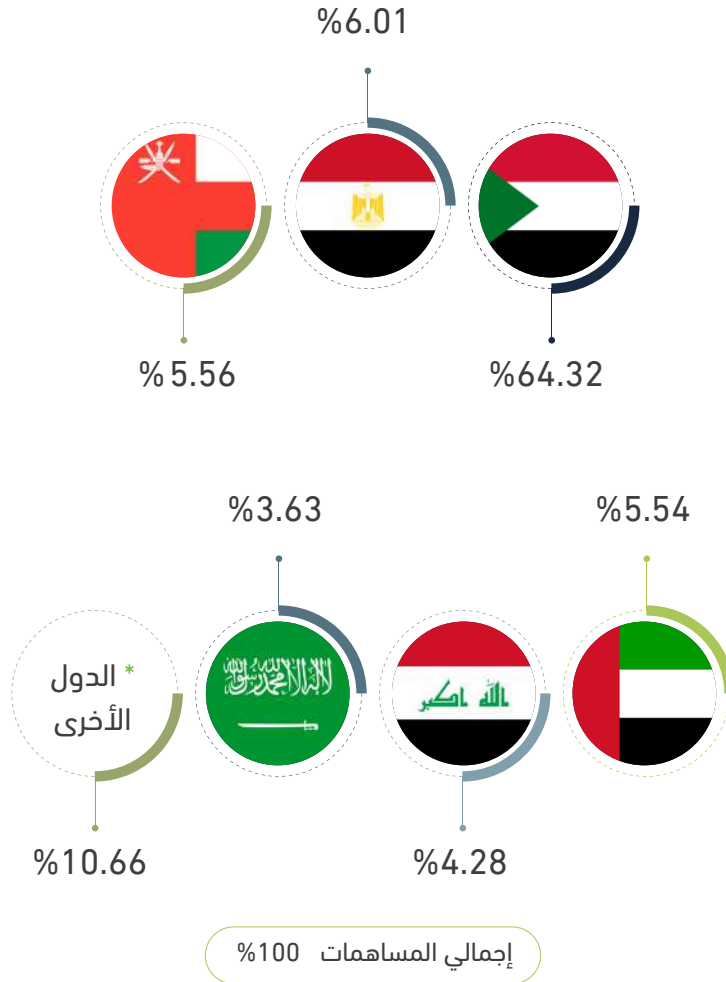
تتوزع مساهمات الهيئة في رؤوس أموال شركاتها الزراعية على أربعة قطاعات رئيسية، وهي:



## التوزيع الجغرافي:

تتوزع مساهمات الهيئة في رؤوس أموال شركاتها في 12 دولة من الدول الأعضاء، وفق الفرص الاستثمارية والمزايا النسبية التي توافرت في حينها، كما في الشكل ذي الرقم (2).

شكل (2): التوزيع الجغرافي لمساهمات الهيئة في الشركات في الدول الأعضاء  
كما في 2020 / 12 / 31



\* المقصود بـ(أخرى): دولة الكويت، ودولة قطر، والمملكة المغربية، والجمهورية التونسية، والجمهورية الإسلامية الموريتانية، والجمهورية العربية السورية.

## نصيب الهيئة من الأرباح الموزعة من الشركات:

بلغ نصيب الهيئة من الأرباح الموزعة من الشركات في سنة 2020م، نحو 4.30 ملايين دولار أمريكي، وبلغ نصيب الهيئة من الأرباح القابلة للتوزيع نحو 8.10 ملايين دولار أمريكي، إلا أن العديد من الشركات قرّرت جمعياتها العمومية إعادة استثمار تلك الأرباح؛ لتمويل برامج التأهيل والتوسعة في الشركات، وتعزيز رأس مالها التشغيلي، كما أن هناك شركات لم تنعقد جمعياتها العمومية بعد، علماً بأن توزيعات الأرباح لا تشمل الأرباح الرأسمالية الناتجة من زيادة القيمة السوقية للشركات.

جدول (4): نصيب الهيئة من الأرباح الموزعة من الشركات في عام 2020

الشركة		الأرباح (دولار أمريكي)
2019	2020	
2,123,554	2,286,591	شركة الفيوم لصناعة السكر
491,015	574,654	شركة روابي الإمارات
0	361,282	الشركة العربية السودانية للزيوت النباتية
22,056	268,092	شركة إنتاج وتصنيع الدجاج العربي
351,156	250,000	الشركة العربية العراقية لإنتاج الألبان
117,225	150,317	برنامج تمويل التجارة العربية
101,960	148,933	شركة المرجى لتربية الماشية
205,204	143,853	الشركة الأهلية للزيوت النباتية
0	60,489	شركة سكر كنانة
77,957	48,286	الشركة العربية السودانية للبذور
0	5,178	شركة المزدانة للزراعة بدون حرث
9,932	0	شركة اقروايتاكس
3,500,059	4,297,675	الإجمالي

## المساهمة في مشروعات جديدة:

في إطار تنفيذ برنامج العمليات الاستثمارية للهيئة لسنة 2020م، وللمساهمة في سد الفجوة الغذائية في السلع الأساسية، وافق مجلس إدارة الهيئة على المساهمة في مشروعات استثمارية جديدة، وهي:

### مشروع ثمار الإمارات لإنتاج الفطر والخضر بنظام الهيدروبونك (شركة ثمار الإمارات) - الإمارات العربية المتحدة

- يهدف المشروع إلى إنتاج الخضر وفطر المائدة الأبيض، على مساحة إجمالية تبلغ نحو 18.5 هكتاراً، وبطاقة إنتاج سنوية تبلغ نحو ألف طن من الخضر، و2.1 ألف طن من الفطر، في دولة الإمارات العربية المتحدة.
- تبلغ التكلفة الاستثمارية للمشروع نحو 178.1 مليون درهم إماراتي (48.6 مليون دولار أمريكي).
- وافقت الهيئة على المساهمة في المشروع بنحو 36.7 مليون درهم إماراتي (10 ملايين دولار أمريكي).

### مشروع إنتاج تقاوي البطاطس - تونس:

- يهدف المشروع إلى إنتاج 9 ملايين درنة بطاطس ميني تيوبر، ويتمّ إكثار مليوني درنة منها في الجمهورية التونسية؛ لإنتاج 10 آلاف طن سنوياً من تقاوي البطاطس، وتصدير 7 ملايين درنة ليتمّ إكثارها في بقية الدول العربية.
- تبلغ التكلفة الإجمالية للمشروع نحو 36 مليون دينار تونسي، تعادل نحو 13.11 مليون دولار أمريكي.
- وافقت الهيئة على المساهمة في المشروع بنحو 6 ملايين دينار تونسي، تعادل نحو 2.18 مليون دولار أمريكي، وتمثل نسبة 49.6 % من إجمالي المساهمات في المشروع.

## معالجة متبقي قروض الهيئة على بعض الشركات:

في سبيل معالجة أوضاع الشركات التي تساهم فيها الهيئة، وموافقة مجلس إدارة الهيئة على رسملة متبقي رصيد القروض على الشركات، فقد تمت رسملة متبقي رصيد قروض الهيئة على الشركة العربية السودانية للزيوت النباتية وشركة إنتاج وتصنيع الدجاج العربي، ولم تتم رسملة قروض الهيئة على الشركة العربية السودانية للزراعة بالنيل الأزرق - اقدي، بسبب قرار نزع أراضي الشركة الصادر عن الحكومة الولائية، والذي أدى إلى إحجام إدارة الهيئة عن المضي قدماً في إجراءات رسملة القروض. وأثمرت جهود الهيئة في سنة 2020م، إلغاء قرار النزع... وبناءً عليه، ستواصل الهيئة إجراءات الرسملة، وستقوم الشركة بالدعوة إلى جمعية عمومية غير عادية؛ لتكملة رسملة القروض أسوةً بالشركات الأخرى.

## سياسة التّخارج من الشّركات:

تمّ الشروع في تنفيذ سياسة التّخارج وفقاً للتوجهات الاستراتيجية للهيئة، بغرض تحسين العائد من المحفظة الاستثمارية، وتقليل الأخطار، وإعادة تدوير العائد من بيعها في إنشاء مشروعات جديدة، إضافةً إلى تعزيز دور الهيئة مستثمرًا محفّزًا على عمل المشروعات، ومن ثمّ تحويلها إلى القطاع الخاص. ومن المتوقع التّخارج من عدد من الشركات، كشركة منافذ الحبوب في المملكة المغربية، والشركة العربية لتصنيع معدات الري المتطورة (ماي) في الجمهورية العربية السورية.

## متابعة أداء الشّركات:

تعمل الهيئة على متابعة وتقييم أداء الشركات التي تساهم فيها بصورة مستمرة؛ للتأكد من تحقيقها لأهدافها، واتخاذ الخطوات اللازمة لإصلاحها، وتطوير أوضاعها، وذلك بتزويد ممثليها في مجالس إدارات الشركات وجمعياتها العمومية، رؤية الهيئة في الموضوعات المطروحة في جدول أعمال الاجتماعات، وتقديم توصيات تساعد على تطوير أداء الشركات واتخاذ القرارات المناسبة، كما تعمل على خلق قنوات اتصال دائمة مع الشركات، يتمّ فيها تبادل الآراء والأفكار بشأن جميع الموضوعات المتعلقة بعملها.

## متابعة الجهات المختصة لمعالجة التّحدّيات التي تواجه الشّركات:

قامت إدارة الهيئة بالتنسيق مع ممثلي الدول في مجلس إدارة الهيئة، لمعالجة المشكلات والعوائق التي تواجه الهيئة وشركاتها في الدول المعنية، وقد تمخضت هذه الجهود عن إلغاء قرار نزع أراضي الشركة العربية السودانية للزراعة في النيل الأزرق.

## متابعة أداء الشّركات:

نتيجة أزمة كورونا وما صاحبها من إغلاق للدول وفرض اشتراطات صحية تتطلب التباعد الجسدي، قامت إدارة الهيئة - بالتنسيق مع ممثلي الدول في مجلس إدارة الهيئة - بمعالجة المشكلات والعوائق التي واجهت الهيئة وشركاتها في الدول المعنية، كما قامت بتنظيم اجتماعات عن بُعد مع ممثلي الهيئة في مجالس إدارات بعض الشركات وإداراتها التنفيذية، وتمّ استعراض أداء الشركات وأهم المشكلات والعوائق التي تواجهها، والعمل على تذليلها بما يساعد على دعم تلك الشركات وتطوير أدائها وانطلاقها نحو أهدافها المنشودة.



### المساهمة في توفير السلع الغذائية الأساسية:



تعمل الشركات التي تساهم فيها الهيئة على توفير السلع الغذائية الأساسية: (الحبوب، والسكر، والألبان، واللحوم، والزيت)، وعلى سبيل المثال، فإن الشركة العربية السودانية للبذور تنتج ما يمثل 75 % من إجمالي إنتاج البذور المحسنة في جمهورية السودان، وتنتج شركات السكر التي تساهم فيها الهيئة نحو 52 % من إجمالي إنتاج السكر في جمهورية السودان، ونحو 8 % من إنتاج السكر في جمهورية مصر العربية، وتوفر الشركات التي تساهم فيها الهيئة أكثر من 33 % من الألبان والعصائر، وأكثر من 23 % من لحوم الدجاج الطازجة في دولة الإمارات العربية المتحدة، ونحو 9 % من لحوم الدجاج في المملكة العربية السعودية، ونحو 7 % من لحوم الدجاج في جمهورية السودان، ونحو 20 % من الزيوت والدهون النباتية في الجمهورية العربية السورية، ونحو 13 % من الزيوت النباتية في جمهورية السودان، ونحو 15 % من زيوت الفيتورة في الجمهورية التونسية.

### الدخول في تعاقدات مع المنتجين:



تتعاهد عدد من الشركات التي تساهم فيها الهيئة مع صغار المزارعين والمنتجين، بهدف تكملة سلسلة الإنتاج، وقدمت هذه الشركات العديد من الخدمات إلى صغار المزارعين، بتوفير مدخلات الإنتاج، وخدمات الإشراف الفني؛ ما يعزز القدرة الإنتاجية والتنافسية للمزارعين، ومنها على سبيل المثال:

1. شركة الفيوم لصناعة السكر في جمهورية مصر العربية: تتعاقد مع مزارعين لزراعة 72 ألف فدان لتزويد الشركة نحو 1.5 مليون طن من بنجر السكر.
2. شركة أقروزيبتاكس في جمهورية تونس: تتعاقد مع نحو 95 معصرة زيتون لتوريد نحو 34 ألف طن من مادة الفيتورة الحية، التي تمثل المادة الخام الأساسية.
3. الشركة التعاونية العربية في المملكة العربية السعودية: تتعاقد مع صغار المربين لتزويد الشركة نحو 30 مليون طائر في العام.
4. الشركة العربية السودانية للبذور في جمهورية السودان: تتعاقد مع مزارعين وشركات خاصة لتزويد الشركة نحو 10 آلاف طن من البذور والتقاوي المختلفة.
5. الشركة العربية العراقية لإنتاج الألبان في جمهورية العراق: تتعاقد مع مزارعين لزراعة القمح في مشروعاتها الزراعي في مساحة تبلغ 4.4 آلاف فدان.
6. شركة المزدانة للزراعة بدون حرث في جمهورية السودان: تقدم خدمات تحضير الأرض والزراعة ونثر الأسمدة والمبيدات والحصاد إلى صغار المزارعين، في مساحة تزيد على 81 ألف فدان في القطاع المروي والمطري.
7. الشركة العربية للخدمات الزراعية في الجمهورية الإسلامية الموريتانية: تقدم خدماتها إلى صغار المزارعين في مساحة تبلغ نحو 17.9 ألف فدان.

### توفير فرص العمل:



توفر الشركات التي تساهم فيها الهيئة فرص عمل مباشرة وغير مباشرة، وقد بلغت الفرص التي وفرتها هذه الشركات ما يزيد على 115 ألف فرصة عمل، منها نحو 18 ألف فرصة مباشرة في مختلف المجالات، ونحو 97 ألف فرصة عمل غير مباشرة.

### تنمية التجارة العربية البيئية:



ساهمت الهيئة في تأسيس العديد من الشركات الزراعية، بهدف تصدير منتجاتها إلى الدول العربية الأخرى، وفي ما يلي أهم هذه الشركات:

1. **شركة البشائر للحوم** في سلطنة عُمان، وشركة السرحة للإنتاج الحيواني في جمهورية السودان، ومشروع اللحوم الحمراء في الجمهورية الإسلامية الموريتانية لإنتاج اللحوم الحمراء وتصنيعها وتسويقها وتصديرها.
2. **الشركة العربية الموريتانية للأسماك**: تهدف إلى صيد الأسماك وتخزينها وتصنيعها وتصديرها إلى الدول العربية، وبطاقة تبلغ 65 ألف طن سنوياً.
3. **شركة أوريبس الزراعية (أوريبس بيريز وأوريبس قرين أوليف)**، وشركة **ضيعة يوسف** في المملكة المغربية: تهدفان إلى إنشاء مشروعات متكاملة لإنتاج الفواكه والتوت وإنتاج وتصنيع الزيتون، بغرض التصدير إلى الأسواق العربية والأوروبية.

تساهم الهيئة في برنامج تمويل التجارة العربية، الذي يهدف إلى المساهمة في تنمية التجارة العربية البينية، عن طريق توفير التمويل اللازم لأنشطة التجارة العربية، ويحرص البرنامج على التعاون والتنسيق مع مؤسسات التمويل والضمان المحلية والإقليمية، كما تساهم الهيئة في المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وأتتمان الصادرات "ضمان"، التي تهدف إلى تشجيع انتقال الأموال العربية والأجنبية إلى داخل الدول العربية.

### **المسؤولية الاجتماعية للشركات التي تساهم فيها الهيئة :**

تولي الشركات التي تساهم فيها الهيئة، جانب المسؤولية الاجتماعية، اهتماماً خاصاً؛ لأهميتها في تنمية المناطق التي تقام فيها مشروعات الهيئة. وفي ما يلي نماذج من الخدمات التي قدمتها الشركات:

1. المساهمة في توفير بعض الخدمات الأساسية من كهرباء وطرق في مناطق المشروعات، مثل: مشروع شركة أصول للدواجن، ومشروع البشائر للحوم في سلطنة عُمان، وشركة سكر كنانة وشركة سكر النيل الأبيض في جمهورية السودان.
2. المساهمة في المرافق الصحية والتعليمية ودور العبادة، مثل: شركة سكر كنانة في جمهورية السودان، والحائزة جائزة المسؤولية الاجتماعية القومية، كما قامت شركة الفيوم لصناعة السكر في جمهورية مصر العربية، بالتبرع بمساحة نصف فدان لإنشاء مدرسة شركة سكر الفيوم؛ لخدمة أبناء العاملين والمناطق المحيطة بها.
3. حملات يوم البيئة: قامت شركة سكر النيل الأبيض في جمهورية السودان، بالمشاركة في فعاليات المحافظة على البيئة في مدينة الدويم، والتي شملت عمليات الرش الجوي بالطائرات في منطقة المشروع؛ لمكافحة البعوض.
4. تخصص بعض الشركات التي تساهم فيها الهيئة، بمبالغ من صافي أرباحها، لصرفها في الأعمال الخيرية والخيرية في المناطق التي تعمل فيها، مثل: شركة الفيوم لصناعة السكر في جمهورية مصر العربية، والشركة الأهلية للزيوت النباتية في الجمهورية العربية السورية.
5. تقوم بعض الشركات برعاية الفعاليات وإقامة الأنشطة والبرامج الترفيهية للأطفال وأسرهم، ودعم ذوي الاحتياجات الخاصة، مثل: شركة سكر كنانة في جمهورية السودان، وشركة روابي الإمارات في دولة الإمارات العربية المتحدة، وشركة أفروزيتاكس في الجمهورية التونسية، والشركة الأهلية للزيوت النباتية في الجمهورية العربية السورية.
6. تدريب الخريجين: قامت العديد من الشركات بتوفير فرص تدريب للخريجين في العديد من المجالات الفنية والإدارية، كشركة سكر كنانة، وشركة سكر النيل الأبيض.
7. قدمت العديد من الشركات تبرعات نقدية وعينية إلى الجهات الحكومية المسؤولة؛ للمساعدة على تقليل آثار فيروس كورونا، مثل: الشركة العربية السودانية للزيوت، وشركة إنتاج وتصنيع الدجاج العربي، والشركة العربية السودانية للزراعة بالنيل الأزرق، والشركة العربية للأدوية، وشركة سكر كنانة.

# أنشطة الهيئة

## ثانيًا: نشاط البرامج الإنمائية والبحوث التطبيقية والدراسات

على الرغم من تداعيات جائحة كورونا التي اجتاحت العالم وأدت إلى الإغلاق التام في معظم دول العالم في سنة 2020م، فقدواصلت الهيئة جهودها في تنفيذ العديد من البرامج الإنمائية والبحوث التطبيقية والدراسات. وفي ما يلي موجز لهذه الأنشطة:

### البرامج الإنمائية:

تتمثل البرامج الإنمائية بتمويل صغار المزارعين والمنتجين، وبلغ عددها في سنة 2020م في بعض الدول العربية 22 برنامجًا، مقارنة بـ 17 برنامجًا في سنة 2019م، كما بلغ عدد المستفيدين من هذه البرامج 61,321 مستفيدًا، إلى جانب البرامج المخصصة لدعم الشعب الفلسطيني. وفي ما يلي استعراض للبرامج حسب الدول المستفيدة:

### جمهورية السودان:

#### فكرة البرنامج:

يقدم البرنامج تمويلًا مباشرًا إلى صغار المزارعين والمنتجين والمرأة الريفية، بهدف تطوير القطاع الزراعي بشقيه النباتي والحيواني، والاستفادة القصوى من الموارد الطبيعية والبشرية المتوافرة في المناطق المستهدفة.

#### أهداف البرنامج:

- المساهمة في تعزيز الأمن الغذائي وزيادة الإنتاج والإنتاجية.
- تحقيق أرباح لصغار المزارعين، وتحسين مستوياتهم المعيشية، بما يمكّن من استدامة النشاط.
- المساهمة في نقل التقانات الزراعية الحديثة إلى صغار المزارعين والمنتجين.
- تعزيز الشمول المالي لدى صغار المزارعين.

#### آلية تقديم التمويل:

- وفّرت الهيئة التمويل للعمليات الزراعية كافة، ابتداءً من تحضير الأرض ومدخلات الإنتاج إلى عملية الحصاد، إلى جانب الإشراف الفني على العمليات الزراعية كافة.

