



الهيئة العربية

للإستثمار والإتـماء الزراعي

ARAB AUTHORITY

FOR AGRICULTURAL INVESTMENT AND DEVELOPMENT

التقرير السنوي

2017



A green brushstroke graphic with the year 2017 inside a white square frame.

2017

الفهرس

06

المقدمة

10

نبذة عن الهيئة
العربية
للاستثمار والإنماء
الزراعي

40

ثانياً: نشاط البرامج
الإنمائية والتطبيقية
والدراسات

60

رابعاً: نشاط التخطيط
الاستراتيجي
والتطوير

78

الوضع المالي للهيئة،
للفترة المنتهية في
2017/12/31م

08

الملخص
التنفيذي

19

أنشطة الهيئة
أولاً: نشاط
الاستثمار الزراعي

59

ثالثاً: نشاط الاتصال
المؤسسي
والإعلام

62

خامساً: النشاط
الإداري

82

البيانات المالية وتقرير
المراجع الخارجي

(وَقُلْ اَعْمَلُوا فَسَيَرَى اللّٰهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ وَسَتُرَدُّونَ
إِلَىٰ غَالِمٍ الْغَيْبِ وَالشَّهَادَةِ فَيُنَبِّئُكُم بِمَا كُنتُمْ تَعْمَلُونَ)

تُعَدُّ قضية الأمن الغذائي من أبرز القضايا التي تلقى اهتماماً واسعاً على المستويات كافة؛ عربياً وعالمياً؛ وذلك لأبعادها الاقتصادية والاجتماعية والسياسية. وتعاني الدول العربية عجزاً غذائياً في السلع الرئيسية. تزداد حدته يوماً بعد يوم؛ وذلك للنمو المتزايد في عدد السكان، ومحدودية الموارد الطبيعية الزراعية، وعدم توظيفها التوظيف الأمثل. وضعف الإنتاجية الزراعية، وهذه العوامل تفاقم مشكلة الفجوة الغذائية في الوطن العربي، ولا تكفي كمية الإنتاج من المواد الغذائية الأساسية في الدول العربية لتغطية استهلاكها، وهو ما يستدعي اللجوء إلى الاستيراد لتغطية الفجوة. وهذا بدوره يشكل عبئاً على اقتصادات هذه الدول، بإضعاف أرصدها من العملة الصعبة؛ فالموارد المالية الموجهة إلى استيراد المواد الغذائية لتغطية الفجوة الغذائية، غالباً ما تكون على حساب تلك المخصصة للتنمية في هذه الدول.

وتشير الدراسات إلى أنه من المتوقع - بحلول عام 2020م - أن تصل الفجوة في السلع الغذائية الرئيسية كما يلي: القمح: (51 مليون طن متري)، السكر: (9 ملايين طن متري)، الزيوت النباتية: (2.9 مليون طن متري)، اللحوم: (9.7 ملايين طن متري)، الألبان ومنتجاتها: (10 ملايين طن متري)، كما تتوقع الإحصاءات السكانية أن يرتفع عدد سكان الدول العربية، من 387 مليون نسمة في عام 2015م، إلى 500 مليون نسمة في عام 2030م.

ومن هذا المنطلق، يظل الخيار الاستراتيجي للتغلب على مشكلة الفجوة الغذائية في الدول العربية، متمثلاً بتحقيق التنمية الزراعية المستدامة، عن طريق الاستغلال الأمثل لما هو متوافر من موارد اقتصادية وطبيعية وبشرية، وتعزيز جهود تطوير أساليب الزراعة في الدول العربية، وتنمية قدراتها الإنتاجية والتنافسية؛ لمقابلة الطلب المتزايد على الغذاء، وللتقليل من الاستيراد، والحد من الهجرة المتزايدة لسكان الأرياف إلى المدن، وأثر ذلك في تنمية الموارد الطبيعية العربية والمحافظة عليها.

ويُعَدُّ تكامل الموارد العربية في القطاع الزراعي، المركز الأساسي لتحقيق التنمية الزراعية المستدامة في الدول العربية؛ وذلك لأنّ من أهم التحديات التي تواجه تحقيق التنمية الزراعية المستدامة، عدم تكامل الموارد الزراعية والمالية العربية مع بعضها بعضاً؛ ففي بعض الدول العربية تتوافر الموارد المالية، إلا أنّ أراضيها الصالحة للزراعة نادرة، بينما تحظى دول أخرى بوفرة الموارد الزراعية من أراضٍ ومياه، إلا أنها لا تمتلك الإمكانيات المالية الكفيلة باستغلال تلك الموارد.

وإدراكاً من الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي لأهداف التنمية الزراعية، فإنها سعت إلى التوزيع القطاعي والجغرافي لاستثماراتها الزراعية، بالاستفادة من الميزة النسبية لتوزيع الموارد الزراعية في الدول العربية، وتوزعت استثماراتها الزراعية في الدول العربية وفق الفرص الاستثمارية الزراعية المتاحة؛ إذ بلغ عدد الشركات الزراعية التي تساهم فيها الهيئة، في نهاية عام 2017م، نحو 44 شركة في أربعة قطاعات رئيسية، وهي: التصنيع الزراعي بنسبة 53%، الإنتاج النباتي بنسبة 23%، الإنتاج الحيواني بنسبة 20%، الخدمات الزراعية بنسبة 4%، وتبلغ قيمة أصول هذه الشركات نحو 4.2 مليارات دولار أمريكي، وتبلغ الطاقة الإنتاجية المتاحة المجمعة لهذه الشركات من: الحبوب: 277 ألف طن، السكر: مليون طن، الزيوت النباتية: 41 ألف طن، اللحوم: 260 ألف طن، الألبان: 178 مليون لتر، الأعلاف: 531 ألف طن، بيض المائدة: 127 مليون بيضة.