#### المناطق المستهدفة:

- استهدف البرنامج في سنة 2020م، تمويل صغار المزارعين والمرأة الريفية؛ لزراعة الفول السوداني والقمح والذرة الرفيعة والقطن والسمسم، في (13) منطقة في ولايات الجزيرة وشمال وجنوب كردفان والنيل الأزرق وشرق دارفور.
- بلغ عدد البرامج المنفذة في سنة 2020م، (19) برنامجًا.
- بلغ إجمالي المساحات المزروعة (29,389) فدانًا، تضم نحو (26,448) مستفيدًا، موزعة وفق الآتي:

- برنامج تمويل صغار المزارعين:  
بلغت المساحات المزروعة (23,291) فدانًا في ولايتي الجزيرة ودارفور، واستفاد من البرنامج (110) روابط زراعية تضم نحو (22,086) مستفيدًا.

- برنامج تمويل المرأة الريفية:  
بلغت المساحات المزروعة (6,098) فدانًا في ولايتي النيل الأزرق وكردفان، واستفاد من البرنامج (27) جمعية نسوية تضم نحو (4,362) مستفيدًا.

### الجمهورية الإسلامية الموريتانية

قدّمت الهيئة - في سنة 2017م - تمويلًا غير مباشر (خط ائتمان) إلى صناديق الادخار، وبلغ مليوني دولار، ومدّته خمسة أعوام تتضمّن عام سماح، لتمويل صغار المزارعين والمنتجين، عن طريق تقديم قروض دوّارة، وبلغ عدد المستفيدين 5,463 مستفيدًا.

### المملكة الأردنية الهاشمية

قدّمت الهيئة تمويلًا غير مباشر (خط ائتمان) إلى صندوق الإقراض الزراعي، بلغ مليوني دولار، ومدّته 6 أعوام تتضمّن عام سماح، وبلغ عدد المستفيدين 1650 مستفيدًا، موزعين على 12 موقعا في المملكة الأردنية الهاشمية.

### برنامج تقديم الدّعم إلى الشعب الفلسطينيّ

1. تقدم الهيئة العربية - بالتعاون مع الصناديق العربية - دعمًا لتمويل المشروعات التنموية في القطاع الزراعي؛ للمساهمة في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية، ولتخفيف معاناة الشعب الفلسطيني، بوساطة صندوق الأقصى الذي يديره البنك الإسلامي للتنمية بجدّة.
2. بلغ إجمالي تمويل المشروعات المذكورة نحو 13.85 مليون دولار.
3. بلغ إجمالي عدد المستفيدين من البرنامج في سنة 2020م نحو 27,760 مستفيدًا، بإجمالي تراكمي للفترة من 2016م - 2020م نحو 148,545 مستفيدًا.

### ومن أهم نتائج هذه المشروعات ما يلي:

- تصميم وتأهيل وحفر وبناء 405 برك ترابية وآبار وخزانات مياه، استفادت منها 7 قرى في منطقة مرج صانور وبعض قرى الضفة الغربية وقطاع غزة.
- بناء جدران لحفظ وحماية التربة من الانجراف بطول 33.7 ألف متر مربّع في محافظات الخليل وبيت لحم وجنين.
- استصلاح وتأهيل أكثر من 2343 دونمًا من الأراضي الزراعية.
- زراعة 1410 دونمات بـ 32,321 شتلة زيتون وعنب ولوزيات في الضفة الغربية.
- تنفيذ 12 ورشة تدريبية في الإدارة الزراعية وتقنيات حصاد المياه.
- شق طرق زراعية في بيت لحم بطول 35.853 كيلومترًا، تخدم 23,715 دونمًا زراعيًا ورعويًا.
- شق وتأهيل طرق زراعية في محافظة الخليل بطول 66.143 كيلومترًا.
- تنفيذ أنظمة طاقة شمسية لمغراض الأسماك في المياه العذبة، وإنشاء وحدة بحوث وتجارب مخبرية ومركز للتعبئة والتغليف للأسماك.
- بناء وتجهيز بنك الجينات.



## البحوث التطبيقية:

### جمهورية السودان:

نفذت الهيئة (5) تجارب بحثية تطبيقية في سنة 2020م؛ لاختبار عدد من التقانات الزراعية الحديثة، إلى جانب اختبار زراعة أصناف من المحاصيل الحقلية والعلفية، وعلى النحو الآتي:

### تجربة اختبار زراعة محصول الكينوا:

#### مزايا محصول الكينوا:

- ذو قيمة غذائية عالية؛ إذ تحتوي حبوبه على نسبة عالية من البروتين (16-18%)، مقارنةً بمحصول القمح الذي لا تزيد نسبة البروتين فيه على 13%.
- يمكن استخدام حبوبه دقيقًا يخلط بدقيق القمح لإنتاج الخبز، إلى جانب استخدام أوراقه غذاءً أخضر للإنسان، كما يستخدم محصول علفي أخضر ومركّزات علف للماشية والدجاج.

نفّذت الهيئة العربية تجربة بحثية تطبيقية رائدة لزراعة محصول (الكينوا)، وأوّل مرّة في جمهورية السودان، في أراضي الشركة العربية للإنتاج والتصنيع (ذات الملوحة العالية)، وتمّت الزراعة في نهاية فصل الشتاء، بهدف إدخال أصناف جديدة تساهم في توفير محاصيل بديلة وإنتاجية عالية.

#### أهداف التجربة:

- قياس مدى تحمّل النبات للملوحة العالية.
- مقارنة الإنتاجية المتحققة بالإنتاجيات العالمية.

#### النتائج:

- أثبت المحصول تحمّلاً كبيراً لدرجات الملوحة العالية.
- تأثّر المحصول بدرجات الحرارة العالية (أثناء فترة الإزهار)؛ ما أثر في تكوين البذور.



الكينوا

### تجربة زراعة محصول البونيكم - الموسم الثاني:

هو محصول علقي يجلي يتميز بارتفاع نسبة البروتين بالمقارنة بأعلاف البرسيم والشعير، ويساهم بشكل أكبر في زيادة الوزن وإنتاج الطيب.

#### مزايا محصول البونيكم:

- يتحمل درجات الحرارة المرتفعة والمنخفضة وملوحة المياه.
- يقاوم الآفات، وبالتالي لا توجد حاجة إلى رشه بالمبيدات؛ ما يجعله صحيًا وآمنًا للحيوانات.
- قلة تكاليف زراعته مقارنة بالمحاصيل العلفية الأخرى، ويستمر في الأرض فترة تصل إلى 10 أعوام.

#### أهداف التجربة:

- التحقق من النتائج المستحصلة في الموسم السابق، والمتمثلة بتأقلم النبات في البيئة ذات الملوحة العالية.
- تنويع مصادر العلف الحيواني ذات القيمة الغذائية العالية والتكاليف المنخفضة.
- اختبار الطريقة الأفضل للزراعة عن طريق العقل أو البذور.

#### النتائج:

- أكدت النتائج القدرة الفائقة للبونيكم على تحمل درجات الملوحة العالية والحرارة المنخفضة في ظروف الشتاء بالسودان.
- لا توجد فروق في الإنتاجية عند زراعة المحصول بالطريقتين: زراعة العقل والبذور.



اللاريدو



البونيكم

### تجربة زراعة محصول اللاريدو في السودان - الموسم الثاني:

هو محصول علف عشبي يصلح للرعي، وينمو في البيئات الصحراوية.

#### مزايا محصول اللاريدو:

- ذو قيمة غذائية عالية.
- يمكن في الأرض فترة طويلة؛ ما يقلل تكلفة الإنتاج.
- يمكن أن يكون علفًا بديلًا، وخاصة في فترة فصل الصيف وبداية فصل الخريف.

#### هدف التجربة:

- معرفة مدى تحمل المحصول للملوحة العالية.

#### النتائج:

- أثبتت النتائج تحمل محصول اللاريدو درجات الملوحة العالية.
- انخفاض إنتاجية المحصول بشكل واضح بانخفاض درجات الحرارة في ظل ظروف السودان.



## تجربة زراعة فول الصويا في السودان - الموسم الثاني:

يُعدّ من المحاصيل البقولية الصيفية.

### مزايا محصول فول الصويا:

- يحتوي على معظم الأحماض الأمينية الأساسية الضرورية؛ ما يجعله مصدرًا مهمًا للبروتين لتغذية الإنسان والحيوان.
- يُعدّ مصدرًا للزيوت النباتية للاستهلاك البشري.
- يدخل في كثير من الصناعات الغذائية.



فول الصويا

### أهداف التجربة:

- اختبار زراعة المحصول في الأراضي ذات الملوحة العالية بالسودان.
- معرفة أداء المحصول في العروة الشتوية؛ لمقارنته بنتائج زراعته في العروة الصيفية.

### النتائج:

- تأثّر المحصول بالملوحة العالية في المراحل المتقدمة من النمو؛ إذ تقلّصت المحصول ولم يتمّ تكوين البذور على الرغم من الإزهار وتكوين القرون، وقد يؤثّر ذلك في جدوى زراعته في العروة الشتوية.

## تجربة زراعة محصول الذرة الشامية في السودان - الموسم الثاني:

### مزايا محصول الذرة الشامية:

هو محصول اقتصادي مهم؛ إذ يدخل في تركيبة أعلاف الماشية والدجاج، ويُعدّ من المحاصيل الواعدة.

### أهداف التجربة:

- اختبار إمكان زراعة محصول الذرة الشامية في الأراضي ذات الملوحة العالية في السودان.

### النتائج:

- أثبت محصول الذرة الشامية نجاحًا في تحمّل درجات الملوحة العالية في حال زراعة المحصول لاستخدامه علفًا أخضر أو في صورة سيلاج.

## تجربة اختبار المحفّز العضوي (Fertil Verde) على نمو المحاصيل الزراعيّة:

المنتج هو مستخلص من الأحماض الناتجة عن تحلل البقايا النباتية والحيوانية تحت سطح الأرض (الدبال)، وأحد أكثر محفّزات النمو الحيوية فاعلية، ويتكوّن من أحماض فولفيك وهيوميك، وهي منتجات عضوية 100% تحتوي على عناصر طبيعية كبرى وصغرى.

### مزايا المحفّز العضوي:

- للمحفّز تأثير إيجابي في التركيب الكيميائي والبنية الفيزيائية للتربة، ويتمّ استخدامه لاستصلاح وإعادة تأهيل الأراضي الزراعية، كما يمكن استخدامه في أنظمة الري بالتنقيط.

### أهداف التجربة:

- استخدام المنتج العضوي محفّزًا على النمو لعدد من المحاصيل الحقلية، ومنها: الذرة الشامية، وفول الصويا، واللايدو، والبونيك، والكينوا.
- دراسة تأثير المنتج العضوي في نمو المحاصيل وإنتاجيتها.

### النتائج:

- أظهرت المحاصيل التي تمّت معاملتها بالمحفّز العضوي نتائج جيدة، مقارنةً بالمحاصيل التي لم تتمّ معاملتها بالمحفّز العضوي.

## جمهورية القمر المتحدة:

نقّذت الهيئة في سنة 2020م 4 تجارب بحثية تطبيقية، استهدفت اختبار زراعة أصناف من محاصيل الحقل والخضر في الحقل والبيوت المحمية، وعلى النحو الآتي:

### تجربة اختبار زراعة البطاطا الحلوة:

تُعَدّ البطاطا الحلوة من المنتجات الزراعية الرئيسة في جزر القمر.

#### مزايا البطاطا الحلوة:

- يُعَدّ الصنف (سوداف) الصنف المرغوب فيه في جزر القمر، ويتميز بكبر حجم الثمرة، أما الصنف (أمارا) المحلي، فيتميز بقلّة كمية السكر وبلونه الأحمر الجاذب للمستهلكين، ويُعَدّ جيدًا صحيًا.

#### الهدف:

- المقارنة بين زراعة صنفين من البطاطا الحلوة، وهما (سوداف) المستورد من جنوب إفريقيا، والصنف المحلي (أمارا).

#### النتائج:

- حقّق الصنف (أمارا) إنتاجية عالية بلغت نحو 2,550 كغم/ فدان، مقارنةً بالصنف (سوداف) الذي حقّق نحو 1,300 كغم/ فدان.

### تجربة اختبار مواعيد وأصناف من البطاطس:

تمّت زراعة صنفين من البطاطس للمقارنة بينهما ومعرفة جدواهما، والصنفان هما (روزانا) المستورد من فرنسا، و(ديزيري) الهولندي، وهو معروف ومرغوب فيه لدى المزارعين المحليين.

#### النتائج:

- تميّز الصنف (روزانا) بإنتاجيته العالية بنحو 2,100 كغم/ فدان، إلّا أنّ مقاومته للأمراض ضعيفة، أمّا الصنف (ديزيري)، فحقّق إنتاجية متواضعة بنحو 1,300 كغم/ فدان، على الرغم من مقاومته الجيدة للأمراض.

### تجربة اختبار زراعة الجزر:

#### النتائج:

- حقّق الجزر من الصنف (أمازونيا) إنتاجية جيدة.
- تمّت زراعة محصول الجزر من الصنف (أمازونيا) أوّل مرّة.

### تجربة اختبار زراعة الخس الملفوف:

تمّت زراعة الخس الملفوف في المشتل أوّلًا، ثمّ تحويله إلى الحقل المستديم، وذلك بغرض اختبار جدوى زراعة المحصول عن طريق الشتلات.

#### النتائج:

- حقّق المحصول أداءة جيدًا في النمو الخضري والإنتاجية.



## الدراسات:

يُعدّ نشاط الدراسات من الأنشطة المهمة للهيئة لاتخاذ القرار الاستثماري للمساهمة في المشروعات الزراعية، ويشمل هذا النشاط بلورة الفرص الاستثمارية، وإعداد دراسات الجدوى وتقييمها، وتقديم الخدمات الاستشارية والدعم الفني للشركات، وبلغ عدد المشروعات في سنة 2020م، (101) مشروع مصنفة على النحو التالي:

### مشروعات في مرحلة البلورة وإعداد الصّلاحيّات المرجعيّة وتقييم العروض:

- تتمّ بلورة الفرص الاستثمارية بتكوين فكرة المشروع وتطويره من قبل الهيئة أو من طرف المستثمرين، وبعد ذلك يتمّ إعداد الصّلاحيّات المرجعية لإعداد دراسة الجدوى ومخاطبة بيوت الخبرة للحصول على عروض فنية ومالية أو إعدادها من قبل خبراء الهيئة، وبلغ عدد الفرص الاستثمارية في مرحلة البلورة في سنة 2020م، (55) فرصة استثمارية موزعة على القطاعات الرئيسية، كما هو موضح في الجدول ذي الرقم (5).

الرقم	القطاع	عدد المشروعات
1	التصنيع الزراعي	20
2	الإنتاج النباتي	12
3	الإنتاج الحيواني	13
4	الخدمات الزراعية	10
إجمالي عدد المشروعات		55

جدول (5): مشروعات في مرحلة البلورة وإعداد الصّلاحيّات المرجعيّة وتقييم العروض

### مشروعات في مرحلة إعداد الدراسات:

- قامت الهيئة بإعداد دراسات جدوى أولية وتفصيلية للعديد من الفرص الاستثمارية، وتكليف بيوت خبرة خارجية القيام بالفحص النافي للجهالة وتقييم الشركات القائمة، بغرض تحديد قيمتها، وبلغ عدد المشروعات في هذه المرحلة (11) مشروعًا، كما هو موضح في الجدول ذي الرقم (6).

الرقم	المشروع	الدولة	الهدف من المشروع
1.	مشروع إنتاج الدجاج اللحم - دراسة التقييم والفحص النافي للجهالة.	الكويت	إنشاء مشروع متكامل لإنتاج الدجاج اللحم، وبطاقة تبلغ 6.4 ملايين طائر في العام - (مرحلة التفاوض مع الشركة).
2.	مشروع الدجاج البياض في أبوظبي - إعداد دراسة جدوى.	الإمارات	إقامة مشروعات نموذجية تتكوّن من حظائر الرعاية والإنتاج ووحدة لجمع وتدريب وتعبئة بيض المائدة، بالتعاون مع مركز خدمات المزارعين بأبوظبي.
3.	مشروع إنتاج الفطر والخضر بنظام الهایدروبونیک - دراسة التقييم والفحص النافي للجهالة.	الإمارات	إنتاج الفطر بطاقة تبلغ 2.1 ألف طن، والخضر بنظام الزراعة المائية، وبطاقة تبلغ 1000 طن في إمارة الشارقة.
4.	مشروع تنويع مصادر الدخل في الهيئة - إعداد دراسة جدوى.	الدول الأعضاء	تنويع مصادر دخل الهيئة، عن طريق تأسيس كيان استثماري يقوم بالاستثمار في المجالات غير الزراعية.
5.	مشروع إنشاء صوامع الغلال -إعداد دراسة جدوى.	السودان	إنشاء صوامع الغلال في كل من سنار والقضارف والنيل الأبيض.
6.	مشروع توسعة شركة إنتاج وتصنيع الأجبان في مصر -دراسة التقييم والفحص النافي للجهالة.	مصر	زيادة طاقة إنتاج شركة رائدة في تصنيع الأجبان إلى 53 ألف طن في العام.
7.	مشروع توسعة شركة إنتاج اللقاحات البيطرية ميفاك - دراسة التقييم والفحص النافي للجهالة.	مصر	زيادة الطاقة الإنتاجية لشركة قائمة متخصصة في مجال إنتاج الأمصال واللقاحات البيطرية.
8.	المشروع الزراعي: السنابل العربية - إعداد دراسة جدوى.	الجزائر	زراعة الحبوب والأعلاف في مساحة تبلغ 5 آلاف هكتار في ولاية تيارت.
9.	مشروع إنتاج وتصنيع الألبان - إعداد دراسة جدوى.	المغرب	إنتاج وتصنيع الألبان بطاقة تبلغ 5 آلاف رأس من البقر.
10.	مشروع توسعة شركة إنتاج دجاج للاحم - دراسة التقييم والفحص النافي للجهالة.	البحرين	إنشاء مزارع للدجاج اللحم بطاقة تبلغ 5.4 ملايين طائر في العام؛ لإكمال حلقات إنتاج شركة بحرينية لإنتاج لحوم الدجاج.
11.	مشروع توسعة شركة إنتاج دجاج للاحم - تحديث دراسة جدوى إنشاء مزارع دجاج للاحم.	البحرين	إنشاء مزارع للدجاج اللحم بطاقة تبلغ 5.4 ملايين طائر في العام؛ لإكمال حلقات إنتاج شركة بحرينية لإنتاج لحوم الدجاج.

جدول (6) مشروعات في مرحلة إعداد الدراسات

## مشروعات في مرحلة تقييم دراسة الجدوى:

- قامت الهيئة بتقييم دراسات جدوى المشروعات المقدمة من قبل المروجين أو الشركات القائمة، بغرض دراسة المساهمة فيها. وفي هذا المجال، تمّ تقييم (23) دراسة ومشروعاً في سنة 2020م، كما هو مبين في الجدول ذي الرقم (7).

الرقم	المشروع	الدولة	الهدف من المشروع
1.	مشروع دمج 4 شركات متخصصة في الاستزراع السمكي.	السعودية	إعادة هيكلة ودمج 4 شركات متخصصة في الاستزراع السمكي وإنتاج الأعلاف والتسويق.
2.	مشروع مسلخ وتسمين الماشية.	السعودية	إقامة مسالخ لحوم حمراء وتسمين الماشية بطاقة تبلغ 5.7 آلاف طن.
3.	مشروع إنتاج بيض المائدة بالقصيم.	السعودية	إنتاج بيض مائدة بطاقة تبلغ 200 مليون بيضة سنوياً في منطقة القصيم.
4.	مشروع استزراع الأسماك في أحواض.	السعودية	استزراع الهامور والسيبتي والقاروص في أرض شركة الروبيان العربي.
5.	المشروع المتكامل لإنتاج الدجاج بحائل.	السعودية	إنشاء مزرعة لإنتاج الدجاج بطاقة تبلغ 20 مليون طائر في العام، في مساحة تبلغ 2000 هكتار، ومصنع أعلاف بطاقة تبلغ 20 طناً في الساعة، ومجزر بطاقة تبلغ 10,000 طائر في الساعة.
6.	مشروع غابات أبوظبي.	الإمارات	زراعة 400 هكتار بأشجار الجوجوبا.
7.	مشروع إنتاج الفطر والخضر بنظام الهيدروبونيك.	الإمارات	إنتاج الفطر بطاقة تبلغ 2.1 ألف طن، والخضر بنظام الزراعة المائية وبطاقة 1000 طن في إمارة الشارقة.
8.	مشروع إنتاج الدجاج اللاحم في أبوظبي.	الإمارات	إقامة مشروع لإنتاج وتسويق الدجاج اللاحم في إمارة أبوظبي، بالتعاون مع مركز خدمات المزارعين بأبوظبي وشركة الروضة.
9.	مشروع إنتاج الحليب وتصنيع الألبان والعصائر.	العراق	إنتاج الحليب وتصنيع الألبان والعصائر بطاقة تبلغ 36 ألف طن في العام.
10.	مشروع إنتاج وتصنيع الطماطم.	مصر	إنتاج وتصنيع الطماطم عن طريق التعاقد مع مزارعين.
11.	مشروع إنشاء وحدة آلية (Robot-ic) لتقطيع اللحوم الحمراء في بني ملال.	المغرب	إنشاء وحدة آلية لتقطيع لحوم الأبقار والأغنام والماعز، وتصنيع اللحوم (همبرغر ومكعبات النكهة...).
12.	مشروع تصنيع الأجبان في بني ملال.	المغرب	تصنيع الأجبان بطاقة تبلغ 5 آلاف طن في العام.

الرقم	المشروع	الدولة	الهدف من المشروع
13.	مشروع تصنيع العصائر.	المغرب	إنشاء وحدة لإنتاج عصائر عضوية organic وصحية Detox من الليمون، يوسف، وكوكثيل موالح مع فواكه أخرى.
14.	مشروع إنتاج الفلفل والخضر.	المغرب	توسعة نشاط شركة زراعية متخصصة في إنتاج محصول الفلفل والخضر في مساحة تبلغ 250 هكتاراً.
15.	مشروع تحديث وتوسعة شركة استزراع الأسماك.	البحرين	توسعة طاقة شركة قائمة لاستزراع أسماك الدنيس والقاروص والباراموندي، وبطاقة تبلغ 200 طن في العام في مملكة البحرين، وبنظام RAS.
16.	مشروع إنتاج الدجاج اللاحم.	سلطنة عُمان	إنتاج 60 ألف طن من لحوم الدجاج في العام.
17.	مشروع خدمات لوجستية للمواد الغذائية.	سلطنة عُمان	إنشاء شركة متخصصة في لوجستيك المنتجات الغذائية الرئيسة: الدجاج، والألبان، واللحوم الحمراء، والأسماك، ومخازن الحبوب والدقيق، ومنتجات الفواكه والخضر.
18.	مشروع إنتاج تقاوي البطاطس.	تونس	إنتاج تقاوي البطاطس بنوعية جيدة خالية من الأمراض، وبطاقة تبلغ 9 ملايين ميني تيوبر في العام (تبدأ من الزراعة النسيجية وبيوت محمية)؛ لتغطية جزء من حاجة السوق المحلي والعربي.
19.	مشروع إنتاج اللحوم الحمراء بالمهدية.	تونس	إنتاج وتصنيع اللحوم الحمراء بطاقة تبلغ 456 رأساً في اليوم في منطقة المهدية.
20.	مشروع منصّة تسويق المنتجات الزراعية.	تونس	إقامة منصّة متكاملة في منطقة سيدي بوزيد لتسويق وتصنيع المنتجات الزراعية، بهدف ربط الإنتاج الزراعي بالتسويق والتصنيع.
21.	مشروع إنتاج أعلاف.	تونس	إكثار وتسمين يرقات ذبابة الجندي الأسود (Black Soldier Fly) على الفضلات الزراعية العضوية، بهدف إنتاج البروتينات التي يتم استعمالها في التغذية الحيوانية (الأسماك والدجاج).
22.	مشروع إنتاج وتصنيع زيت الزيتون العضوي.	تونس	إنتاج وتصنيع وتعليب زيت الزيتون العضوي، وبطاقة إنتاج تبلغ نحو 60 طناً في اليوم، وبطاقة تخزين تبلغ نحو 300 طن.
23.	مشروع تطوير شركة زراعية في فلسطين.	فلسطين	توسعة شركة قائمة تعمل في إنتاج الألبان والخضراوات وتعبئة وتغليف التمور، عن طريق إضافة مصنع لإنتاج الألبان، ومصنع لإنتاج الخضر المفروزة، ومصنع لتعبئة وتغليف التمور، ومصنع لتعبئة زيت الزيتون.

## تقديم الاستشارات والدعم الفني:

- قدّمت الهيئة الاستشارات والدعم الفني إلى شركات الهيئة القائمة وجهات خارجية، وتتمثل هذه الاستشارات بمتابعة تنفيذ المشروعات أو إعداد أو تقييم دراسات أو تقييم شركات؛ إذ تمّ تقديم (12) استشارة إلى شركات الهيئة، كما هو موضح في الجدول ذي الرقم (8).

الرقم	المشروع	الجهة المستفيدة	الدولة	طبيعة الدعم الفني
1.	مشروع إعادة تأهيل مصنع النشأ والجلوكوز (إعداد دراسة هندسية).	الشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي	السودان	إعادة تأهيل وتشغيل وحدة النشأ والجلوكوز التابعة للشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي، ومن ثمّ جذب المستثمرين.
2.	مشروع إعادة تأهيل وحدة الألبان في الباكير (إعداد دراسة هندسية).	الشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي	السودان	إعادة تأهيل وحدة الألبان التابعة للشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي، ومن ثمّ جذب المستثمرين لإعادة تشغيل الوحدة.
3.	مشروع تسمين المواشي وتصدير اللحوم الحمراء.	شركة السرعة للإنتاج الحيواني	السودان	تقييم خطة أعمال المشروع لتسمين 10 آلاف رأس من البقر، بمشاركة مستثمر لإدارة عمليات التسمين والذبح وتسويق اللحوم الحمراء إلى أسواق الصادر.
4.	مشروع زراعي مروي لإنتاج الأعلاف الخضراء المجففة.	الشركة العربية لإنتاج المحاصيل	السودان	تقييم دراسة الجدوى وخطة الأعمال المحدثة للشركة العربية لإنتاج المحاصيل.
5.	مشروع تربية وتسمين العجول وزراعة محاصيل الأعلاف.	الشركة العربية العراقية لإنتاج الألبان.	العراق	تقييم دراسة جدوى المشروع الواردة من الشركة.
6.	مشروع إنشاء مصنع لإنتاج الألبان.	الشركة العربية العراقية لإنتاج الألبان.	العراق	تقييم دراسة جدوى المشروع الواردة من الشركة.
7.	مشروع زيادة رأس مال الشركة العربية القطرية للإنتاج الزراعي.	الشركة العربية القطرية للإنتاج الزراعي (قطفة)	قطر	تقييم دراسة جدوى مشروع توسعة الشركة.
8.	مشروع إنتاج الفواكه الحمراء بالمغرب.	أورييس بيريز	المغرب	تقييم الدراسة المعدلة الواردة من الشركة.
9.	مشروع إنتاج زيت الزيتون بالمغرب.	أورييس قرين أوليف	المغرب	تقييم الدراسة المعدلة الواردة من الشركة.
10.	مشروع تنفيذ المرحلة الثانية في شركة ضيعة يوسف.	شركة ضيعة يوسف	المغرب	تقييم دراسة المرحلة الثانية لتنفيذ مشروع ضيعة يوسف.
11.	مشروع اللحوم الحمراء بموريتانيا.	الشركة العربية للحوم	موريتانيا	تقييم مخطط الأعمال الذي تمّ إعداده من قبل إدارة الشركة.
12.	المشروع الزراعي بدار البركة.	الشركة العربية للخدمات الزراعية	موريتانيا	تقييم مشروع تعديل خطة العمل لتنفيذ المرحلة الأولى من المشروع.

# أنشطة الهيئة

## ثالثاً: نشاط التخطيط الاستراتيجي والتطوير المؤسسي

### نشاط التخطيط الاستراتيجي:



تطبق الهيئة أحدث نظم الإدارة الاستراتيجية، من ناحية التطوير المستمر لمبدأ ومنهجية الحوكمة في التخطيط الفعال وقياس الأداء، وتطوير الأدوات الإدارية والتقنية لضمان التنفيذ السليم والمستدام، وذلك عبر الآتي:

1. تطوير وتحديث الخطة الاستراتيجية للهيئة 2021م-2025م، والخطط التشغيلية للوحدات التنظيمية ومؤشرات قياس الأداء وفق أفضل الممارسات.
2. المراجعة الدورية وقياس الأداء لخطة الاستثمار الزراعي للهيئة، من ناحية:

- ▶ تقييم الاستثمارات المقترحة، والتأكد من مدى توافقها مع معايير الاستثمار المعتمدة.
- ▶ متابعة خطط المشروعات قيد التنفيذ (زمنياً ومالياً)، والتأكد من مدى توافقها مع دراسات الجدوى.
- ▶ مراجعة وضع الشركات القائمة، وتقديم التوصيات المناسبة لمعالجة أوضاعها.
- ▶ مراجعة محفظة استثمارات الهيئة الزراعية؛ لضمان تنوع توزيعها جغرافياً وقطاعياً؛ لتقليل الأخطار وتعظيم العوائد.

### نشاط التطوير المؤسسي:

استمراراً لجهود الهيئة في التطوير وإدارة التغيير، تمّ العمل على رفع كفاءة الموظفين وزيادة المعرفة بمتطلبات نظام إدارة الجودة، عن طريق التوعية المستمرة وخطة التدريب المستقبلية، والسعي إلى الحصول على شهادة آيزو 9001. وفي هذا الإطار، تم إنجاز ما يلي:

1. إنشاء نظام لإدارة الجودة في الهيئة وفقاً لمتطلبات المواصفة الدولية آيزو 9001 لسنة 2015م؛ إذ تم توثيق السياسات والإجراءات لتنفيذ عمليات الهيئة المختلفة.
2. تطوير نظام إدارة المخاطر والفرص، بهدف تحديد وتحليل وتقييم المخاطر في المجالات كافة، سواء المالية أو التشغيلية.
3. مواصلة تطوير نظام الاقتراحات في الهيئة، بالتنسيق مع الإدارات المختلفة، من أجل رفع مستوى الأداء العام، وتأسيس قنوات للتواصل مع المعنيين من داخل وخارج الهيئة، فضلاً عن الشركاء الاستراتيجيين.
4. العمل على تحسين وتطوير نظام الحوكمة في الهيئة، ووضع سياسة للحوكمة تحدد الإطار العام للنظام، بالتنسيق مع التدقيق الداخلي.
5. تبني معايير التميز المؤسسي ونشر هذه الثقافة في الهيئة، والتوجّه نحو التميز الحكومي العربي، وفق المعايير التي أطلقتها المنظمة العربية للتنمية الإدارية، بالتعاون مع مجلس الوزراء في حكومة دولة الإمارات.

# أنشطة الهيئة

## رابعاً: نشاط الاتصال المؤسسي والعلاقات الدولية

يعتمد الاتصال المؤسسي والعلاقات الدولية في الهيئة العربية على خطة استراتيجية، تقوم على بناء برامج اتصال مؤسسي مؤثرة وفعّالة، تدعم رؤية الهيئة، وتتبنّى التطوير المستمر والابتكار في المفاهيم والتقنيات والتطبيقات الحديثة، وقد عملت الهيئة على إدارة الاتصال الداخلي والخارجي وتنفيذ مجموعة من البرامج والأنشطة وفق التالي:

### الاتصال الداخلي:



على الصعيد الداخلي، قامت الهيئة بتعزيز التواصل المؤسسي داخل الهيئة، وتبادل المعرفة، وتوفير المعلومات والأخبار عن أنشطة وإنجازات الهيئة، وذلك عبر الأنشطة التالية:

تعميم مفهوم الابتكار واستشراف المستقبل وآلياته، عبر تنظيم دبلوم مهني متخصص لمجموعة متنوعة من خبراء الهيئة ومنتسبيها.

أ

تنظيم لقاءات لتبادل المعرفة بين الإدارات في الهيئة، بهدف تبادل المعارف والتجارب والخبرات بين منتسبي الهيئة.

ب

إحاطة منتسبي الهيئة - على مدار العام - بالمستجدات في مجال الاستثمار والإنماء الزراعي، عبر المكتبة الإلكترونية وأخبار الاقتصاد الزراعي العالمي الإلكتروني.

ج

تنظيم حفل التميّز الوظيفي السادس لسنة 2020م، افتراضياً، والذي اشتمل على تكريم المتميزين من منتسبي الهيئة وتكريم شخصية العام من الخبراء السابقين في الهيئة.

د

تنظيم احتفال وورشة داخلية بعنوان السعادة والإيجابية، بمناسبة يوم المرأة العالمي، تكريماً لمنتسبات الهيئة، في اليوم الثامن من شهر آذار (مارس) من سنة 2020م.

هـ



على صعيد الاتصال الخارجي، قامت الهيئة بتعزيز وتوسيع علاقاتها بالجهات الحكومية والمنظمات والمؤسسات المالية العربية والدولية والقطاع الخاص والمؤسسات الإعلامية، وغيرها من الجهات ذات الصلة بالقطاع الزراعي، وذلك على النحو التالي:

1. المشاركة برؤية الهيئة في الإصدار الخاص بتقرير القمة العالمية لمجموعة العشرين (G20 Summit 2020)، الذي تمّ في الـ 21 والـ 22 من شهر تشرين الثاني (نوفمبر) من سنة 2020م، في الرياض بالمملكة العربية السعودية.
2. تنظيم الملتقى الافتراضي لتمويل صغار ومتوسطي المزارعين والمنتجين، في الـ 24 من شهر أيلول (سبتمبر) من سنة 2020م.
3. المشاركة في ملتقى الاستثمار السنوي الافتراضي، بدبي في الإمارات العربية المتحدة، في الـ 20 من شهر تشرين الأول (أكتوبر) من سنة 2020م، وإنشاء جناح افتراضي للهيئة في منصة الملتقى، لغرض لقاءات المستثمرين والتعريف بالمشروعات والبرامج.
4. المشاركة في منتدى ومعرض سيال الشرق الأوسط 2020م الافتراضي، بصفة شريك الاستثمار الحضري، في الـ 23 إلى الـ 27 من شهر تشرين الثاني (نوفمبر) من سنة 2020م، وإنشاء جناح افتراضي في منصة الحدث، لغرض لقاءات المستثمرين والتعريف بالهيئة ومشروعاتها.
5. تنظيم اللقاء الترويجي للمؤتمر الاستثماري التجاري في منطقة البحيرات الكبرى الإفريقية، بالتنسيق مع المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في إفريقيا، في الـ 29 من شهر شباط (فبراير) من سنة 2020م، في دبي بدولة الإمارات العربية المتحدة.
6. تنفيذ الخطط الإعلامية للهيئة، والتعاون مع المؤسسات الإعلامية المرئية والمقروءة والمسموعة ووكالات الأنباء العربية والعالمية.
7. استخدام أفضل وسائل تقنية المعلومات ووسائل الاتصال الحديثة، المتمثلة بالموقع الإلكتروني الرسمي للهيئة، وبرامج التواصل الاجتماعي، والرسائل الترويجية الإلكترونية، وإصدار صفحة الهيئة في موقع الموسوعة الحرة (ويكيبيديا).
8. الترويج لمشروعات الهيئة وأنشطتها، عن طريق إصداراتها الورقية والإلكترونية، وباللغتين العربية والإنجليزية، والمتمثلة بـ: التقرير السنوي، وكتيبات الفرص الاستثمارية والدراسات والبرامج الإنمائية، والنشرات الإخبارية، والكتيبات التعريفية.
9. مشاركة الهيئة الفاعلة في مجموعة من المنتديات والاجتماعات الرسمية للمنظمات ومؤسسات التمويل الإقليمية والدولية، وتقديمها العديد من أوراق العمل والمداخلات والتوصيات.
10. توقيع مذكرتي تفاهم للتعاون المشترك في مجال الاستثمار والتنمية الزراعية.



# أنشطة الهيئة خامساً: النشاط الإداري

## الاجتماعات:

### مجلس المساهمين:

مراعاة للإجراءات الاحترازية بسبب جائحة كورونا المستجد (كوفيد - 19)، وأسوةً بالمؤسسات المالية العربية الأخرى، تمّ عرض جدول أعمال الدورة الرابعة والأربعين لمجلس المساهمين على أصحاب المعالي ممثلي الدول الأعضاء في المجلس، وتمّت الموافقة بالتمرير على التوصيات الواردة فيه واعتماد القرارات المتعلقة بتلك التوصيات، وكان من أهم تلك القرارات: الموافقة على التقرير السنوي لسنة 2019م، والتصديق على الحسابات الختامية للسنة المنتهية في 2019/12/31م، والموافقة على برنامج العمليات الاستثمارية للهيئة لسنة 2020م بمبلغ (9.10) ملايين دينار كويتي، ويتمّ الصرف منه وفق موجّهات استراتيجية الهيئة، وكذلك استكمال عضوية مجلس الإدارة للدورة من 2020م - 2023م.

### مجلس الإدارة:

عقد مجلس إدارة الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي أربعة اجتماعات، في الفترة من شهر آذار (مارس) وحتى شهر كانون الأوّل (ديسمبر) من سنة 2020م، ناقش فيها عدداً من الموضوعات المهمة المتعلقة بالاستثمارات والمشروعات الزراعية والجوانب الإدارية، وأصدر (88) قراراً، ومن أهمها قرارات بشأن الموافقة على المساهمة في عدد من المشروعات، ومنها: شركة ثمار الإمارات في دولة الإمارات العربية المتحدة، ومشروع إنتاج تقاوي البطاطس في الجمهورية التونسية، وزيادة رأس مال شركة أوريبس قرين أوليف في المملكة المغربية، وكذلك الموافقة على دراسة اقتراح إنشاء شركة ذات نشاط استثماري وتجاري؛ لزيادة وتنويع مصادر دخل الهيئة. وفي مجال النشاط الإنمائي، وافق المجلس على توسعة وتطوير برامج تمويل صغار المزارعين والمنتجين والقروض الدوّارة في الدول الأعضاء، كما أخذ المجلس علماً بأوضاع عدد من شركات الهيئة، وتطوير الموقع الإلكتروني للهيئة، وبموقف تنفيذ الاستراتيجية، وبالوضع المالي، وبأداء المحافظ الاستثمارية والنشاط التمويلي والإقراضي للهيئة.

وشملت قرارات مجلس الإدارة - كذلك - الموافقة على توصيات اللجنة المالية بشأن الاستثمارات المالية في الأسهم والسندات والصناديق، واعتماد الموازنة الإدارية لسنة 2021م، كما تمّت الموافقة على توصيات لجنة التدقيق والمخاطر.

### اللجان المنبثقة من مجلس الإدارة:

عقدت اللجان المنبثقة من مجلس الإدارة - وهي: اللجنة التنفيذية، ولجنة الاستثمارات المالية، ولجنة التدقيق والمخاطر - اجتماعات عدّة في سنة 2020م، ناقشت فيها عدداً من الموضوعات، ورفعت توصياتها إلى مجلس الإدارة؛ لاتخاذ القرارات اللازمة بشأنها.

## نشاط تقنية المعلومات:

شهدت سنة 2020م نقلة نوعية في استخدام تقنية المعلومات على مستوى العالم، وقد توافقت ذلك مع خطط الهيئة للتحويل الرقمي؛ إذ استطاعت إثبات قدرتها على مواصلة مهامها بكفاءة وفاعلية. وفي ما يلي أهم ما تم إنجازه:

### تطوير البنية التحتية المعلوماتية:

ساهمت جهود الهيئة المستمرة لتطوير البنية التحتية المعلوماتية في تمكين منتسبي الهيئة من مزاولة أعمالهم والعمل عن بُعد، وذلك بتوفير عدد من الأنظمة والأدوات الإلكترونية التي شملت: منصة للاجتماعات الافتراضية، وتطبيقاً للمحادثات الهاتفية على الإنترنت، والشبكة الافتراضية الخاصة للوصول إلى أجهزة الحواسيب الشخصية في الهيئة، بالإضافة إلى أنظمة الهيئة.

### مركز البيانات الاحتياطي:

بدأ العمل في تنفيذ مشروع مركز البيانات الاحتياطي في المكتب الإقليمي للهيئة بدبي، ويُعدّ مركز البيانات البديل مهماً لإدارة المخاطر واستمرار الأعمال والأنظمة في الهيئة.