وإضافةً إلى الجانب الاستثماري، تبذل الهيئة جهوداً كبيرة في الجانب الإنمائي، بحسبانه أحد المحاور المهمة لتحسين أداء دور القطاع الزراعي وتطويره، بالتعاون والتنسيق مع مؤسسات البحوث الزراعية العربية والإقليمية والدولية. وفي هذا المجال، نفّذت الهيئة مجموعة من البرامج والبحوث الزراعية التطبيقية وتقانات زراعية حديثة. وحققت العديد من النماذج الناجحة، التي ساهمت في رفع الإنتاجية الزراعية والارتقاء بالمستوى المعيشي للسكان الريفيين، كما ساهمت هذه البرامج في جعل المرأة الريفية تضطلع بدورها في التنمية الزراعية، وبلغ عدد البرامج الإنمائية والبحوثية المنفذة حتى نهاية عام 2017م، نحو 132 برنامجاً، وعدد المستفيدين منها نحو 57 ألف مزارع، وذلك في عدد من الدول العربية، واشتملت هذه البرامج على تطبيقات للحزم الزراعية المتكاملة، واستخدام أساليب الري الحديث، وتجربة أصناف جديدة من المحاصيل والتقاوي والبذور المحسنة ومشروعات لتحسين القيمة الغذائية للمخلفات الزراعية.

ومنحت الهيئة - أيضاً - خطوط تمويل للبنوك الزراعية؛ لتوفير التمويل لصغار ومتوسطي المزارعين، وتقديم قروض دوايرة لصغار ومتوسطي المزارعين، وذلك وفق برنامج التمويل الأصغر والزراعات التعاقدية عبر الروابط والجمعيات التعاونية للمزارعين، وتهدف الهيئة من هذا البرنامج، إلى توعية المزارعين والمنتجين بأهمية تكوين الروابط أو الجمعيات التعاونية ودورها في تقليل تكلفة الإنتاج وتحقيق قيمة مضافة للمزارع، بزيادة الأراضي المزروعة وإنتاج كميات مقدرة يسهل تسويقها، وتشرف الهيئة على العمليات الزراعية كافة.

ولقناعة الهيئة بأنّ تنمية وتطوير القطاع الزراعي العربي تتطلب عملاً جماعياً مشتركاً، وبتعاون كل القطاعات الحكومية والخاصة والمنظمات الإقليمية والدولية والبحثة، فقد أفردت - ضمن أنشطتها الاستراتيجية - جانباً لعقد وتنظيم الندوات العلمية والملتقيات والمؤتمرات الدورية؛ لتبادل المعلومات والخبرات مع المهتمين بالمجال الزراعي، وتهدف من هذه الأنشطة إلى تعبئة الموارد لمضاعفة الاستثمارات الزراعية، وخلق منصة للحوار بشأن السياسات التشريعية والإدارية والوسائل الكفيلة بتهيئة المناخ الاستثماري الداعم لاستقطاب رؤوس الأموال العربية والأجنبية، وللترويج للفرص الاستثمارية الزراعية المتاحة في الدول العربية، وتشجيع المستثمرين على المساهمة فيها، كما تقوم - بواسطة الوسائل التقنية ووسائل الاتصال الحديثة - بالتعريف بأنشطتها ومشروعاتها الزراعية والتنموية، وصاحب هذه الأنشطة توقيع مجموعة كبيرة من اتفاقيات التعاون والشراكة في المجالات الزراعية كافة.

وتُعَدُّ مجالات الاستثمار الزراعي المشار إليها في أعلاه، من أهم الوسائل الداعمة لتحقيق أهداف التنمية الزراعية العربية المستدامة، والتي من شأنها أن تحدث تغييرات هيكلية في الزراعة العربية، وتزيد القدرة التنافسية للصادرات الزراعية العربية البينية، وتزيد - أيضاً - تبادل المنتجات الزراعية.

وشهدت الأعوام الأخيرة تنفيذ بعض الدول العربية العديد من البرامج المتنوعة لتحقيق التنمية الزراعية، بالاستغلال الأمثل لمواردها الذاتية، ووضعها الخطط التنموية لاستغلال هذه الموارد واستخداماتها، ولعل من الأهمية بمكان، الاستفادة من مقوّمات التكامل الاقتصادي التي تمتاز بها الدول العربية، عن طريق تنسيق الخطط التنموية القطرية ومجالات التعاون في الإنتاج والتسويق والنقل؛ للاستفادة المثلى من الميزة النسبية للموارد الزراعية وتعزيز قدراتها الإنتاجية، وذلك بنشر وتوطين التقانة الزراعية الحديثة وتطويرها وفقاً للظروف البيئية، بهدف إحلال المنتجات العربية محل الواردات الأجنبية، التي تؤثر سلباً في الميزان التجاري لمختلف الدول العربية.



الملخص التنفيذي

07 • في عام 2017م، نفذت الهيئة العديد من البرامج والأنشطة التنموية الموجهة إلى خدمة صغار ومتوسطي المزارعين والمنتجين في عدد من الدول العربية، بلغت في مجملها 21 برنامجاً تنموياً، وذلك بهدف الارتقاء بالإنتاج والإنتاجية في القطاع التقليدي لصغار المنتجين؛ إذ بلغ عدد المستفيدين من هذه البرامج نحو 5 آلاف أسرة، تمثل نحو 23 ألف مستفيد.

08 • في عام 2017م، قامت الهيئة بدعم وتفعيل عدد من البرامج والأنشطة البحثية في عدد من الدول العربية، بلغت في مجملها 21 تجربة بحثية زراعية تطبيقية، استهدفت تطوير الزراعة في هذه الدول، والمساهمة في تعزيز الأمن الغذائي العربي.

09 • في عام 2017م، نفذت الهيئة مجموعة من البرامج والأنشطة الترويجية، وقامت بتنظيم عدد من المؤتمرات والأنشطة، إضافة إلى مشاركتها الفاعلة في المؤتمرات والندوات والملتقيات العربية والدولية؛ إذ تمّ التوقيع على عدد من الاتفاقيات ومذكرات التفاهم؛ سعياً إلى تحقيق الأهداف المطلوبة.

10 • بلغ مجمل القروض القائمة والممنوحة من الهيئة للشركات التي تساهم فيها، نحو 195 مليون دولار أمريكي، وتمّ تقديم ضمانات لتمويل الشركات بضمن الهيئة، بلغ مجمله 69 مليون دولار أمريكي.

11 • بلغ مجمل موجودات الهيئة - كما في 2017/12/31م - نحو 1,171 مليون دولار أمريكي، مقارنةً بنحو 1,080 مليون دولار أمريكي، في نهاية عام 2016م.

12 • بلغ مجمل استثمارات الهيئة المالية في الأسواق المالية العالمية والإقليمية - كما في 2017/12/31م - نحو 456 مليون دولار أمريكي، مقارنةً بنحو 395 مليون دولار أمريكي، في نهاية عام 2016م.

13 • بلغ مجموع حقوق المساهمين التي تمثل رأس المال المدفوع والاحتياطيات - كما في 2017/12/31م نحو 894 مليون دولار أمريكي، مقارنةً بنحو 813 مليون دولار أمريكي، في نهاية عام 2016م، تمثل زيادة تبلغ 10%.

14 • حققت الهيئة صافي أرباح للعام المالي المنتهية في 2017/12/31م، بلغ نحو 21.4 مليون دولار أمريكي.

01 • في عام 2017م، أقرت الهيئة المساهمة في عدد من المشروعات الزراعية الجديدة، والتي تتوافق مع معاييرها وأهدافها؛ إذ تركز على إنتاج السلع الغذائية الأساسية لسد الفجوة الغذائية العربية، ومنها: مشروع الاستزراع السمكي في سلطنة عُمان، مشروع إنتاج لحوم الدجاج في دولة الكويت، مشروع إنتاج اللحوم الحمراء في الجمهورية الإسلامية الموريتانية.

02 • قامت الهيئة بزيادة مساهمتها في عدد من شركاتها القائمة، بغرض إعادة تأهيلها وتطوير أدائها وتحديث مكوناتها الإنتاجية، ومنها: شركة سكر النيل الأبيض في جمهورية السودان، الشركة العربية لإنتاج المحاصيل في جمهورية السودان، الشركة العربية لتصنيع الحاصلات الزراعية في جمهورية مصر العربية، الشركة العربية للأدوية (البيطرية) المحدودة في جمهورية السودان، شركة إنتاج وتصنيع الدجاج العربي في جمهورية السودان، الشركة العربية السودانية للزراعة بالنيل الأزرق في جمهورية السودان.

03 • بلغ مجمل قيمة استثمارات الهيئة في شركاتها القائمة كافة والتي هي قيد التنفيذ وتلك التي في طور التأسيس - وكما في 2017/12/31م - نحو 598 مليون دولار أمريكي، تمثل نحو 88% من رأس مال الهيئة المدفوع، كما في 2017/12/31م، والبالغ نحو 676 مليون دولار أمريكي.

04 • تنوع استثمارات الهيئة في الشركات القائمة والشركات التي هي قيد التنفيذ والشركات التي هي قيد التأسيس، على أربعة قطاعات رئيسية، وهي: قطاع التصنيع الزراعي: 53%، ويشمل تصنيع السكر والزيوت والصناعات الغذائية الأخرى، قطاع الإنتاج النباتي: 23%، ويشمل إنتاج الحبوب والأعلاف والخضراوات والفواكه، قطاع الإنتاج الحيواني: 20%، ويشمل منتجات الدجاج واللحوم الحمراء والألبان والسمك، قطاع الخدمات: 4%، ويشمل تقديم الخدمات الزراعية المختلفة.