### أجهزة حفظ الطاقة المركزية:

تمّ وضع نظام رئيس لحفظ الطاقة المركزية؛ لتوفير الحماية الكافية للأجهزة من الانقطاع المفاجئ والتذبذب في التيار الكهربائي في مركز البيانات الرئيس؛ ما يساهم في استمرار تقديم الخدمات بالشكل المطلوب.

### نظام إدارة الموارد - SAP ERP:

تمّ تفعيل وحدة برمجية في النظام تمكّن من إدارة بيانات موردي الخدمة في الهيئة، مثل: (بيوت خبرة، وخبراء ومستشارين، وممثلي الهيئة في الشركات)؛ وذلك للتمكن من متابعة العقود الخاصة بهذه الخدمات والدفعات المالية المتعلقة بها.

### نظام أتمتة تقييم الأداء:

اكتمل العمل في تطوير نظام يهدف إلى تحويل عملية تقييم أداء الموظفين، من النظام الورقي المستخدم حالياً، إلى صيغة إلكترونية سهلة الاستخدام، يتمّ بها تقييم أداء أجهزة الهيئة كافة.

### أنظمة مساعدة أخرى:

تطوير مجموعة من الأنظمة والتطبيقات الأخرى التي تساهم في تسهيل العمل في الهيئة، مثل: نظام لإدارة ممثلي الهيئة في مجالس إدارات الشركات، ونظام لمتابعة المخاطبات الرسمية مع الشركات، ونظام لإدارة اجتماعات مجلس الإدارة واللجان المختلفة.

## أنشطته أخرى:

تواصلت جهود إدارة الهيئة في زيادة عوائدها الأخرى عن طريق الاستفادة من أصولها العقارية، بتنفيذ خطط وبرامج الصيانة والتحديث للأصول والمباني القائمة، بتطبيق أنظمة صديقة للبيئة، وتطوير مستوى الخدمات، وذلك على النحو الآتي:

- إعداد المخططات الهندسية، وتحليل العروض الهندسية، واختيار المقاول، والبدء بتنفيذ مبنى مكتب الهيئة الإقليمي بدبي في الأرض المخصصة من حكومة إمارة دبي.
- زيادة المساحات المؤجرة ومستوى الإيرادات، على الرغم من ظروف جائحة كورونا.
- تقديم الدعم الهندسي إلى شركات الهيئة، والمتمثل بالمشاركة في إعداد المخططات والرسوم، والإشراف على تنفيذ المشروعات، وتقديم الخدمات المتعلقة بالصيانة الفنية، بناءً على طلب بعض الشركات التابعة للهيئة.

# اللقاءات والمشاركات والفعاليات:

شهدت سنة 2020م، قيام الهيئة بمجموعة من الزيارات واللقاءات والفعاليات؛ لتعزيز التعاون مع الدول الأعضاء والمؤسسات الحكومية والمنظمات الدولية ذات الاهتمامات المشتركة، وساهمت هذه اللقاءات في دعم مشروعات الهيئة وبرامجها في الدول العربية، والتعريف بها على المستويين الإقليمي والدولي، كما شاركت الهيئة في عدد من الفعاليات والندوات الافتراضية. وفي ما يلي ملخص لأهم المشاركات التي تمت في سنة 2020م:

## اللقاءات:

زيارة معالي / إلياس الفخفاخ، رئيس الحكومة التونسية، إلى شركة المرجى لتربية الماشية وتنمية الزراعة، ولاية جندوبة - الجمهورية التونسية، يوم 13 يونيو 2020م.



اللقاء بمعالي / إسماعيل ولد بدو ولد الشيخ سيديا، الوزير الأول، نواكشوط - الجمهورية الإسلامية الموريتانية، يوم 24 فبراير 2020م.

اللقاء بمعالي / محمّد الأمين ولد الذهبي، وزير المالية، نواكشوط - الجمهورية الإسلامية الموريتانية، يوم 22 فبراير 2020م.



اللقاء بمعالي / عبدالعزيز ولد الداهي، وزير الاقتصاد والصناعة، نواكشوط - الجمهورية الإسلامية الموريتانية، يوم 20 فبراير 2020م.

اللقاء بمعالي/ مريم بكاري، وزيرة البيئة والتنمية المستدامة، نواكشوط - الجمهورية الإسلامية الموريتانية، يوم 21 فبراير 2020م.



اللقاء بالفريق الركن إبراهيم جابر، عضو مجلس السيادة الانتقالي، في مكتبه بالقصر الجمهوري بالخرطوم - جمهورية السودان، يوم 25 أغسطس 2020م.



زيارة مشروع شركة أوريبس بيريز مكناس بالمملكة المغربية، والتي تساهم فيها الهيئة، يوم 17 فبراير 2020م.



زيارة مشروع دار البركة التابع للشركة العربية للخدمات الزراعية، إحدى شركات الهيئة العربية، روصو - الجمهورية الإسلامية الموريتانية، يوم 23 فبراير 2020م.



## المشاركات:

المشاركة في ندوة تحديات الأمن الغذائي العربي في زمن كورونا، يوم 14 مايو 2020م.



المشاركة في ندوة افتراضية تناقش أهم المنتجات الزراعية وآلية التصدير من السودان إلى دول العالم، السودان، يوم 17 مايو 2020م.



المشاركة في الندوة الافتراضية بعنوان "تداعيات أزمة كورونا على الأمن الغذائي العربي"، القاهرة - جمهورية مصر العربية، يوم 20 مايو 2020م.



إستثمارات الهيئة العربية بجمهورية السودان  
AAAID investments in Republic of Sudan



المشاركة في اللقاء الافتراضي لمناقشة الصعاب التي تواجه استثمارات الهيئة العربية في جمهورية السودان، بالتعاون مع الرؤية السودانية 2040 (بيت الحكمة)، يوم 19 مايو 2020م.



المشاركة في الندوة الحوارية الافتراضية لقناة  
CNBC عربية: "هل يمكن أن يتحقق الأمن  
الغذائي الخليجي؟"، يوم 17 يونيو 2020م.



المشاركة في الندوة الافتراضية التي نظمتها  
الأمانة العامة لجامعة الدول العربية: "التمويل  
ودور المنظمات والمؤسسات المالية في  
مواجهة أزمة كورونا وتأثيرها في القطاعات  
الاقتصادية والاجتماعية في المنطقة  
العربية"، القاهرة - جمهورية مصر العربية، 20  
يونيو 2020م.



المشاركة في الندوة الافتراضية "إعداد  
سلسلة التوريد الغذائي للحياة بعد جائحة  
كورونا: كوفيد-19"، التي نظمتها المعرض  
الزراعي السعودي، برعاية وزارة البيئة والمياه  
والزراعة السعودية، في الأول من يوليو  
2020م.



المشاركة في الندوة الافتراضية "دور وزارات  
الزراعة العربية في المحافظة على الأمن  
الغذائي في الأزمات"، التي نظمتها الأمانة  
العامة لاتحاد المهندسين الزراعيين العرب  
وجمعية المهندسين الزراعيين - المملكة  
المغربية، يوم 6 يوليو 2020م.



المشاركة في الاجتماع الافتراضي للجنة التنسيق العليا للعمل العربي المشترك، جامعة الدول العربية، القاهرة - جمهورية مصر العربية، يوم 13 يوليو 2020م.



المشاركة في ملتقى الاستثمار السنوي الافتراضي 2020، دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة، 20 - 22 أكتوبر 2020م.



المشاركة في الندوة العربية الافتراضية بشأن واقع الأمن الغذائي في الوطن العربي، وبعنوان "الآليات التطبيقية المساهمة في رفع مستوى الوعي العربي بالأمن الغذائي"، يوم 21 أكتوبر 2020م.



المشاركة في الندوة الافتراضية "الاستثمار الزراعي أثناء وبعد جائحة كورونا: كوفيد-19"، ضمن فعاليات ملتقى الاستثمار السنوي AIM 2020، يوم 22 أكتوبر 2020م.

المشاركة في منتدى الأعمال الروسي العربي الافتراضي "التعاون في مجال الأمن الغذائي - فرص للتجارة والاستثمارات"، يوم 18 نوفمبر 2020م.

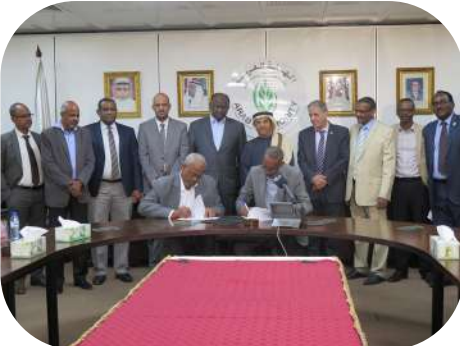


المشاركة في مؤتمر دبي العالمي الرابع عشر الافتراضي لسلامة الأغذية 2020م، يوم 29 نوفمبر 2020م.



المشاركة في اجتماع الجمعية العامة الثالثة للمنظمة الإسلامية للأمن الغذائي IOFS الافتراضي، يوم 3 ديسمبر 2020م.

توقيع اتفاقية شراكة برعاية الهيئة بين الشركة العربية السودانية للزراعة بالنيل الأزرق (أقدي) ومجموعة محبوب أولاد، الخرطوم - جمهورية السودان، يوم 27 يناير 2020م.



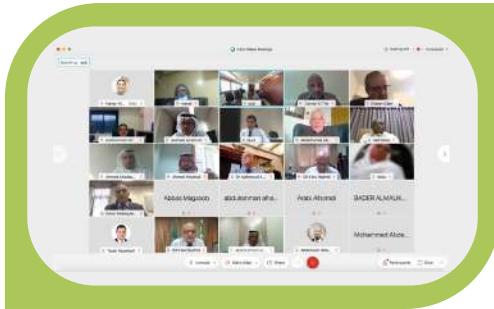




تنظيم الملتقى الافتراضي لتمويل صغار ومتوسطي المزارعين والمنتجين، بمشاركة المؤسسات المالية والصناديق ومنظمات التنمية الزراعية الإقليمية والدولية، يوم 24 سبتمبر 2020م.



تنظيم اللقاء الترويجي للمؤتمر الاستثماري التجاري في منطقة البحيرات الكبرى الإفريقية، بالتنسيق مع المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في إفريقيا، دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة، يوم 29 فبراير 2020م.



تنظيم ورشة عمل افتراضية بشأن إنشاء صندوق القروض الدوّارة لتمويل صغار المزارعين، بمشاركة الصناديق والمؤسسات المالية ومنظمات التنمية الزراعية الإقليمية والدولية، يوم 26 نوفمبر 2020م.



تنظيم الحفل السنوي السادس للتميز الوظيفي للعاملين في الهيئة، يوم 3 أكتوبر 2020م.



المشاركة بصفة شريك الاستثمار المصري في  
منتدى ومعرض سبال الشرق الأوسط 2020م  
الافتراضي، 23-27 نوفمبر 2020م.



عقد وحدات الدبلوم المهني للابتكار واستشراف  
المستقبل لخبرات متنوعة من منتسبي الهيئة -  
دبي والخرطوم، يوم 10 مارس 2020م.



تنظيم الاحتفال بيوم المرأة العالمي؛ تكريمًا  
لمنتسبات الهيئة لجهودهن - دبي والخرطوم، يوم  
8 مارس 2020م.



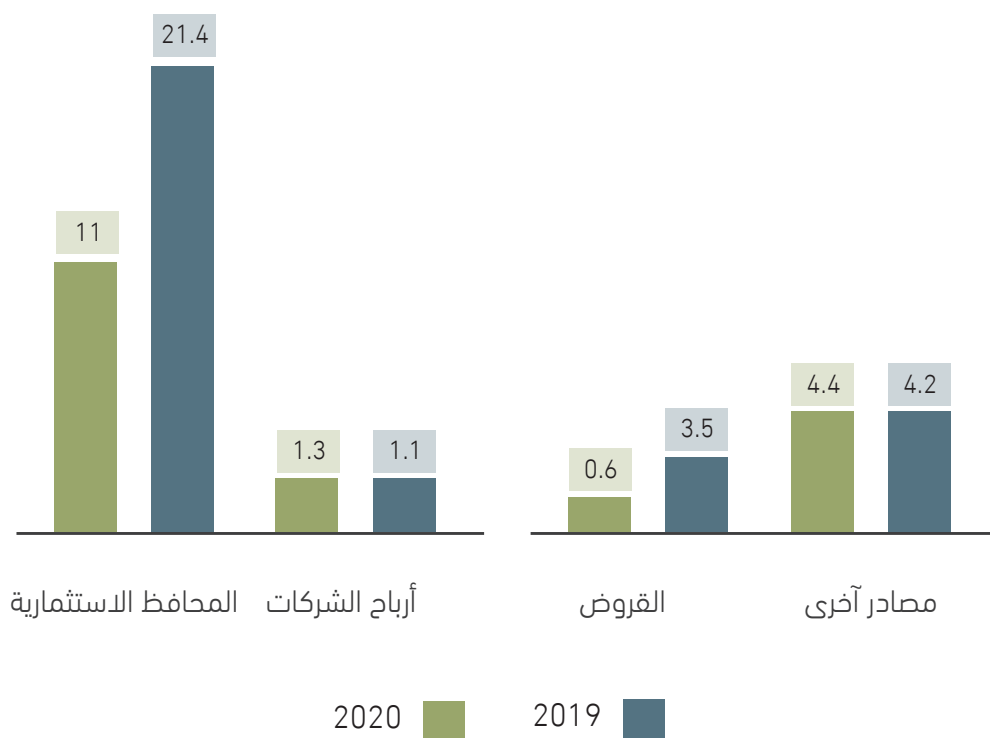
عقد محاضرة بعنوان السعادة والإيجابية، بمناسبة  
يوم المرأة العالمي - دبي والخرطوم، 8 مارس  
2020م.

# الوضع المالي للهيئة للسنة المنتهية في 2020 / 12/31م

## إجمالي الدخل:

بلغ إجمالي الدخل للسنة المنتهية في 2020/12/31، نحو 17.3 مليون دينار كويتي (57 مليون دولار، مقارنة بنحو 30.2 مليون دينار كويتي (99.6 مليون دولار أمريكي) للسنة المالية 2019.

ويتكون الدخل -بصفة أساسية - من دخل المحافظ الاستثمارية وتوزيعات أرباح من الشركات والقروض والمصادر الأخرى.



شكل (3): مقارنة مكونات الدخل للفترة من 2019 - 2020 (مليون دينار كويتي)

## وفيما يلي تفصيلات مجمل الدخل:

### 1. الدخل من الاستثمارات المالية:

بلغ الدخل من الاستثمارات المالية كما في 2020/12/31، نحو 11 مليون دينار كويتي (36.3 مليون دولار أمريكي) مقارنة بنحو 21.4 ملايين دينار كويتي (70.6 مليون دولار أمريكي) كما في 2019/12/31.

### 2. الدخل من توزيعات أرباح الشركات:

بلغ الدخل من توزيعات أرباح الشركات، للسنة المنتهية في 2020/12/31، نحو 1.3 مليون دينار كويتي (4.3 مليون دولار أمريكي) مقارنة بنحو 1.1 مليون دينار كويتي (3.6 مليون دولار أمريكي)، كما في 2019/12/31.

### 3. الدخل من القروض:

بلغ الدخل من القروض للسنة المنتهية في 2020/12/31، نحو 0.6 مليون دينار كويتي (2 مليون دولار أمريكي) مقارنة بنحو 3.5 مليون دينار كويتي (11.5 مليون دولار أمريكي)، كما في 2019/12/31.

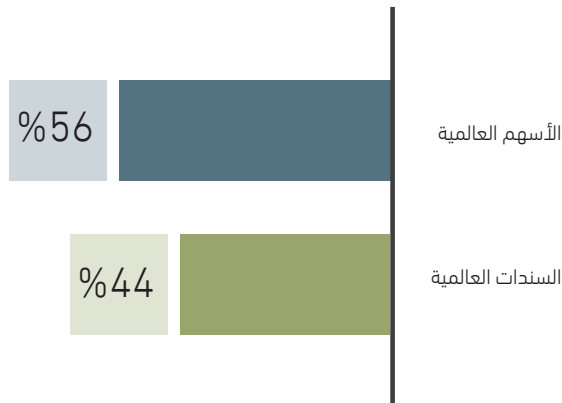
### 4. الدخل من المصادر الأخرى:

بلغ الدخل من المصادر الأخرى، كما في 2020/12/31، نحو 4.4 مليون دينار كويتي (14.5 مليون دولار أمريكي) مقارنة بنحو 4.2 مليون دينار كويتي (13.8 مليون دولار أمريكي)، كما في 2019/12/31.

## قيمة المحفظة الاستثمارية الموحدة وتوزيعها لعام 2020م

بلغت قيمة المحفظة الاستثمارية الموحدة للهيئة، في 2020/12/31 نحو 152 مليون دينار كويتي (501.2 مليون دولار أمريكي) مقارنة بنحو 146.4 مليون دينار كويتي (482.8 مليون دولار أمريكي)،

### توزيع المحفظة الموحدة 2020



## وتتمثل توزيعات المحفظة الموحدة للهيئة بما يلي:

### 1. استثمارات الأسهم:

- بلغت قيمة الاستثمارات في الأسهم، كما في 2020/12/31، 85.1 مليون دينار كويتي (280.6 مليون دولار أمريكي) تمثل 56 % من مجمل المحفظة الاستثمارية، مقارنة بنحو 83.1 مليون دينار كويتي (274 مليون دولار أمريكي)، تمثل 56.8 % من مجمل المحفظة الموحدة، كما في نهاية عام 2019.
- بلغ الدخل من الاستثمارات في الأسهم، كما في 2020/12/31، 2.8 مليون دينار كويتي (9.2 مليون دولار أمريكي) مقارنة بنحو 12.2 مليون دينار كويتي (40.2 مليون دولار أمريكي)، نهاية عام 2019.

### 2. استثمارات السندات:

- بلغت قيمة الاستثمارات في السندات، كما في 2020/12/31، نحو 66.8 مليون دينار كويتي (220.3 مليون دولار أمريكي) تمثل نحو 44 % من إجمالي المحفظة الموحدة، مقارنة بنحو 63.2 مليون دينار كويتي (208.4 مليون دولار أمريكي)، تمثل 43.2 % من إجمالي المحفظة الموحدة، كما في نهاية عام 2019.
- حققت استثمارات الهيئة في السندات، كما في 2020/12/31، م، أرباحاً بلغت نحو 8.2 مليون دينار كويتي (27 مليون دولار أمريكي)، مقارنة بمبلغ 9 مليون دينار كويتي (29.7 مليون دولار أمريكي)، في نهاية عام 2019.

## اجمالي الإنفاق:

بلغ إجمالي الإنفاق كما في 2020/12/31 نحو 9.8 مليون دينار كويتي (32.3 مليون دولار أمريكي)، مقارنة بنحو 21.4 مليون دينار كويتي (70.6 مليون دولار أمريكي)، كما في 2019/12/31.

## نتائج الأداء المالي:

بلغ صافي الربح للسنة المنتهية في 2020/12/31 نحو مبلغ 7.5 مليون دينار كويتي (24.7 مليون دولار أمريكي) مقارنة بنحو 8.8 مليون دينار كويتي (29 مليون دولار أمريكي)، كما في 2019/12/31.

## المركز المالي:

### 1. الموجودات:

بلغ صافي موجودات الهيئة كما في 2020/12/31 نحو 318.1 مليون دينار كويتي (1.05 مليار دولار أمريكي) مقارنة بنحو 308.1 مليون دينار كويتي (1.02 مليار دولار أمريكي) كما في 2019/12/31.

### 2. المطلوبات:

بلغ إجمالي قيمة المطلوبات كما في 2020/12/31 نحو 16.5 مليون دينار كويتي (54.4 مليون دولار أمريكي) مقارنة بنحو 15.4 مليون دينار كويتي (50.8 مليون دولار أمريكي)، كما في 2019/12/31.

## حقوق المساهمين:

بلغ إجمالي حقوق المساهمين التي تمثل رأس المال المدفوع والاحتياطات كما في 2020/12/31 نحو 301.6 مليون دينار كويتي (994.6 مليون دولار أمريكي) مقارنة بمبلغ 292.7 مليون دينار كويتي (965.2 مليون دولار أمريكي)، كما في 2019/12/31.

## اجمالي توزيعات الأرباح على الدول الأعضاء:

سددت الهيئة أرباحاً للدول الأعضاء بلغ مجملها نحو 152.4 مليون دينار كويتي (502.6 مليون دولار أمريكي)، تمثل نحو 69 % من رأس المال المدفوع، كما في 2020/12/31.