05 • بلغ عدد الشركات التي تساهم فيها الهيئة، في نهاية عام 2017م، 44 شركة، منها 29 شركة قائمة، و9 شركات في قيد التنفيذ، و6 شركات في قيد التأسيس، وبلغت نسبة استثمارات الهيئة في جمهورية السودان، نحو 63% من جملة الاستثمار، تليها جمهورية مصر العربية بنحو 8%، ثم دولة الإمارات العربية المتحدة بنحو 7%، ثم جمهورية العراق بنحو 5%، والمملكة العربية السعودية بنحو 5%، أما بقية الدول الأعضاء، فبلغت نسبة الاستثمارات فيها مجتمعة نحو 12%، وفق الفرص الاستثمارية التي توافرت في حينها.

06 • بلغ عدد المشروعات الزراعية التي تم استعراضها في عام 2017م، 99 مشروعاً زراعياً، وفي مختلف مراحل دورة المشروع، سواء كانت بلورة الفرص، أو إعداد الصلاحيات المرجعية، أو تقييم عروض، أو إعداد وتقييم دراسات جدوى، إضافة إلى تقييم بعض العروض المقدمة إلى الهيئة في شكل دراسات وغيرها، فضلاً عن تقديم خدمات استشارية متمثلة بتقييم شركات وإعداد دراسات جدوى ودراسات هيكلية لشركات الهيئة ولجهات أخرى.



نبذة عن الهيئة العربية للاستثمار و الإنماء الزراعي

01

النشأة

الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي مؤسسة مالية عربية، ذات شخصية قانونية اعتبارية ودولية مستقلة، أسست في الأول من شهر تشرين الثاني (نوفمبر) من عام 1976م، وتم إعلان نفاذ اتفاقية الإنشاء والنظام الأساسي في شهر آذار (مارس) من عام 1977م.

03

رأس المال

- يبلغ رأس المال المصرح به 336 مليون دينار كويتي (1,114 مليون دولار أمريكي).
- يبلغ رأس المال المدفوع حتى 2017/12/31م، 204 ملايين دينار كويتي (676 مليون دولار أمريكي).

05

المقر الرئيس والمكتب الإقليمي

المقر الرئيس
الخرطوم- جمهورية السودان
المكتب الإقليمي
دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة

02

المساهمون

يساهم في رأس مال الهيئة (21) دولة عربية.

04

العام المالي

يبدأ العام المالي للهيئة، في الأول من شهر كانون الثاني (يناير)، وتنتهي في نهاية شهر كانون الأول (ديسمبر) من كل عام.

الدول المساهمة

■ نسبة مساهمة الدول الأعضاء في رأس مال الهيئة .



■ عدد الأسهم المكتتب بها
■ نسبة الأسهم المكتتب بها
■ نسبة الأسهم المدفوعة

اعضاء مجلس المساهمين



أعضاء مجلس مساهمي الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي كما في 2017/12/31



أعضاء مجلس إدارة

الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

01	02	03	04	05
معالي الأستاذ محمد بن عبد الله الجدعان وزير المالية	معالي الدكتور نايف فلاح الحجرف وزير المالية	معالي الأستاذ عبيد حميد الطاهر وزير الدولة للشؤون إلمالية	معالي الدكتور حيدر العبادي رئيس مجلس الوزراء وزير المالية بالوكالة	معالي الدكتور محمد عثمان سليمان الركابي وزير المالية والتخطيط الاقتصادي
06	07	08	09	10
معالي الأستاذ علي شريف العمادي وزير المالية	معالي الدكتور عبدالمعظم عبد الوود الينا وزير الزراعة واستصلاح الأراضي	معالي الأستاذ عبدالرحمن راوية وزير المالية	معالي الأستاذ محمد بو سعيد وزير الاقتصاد والمالية	سمو الشيخ أحمد بن محمد آل خليفة وزير المالية
11	12	13	14	15
معالي الأستاذ درويش بن اسماعيل البلوشي الوزير المسؤول عن الشؤون المالية	معالي الدكتور زياد العذاري وزير التنمية والاستثمار والتعاون الدولي	معالي الأستاذ المختار ولد اجاي وزير الاقتصاد والمالية	معالي الأستاذ عمر زهير عبدالفتاح ملحس وزير المالية	معالي الأستاذ علي حسين خليل وزير المالية
16	17	18	19	20
معالي الأستاذ عبدالرحمن دعاله بيله وزير المالية	معالي الدكتور مأمون حمدان وزير المالية	معالي الدكتور سفيان سلطان وزير الزراعة	معالي الأستاذ أحمد بن عبيد الفضلي وزير المالية	معالي الأستاذ سيد علي سيد شيحان وزير المالية والميزانية
21				
معالي الأستاذ محمد أحمد عواليه وزير الزراعة والتربية الدوائية والصيد البحري				

1. الوزير السابق معالي الأستاذ أنس خالد الصالح.
2. الوزير السابق معالي الدكتور عبد الرزاق عبد الجليل العيسى.
3. الوزير السابق معالي الأستاذ بدر الدين محمود عباس.
4. الوزير السابق معالي الدكتور عصام فايد عثمان.
5. الوزير السابق معالي الأستاذ ناجي بابا عني.
6. الوزير السابق معالي الأستاذ محمد الفااضل عبد الكافي.

إستراتيجية الهيئة 2014 - 2018

01 الرؤية

أن تكون الهيئة رائدة في تعزيز الأمن الغذائي في الوطن العربي.

02 الرسالة

توفير احتياجات الغذاء الأساسية لشعوب الدول العربية باستثمار الموارد الزراعية وتنميتها في الوطن العربي.



**سعادة الأستاذ
محمد بن عبيد المزروعى**
رئيس مجلس الإدارة
رئيس الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي



**سعادة الأستاذ
إبراهيم حسن راشد الجروان**
مدير إدارة شؤون مجلس التعاون
لدول الخليج العربية - وزارة
المالية
دولة الإمارات العربية المتحدة



**سعادة الأستاذ
يوسف حسين محمد الرومي**
وكيل وزاره مساعد
بالامانة العامة لمجلس الوزراء
دولة الكويت



**سعادة الدكتور
خالد بن سليمان الخضيرى**
وكيل وزارة المالية للشؤون
المالية الدولية
وزارة المالية
المملكة العربية السعودية



**سعادة الدكتور
حمد سعد ماجد آل سعد الكواري**
مستشار رئيس مجلس الإدارة
شركة حصاد الغذائية
دولة قطر



**سعادة الأستاذة
منى السيد إسماعيل أبو حراز**
وكيل المالية بوزارة المالية
والتخطيط الإقتصادي
جمهورية السودان



**سعادة الدكتور
قتيبة محمد حسن**
مدير عام دائرة التخطيط
والمتابعة - وزارة الزراعة
جمهورية العراق



**سعادة الأستاذ
مبارك سليمان المنذري**
مستشار الاستثمارات الحكومية
وزارة المالية
سلطنة عمان



**سعادة الأستاذ
عبد النور حيبوش**
رئيس خلية معالجة الإعلام
المالي - وزارة المالية
الجمهورية الجزائرية



**سعادة الدكتور
سعد زكي محمد نصار**
مستشار معالي وزير الزراعة
واستصلاح الأراضي
جمهورية مصر العربية

أنشطة الهيئة

- توفير المواد الغذائية الأساسية.
- تعظيم العائد على استثمارات الهيئة في المجال الزراعي.
- رفع دور وكفاءة الإنتاج الزراعي.
- زيادة تبادل المنتجات الزراعية ومستلزمات الإنتاج الزراعي بين الدول الأعضاء.
- تنمية مستدامة للموارد الزراعية في الدول الأعضاء.
- الاستثمار في رأس المال البشري والاستغلال الأمثل للموارد بفعالية.

03
الأهداف

موجهات الاستراتيجية



1. إعادة النظر في توزيع استثمارات الهيئة جغرافياً بهدف توظيف الموارد الزراعية المتاحة في كافة الدول العربية.
2. إعادة هيكلة الشركات التي تساهم فيها الهيئة بما يعزز فعاليتها في تأمين الغذاء، وتعظيم فوائدها.
3. معالجة القروض القائمة التي قدمتها الهيئة لشركاتها من خلال عملية هيكلة تلك الشركات بهدف تصحيح أوضاعها.
4. استثمار جزء من الأموال المتاحة في شركات قائمة ذات معدلات نمو عالية بالتركيز على أنشطة القيمة المضافة في السلع الغذائية الاستراتيجية.
5. إعطاء أولوية المساهمة في الشركات للمستثمرين من القطاع الخاص ممن يتمتعون بالخبرة في المجال الزراعي ويسجل راسخ في الإدارة.
6. وضع سياسة استثمارية للشركات تحفز القطاع الخاص وتمكن من استغلال الموارد في مشروعات جديدة.
7. إيجاد وتطوير معايير الاستثمار في المشروعات التي تساهم فيها الهيئة.
8. تكثيف البرامج الإنمائية والأبحاث التطبيقية الرامية إلى زيادة الإنتاج لدى صغار ومتوسطي المزارعين في العالم العربي.

أولاً : نشاط الاستثمار الزراعي

يُعدّ نشاط الاستثمار الزراعي من الأنشطة الرئيسية للهيئة، إذ ساهمت في تأسيس عدد من الشركات الزراعية في الدول الأعضاء، مع متابعة أدائها وتقديم الدعم الفني والمالي والإداري لها، وبلغ عدد الشركات والمؤسسات التي تساهم فيها الهيئة، في نهاية عام 2017م، 44 شركة: 29 شركة قائمة، 9 شركات في قيد التنفيذ، 6 شركات في قيد التأسيس.

الشركات التي تساهم فيها الهيئة:

الشركات القائمة التي تساهم فيها الهيئة

نسب المساهمة	المساهمون	اسم الشركة	جمهورية السودان
05.59%	الهيئة العربية	شركة سكر كنانة	1975
35.33%	حكومة جمهورية السودان	رأس المال المكتتب:	
30.64%	الهيئة العامة للاستثمار الكويتية	0.561 مليون جنيه سوداني	
10.97%	حكومة المملكة العربية السعودية		
17.47%	مساهمون آخرون		
51.00%	الهيئة العربية	الشركة العربية السودانية للزراعة	1982
49.00%	حكومة جمهورية السودان	بالنيل الأزرق/ أقدي	
		رأس المال المكتتب:	
		39.99 مليون جنيه سوداني	
88.00%	الهيئة العربية	الشركة العربية السودانية للزيوت	1982
12.00%	حكومة جمهورية السودان	النباتية	
		رأس المال المكتتب:	
		168.00 مليون جنيه سوداني	