# البيانات المالية للهيئة وتقارير المراجع الخارجي

---

الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

البيانات المالية

31 ديسمبر 2020



هاتف : 2245 2880 / 2295 5000  
فاكس : 22456419  
kuwait@kw.ey.com  
www.ey.com/me

## العيان والعصيمي وشركاهم إرنست ويونغ

محاسبون قانونيون  
صندوق رقم ٧٤ الصفاة  
الكويت الصفاة ١٣٠٠١  
ساحة الصفاة  
برج بيتك الطابق ١٨-٢٠  
شارع أحمد الجابر



### تقرير مراقب الحسابات المستقل إلى حضرات السادة المساهمين الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي تقرير حول تدقيق البيانات المالية

الرأي

لقد دققنا البيانات المالية للهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي ("الهيئة")، والتي تتكون من بيان المركز المالي كما في 31 ديسمبر 2020 وبيانات الدخل الشامل والانفاق والتغيرات في حقوق الدول الأعضاء والتدفقات النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ والإيضاحات حول البيانات المالية، بما في ذلك ملخص السياسات المحاسبية الهامة.

في رأينا، أن البيانات المالية المرفقة تعبر بصورة عادلة، من جميع النواحي المالية، عن المركز المالي للهيئة كما في 31 ديسمبر 2020 و عن أدائها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً لأساس الإعداد المبين في إيضاح 2 حول البيانات المالية المرفقة.

أساس الرأي

لقد قمنا بأعمال التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. إن مسؤولياتنا طبقاً لتلك المعايير موضحة بمزيد من التفاصيل في تقريرنا في قسم "مسؤوليات مراقب الحسابات عن تدقيق البيانات المالية". ونحن مستقلون عن الهيئة وفقاً لميثاق الأخلاقيات المهنية الدولي للمحاسبين المهنيين الصادر عن المجلس الدولي لمعايير الأخلاقيات المهنية للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) ("الميثاق"). وقد قمنا بالوفاء بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لمتطلبات الميثاق. وإننا نعتقد أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتقديم أساس يمكننا من إبداء رأي التدقيق.

مسؤوليات الإدارة والمسؤولين عن الحوكمة عن البيانات المالية

إن الإدارة هي المسؤولة عن إعداد وعرض هذه البيانات المالية بصورة عادلة وفقاً لأساس الإعداد المبين في إيضاح 2 حول البيانات المالية المرفقة وعن أدوات الرقابة الداخلية التي تراها الإدارة ضرورية لإعداد بيانات مالية خالية من الأخطاء المادية سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ.

عند إعداد البيانات المالية، تتحمل الإدارة مسؤولية تقييم قدرة الهيئة على متابعة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية مع الإفصاح، متى كان ذلك مناسباً، عن الأمور المتعلقة بأساس مبدأ الاستمرارية وتطبيق مبدأ الاستمرارية المحاسبي ما لم تعتزم الإدارة تصفية الهيئة أو وقف أعمالها أو في حالة عدم توفر أي دليل واقعي سوى اتخاذ هذا الإجراء.

يتحمل المسؤولون عن الحوكمة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد البيانات المالية للهيئة.

مسؤوليات مراقب الحسابات عن تدقيق البيانات المالية

إن هدفنا هو الحصول على تأكيد معقول بأن البيانات المالية ككل خالية من الأخطاء المادية سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ، وإصدار تقرير مراقب الحسابات الذي يتضمن رأينا. إن الوصول إلى تأكيد معقول يمثل درجة عالية من التأكيد إلا أنه لا يضمن أن عملية التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية سوف تنتهي دائماً باكتشاف الأخطاء المادية في حال وجودها. وقد تنشأ الأخطاء المادية عن الغش أو الخطأ وتعتبر مادية إذا كان من المتوقع بصورة معقولة أن تؤثر بصورة فردية أو مجمعة على القرارات الاقتصادية للمستخدمين والتي يتم اتخاذها على أساس هذه البيانات المالية.



تقرير مراقب الحسابات المستقل  
إلى حضرات السادة المساهمين  
الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي (تنمة)

تقرير حول تدقيق البيانات المالية (تنمة)

مسؤوليات مراقب الحسابات عن تدقيق البيانات المالية (تنمة)  
كجزء من التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، اتخذنا أحكاماً مهنية وحافظنا على الحيطة المهنية خلال أعمال التدقيق. كما قمنا بما يلي:

- ◀ تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء المادية في البيانات المالية سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ ووضع وتنفيذ إجراءات التدقيق الملائمة لتلك المخاطر، وكذلك الحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتقديم أساس يمكننا من إبداء رأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف خطأ مادي ناتج عن الغش تفوق مخاطر عدم اكتشاف ذلك الناتج عن الخطأ؛ حيث إن الغش قد يتضمن التواطؤ أو التزوير أو الإهمال المتعمد أو التضليل أو تجاوز الرقابة الداخلية.
  - ◀ فهم أدوات الرقابة الداخلية ذات الصلة بعملية التدقيق لوضع إجراءات التدقيق الملائمة للظروف ولكن ليس لغرض إبداء الرأي حول فعالية أدوات الرقابة الداخلية للهيئة.
  - ◀ تقييم ملائمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات الصلة المقدمة من قبل الإدارة.
  - ◀ التوصل إلى مدى ملائمة استخدام الإدارة لأساس مبدأ الاستمرارية المحاسبي والقيام، استناداً إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها، بتحديد ما إذا كان هناك عدم تأكد مادي متعلق بالأحداث أو الظروف والذي يمكن أن يؤثر شكاً جوهرياً حول قدرة الهيئة على متابعة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية. وفي حالة التوصل إلى وجود عدم تأكد مادي، يجب علينا أن نأخذ بعين الاعتبار، في تقرير مراقب الحسابات، الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية أو تعديل رأينا في حالة عدم ملائمة الإفصاحات. تستند نتائج تدقيقنا إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ تقرير مراقب الحسابات. على الرغم من ذلك، قد تتسبب الأحداث أو الظروف المستقبلية في توقف الهيئة عن متابعة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية.
  - ◀ تقييم العرض الشامل للبيانات المالية وهيكلها والبيانات المتضمنة فيها بما في ذلك الإفصاحات وتقييم ما إذا كانت البيانات المالية تعبر عن المعاملات الأساسية والأحداث ذات الصلة بأسلوب يحقق العرض العادل.
- إننا نتواصل مع المسؤولين عن الحوكمة حول عدة أمور من بينها النطاق المخطط لأعمال التدقيق وتوقيتها ونتائج التدقيق الهامة بما في ذلك أي أوجه قصور جوهريّة في أدوات الرقابة الداخلية التي يتم تحديدها أثناء أعمال التدقيق.



عبدالكريم عبدالله السمدان  
سجل مراقبي الحسابات رقم 208 فئة أ  
إرنست ويونغ  
العيان والحصيمي وشركاهم

4 مارس 2021


الكويت

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

بيان المركز المالي  
كما في 31 ديسمبر 2020

2019	2020	إيضاحات	
دينار كويتي	دينار كويتي		
			<b>الموجودات</b>
3,477,581	10,163,006	4	النقد والنقد المعادل
22,107,939	15,798,362	5	ودائع ووكالات لدى مؤسسات مالية
146,359,359	151,988,849	6	استثمارات محتفظ بها لغرض المتاجرة
8,539,610	11,741,980	7	قروض، بالصافي
115,152,567	118,563,310	8	مساهمات واستثمارات مباشرة، بالصافي
3,107,780	3,423,045	9	ممتلكات ومعدات، بالصافي
3,165,454	2,912,925	10	عقار استثماري، بالصافي
6,207,409	3,526,030	11	موجودات أخرى
<u>308,117,699</u>	<u>318,117,507</u>		<b>مجموع الموجودات</b>
			<b>المطلوبات وحقوق الملكية</b>
			<b>المطلوبات</b>
489,831	490,155	12	قروض من مؤسسات مالية
12,362,543	13,619,470	13	مطلوبات أخرى
2,540,926	2,344,770	14	مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
<u>15,393,300</u>	<u>16,454,395</u>		<b>مجموع المطلوبات</b>
			<b>حقوق الدول الأعضاء</b>
218,588,222	221,076,072	15	رأس المال المنفوع
208,570	208,570		علاوة إصدار أسهم
25,170,314	25,921,581	16	احتياطي إجباري
34,475,931	38,361,345	17	احتياطي عام
12,041,340	14,041,340	18	احتياطي اختياري
2,240,022	2,054,204	19	احتياطي تحويل صلات أجنبية
<u>292,724,399</u>	<u>301,663,112</u>		<b>إجمالي حقوق الدول الأعضاء</b>
<u>308,117,699</u>	<u>318,117,507</u>		<b>مجموع حقوق الدول الاعضاء والمطلوبات</b>

  
جلال الدين محمد زين  
(مدير الإدارة المالية)

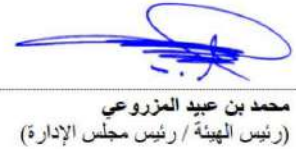
  
محمد بن عبيد المزروعى  
(رئيس الهيئة / رئيس مجلس الإدارة)

## الهيئة العربية للاستثمار والإتماء الزراعي

بيان الدخل الشامل والإنفاق  
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020

2019	2020	إيضاحات	
دينار كويتي	دينار كويتي		
			<b>الإيرادات</b>
21,395,253	11,028,808	21	صافي الأرباح من استثمارات محتفظ بها لغرض المتاجرة
1,060,693	1,303,270	22	توزيعات أرباح من مساهمات واستثمارات مباشرة
3,461,892	583,545		الدخل من القروض
2,139,727	461,646	23	إيرادات أخرى
2,139,471	3,960,550	24	رد خسائر انخفاض في القيمة
30,197,036	17,337,819		<b>مجموع الإيرادات</b>
			<b>المصروفات</b>
(3,676,031)	(3,115,137)		رواتب ومكافآت
(661,210)	(263,267)		سفر وإقامة
(402,996)	(366,752)	9,10	استهلاك
(15,094,873)	(4,372,687)	25	خسائر انخفاض في القيمة
(1,602,002)	(1,707,305)		أخرى
(21,437,112)	(9,825,148)		<b>مجموع الإنفاق</b>
8,759,924	7,512,671		<b>ربح السنة</b>
			<b>خسائر شاملة أخرى</b>
(200,620)	(185,818)		صافي الحركة في احتياطي تحويل عملات أجنبية
8,559,304	7,326,853		<b>إجمالي الإيرادات الشاملة للسنة</b>

  
جلال الدين محمد زين  
(مدير الإدارة المالية)

  
محمد بن عبيد المزروعي  
(رئيس الهيئة / رئيس مجلس الإدارة)

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

بيان التغيرات في حقوق الدول الأعضاء  
للشركة المنتهية في 31 ديسمبر 2020

	الإجمالي دينار كويتي	احتياطي تحويل عملات أجنبية دينار كويتي	احتياطي اختياري دينار كويتي	احتياطي عام دينار كويتي	احتياطي اجباري دينار كويتي	عائدة إصدار أسهم دينار كويتي	رأس المال المنفرد دينار كويتي
الرصيد في 1 يناير 2020	292,724,399	2,240,022	12,041,340	34,475,931	25,170,314	208,570	218,588,222
زيادة رأس مال (إيضاح 15)	2,487,850	-	-	-	-	-	2,487,850
رجح السنة	7,512,671	-	-	7,512,671	-	-	-
تحويل إلى الاحتياطي الإجمالي	-	-	-	(751,267)	751,267	-	-
تحويل إلى الاحتياطي الاختياري	-	-	2,000,000	(2,000,000)	-	-	-
تخصيص أموال للتبرعات	(875,990)	-	-	(875,990)	-	-	-
احتياطي تحويل عملات أجنبية	(185,818)	(185,818)	-	-	-	-	-
في 31 ديسمبر 2020	301,663,112	2,054,204	14,041,340	38,361,345	25,921,581	208,570	221,076,072
الرصيد في 1 يناير 2019	284,520,442	2,440,642	10,041,340	28,947,346	24,294,322	208,570	218,588,222
زيادة رأس مال (إيضاح 15)	-	-	-	-	-	-	-
توزيعات أرباح نقدية	8,759,924	-	-	8,759,924	-	-	-
رجح السنة	-	-	-	(875,992)	875,992	-	-
تحويل إلى الاحتياطي الإجمالي	-	-	-	(2,000,000)	-	-	-
تحويل إلى الاحتياطي الاختياري	(355,347)	-	2,000,000	(2,000,000)	-	-	-
تخصيص أموال للتبرعات	(200,620)	-	-	(355,347)	-	-	-
احتياطي تحويل عملات أجنبية	(200,620)	(200,620)	-	-	-	-	-
في 31 ديسمبر 2019	292,724,399	2,240,022	12,041,340	34,475,931	25,170,314	208,570	218,588,222

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

بيان التدفقات النقدية  
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020

2019 دينار كويتي	2020 دينار كويتي	إيضاحات
8,759,924	7,512,671	
(1,506,530)	(1,052,687)	21
(18,680,655)	(7,282,452)	21
(2,139,471)	(3,960,550)	24
15,094,873	4,372,687	25
402,996	366,752	9,10
(15,559)	(8,379)	
304,295	301,642	14
2,219,873	249,684	
6,997,105	1,652,962	
(560,763)	(2,804,609)	
(463,394)	2,522,224	
1,391,338	380,937	
9,584,159	2,001,198	
(332,903)	(492,465)	14
9,251,256	1,508,733	
(9,147,853)	(4,034,444)	
(1,136,526)	(429,987)	9
(4,891)	-	10
16,221	8,878	
(8,456,689)	6,309,577	
1,506,530	1,052,687	
(17,223,208)	2,906,711	
-	2,487,850	
-	2,487,850	
(7,971,952)	6,903,294	
11,619,183	3,477,581	
(169,650)	(217,869)	
3,477,581	10,163,006	4

### أنشطة التشغيل

ربح السنة

تعديلات لمطابقة ربح السنة بصافي النقد الناتج من أنشطة التشغيل:

إيرادات توزيعات الأرباح

أرباح غير محققة من التقييم العادل للاستثمارات

رد خسائر انخفاض القيمة

خسائر انخفاض في القيمة

استهلاك

ربح بيع ممتلكات ومعدات

مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

التدفقات النقدية التشغيلية قبل التغيرات في رأس المال العامل:

صافي الحركة في استثمارات محتفظ بها لغرض المتاجرة

صافي الحركة في القروض، بالصافي

صافي الحركة في موجودات أخرى

صافي الحركة في مطلوبات أخرى

مكافأة نهاية الخدمة للموظفين مدفوعة

صافي التدفقات النقدية الناتجة من أنشطة التشغيل

### أنشطة الاستثمار

إضافات إلى استثمار مباشر

إضافات إلى ممتلكات ومعدات

إضافات إلى عقار استثماري

متحصلات بيع ممتلكات ومعدات

ودائع لأجل

متحصلات من توزيعات أرباح

صافي التدفقات النقدية الناتجة من (المستخدمة في) أنشطة الاستثمار

### أنشطة التمويل

متحصلات من إصدار رأس المال

صافي التدفقات النقدية الناتجة من أنشطة التمويل

صافي الزيادة (النقص) في النقد والنقد المعادل

النقد والنقد المعادل في بداية السنة

صافي الحركة في احتياطي تحويل عملات أجنبية

النقد والنقد المعادل في نهاية السنة

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول البيانات المالية

كما في 31 ديسمبر 2020

### 1 الأنشطة

تأسست الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي ("الهيئة") كهيئة مالية عربية مستقلة تتمتع بالاستقلال الإداري والمالي طبقاً للنظام الأساسي للهيئة الموقع من قبل ثلاثة عشر دولة (13 دولة) عربية بتاريخ 1 نوفمبر 1976 برأسمال مصرح به بمبلغ 150 مليون دينار كويتي. لاحقاً قرر مجلس المصاهمين زيادة رأس المال إلى 336 مليون دينار كويتي (إيضاح 15).

تتضمن أهداف الهيئة تنمية الموارد الزراعية مع التركيز بشكل خاص على زيادة معدل توفر الناتج الزراعي بالدول الأعضاء.

عنوان المركز الرئيسي للهيئة هو ص.ب. 2102، الخرطوم، جمهورية السودان.

تم التصريح بإصدار البيانات المالية من قبل مجلس إدارة الهيئة في 4 مارس 2021.

### 2 أساس الإعداد

#### 2.1 بيان الالتزام

تم إعداد البيانات المالية المرفقة للهيئة وفقاً لمتطلبات المادة 17 من النظام الأساسي ووفقاً للسياسات المحاسبية المعتمدة من قبل مجلس مساهمي الهيئة اخذين في الاعتبار معايير المحاسبة الدولية بما يتلاءم مع متطلبات وطبيعة الهيئة كما هو مبين في إيضاح 3.

#### 2.2 أساس القياس

تم إعداد هذه البيانات المالية على أساس مبدأ التكلفة التاريخية، باستثناء الاستثمارات المحتفظ بها لغرض المتاجرة والمشتقات المقاسة بالقيمة العادلة بالاستعانة بأساس الاستحقاق المحاسبي ومبدأ الاستمرارية.

#### 2.3 العملة الرئيسية وعملة العرض

العملة الرئيسية للهيئة هي الدولار الأمريكي حيث إن أغلبية المعاملات المنفذة من قبل الهيئة مدرجة بالدولار الأمريكي، تم عرض البيانات المالية بالدينار الكويتي الذي يمثل عملة العرض وفقاً للنظام الأساسي واتفاقية الإنشاء.

### 3 ملخص السياسات المحاسبية الهامة

#### تحقق الإيرادات

تتحقق الإيرادات إلى الحد الذي يكون عنده تتدفق المزايا الاقتصادية إلى الهيئة محتملاً ويمكن قياس الإيرادات بصورة موثوقة منها، بصرف النظر عن تاريخ السداد. تقاس الإيرادات بالقيمة العادلة للمقابل المستلم أو المستحق أخذاً شروط السداد المحددة تعاقدياً في الاعتبار. تقوم الهيئة بتقييم ترتيبات إيراداتها مقابل معايير محددة لكي تحدد ما إذا كانت تعمل كمنشأة أساسية أو كوكيل. وانتهت الهيئة إلى أنها تعمل كمنشأة أساسية.

#### إيرادات فوائد

تتم المحاسبة عن الفائدة على القروض والودائع البنكية والأوراق المالية ذات الدخل الثابت على أساس الاستحقاق باستثناء الفائدة متأخرة السداد لمدة ستة أشهر ويتم تحقيقها على أساس الاستلام.

#### إيرادات توزيعات أرباح

يتم تسجيل توزيعات الأرباح من المساهمات واستثمارات مباشرة عندما يثبت الحق في استلام إيرادات توزيعات الأرباح.

#### إيرادات استثمار

يتم إدراج الأرباح والخسائر من بيع الاستثمارات في بيان الدخل والإنفاق الشامل ويتم تحقيقها عند إتمام المعاملة.

يتم إدراج الأرباح والخسائر غير المحققة الناتجة من إعادة تقييم الأوراق المالية المصنفة كمحتفظ بها لغرض المتاجرة في بيان الدخل والإنفاق الشامل.

#### إيرادات من مشتقات

تتضمن الأدوات المالية المشتقة العقود الآجلة التي تقاس مبدئياً بالتكلفة ويعاد قياسها لاحقاً وفقاً للقيمة العادلة. يتم الحصول على القيم العادلة بصورة عامة بالرجوع إلى أسعار السوق المسعرة. ويتم إدراج أي تغيرات في القيم العادلة للمشتقات المحتفظ بها لأغراض المتاجرة مباشرة في ربح السنة. يتم إدراج القيم العادلة للمشتقات ضمن استثمارات محتفظ بها للمتاجرة.



## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول البيانات المالية

كما في 31 ديسمبر 2020

### 3 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تمة)

#### إيرادات تأجير

يتم تحقق إيرادات التأجير الناتجة من تأجير العقار الاستثماري والمبنى كإيرادات أخرى على أساس القسط الثابت على مدى فترة العقد.

#### الضرائب

طبقاً للبند 3 من المادة (12) باتفاقية التأسيس، يتم إعفاء الهيئة وموجوداتها وإيراداتها وتوزيعات أرباحها وعملياتها في الدول المتعاقدة بالإضافة إلى اكتتابات الدول الأعضاء والسندات المصدرة والقروض الممنوحة من قبل الهيئة والودائع والتبرعات المستلمة من كافة الضرائب والرسوم بما في ذلك الرسوم الجمركية والضرائب المحلية.