01

نشاط الاستثمار الزراعي



02

نشاط البرامج
الإنمائية والتطبيقية
والدراسات



03

نشاط التخطيط الاستراتيجي
والتطوير



04

نشاط الاتصال المؤسسي
والإعلام



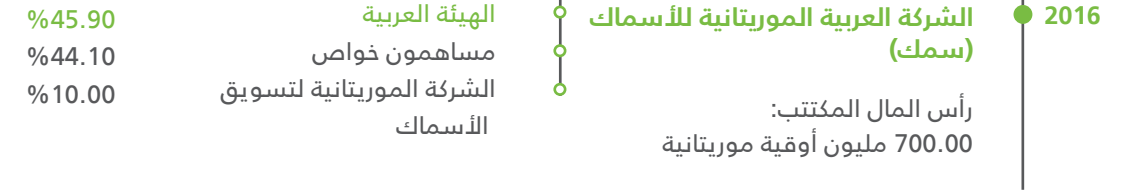


نسب المساهمة	المساهمون	اسم الشركة	
2003	شركة سكر النيل الأبيض رأس المال المكتتب: 471 مليون دولار أمريكي	الهيئة العربية شركة سكر كنانة حكومة جمهورية السودان مؤسسات وبنوك أسهم غير مكتتب به	14.38% 31.08% 09.14% 45.19% 00.21%
2006	الشركة العربية للأدوية المحدودة رأس المال المكتتب: 42 مليون دولار أمريكي	الهيئة العربية الشركة العربية للصناعات الدوائية والمستلزمات الطبية - أديما الشركة العربية للإستثمارات الصناعية (إيك) بنوك ومؤسسات حكومية سودانية	28.73% 40.00% 17.58% 13.69%
2015	الباقير للحوم الحمراء رأس المال المكتتب: 38.59 مليون دولار أمريكي	الهيئة العربية رأس مال غير مكتتب	30.00% 70.00%
سلطنة عمان			
2016	شركة أصول للدواجن رأس المال المكتتب: 28.86 مليون ريال عماني	الهيئة العربية مؤسسة الخليج للإستثمار شركة الصفا للأغذية شركة النماء للدواجن مساهمون آخرون	17.76% 26.68% 20.00% 20.00% 15.56%
2016	شركة البشائر للحوم رأس المال المكتتب: 25.00 مليون ريال عماني	الهيئة العربية الشركة العمانية للإستثمار الغذائي القابضة الشركة العمانية لتنمية الإستثمارات الوطنية الشركة الوطنية العمانية لتنمية الثروة الحيوانية صندوق تقاعد موظفي الخدمة المدنية	20.00% 40.00% 20.00% 10.00% 10.00%
2016	شركة المروج للألبان رأس المال المكتتب: 1.00 مليون ريال عماني	الهيئة العربية الشركة العمانية للإستثمار الغذائي القابضة الشركة العمانية لتنمية الثروة الحيوانية شركة أعلاف ظفار (ش.م.ع.ع)	20.00% 30.00% 30.00% 20.00%

شركات في قيد التنفيذ

شركات في قيد التأسيس

الجمهورية الموريتانية الإسلامية



الجمهورية التونسية



المملكة المغربية



مساهمات الهيئة في رؤوس أموال الشركات الزراعية

جمهورية تونس		
نسب المساهمة	المساهمون	اسم الشركة
2015	الهيئة العربية شركة مبروكة للترقية الفلاحية مساهمون آخرون	الشركة العالمية للبذور رأس المال المكتتب: 12.50 مليون دينار تونسي
2016	الهيئة العربية شركة مبروكة للترقية الفلاحية مجموعة التريكي	شركة ارابيسكا للغلال رأس المال المكتتب: 12.14 مليون دينار تونسي
سلطنة عُمان		
2017	الهيئة العربية المدينة العالمية للاستثمار شركة شموخ للاستثمار والخدمات شركة الثبات القابضة	مشروع استزراع الأسماك رأس المال المكتتب: 2.25 مليون ريال عُماني
دولة الكويت		
2017	الهيئة العربية شركة عزائر للتجارة العامة آخرون	مشروع انتاج لحوم الدواجن رأس المال المكتتب: 08.636 مليون دينار كويتي
الجمهورية الموريتانية الإسلامية		
2017	الهيئة العربية مجموعة عينينا ولد ابيه مجموعة زين العابدين ولد الشيخ أحمد	مشروع اللحوم الحمراء رأس المال المكتتب: 1.770 مليون أوقية موريتانية
2017	الهيئة العربية مجموعة الإمام ولد ابنو مجموعة يحفظ ولد ابراهيم شركة دلتا باش	الشركة العربية الموريتانية للدواجن رأس المال المكتتب: 6.156 مليون أوقية موريتانية

مجممل مساهمات الهيئة في رؤوس أموال الشركات

بلغ مجممل قيمة مساهمات الهيئة في رؤوس أموال الشركات القائمة والشركات التي هي قيد التأسيس والتنفيذ - كما في 2017/12/31م - نحو 403.6 ملايين دولار أمريكي.