كما تعفى الهيئة من التزام تحصيل أو سداد أي رسوم أو ضرائب.

#### ممتلكات ومعدات

تدرج الممتلكات والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر انخفاض القيمة. عند بيع أو سحب الممتلكات والمعدات من الاستخدام نهائياً، يتم استبعاد التكلفة والاستهلاك المتراكم لهما من الحسابات ويتم إدراج أي أرباح أو خسائر ناتجة من البيع في بيان الدخل والإنفاق الشامل.

يحتسب الاستهلاك على أساس القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة للموجودات كما يلي:

20 سنة	مبنى
5 سنوات	أثاث
3 سنوات	معدات
5 سنوات	سيارات
3 سنوات	ملحقات أجهزة كمبيوتر

يتم مراجعة القيم التخريدية والأعمار الإنتاجية وطرق الاستهلاك للموجودات في نهاية كل سنة مالية ويتم تعديلها متى كان ذلك مناسباً.

يتم رسملة المصروفات المتكبدة لاستبدال جزء من أحد بنود الممتلكات والمعدات التي يتم المحاسبة عنها بصورة منفصلة ويتم شطب القيمة المدرجة بالدفاتر للجزء المستبدل. ويتم رسملة المصروفات اللاحقة الأخرى فقط عندما تزيد من المنافع الاقتصادية المستقبلية لبند الممتلكات والمعدات المتعلق بها. وتسجل كافة المصروفات الأخرى في بيان الدخل والإنفاق الشامل عند تكبدها.

تتم مراجعة القيمة المدرجة بالدفاتر للممتلكات والمعدات لغرض تحديد أي انخفاض في القيمة عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى أن القيمة المدرجة بالدفاتر قد لا يمكن استردادها. في حالة وجود مثل ذلك المؤشر وعندما تتجاوز القيمة المدرجة بالدفاتر المبلغ المقدّر الممكن استرداده، يتم تخفيض الموجودات إلى مبلغها الممكن استرداده والذي يتمثل في القيمة العادلة ناقصاً التكاليف حتى البيع أو القيمة أثناء الاستخدام، أيهما أعلى.

لا يتم رسملة المصروفات اللاحقة الأخرى إلا عندما تزيد عن المنافع الاقتصادية المستقبلية لبند الممتلكات والمعدات المتعلق بها. تدرج كافة المصروفات الأخرى في بيان الدخل والإنفاق الشامل عند تكبدها.

تقوم الهيئة برسملة كافة التكاليف المتعلقة بالموجودات كأعمال رأسمالية قيد التنفيذ حتى تاريخ إنجاز وجاهزية هذه الموجودات للاستعمال. يتم تحويل هذه التكاليف من الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ إلى فئة الموجودات الملائمة عند إنجاز الموجودات وجاهزيتها للاستعمال ويتم استهلاكها على مدى أعمارها الاقتصادية الإنتاجية من تاريخ الإنجاز والجاهزية.

#### عقار استثماري

العقار الاستثماري هو العقار المحفوظ به إما لاكتساب إيرادات تأجير أو رفع قيمته الرأسمالية أو للغرضين معاً ولكن لا يتم الاحتفاظ به لغرض البيع في سياق الأعمال الطبيعي أو الاستخدام في أغراض إنتاج أو توريد البضائع أو الخدمات أو لأغراض إدارية. ويقاس العقار الاستثماري المحفوظ به من قبل الهيئة بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم.

يتم استهلاك العقار الاستثماري بطريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المقدّر بعدد 20 سنة.

### 3 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تمة)

#### انخفاض قيمة الموجودات غير المالية

تجري الهيئة تقييماً بتاريخ البيانات المالية لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على انخفاض قيمة الموجودات غير المالية. فإذا ما توفر مثل هذا المؤشر أو عند ضرورة إجراء اختبار انخفاض القيمة السنوي للأصل، تقوم الهيئة بتقدير المبلغ الممكن استرداده للأصل. إن المبلغ الممكن استرداده للأصل هو القيمة العادلة للأصل أو وحدة إنتاج النقد ناقصاً التكاليف حتى البيع أو القيمة أثناء الاستخدام أيهما أعلى. يتم تحديد المبلغ الممكن استرداده للأصل على أساس فردي ما لم يكن الأصل منتجاً لتدفقات نقدية مستقلة على نحو كبير عن تلك التي يتم إنتاجها من الموجودات أو مجموعات الموجودات الأخرى. عندما تزيد القيمة المدرجة بالدفاتر لأصل ما أو وحدة إنتاج نقد عن المبلغ الممكن استرداده، يعتبر الأصل قد انخفضت قيمته ويخفض الأصل إلى المبلغ الممكن استرداده.

عند تحديد القيمة أثناء الاستخدام، تخصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للأموال والمخاطر المتعلقة بالأصل. عند تحديد القيمة العادلة ناقصاً التكاليف حتى البيع، يتم أخذ المعاملات الحديثة في السوق في الاعتبار. في حالة عدم تحديد مثل هذه المعاملات، يتم استخدام نموذج تقييم مناسب.

يتم تسجيل عكس انخفاض قيمة الخسائر المسجل في السنوات السابقة عندما يظهر مؤشر على عدم وجود خسائر انخفاض قيمة الأصل المالي أو انخفاضها ويمكن ربط الانخفاض بصورة موضوعية بحدث يقع بعد تسجيل انخفاض القيمة. يدرج عكس خسائر انخفاض القيمة في بيان الدخل والإنفاق الشامل إلى الحد الذي لا تزيد عنده القيمة المدرجة بالدفاتر للأصل عن التكلفة المطفأة في تاريخ العكس.

#### عقود التأجير

تعتبر كافة عقود التأجير المبرمة من قبل الهيئة كعقود تأجير تشغيلي. ويتم تحميل المدفوعات بموجب عقود التأجير التشغيلي على بيان الدخل والإنفاق الشامل على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد التأجير.

#### الهيئة كمؤجر

تعتبر كافة عقود التأجير المبرمة بين الهيئة والممتأجر كعقود تأجير تشغيلي ويتم تحققها في بيان الدخل والإنفاق الشامل على أساس الاستحقاق.

#### مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

يتم احتساب مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين لفترات الخدمة المتراكمة في تاريخ نهاية فترة التقارير المالية طبقاً للائحة الموظفين لدى الهيئة.

#### الأدوات المالية

##### الموجودات المالية

##### التحقق المبدئي والقياس

تصنف الموجودات المالية كـ "نقد ونقد معادل" أو "استثمارات محتفظ بها لغرض المتاجرة" أو "قروض" أو "مساهمات واستثمارات مباشرة" أو "موجودات أخرى" أو "مشتقات مصنفة كأدوات تغطية في تغطية فعالة" حسبما هو ملائم. تحدد الهيئة تصنيف موجوداتها المالية عند التحقق المبدئي.

يتم تحقق كافة الموجودات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة زائداً تكاليف المعاملة المتعلقة بها مباشرة في حالة الاستثمارات غير المحتفظ بها لغرض المتاجرة.

إن مشتريات أو مبيعات الموجودات المالية التي تتطلب تسليم الموجودات خلال إطار زمني منصوص عليه بموجب اللوائح أو العرف السائد في السوق (المتاجرة بالطريقة الاعتيادية) تسجل في تاريخ المتاجرة، أي التاريخ الذي تلتزم فيه الهيئة بشراء أو بيع الأصل.

تشمل الموجودات المالية لدى الهيئة النقد والنقد المعادل والاستثمارات المحتفظ بها لغرض المتاجرة والقروض والمساهمات والاستثمارات المباشرة والموجودات الأخرى. في 31 ديسمبر، لم يكن لدى الهيئة أية موجودات مالية محتفظ بها حتى الاستحقاق أو كمشتقات مصنفة كأدوات تغطية.



### 3 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تمة)

#### الأدوات المالية (تمة) الموجودات المالية (تمة)

##### القياس اللاحق

يعتمد القياس اللاحق للموجودات المالية على تصنيفها كما يلي:

##### النقد والنقد المعادل

لأغراض بيان التدفقات النقدية، يتكون النقد والنقد المعادل من النقد في الصندوق والأرصدة لدى البنوك.

##### استثمارات محتفظ بها لغرض المتاجرة

تصنف الاستثمارات كاحتفظ بها لأغراض المتاجرة إذا تم حيازتها بغرض البيع على المدى القريب. تدرج الأرباح أو الخسائر من الاستثمارات المحتفظ بها لأغراض المتاجرة في بيان الدخل والإنفاق الشامل.

بعد التحقق المبدئي، تدرج الاستثمارات المحتفظ بها لغرض المتاجرة في بيان المركز المالي وفقاً للقيمة العادلة مع إدراج التغيرات في القيمة العادلة في بيان الدخل والإنفاق الشامل.

##### القروض

إن القروض هي موجودات مالية غير مشقة ذات مدفوعات ثابتة أو يمكن تحديدها وهي غير مسعرة في سوق نشط. تنشأ هذه القروض من قبل الهيئة دون النية للمتاجرة بالأرصدة المدينة؛ وتتكون من القروض إلى الشركات المستثمر بها. تقاس القروض بالتكلفة المطفأة ناقصاً خسائر انخفاض القيمة. يتم احتساب التكلفة المطفأة بطريقة معدل الفائدة الفعلي.

##### مساهمات واستثمارات مباشرة

وفقاً لاتفاقية الإنشاء وأهداف الهيئة، يتم الاستثمار في شركات ذات طبيعة تتماشى مع كافة أهداف الهيئة، وحيث أن الهيئة لا تمارس أو تنوي ممارسة السيطرة أو تأثير ملموس على هذه الشركات، وتدرج بالتكلفة ناقصاً خسائر انخفاض القيمة، إن وجدت.

##### موجودات أخرى

الموجودات الأخرى هي موجودات مالية غير مشقة ذات مدفوعات ثابتة أو قابلة لتحديدها وهي غير مسعرة في سوق نشط. تتضمن الموجودات الأخرى أرصدة توزيعات الأرباح المدينة، وتدرج بمبلغ الفاتورة الأصلي ناقصاً مخصص لقاء أي مبلغ لا يمكن تحصيله. يتم تقدير الديون المشكوك في تحصيلها عندما لم يعد تحصيل المبلغ بالكامل محتملاً. تشطب الديون المدومة عندما لا يكون هناك إمكانية لاستردادها.

##### عدم التحقق

لا يتم تحقق الأصل المالي (أو جزء من الأصل المالي أو جزء من مجموعة موجودات مالية مماثلة أو ما ينطبق عليه ذلك) عندما:

- ◀ ينتهي الحق في استلام التدفقات النقدية من الأصل؛
- ◀ تقوم الهيئة بتحويل الحق في استلام التدفقات النقدية من الأصل أو تتحمل التزاماً يدفع التدفقات النقدية المستلمة بالكامل دون تأخير مادي إلى طرف آخر بموجب ترتيب "القبض والدفع"؛ وإما (أ) أن تقوم الهيئة بتحويل كافة المخاطر والمزايا الهامة للأصل أو (ب) لا تقوم الهيئة بتحويل أو الاحتفاظ بكافة المخاطر والمزايا الهامة للأصل ولكنها فقدت السيطرة على الأصل.

عندما تقوم الهيئة بتحويل حقوقها في استلام التدفقات النقدية من أصل ما أو الدخول في ترتيب "القبض والدفع" ولم تتم تحويل أو الاحتفاظ بكافة المخاطر والمزايا الهامة للأصل ولم تفقد السيطرة على الأصل، يتم تسجيل الأصل بمقدار استمرار الهيئة في السيطرة على الأصل. في هذه الحالة، تقوم الهيئة أيضاً بتسجيل الالتزام ذي الصلة. ويتم قياس الأصل المحول والالتزام المرتبط به على أساس يعكس الحقوق والالتزامات التي احتفظت بها الهيئة.

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول البيانات المالية

كما في 31 ديسمبر 2020

### 3 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### الأدوات المالية (تتمة) الموجودات المالية (تتمة)

##### انخفاض قيمة الموجودات المالية

تقوم الهيئة في تاريخ إعداد البيانات المالية، بإجراء تقييم لتحديد فيما إذا كان هناك دليل موضوعي على أن أصولاً مالياً أو مجموعة من الأصول انخفضت قيمتها. تنخفض قيمة أصل مالي أو مجموعة موجودات مالية فقط إذا ما توفر دليل موضوعي على انخفاض القيمة كنتيجة لوقوع حدث واحد أو أكثر بعد التحقق المبدئي للأصل ("حدث خسارة" متكبدة) ويكون لحدث الخسارة تأثير على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة للأصل المالي أو مجموعة الموجودات المالية والذي يمكن تقديره بصورة موثوقة منها. قد تتضمن أدلة الانخفاض في القيمة ما يشير إلى أن المقترضين أو مجموعة المقترضين تواجه صعوبات مالية كبيرة أو العجز أو الإهمال أو عدم الالتزام بمداد الفائدة أو المدفوعات الأساسية أو احتمال التعرض لخطر الإفلاس أو الاضطرابات المالية الأخرى وأيضاً عندما تشير البيانات الملحوظة إلى انخفاض يمكن قياسه في التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة مثل التغيرات في المتأخرات أو الظروف الاقتصادية التي ترتبط بحدوث حالات الإخفاق.

تقوم الهيئة بإجراء تقييم مفصل في تاريخ إعداد البيانات المالية للاستثمارات المباشرة والقروض المتعلقة بها لتحديد ما إذا كان هناك مؤشرات على انخفاض القيمة أو عدم تأكد من إمكانية استرداد هذه المبالغ. وكجزء من عملية التقييم، تأخذ الهيئة في اعتبارها بعض العوامل مثل حجم العمليات وخطط إعادة الهيكلة وتحقيق الأرباح المتوقعة للشركة المستثمر فيها.

عند وجود دليل موضوعي على انخفاض قيمة الاستثمار أو على إمكانية استرداد القروض الممنوحة وفي حالة وجود عمليات إعادة هيكلة للشركات، تقوم الهيئة عادة بمنح فترة زمنية كافية وذلك لتحديد النتيجة النهائية والتأثير. واستناداً إلى ذلك، يتم اتخاذ قرار إما باحتساب مخصص لانخفاض القيمة أو وضع خطة بديلة مثل تحويل الدين إلى حقوق ملكية و/أو ضخ رأس مال إضافي.

##### المطلوبات المالية

##### التحقق المبدئي والقياس

تصنف المطلوبات المالية كـ "قروض من مؤسسات مالية" أو "مطلوبات أخرى" أو "مشتقات مصنفة كأدوات تغطية في تغطية فعالة"، متى كان ذلك مناسباً. تحدد الهيئة تصنيف مطلوباتها المالية عند التحقق المبدئي.

يتم تحقق كافة المطلوبات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة وفي حالة القروض من المؤسسات المالية، تدرج المطلوبات بالقيمة العادلة زائداً تكاليف المعاملة المتعلقة بها مباشرة.

تشمل المطلوبات المالية على الهيئة القروض من المؤسسات المالية والمطلوبات الأخرى. في 31 ديسمبر، لم يكن لدى الهيئة أي مطلوبات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل الشامل والإنفاق أو أدوات مالية مشتقة (إن وجدت).

##### القياس اللاحق

يعتمد القياس اللاحق للمطلوبات المالية على تصنيفها كما يلي:

##### دائنون

يقيد الدائنون عن المبالغ التي ستدفع في المستقبل.

##### عدم التحقق

يتم عدم تحقق التزام مالي عندما يتم الإعفاء من الالتزام المرتبط بالمطلوبات أو إلغاؤه أو انتهاء صلاحية استحقاقه. عند استبدال التزام مالي حالي بأخر من نفس المقرض بشروط مختلفة بشكل كبير، أو بتعديل شروط الالتزام المالي الحالي بشكل جوهري، يتم معاملة هذا التبديل أو التعديل كعدم تحقق للالتزام الأصلي وتحقق للالتزام جديد، ويدرج الفرق في القيم المدرجة بالذات الصلة في بيان الدخل والإنفاق الشامل.

##### مقاصة الأدوات المالية

يتم إجراء مقاصة بين الموجودات والمطلوبات المالية ويدرج صافي المبلغ في بيان المركز المالي عندما يكون للهيئة حق قانوني ملزم حالياً بإجراء مقاصة للمبالغ المحققة وتعتزم الهيئة تسويتها على أساس الصافي أو تحقيق الموجودات وتسوية المطلوبات في أن واحد.

##### القيمة العادلة للأدوات المالية

يتم تحديد القيمة العادلة للأدوات المالية المتداولة في أسواق نشطة في تاريخ التقارير المالية بالرجوع إلى أسعار السوق المعلنة أو عروض أسعار المتداولين (سعر الشراء للمراكز المدينة وسعر الطلب للمراكز الدائنة) بدون أي خصم لتكاليف المعاملة.

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول البيانات المالية

كما في 31 ديسمبر 2020

### 3 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### الأدوات المالية (تتمة)

#### القيمة العادلة للأدوات المالية (تتمة)

بالنسبة للأدوات المالية غير المتداولة في سوق نشطة، يتم تحديد القيمة العادلة باستخدام أساليب تقييم مناسبة. يمكن أن تتضمن هذه الأساليب:

- ◀ استخدام المعاملات الحديثة في السوق بشروط تجارية بحتة
- ◀ الرجوع إلى القيمة العادلة الحالية لأداة أخرى مماثلة إلى حد كبير
- ◀ تحليل التدفقات النقدية المخصومة أو نماذج التقييم الأخرى

يوجد تحليل للقيمة العادلة للأدوات المالية وتفاصيل أخرى عن كيفية قياسها في إيضاح 27.

#### العملات الأجنبية

يتم تحويل المعاملات بعملة أجنبية إلى العملة الرئيسية وفقاً لأسعار الصرف الفورية السائدة في تواريخ المعاملات. تتم إعادة تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية في نهاية السنة والمدرجة بعملة أجنبية إلى العملة الرئيسية وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تاريخ التقارير المالية. وتتحقق أرباح أو خسائر تحويل العملات الأجنبية للموجودات والمطلوبات النقدية المدرجة بعملة أجنبية في بيان الدخل والإنفاق الشامل. ويتم تحويل الموجودات غير النقدية المقاسة بالقيمة العادلة بعملة أجنبية بواسطة أسعار الصرف السائدة في تاريخ تحديد القيمة العادلة.

لأغراض عرض البيانات المالية تم ترجمة نتائج الأعمال و المركز المالي للهيئة إلى الدينار الكويتي (عملة العرض) كما يلي:

- تم تحويل الموجودات والمطلوبات وفقاً لسعر الإقفال في تاريخ بيان المركز المالي باستثناء ما يلي:

- ◀ مساهمات واستثمارات مباشرة
- ◀ ممتلكات ومعدات
- ◀ عقار استثماري
- ◀ مخصص قروض
- ◀ توزيعات أرباح غير مدفوعة

- تم تحويل الإيرادات والمصروفات وفقاً لأسعار الصرف في تاريخ المعاملة.

- تم تحقق كافة الفروق الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية كبنود منفصلة من حقوق الملكية كاحتياطي تعديل عملات أجنبية.

#### مخصصات

تسجل المخصصات عندما يكون على الهيئة التزام حالي (قانوني أو استدلائي) ناتج عن حدث وقع في الماضي ويكون من المحتمل أن تظهر الحاجة إلى استخدام الموارد المتضمنة لمنافع اقتصادية لتسوية الالتزام ويمكن تقدير التكاليف بشكل موثوق به.

#### توزيعات أرباح

تتحقق توزيعات الأرباح كمطلوبات في الفترة التي يتم فيها الإعلان عن توزيعات الأرباح.

إن عكس أي فوائد على توزيعات الأرباح لا يتم إلا بعد موافقة من مجلس إدارة الهيئة و ذلك بالإشارة إلى توصية المساهمين ويتم رد هذه الفوائد مباشرة إلى الاحتياطي العام.

#### مطلوبات طارئة

لا يتم إدراج المطلوبات الطارئة في البيانات المالية ولكن يتم الإفصاح عنها ما لم يكن احتمال تدفق الموارد التي تشمل على منافع اقتصادية إلى خارج الهيئة مستبعداً.

#### النقد والنقد المعادل

4

2020 دينار كويتي	2019 دينار كويتي	أرصدة لدى البنوك ودائع لأجل (تستحق خلال ثلاث أشهر من تاريخ التعاقد)
3,848,797	2,074,606	
6,314,209	1,402,975	
10,163,006	3,477,581	

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول البيانات المالية

كما في 31 ديسمبر 2020

### 5 ودائع ووكالات لدى مؤسسات مالية

تتمثل في ودائع ووكالات لدى مؤسسات مالية لفترة أكثر من ثلاثة أشهر. يتراوح معدل الفائدة من 2.4% إلى 2.8% كما في 31 ديسمبر 2020 (2019: 2.6% إلى 2.9%)

### 6 استثمارات محتفظ بها للمتاجرة

يتم إدارة الاستثمارات المحتفظ بها للمتاجرة من قبل مديري المحافظ الذين يتم تعيينهم من قبل الهيئة. تتألف الاستثمارات المحتفظ بها للمتاجرة كما في 31 ديسمبر مما يلي:

2019 دينار كويتي	2020 دينار كويتي	أسهم أوراق مالية ذات إيرادات ثابتة القيمة العادلة للمشتقات (إيضاح 20)
83,192,842	87,242,784	
58,938,512	61,986,128	
4,228,005	2,759,937	
146,359,359	151,988,849	

### 7 قروض بالصفافي

تمنح الهيئة أغلب القروض إلى الشركات المستثمر فيها -وذلك بما يتوافق مع أهداف الهيئة لتمويل عمليات هذه الشركات (إيضاح 8). تتضمن اتفاقيات القروض الموقعة بين الهيئة وهذه الشركات مجموعة من البنود والاشتراطات، ومن بينها:

- التأكد من وفاء الشركات بالتزاماتها وفقاً لأحكام الاتفاقية الموقعة من خلال فرض رهن عائم متغير للهيئة على كافة موجوداتها،
- التزام الشركات بعدم التصرف في أصولها سواء بالبيع أو المنح أو بأي طريقة من طرق التنازل عن الحقوق إلى شركات أخرى دون الحصول على موافقة كتابية مسبقة من الهيئة،
- التزام الشركات بمنح القروض المتاحة من الهيئة الأولوية في السداد قبل أي ديون أخرى.

2019 دينار كويتي	2020 دينار كويتي	الحركة في القروض:
45,048,599	41,745,830	الرصيد في بداية السنة
(3,826,400)	-	المحول إلى الاستثمارات المباشرة
1,763,010	5,937,509	مسحوبات خلال السنة
(1,202,247)	(3,132,900)	سداد خلال السنة
(37,132)	27,042	فروق تحويل عملات أجنبية
41,745,830	44,577,481	الرصيد في نهاية السنة
(33,206,220)	(32,835,501)	نقص: مخصص خسائر انخفاض القيمة
8,539,610	11,741,980	

2019 دينار كويتي	2020 دينار كويتي	الحركات في القروض منخفضة القيمة:
30,618,928	33,206,220	الرصيد في بداية السنة
3,521,679	235,781	المحمل خلال السنة
(934,387)	(606,500)	رد مخصص خلال السنة
33,206,220	32,835,501	الرصيد في نهاية السنة



## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول البيانات المالية

كما في 31 ديسمبر 2020

### 7 قروض بالصادفي (تمة)

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020، وافقت الهيئة على تحويل قروض إلى استثمارات مباشرة بمبلغ لا شيء (2019: 12.6 مليون دولار أمريكي). تم اعتماد الاتفاقية في اجتماع الجمعية العمومية لهذه الشركات كما في 31 ديسمبر 2019. ولم يتم الانتهاء من الإجراءات القانونية لزيادة رأس المال وإصدار أسهم جديدة.

تم منح القروض كما في 31 ديسمبر إلى ما يلي:

المقرر	2020 دينار كويتي	2019 دينار كويتي
<b>السودان</b>		
الشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي		
قرض إعادة التمويل ومدخلات الإنتاج	28,230,235	28,211,616
قرض لظروف طارئة	683,344	682,893
قرض لتمويل إنتاج الأعلاف	770,685	770,176
قرض إعادة تشغيل وحدة النشا والجلوكوز	56,859	56,822
قرض إعادة تأهيل وحدة النشا والجلوكوز	227,438	227,288
قرض تمويل برنامج إعادة تأهيل وتحديث وحدة الألبان	391,193	390,935
قرض تمويل مدخلات الإنتاج للعام 2001-2002	112,233	112,159
قرض سداد مستحقات العاملين	530,688	530,338
	<b>31,002,675</b>	<b>30,982,227</b>
<b>السودان</b>		
الشركة السودانية للزراعة بالنيل الأزرق (قدي)		
قرض تشغيلي لسنة 2011-2012	1,947,014	1,945,730
<b>السودان</b>		
الشركة العربية السودانية للزيوت النباتية		
قرض تشغيلي	827,045	51,465
<b>السودان</b>		
الشركة العربية لإنتاج المحاصيل		
محاور الري	802,210	801,681
<b>السعودية</b>		
شركة الروبيان العربي		
القرض الموحد	2,031,775	2,030,435
القرض الجسري	1,182,675	1,181,895
قرض التسيير	1,178,984	1,116,016
صندوق التنمية الزراعية	1,212,900	1,212,100
	<b>5,606,334</b>	<b>5,540,446</b>

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول البيانات المالية

كما في 31 ديسمبر 2020

### 7 قروض بالصافي (تمة)

2019	2020	المقر	
دينار كويتي	دينار كويتي		
		السودان	شركة بابونير (الرواد)
76,683	76,734		قروض رأسمالي لسنة 2006
19,372	19,385		قروض تشغيلي (2008-2007)
158,919	159,023		قروض تشغيلي (2009-2008)
254,974	255,142		
		السودان	الشركة العربية السودانية للبذور
46,376	46,407		قروض طارئ لسنة 2008
-	24,811		قروض تشغيلي لسنة 2020
46,376	71,218		
		السودان	الشركة المتميزة لإنتاج الخضروات والفواكه
62,356	62,397		شركة ضيعة يوسف
303,050	303,250	المغرب	جمعية قنوجة للإنتاج الزراعي
191,008	227,898	السودان	مؤسسة الإفراض الزراعي الأردني
242,440	121,300	الأردن	شبكة الصناديق الشعبية
404,067	202,167	موريتانيا	جمعية سرحان
234,453	586,523	السودان	جمعية رائدات أفدي
-	228,354	السودان	جمعية ود عابد
-	369,921	السودان	أخرى
685,557	1,964,033		
41,745,830	44,577,481		إجمالي القروض
(33,206,220)	(32,835,501)		ناقص: مخصص خسائر انخفاض القيمة
8,539,610	11,741,980		

كما في 31 ديسمبر 2020، قامت الهيئة باحتساب مخصص إجمالي لانخفاض قيمة القروض بمبلغ 32,835,501 دينار كويتي (2019: 33,206,220 دينار كويتي) يتعلق ببعض القروض الممنوحة للشركات التي تستثمر فيها الهيئة. وذلك نتيجة تحش هذه الشركات في الوفاء بالتزاماتها تجاه الهيئة في مواعيد استحقاقها بالإضافة إلى عدم تأكد الهيئة من إمكانية استرداد هذه القروض. وقد قامت الهيئة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020، بتسجيل خسائر انخفاض في قيمة القروض بمبلغ 235,781 دينار كويتي (2019: 3,521,679 دينار كويتي) في بيان الدخل الشامل والإنفاق. ترى الإدارة أن المخصص الذي تم تسجيله كافياً ولا يوجد أدنى شك من إمكانية استرداد الأرصدة القائمة وفقاً للسياسات المحاسبية للهيئة.

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول البيانات المالية

كما في 31 ديسمبر 2020

### 8 مساهمات واستثمارات مباشرة - بالصافي

قامت الهيئة، بما يتوافق مع أهدافها، بالمساهمة في تأسيس بعض الشركات المتخصصة في المجال الزراعي والمواد الغذائية وكذلك الاستثمار في شركات لها نفس الغرض. على الرغم من امتلاك الهيئة لحصص في معظم الشركات المستثمر فيها تتراوح من 20% إلى 50% في أغلب الاستثمارات، فقد تم تصنيف هذه الاستثمارات "كمساهمات واستثمارات مباشرة" حيث أن الهيئة لا تمارس أي تأثير جوهري ولا تسيطر على العمليات والسياسات المالية لهذه الشركات ولذلك سجلت هذه الاستثمارات في البيانات المالية بالتكلفة ناقص الخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة - إن وجد. يوضح الجدول التالي قيمة تكلفة الاستثمارات القائمة كما في 31 ديسمبر:

2019	2020	نسبة الملكية	المقر	
دينار كويتي	دينار كويتي			
17,482,528	<b>17,482,528</b>	88.00%	السودان	الشركة العربية السودانية للزيوت النباتية
13,061,714	<b>13,061,714</b>	85.30%	السودان	الشركة العربية السودانية للزراعة بالنيل الأزرق (القدي)
4,113,883	<b>4,113,883</b>	52.75%	السودان	الشركة العربية لإنتاج المحاصيل
6,671,003	<b>6,671,003</b>	50.00%	العراق	الشركة العربية العراقية للألبان
1,893,927	<b>1,893,927</b>	50.00%	قطر	الشركة العربية القطرية للإنتاج الزراعي
				الشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي المحدودة
			السودان	
8,778,375	<b>8,778,375</b>	42.50%	السودان	شركة إنتاج وتصنيع الدجاج العربي
16,386,322	<b>16,386,322</b>	78.80%	السودان	الشركة الأهلية للزيوت النباتية (حماد)
3,641,475	<b>3,641,475</b>	40.00%	سوريا	شركة المرحى لتربية الماشية والتنمية الزراعية
1,160,709	<b>1,160,709</b>	63.33%	تونس	الشركة العمانية الأوروبية للصناعات الغذائية
259,022	<b>259,022</b>	17.19%	سلطنة عمان	شركة منافذ الجيوب
856,898	<b>856,898</b>	30.00%	المغرب	شركة روابي الإمارات المحدودة
4,813,829	<b>4,813,829</b>	27.56%	الإمارات	الشركة العربية لتصنيع معدات الدواجن والماشية
1,093,952	<b>1,093,952</b>	27.44%	الإمارات	الشركة العربية السودانية للبيزور
1,215,376	<b>1,215,376</b>	34.93%	السودان	الشركة العربية لتصنيع معدات الري المتطورة
299,210	<b>299,210</b>	25.00%	سوريا	شركة اقرو زيتاكنس
513,665	<b>513,665</b>	25.00%	تونس	الشركة العربية لحفظ وتصنيع الحاصلات الزراعية
1,167,509	<b>1,167,509</b>	39.70%	مصر	شركة الفيوم لصناعة السكر
8,215,308	<b>8,215,308</b>	26.93%	مصر	الشركة العربية لمصائد الأسماك
905,926	<b>952,843</b>	39.07%	السعودية	شركة الروبيان العربي
1,183,347	<b>1,183,347</b>	45.00%	للسعودية	الشركة العربية المغربية للتنمية الفلاحية (صمانا)
851,387	<b>851,387</b>	50.00%	المغرب	الشركة الأردنية الكويتية للمنتجات الزراعية والغذائية
417,336	<b>417,336</b>	45.35%	الأردن	شركة حليب الوسط العربي (سيدي أبو زيد)
36,216	<b>36,216</b>	25.00%	تونس	شركة سكر كنانة
10,703,800	<b>10,703,800</b>	5.59%	السودان	الشركة العربية السورية لتنمية المنتجات الزراعية (غذق)
164,464	<b>164,464</b>	5.00%	سوريا	شركة سكر النيل الأبيض
20,441,755	<b>20,485,787</b>	14.38%	السودان	شركة الأدوية البيطرية (تحت التأسيس)
4,040,759	<b>4,040,759</b>	29.92%	السودان	الشركة العربية المتميزة لتربية وتصنيع الدواجن
25,440	<b>25,440</b>	33.33%	الأردن	شركة عسير للدواجن
3,855,307	<b>3,529,110</b>	20.00%	السعودية	الشركة المتميزة لإنتاج الخضار والمحاصيل
17,147	<b>17,147</b>	42.50%	السودان	شركة الخدمات الزراعية (المزدانة)
346,064	<b>346,064</b>	12.46%	السودان	أخرى
17,397,124	<b>21,666,857</b>			
152,010,777	<b>156,045,262</b>			اجمالي تكاليف الاستثمار
(36,858,210)	<b>(37,481,952)</b>			مخصص انخفاض القيمة
115,152,567	<b>118,563,310</b>			

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول البيانات المالية

كما في 31 ديسمبر 2020

### 8 مساهمات واستثمارات مباشرة – بالصافي (تتمة)

قامت الهيئة بناء على تعليمات مجلس الإدارة بإنشاء احتياطي اختياري بلغ 12.041 مليون دينار كويتي في سنة 2019 لحماية استثماراتها من أي انخفاض في القيمة (إيضاح 18). كما تم تشكيل لجنة لمراجعة وتقييم الانخفاض في القيمة ("اللجنة") لمراجعة الأداء المالي لكل شركة مستثمر فيها في تاريخ بيان المركز المالي؛ لتحديد مدى الحاجة إلى مخصص إضافي لانخفاض القيمة، تراجع اللجنة الأداء المالي التاريخي وكذلك التدفقات النقدية المستقبلية لكل الشركات المستثمر فيها وتقوم بتكوين مخصص إضافي لخسائر انخفاض القيمة إن وجدت.

كما في تاريخ إعداد البيانات المالية، قامت الهيئة باحتساب مخصص إجمالي لانخفاض قيمة استثماراتها المباشرة بمبلغ 37,481,952 دينار كويتي (2019: 36,858,210 دينار كويتي) والمتعلقة ببعض الشركات التي يوجد دليل موضوعي على تعرضها لانخفاض في القيمة. وقامت الهيئة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020، بتسجيل خسائر انخفاض قيمة الاستثمارات بمبلغ 3,600,848 دينار كويتي (2019: 9,231,152 دينار كويتي) في بيان الدخل الشامل والإنفاق. ترى الإدارة أن المخصص الذي تم تسجيله ملائم وفقاً للسياسة المحاسبية للهيئة.

### الحركات في مساهمات واستثمارات مباشرة منخفضة القيمة

2020 دينار كويتي	2019 دينار كويتي	
36,858,210	28,683,058	الرصيد في بداية السنة
3,600,848	9,231,152	المحمل خلال السنة (إيضاح 25)
(2,951,706)	(950,000)	رد خلال السنة (إيضاح 24)
(25,400)	(106,000)	شطب خلال سنة
37,481,952	36,858,210	الرصيد في نهاية السنة



## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول البيانات المالية  
كما في 31 ديسمبر 2020

### 9 ممتلكات ومعدات - بالوصافي

إن الحركة في الممتلكات والمعدات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020 هي كما يلي:

التكاليف	مباني دينار كويتي	الثق ومعدات دينار كويتي	سيارات دينار كويتي	ملحقات أجهزة كمبيوتر دينار كويتي	أصول رأسمالية قيد التنفيذ دينار كويتي	المجموع دينار كويتي
في 1 يناير 2020	3,052,616	1,164,847	368,825	172,883	2,778,966	7,538,137
إضافات خلال السنة	-	14,625	50,493	-	364,869	429,987
مستبعدات خلال السنة	-	-	(23,203)	-	-	(23,203)
تحويلات	-	11,172	-	18,208	(29,380)	-
في 31 ديسمبر 2020	3,052,616	1,190,644	396,115	191,091	3,114,455	7,944,921
الاستهلاك المتراكم						
في 1 يناير 2020	2,952,021	1,088,102	247,127	143,108	-	4,430,358
المحمل للسنة	9,909	47,675	37,278	19,361	-	114,223
متعلق بالمستبعدات	-	-	(22,705)	-	-	(22,705)
في 31 ديسمبر 2020	2,961,930	1,135,777	261,700	162,469	-	4,521,876
القيمة المدروجة بالدفاتر						
في 31 ديسمبر 2020	90,686	54,867	134,415	28622	3,114,455	3,423,045

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول البيانات المالية

كما في 31 ديسمبر 2020

### 9 ممتلكات ومعدات - بالأسواق (تقمة)

إن الحركة في الممتلكات والمعدات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019 هي كما يلي:

المجموع	إصلاح رأسمالية	إيجار كمبيوتر	معدات	سيارات	أثاث ومعدات	مباني	التكاليف
دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	في 1 يناير 2019 إضافات خلال السنة مستبعدات خلال السنة تحويلات
6,492,266	1,710,690	232,682	334,927	1,161,351	3,052,616		
1,136,526	1,088,050	2,908	41,068	4,500	-		
(90,654)	-	(62,705)	(7,170)	(20,779)	-		
-	(19,774)	-	-	19,774	-		
7,538,138	2,778,966	172,885	368,825	1,164,846	3,052,616		في 31 ديسمبر 2019
4,369,761	-	187,975	221,185	1,018,490	2,942,111		الاستهلاك المتراكم
150,589	-	17,837	32,872	89,970	9,910		في 1 يناير 2019
(89,992)	-	(62,705)	(6,930)	(20,357)	-		المحتمل للسنة متعلق بالمستبعدات
4,430,358	-	143,107	247,127	1,088,103	2,952,021		في 31 ديسمبر 2019
3,107,780	2,778,966	29,778	121,698	76,743	100,595		القيمة المدرجة بالدفاتر في 31 ديسمبر 2019

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول البيانات المالية

كما في 31 ديسمبر 2020

### 10 عقار استثماري -بالصافي

فيما يلي تحليل الحركة في العقار الاستثماري للسنة المنتهية في 31 ديسمبر:

2020 دينار كويتي	2019 دينار كويتي	التكاليف
5,107,598	5,102,707	في 1 يناير
-	4,891	إضافات خلال السنة
5,107,598	5,107,598	في 31 ديسمبر
1,942,144	1,689,737	الاستهلاك المتراكم
252,529	252,407	في 1 يناير
2,194,673	1,942,144	المحمل للسنة
2,912,925	3,165,454	في 31 ديسمبر
		صافي القيمة المدرجة بالدفاتر في 31 ديسمبر

### 11 موجودات أخرى

2020 دينار كويتي	2019 دينار كويتي	حسابات جارية
1,182,863	2,124,813	فوائد مستحقة على القروض -بالصافي
1,623,021	1,402,032	سلف للموظفين
70,957	119,756	أخرى
649,189	2,560,808	
3,526,030	6,207,409	

### 12 قروض من مؤسسات مالية

2020 دينار كويتي	2019 دينار كويتي	الصندوق السعودي للتنمية
490,155	489,831	

إن القرض محدد الأجل من الصندوق السعودي للتنمية غير مكفول بضمان ويحمل متوسط سعر الفائدة المرجح ليبور + 0.4%.

تستحق القروض محددة الأجل كما يلي:

2020 دينار كويتي	2019 دينار كويتي	خلال سنة واحدة
490,155	489,831	

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول البيانات المالية

كما في 31 ديسمبر 2020

### 13 مطلوبات أخرى

2019	2020	
دينار كويتي	دينار كويتي	
2,822,009	3,903,276	مصروفات مستحقة
89,472	48,248	إيجارات مستلمة مقدما
9,451,062	9,667,946	أخرى
12,362,543	13,619,470	

### 14 مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

إن الحركة في مكافأة نهاية الخدمة للموظفين هي كما يلي:

2019	2020	
دينار كويتي	دينار كويتي	
2,575,130	2,540,926	الرصيد في بداية السنة
304,295	301,642	المحمل للسنة
(332,903)	(492,465)	مدفوعات خلال السنة
(5,596)	(5,333)	فروق تحويل عملات أجنبية
2,540,926	2,344,770	الرصيد في نهاية السنة

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول البيانات المالية

كما في 31 ديسمبر 2020

### 15 رأس المال المدفوع

فيما يلي تحليل رأس المال المكتتب فيه والمدفوع كما في 31 ديسمبر:

2019		2020		الدول الأعضاء:
رأس المال المندفع	رأس المال المصرح به	رأس المال المندفع	رأس المال المصرح به	
دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	
3,409,795	3,410,000	3,409,795	3,410,000	الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
24,542,383	34,070,000	27,030,233	34,070,000	جمهورية السودان
34,128,133	34,130,000	34,128,133	34,130,000	جمهورية العراق
51,187,169	51,190,000	51,187,169	51,190,000	المملكة العربية السعودية
75,670	110,000	75,670	110,000	الجمهورية العربية السورية
6,829,651	6,830,000	6,829,651	6,830,000	جمهورية مصر العربية
44,329,885	44,330,000	44,329,885	44,330,000	دولة الكويت
1,369,954	1,370,000	1,369,954	1,370,000	المملكة المغربية
34,128,133	34,130,000	34,128,133	34,130,000	دولة الإمارات العربية المتحدة
17,059,036	17,060,000	17,059,036	17,060,000	دولة قطر - شركة حصاد
103,559	110,000	103,559	110,000	جمهورية الصومال الديمقراطية
223,134	220,000	223,134	220,000	الجمهورية الإسلامية الموريتانية
222,870	220,000	222,870	220,000	الجمهورية التونسية
111,648	110,000	111,648	110,000	المملكة الأردنية الهاشمية
233,356	230,000	233,356	230,000	سلطنة عمان
100,743	100,000	100,743	100,000	الجمهورية اللبنانية
82,758	110,000	82,758	110,000	الجمهورية اليمنية
83,866	110,000	83,866	110,000	جمهورية القمر المتحدة
81,608	80,000	81,608	80,000	دولة فلسطين
233,356	230,000	233,356	230,000	مملكة البحرين
51,515	80,000	51,515	80,000	جمهورية جيبوتي
-	107,770,000	-	107,770,000	أسهم غير مكتتب فيها
218,588,222	336,000,000	221,076,072	336,000,000	

في مايو 2013، أصدر مجلس الإدارة قرار بزيادة رأس مال الهيئة بمبلغ 84.49 مليون دينار كويتي يتم دفعها من قبل المساهمين على خمسة أقساط متساوية اعتباراً من 1 يناير 2014. خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020 قام المساهمون بدفع مبلغ 2.5 مليون دينار كويتي (2019: لا شيء) من هذه الأقساط.