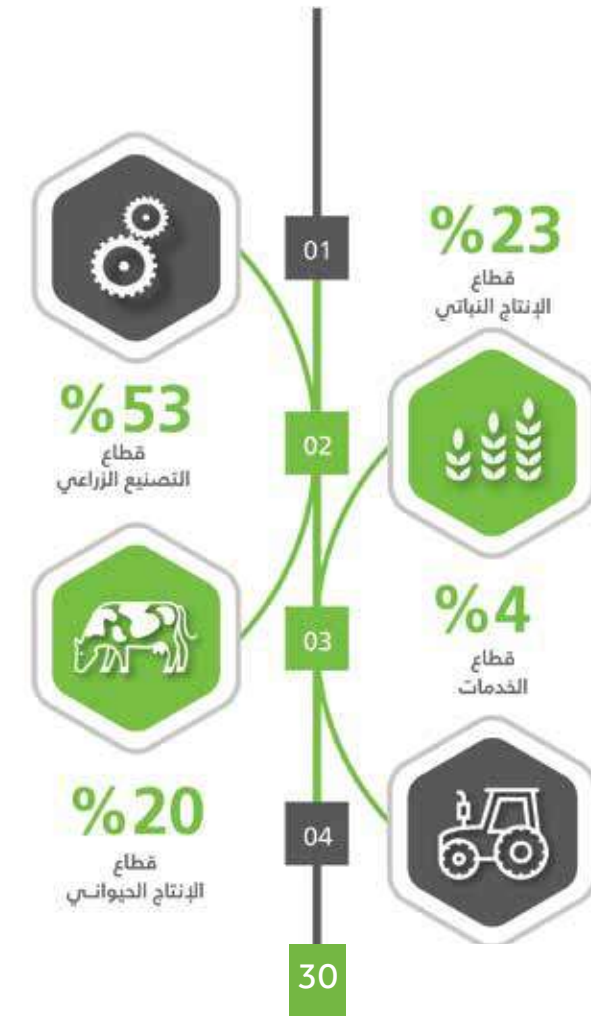
توزيع مساهمات الهيئة في رؤوس أموال الشركات

التوزيع القطاعي

تتوزع مساهمات الهيئة في رؤوس أموال شركاتها الزراعية - كما في 2017/12/31م - على أربعة قطاعات رئيسية:

- قطاع التصنيع الزراعي: 53%، ويشمل تصنيع السكر والزيوت والصناعات الغذائية الأخرى.
- قطاع الإنتاج النباتي: 23%، ويشمل إنتاج الحبوب والأعلاف والخضراوات والفواكه.
- قطاع الإنتاج الحيواني: 20%، ويشمل منتجات الدجاج واللحوم البيضاء والحمراء والألبان.
- قطاع الخدمات: 4%، ويشمل تقديم الخدمات الزراعية المختلفة.

الشكل (1) يوضح التوزيع القطاعي لمساهمات الهيئة



التوزيع الجغرافي لمساهمات الهيئة في الشركات الزراعية في الدول الأعضاء

تتوزع مساهمات الهيئة في رؤوس أموال شركاتها الزراعية - كما في 2017/12/31م - على 12 دولة من الدول الأعضاء المساهمة في الهيئة، وذلك وفق الفرص الاستثمارية والميزات النسبية التي توافرت في حينها، كما في الشكل (2)



الشكل (2) : التوزيع الجغرافي لمساهمات الهيئة في الشركات الزراعية في الدول الأعضاء

* المقصود بالدول الأخرى : دولة الكويت ، دولة قطر ، المملكة المغربية ، الجمهورية التونسية ، سلطنة عُمان ، الجمهورية الإسلامية الموريتانية ، الجمهورية العربية السورية .

نصيب الهيئة من الأرباح الموزعة من الشركات

بلغ نصيب الهيئة من الأرباح الموزعة من الشركات، في عام 2017م، نحو 5 ملايين دولار أمريكي، وهي من مجمل الأرباح التي حققتها الشركات، والبالغ نحو 12.5 مليون دولار أمريكي، إذ إن العديد من الشركات قررت جمعياتها العمومية إعادة استثمار تلك الأرباح لتمويل برامج التأهيل والتوسعة في الشركات، وتعزيز رأس مالها التشغيلي، ولا تشمل توزيعات الأرباح الأرباح الرأسمالية الناتجة عن زيادة القيمة السوقية لأصول الشركات.

الآثار الاقتصادية لشركات الهيئة

1. المساهمة في توفير السلع الغذائية الأساسية
2. الدخول في تعاقدات مع المنتجين
3. تنمية التجارة العربية البينية
4. المسؤولية الاجتماعية للشركات
5. توفير فرص العمل



* الجدير بالذكر أن شركة سكر كتانة من الشركات التي درجت على توزيع أرباح إلا أنها لم تعقد جمعيتها العمومية خلال عام 2017

الآثار الاقتصادية لشركات الهيئة

المساهمة في توفير السلع الغذائية الأساسية

تعمل الشركات التي تساهم فيها الهيئة على توفير السلع الغذائية الأساسية؛ ك: الحبوب، الزيوت، السكر، الألبان، اللحوم فعلى سبيل المثال، فإن شركات السكر التي تساهم فيها الهيئة، تنتج نحو 50% من مجمل إنتاج السكر في جمهورية السودان، ونحو 8% من إنتاج السكر في جمهورية مصر العربية وتوفر الشركات التي تساهم فيها الهيئة، أكثر من 35% من إنتاج الألبان والعصائر، وأكثر من 25% من إنتاج الدجاج في دولة الإمارات العربية المتحدة ونحو 28% من إنتاج لحوم الدجاج في سلطنة عُمان كما تساهم الشركة العربية السودانية للبذور بنسبة 60% من، إنتاج البذور المحسنة في جمهورية السودان.