### 16 الاحتياطي الإجمالي

وفقاً لنص المادة (2/19) من النظام الأساسي للهيئة، يجب على الهيئة تحويل 10% من دخل السنة إلى الاحتياطي الإجمالي إلى أن يصل الاحتياطي إلى 20% من رأسمال الهيئة ما لم يقرر المساهمين تجاوز هذه النسبة. تم تحويل مبلغ 751,267 دينار كويتي يمثل 10% من صافي دخل السنة إلى رصيد الاحتياطي الإجمالي.

### 17 الاحتياطي العام

وفقاً لنص المادة (2/19) من النظام الأساسي للهيئة، يحق للمساهمين إنشاء أية احتياطات أخرى - وفق ما تقتضي الحاجة. يتم إنشاء مخصص الاحتياطي العام بتحويل صافي الأرباح/ (الخسائر) لكل سنة بعد خصم الاحتياطات القائمة، ويتاح هذا الاحتياطي للتوزيع.

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول البيانات المالية

كما في 31 ديسمبر 2020

### 18 الاحتياطي الاختياري

تم إنشاء هذا الاحتياطي بناءً على قرار مجلس الإدارة رقم 13 لسنة 1990 والذي يتطلب اقتطاع هذا الاحتياطي من صافي الربح وفقاً لما تقتضيه الحاجة، ويستخدم لحماية مصالح الهيئة مقابل انخفاض قيمة الاستثمار في الشركات المستثمر بها. ولا يجوز استخدام هذا الاحتياطي لأي غرض آخر غير المحدد من أجله.

قام مجلس إدارة الهيئة بتاريخ 4 مارس 2021 بالموافقة على تحويل مبلغ 2,000,000 دينار كويتي (2019: 2,000,000 دينار كويتي) من الاحتياطي العام إلى الاحتياطي الاختياري.

### 19 احتياطي تحويل عملات أجنبية

إن احتياطي تحويل العملات الأجنبية يتضمن نتائج تحويل كافة الأرصدة المسجلة بالدولار الأمريكي (العملة الرئيسية) في البيانات المالية كما في نهاية السنة إلى الدينار الكويتي (عملة العرض).

### 20 المشتقات

أرباح/(خسائر) غير محققة من عقود تحويل العملات الأجنبية الآجلة  
إن العقود الآجلة هي اتفاقات تعاقدية لبيع أو شراء عملة معينة مقابل سعر محدد في تاريخ محدد في المستقبل. وبهذا تمثل العقود الآجلة معاملات معدة خصيصاً يتم تنفيذها في السوق المقابل.

إن المبالغ الاسمية التي تمثل مؤشراً على حجم المعاملات القائمة في نهاية السنة لا تعكس بالضرورة قيمة التدفقات النقدية المستقبلية الناتجة من هذه المعاملات. وبالتالي فإن هذه المبالغ الاسمية لا تعتبر مؤشراً على تعرض الهيئة لمخاطر الائتمان التي تقتصر عادة على القيمة العادلة الإيجابية للمشتقات وليس على مخاطر السوق.

تستحق جميع العقود الآجلة خلال ثلاثة أشهر من تاريخ بيان المركز المالي.

### 21 صافي الأرباح (الخسائر) من استثمارات محتفظ بها للمتاجرة

2019	2020	
دينار كويتي	دينار كويتي	
1,506,530	1,052,687	إيرادات توزيعات الأرباح
1,214,105	1,236,847	ربح بيع استثمارات محتفظ بها للمتاجرة
18,680,655	7,282,452	أرباح غير محققة من التقييم العادل لاستثمارات محتفظ بها للمتاجرة
(6,037)	1,456,822	فروق تقييم عقود آجلة
21,395,253	11,028,808	

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول البيانات المالية

كما في 31 ديسمبر 2020

### 22 توزيعات الأرباح من مساهمات واستثمارات مباشرة

2019 دينار كويتي	2020 دينار كويتي	
643,543	693,409	شركة سكر النجوم
148,802	174,264	شركة روابي الامارات
106,418	75,813	الشركة العربية العراقية للألبان
-	18,343	شركة سكر كنانة
62,187	43,623	الشركة الاهلية للزيوت
6,684	81,298	شركة انتاج وتصنيع الدجاج العربي
30,899	45,164	شركة المرجى لتربية الماشية
35,525	45,584	برنامج تمويل التجارة العربية
23,625	14,643	الشركة العربية السودانية للبذور
-	109,559	الشركة العربية السودانية للزيوت النباتية
-	1,570	شركة الخدمات الزراعية (المزدانة)
3,010	-	شركة أجرو زيتيكس
<u>1,060,693</u>	<u>1,303,270</u>	

### 23 إيرادات أخرى

2019 دينار كويتي	2020 دينار كويتي	
476,764	430,821	إيرادات تأجير
1,662,963	30,825	إيرادات متنوعة
<u>2,139,727</u>	<u>461,646</u>	

### 24 رد خسائر انخفاض في القيمة

2019 دينار كويتي	2020 دينار كويتي	
934,387	606,500	قروض (إيضاح 7)
950,000	2,977,147	مساهمات واستثمارات مباشرة (إيضاح 8)
209,923	-	فوائد مستحقة على القروض
45,161	376,903	توزيعات أرباح مدينة
<u>2,139,471</u>	<u>3,960,550</u>	

### 25 خسائر انخفاض في القيمة

2019 دينار كويتي	2020 دينار كويتي	
3,521,679	235,781	قروض (إيضاح 7)
9,231,152	3,600,848	مخصص انخفاض مساهمات واستثمارات مباشرة (إيضاح 8)
700,000	52,290	فوائد مستحقة على القروض
1,642,042	483,768	توزيعات أرباح مدينة
<u>15,094,873</u>	<u>4,372,687</u>	



## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول البيانات المالية

كما في 31 ديسمبر 2020

### 26 إدارة المخاطر

#### 26.1 مخاطر السوق

##### 26.1.1 مخاطر أسعار الفائدة

إن مخاطر أسعار الفائدة هي مخاطر تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية نتيجة التغير في أسعار الفائدة السوقية. تتعرض الهيئة لمخاطر أسعار الفائدة على القروض الممنوحة.

##### 26.1.2 مخاطر أسعار العملات الأجنبية

إن مخاطر أسعار العملات الأجنبية هي مخاطر تقلب قيمة الأدوات المالية أو التدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية نتيجة التغيرات في أسعار الصرف الأجنبي. إن تعرض الهيئة لمخاطر التغير في أسعار الصرف يتعلق في الأساس بالأنشطة التشغيلية للهيئة (عند تسجيل الإيرادات أو المصروفات بعملة مختلفة عن عملة العرض للهيئة).

يوضح التحليل التالي تفاصيل الموجودات والمطلوبات المدرجة بعملة أجنبية:

2019		2020		
المطلوبات المالية	الموجوبات المالية	المطلوبات المالية	الموجوبات المالية	
دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	
15,302,280	125,341,448	16,404,598	120,417,665	دولار أمريكي
-	13,000,709	-	14,438,941	بن باباني
-	7,541,019	-	8,377,959	يورو
-	15,053,453	-	16,718,773	جنيه استرليني
-	2,736,991	-	3,039,777	دينار بحريني
-	6,842,478	-	7,599,442	فرنك سويسري
-	25,265,596	-	19,311,711	درهم إماراتي
-	1,315,465	-	5,043,781	جنيه سوداني
89,472	22,800,959	48,249	32,006,509	أخرى
15,391,752	219,898,118	16,452,847	226,954,558	

##### 26.1.3 مخاطر أسعار الأسهم

إن مخاطر أسعار الأسهم هي مخاطر انخفاض القيمة العادلة للأسهم نتيجة التغير في مستويات مؤشرات أسعار الأسهم وقيمة الأسهم الفردية. تتعرض الهيئة لمخاطر أسعار الأسهم على استثماراتها المحتفظ بها للمتاجرة. تدبر الهيئة هذه المخاطر من خلال تنوع استثماراتها من حيث تنوع القطاعات.

يعرض الجدول التالي تركيز استثمارات الأسهم بناءاً على المناطق الجغرافية:

2019		2020		الأسواق
النسبة	دينار كويتي	النسبة	دينار كويتي	
65%	94,627,432	58%	88,046,913	أمريكا الشمالية
19%	28,219,277	23%	35,466,119	غرب أوروبا
10%	14,434,470	11%	16,890,483	شرق آسيا والمحيط الهادئ
5%	7,628,359	7%	10,768,945	الشرق الأوسط وشمال إفريقيا
1%	1,449,821	1%	816,389	أخرى
100%	146,359,359	100%	151,988,849	

#### 26.2 مخاطر الائتمان

إن مخاطر الائتمان هي مخاطر أخفاق أحد أطراف الأداة المالية على الوفاء بالتزامه مسبباً تكبد الطرف الآخر لخسائر مالية. تحاول إدارة الهيئة مراقبة مخاطر الائتمان من خلال مراقبة الانكشافات الائتمانية والحد من المعاملات مع أطراف مقابلة معينة، والتقييم المستمر للجدارة الائتمانية للأطراف المناظرة. إن الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان يقتصر على القيمة المدرجة بالدفاتر للموجودات المالية المسجلة في بيان المركز المالي.



## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول البيانات المالية

كما في 31 ديسمبر 2020

### 26 إدارة المخاطر (تمة)

#### 26.2 مخاطر الائتمان (تمة)

تسعى الهيئة للحد من مخاطر الائتمان التي تتعرض لها فيما يتعلق بالمقرضين من خلال مراقبة القروض القائمة. وتحد الهيئة من مخاطر الائتمان فيما يتعلق بالنقد والنقد المعادل فقط من خلال التعامل فقط مع البنوك ذات السمعة الطيبة.

فيما يتعلق بمخاطر الائتمان الناتجة من موجودات أخرى، فإن تعرض الهيئة لمخاطر الائتمان ينشأ من تعرض الطرف المقابل بحيث يساوي الحد الأقصى للقيمة المدرجة بالدفاتر لهذه الأدوات:

(أ) إن التعرض للحد الأقصى لمخاطر الائتمان هو ما يلي:

2020 يناير كويتي	2019 يناير كويتي	
3,848,797	2,074,606	الأرصدة في البنوك
22,112,571	23,510,914	ودائع لأجل وودائع وكالات لدى مؤسسات مالية
61,986,128	58,938,512	اوراق مالية ذات إيرادات ثابتة
11,741,980	8,539,610	القروض بالصافي
3,526,030	6,207,409	موجودات أخرى
103,215,506	99,271,051	

#### 26.3 مخاطر السيولة

إن مخاطر السيولة هي مخاطر أن تواجه الهيئة صعوبات في توفير الأموال اللازمة للوفاء بالتزامات ترتبط بالأدوات المالية. يتم إدارة مخاطر السيولة من قبل إدارة الخزينة بالهيئة. ولإدارة هذه المخاطر، تقوم الهيئة بالتقييم المنتظم للجدوى المالية للشركات المقترضة والاستثمار في ودائع بنكية أو استثمارات أخرى يسهل تحويلها إلى نقد. كما تراقب الإدارة محفظة الاستحقاق للتحقق من توافر السيولة الكافية.

#### 27 قياس القيمة العادلة

تتألف الأدوات المالية من الموجودات المالية والمطلوبات المالية كما هو وارد في إيضاح 3.

إن القيمة العادلة للأدوات المالية باستثناء المساهمات والاستثمارات المباشرة المدرجة بالتكلفة (إيضاح 8) لا تختلف بصورة مادية عن قيمتها المدرجة بالدفاتر. بالنسبة للموجودات المالية والمطلوبات المالية السائلة أو ذات فترات الاستحقاق قصيرة الأجل (أقل من 12 شهر)، فمن المفترض أن القيمة المدرجة بالدفاتر لها تقارب قيمتها العادلة.

#### 28 إدارة رأس المال

تتولى الهيئة إدارة رأس المال للتحقق من قدرتها على الاستمرار في عملها على أساس مبدأ الاستمرارية وزيادة عائدات المساهمين من خلال تعزيز الاستفادة من أرصدة الديون وحقوق الملكية. لم تتغير السياسة العامة للهيئة منذ عام 2009.

يتألف رأسمال الهيئة من مساهمات الدول الأعضاء ويتكون من رأس المال المصدر كما هو مبين في إيضاح 15.

#### 29 الأطراف ذات العلاقة

##### مكافأة موظفي الإدارة العليا

إن موظفي الإدارة العليا هم أولئك الأشخاص الذين لديهم سلطة ومسئولية تخطيط وتوجيه ومراقبة أنشطة الهيئة سواء بصورة مباشرة أو غير مباشرة بما في ذلك أعضاء مجلس الإدارة.

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول البيانات المالية

كما في 31 ديسمبر 2020

### 29 الأطراف ذات العلاقة (تتمة)

#### مكافأة موظفي الإدارة العليا (تتمة)

يعرض الجدول التالي مكافأة أعضاء مجلس الإدارة وغيرهم من أعضاء الإدارة العليا خلال السنة:

2020	2019
دينار كويتي	دينار كويتي
<b>المكافأة المدفوعة إلى أعضاء مجلس الإدارة</b>	
<b>المكافأة</b>	
أتعاب حضور اجتماعات	
108,527	108,074
111,674	150,281
220,201	258,355
<b>مكافأة الإدارة العليا</b>	
مزايأ قصيرة الأجل	
مكافأة نهاية الخدمة	
419,657	410,674
518,400	493,555
938,057	904,229

### 30 الالتزامات والمطلوبات المحتملة

#### الالتزامات رأسمالية

كما في 31 ديسمبر 2020، لدى الهيئة التزامات رأسمالية بمبلغ 1,691,516 دينار كويتي (2019: 1,042,932 دينار كويتي).

#### مطلوبات محتملة

كما في 31 ديسمبر 2020، لدى الهيئة كفالات تضامنية لصالح بنوك تجارية بمبلغ 7.2 مليون دينار كويتي أي ما يعادل 24 مليون دولار أمريكي (2019: 2.9 مليون دينار كويتي أي ما يعادل 9.6 مليون دولار أمريكي). تم تقديم هذه الكفالات إلى بعض المؤسسات المالية لدعم الشركات التي تستثمر فيها الهيئة للحصول على تمهيلات مالية.

### 31 تأثير تفشي فيروس كورونا (كوفيد-19)

تم الإعلان عن تفشي فيروس كوفيد-19 لأول مرة بالقرب من نهاية سنة 2019. في ذلك الوقت، تم تحديد مجموعة من حالات العدوى التي تظهر عليها أعراض "التهاب رئوي مجهول السبب" في ووهان وهي عاصمة مقاطعة هوبي الصينية. في 31 ديسمبر 2019، نهت الصين منظمة الصحة العالمية بشأن هذا الفيروس الجديد. في 30 يناير 2020، أعلنت لجنة الطوارئ للوائح الصحية الدولية التابعة لمنظمة الصحة العالمية بأن تفشي المرض يشكل "حالة طارئة ذات أهمية عالمية للصحة العامة"، ومنذ ذلك الحين، انتشر الفيروس في جميع أنحاء العالم. في 11 مارس 2020، أعلنت منظمة الصحة العالمية أن تفشي كوفيد-19 يعتبر جائحة.

كان لإجراءات إبطاء انتشار فيروس كوفيد-19 تأثير كبير على الاقتصاد العالمي. حيث فرضت الحكومات في جميع أنحاء العالم حظرًا على السفر وإجراءات حجر صحي صارمة، وتعاملت الشركات مع الإيرادات المفقودة وسلاسل التوريد المعطلة. وبينما بدأت البلاد في تخفيف الإيقاف الكامل للأعمال، كان التخفيف تدريجيًا. أدت جائحة كوفيد-19 أيضًا إلى حدوث تقلبات كبيرة في أسواق المال ونتيجة لذلك، أعلنت الحكومة عن اتخاذ تدابير لتقديم المساعدة المالية للقطاع الخاص.

يجب على الشركات مراعاة ما إذا كان عليها الكشف عن التدابير التي اتخذتها، بما يتوافق مع توصيات منظمة الصحة العالمية وسلطات الصحة الوطنية، للحفاظ على صحة موظفيها ودعم الوقاية من العدوى في مجالاتها الإدارية والتشغيلية، مثل العمل من المنزل وتقليل نوبات العمل في مناطق التشغيل للحد من عدد العمال الذين يتنقلون والتنظيف شديد النفاة لأماكن العمل وتوزيع معدات الحماية الشخصية واختبار حالات العدوى المشتبه فيها وقياس درجة حرارة الجسم.

نتيجة لذلك، تحتاج الشركة إلى أخذ تأثير كوفيد-19 في الاعتبار عند إعداد البيانات المالية. في حين أن مجالات اتخاذ الأحكام المحددة قد لا تتغير، فإن تأثير كوفيد-19 أدى إلى تطبيق المزيد من الأحكام داخل تلك المجالات.

نظرًا لطبيعة كوفيد-19 المتغيرة والخبرة الحديثة المحدودة بالتأثيرات الاقتصادية والمالية لهذه الجائحة، قد يلزم إجراء تغييرات على التقديرات عند قياس موجودات ومطلوبات الشركة في المستقبل.

31 تأثير تفشي فيروس كورونا (كوفيد-19) (تتمة)

**انخفاض قيمة الموجودات غير المالية**

كما في تاريخ البيانات المالية، أخذت الهيئة في اعتبارها التأثير المحتمل للقلبات الاقتصادية الحالية في تحديد المبالغ المسجلة للموجودات غير المالية للهيئة، ويتم وضع المدخلات غير الملحوظة باستخدام أفضل المعلومات المتاحة حول الافتراضات التي يتخذها المشاركون في السوق عند تسعير هذه الموجودات في تاريخ البيانات المالية. وبالرغم من استمرار التقلب في الأسواق مع استمرار حساسية المبالغ المسجلة للقلبات في السوق، ترى الهيئة أن القيم المسجلة تسجل الوضع الحالي استناداً إلى المعلومات الملحوظة المتاحة.

تقر الهيئة بالتأثير السلبي على بعض المناطق الجغرافية والقطاعات التي تتواجد بها هذه الموجودات. ومع استمرار تطور الوضع، سوف تستمر الهيئة في مراقبة مستقبل السوق مع تطبيق الافتراضات ذات الصلة بحيث تعكس على قيمة هذه الموجودات غير المالية فور حدوثها.



الهيئة العربية

للاستثمار والإنماء الزراعي

ARAB AUTHORITY

FOR AGRICULTURAL INVESTMENT AND DEVELOPMENT



# التقرير السنوي 2020



المكتب الإقليمي: دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة  
ص.ب. 51250، هاتف: 0097144161555 | 0097142566222  
فاكس: 0097142566657 | 0097142566656

المقر الرئيسي: الخرطوم - جمهورية السودان  
ص.ب. 2102، هاتف: 00249187096100 | 00249183772600  
فاكس: 00249183794350

[www.aaaid.org](http://www.aaaid.org) | [info@aaaid.org](mailto:info@aaaid.org)