الدخول في تعاقدات مع المنتجين

تتعاقد عدد من الشركات التي تساهم فيها الهيئة مع المزارعين، بهدف تكملة سلسلة الإنتاج، كما تُقدم هذه الشركات العديد من الخدمات لصغار المزارعين، بتوفير مدخلات الإنتاج، وتقديم خدمات الإشراف الفني والإرشاد، وبما يعزز قدرتهم الإنتاجية والتنافسية، ومنها - على سبيل المثال - ما يلي:

- (1) شركة الفيوم لصناعة السكر في جمهورية مصر العربية: تتعاقد مع نحو 72 ألف مزارع؛ لتزويد الشركة بنحو 1.3 مليون طن من بنجر السكر.
- (2) الشركة التعاونية العربية في المملكة العربية السعودية: تتعاقد مع صغار المربين البالغ عددهم نحو 36 مربي دجاج؛ لتزويد الشركة بنحو 30 مليون طائر في عام 2017م.
- (3) قامت الهيئة بتوقيع مذكرة تفاهم لتطبيق تجربة الشركة التعاونية العربية مع الجمعيات الأخرى في المملكة العربية السعودية.
- (4) الشركة العربية السودانية للبذور في جمهورية السودان: تتعاقد مع نحو 118 مزارعاً وعدد من الشركات الخاصة التي تعمل في مجال البذور والتقاوي؛ لتزويد الشركة بنحو 5 آلاف طن من البذور والتقاوي المختلفة.
- (5) الشركة العربية العراقية لإنتاج الألبان في جمهورية العراق: تتعاقد مع نحو 40 مزارعاً؛ لزراعة القمح في مشروعاتها الزراعية في مساحة تبلغ 4.4 آلاف فدان.
- (6) الشركة العربية السودانية للزيوت النباتية في جمهورية السودان: تعاقدت مع نحو 365 مزارعاً؛ لزراعة وتوريد الفول السوداني، كما تتعامل مع نحو 14 تاجراً؛ لتوريد الحبوب الزيتية المختلفة.
- (7) شركة المزدانة للزراعة بدون حرث في جمهورية السودان: تقدم خدمات تحضير الأرض والزراعة ونثر الأسمدة والمبيدات والحصاد لصغار المزارعين، في مساحة تزيد على 81 ألف فدان في القطاع المروي والمطري، وبلغ عدد المزارعين نحو 150 مزارعاً.
- (8) شركة منافذ الحبوب في المملكة المغربية: تتعامل مع 100 مزارع من مزارعي القمح؛ لتزويد الشركة بمشترياتها المحلية من القمح.

(9) شركة أفروزيتاكس في الجمهورية التونسية: تتعاقد مع نحو 180 مزوداً؛ لتزويدها بالفيتورة لاستخلاص الزيت.

(10) الشركة العربية للخدمات الزراعية في الجمهورية الإسلامية الموريتانية: تقدم خدماتها لنحو ألف من المزارعين في مساحة تبلغ نحو 10 آلاف فدان.

(11) شركة ضيعة يوسف في المملكة المغربية: تتعاقد مع نحو 45 مزارعاً من منتجي الفواكه، ومن المخطط أن يصل العدد إلى نحو 1200 مزارع.

تنمية التجارة العربية البيئية

قامت الهيئة بالمساهمة في شركة ضيعة يوسف في المملكة المغربية؛ لتعمل في إنتاج وفرز وتدرج وتخزين وتعبئة وتصنيع وتصدير الخضراوات والفواكه إلى الدول العربية؛ للاستفادة من الفائض في الخضراوات والفواكه المتوافرة في المملكة المغربية؛ لتنشيط التجارة العربية البيئية في المنتجات الزراعية بين الدول العربية (أحد الأهداف الرئيسة للهيئة)، كما وافقت الهيئة على المساهمة في مشروع مماثل في الجمهورية التونسية.

قامت الهيئة بتأسيس مشروع لصيد وتخزين وتصنيع وتصدير السمك في الجمهورية الإسلامية الموريتانية، بطاقة تبلغ 65 ألف طن سنوياً، بهدف تصديرها إلى الدول العربية.

قامت الهيئة بتأسيس مشروع الباكير للحوم الحمراء في جمهورية السودان، والذي يهدف إلى المساهمة في سد الفجوة الغذائية من اللحوم الحمراء في الدول العربية، عن طريق إقامة مشروع متكامل لإنتاج وتصنيع وتسويق وتصدير للحوم الحمراء.

المسؤولية الاجتماعية للشركات

تلعب الشركات التي تساهم فيها الهيئة، دوراً مهماً في جانب المسؤولية الاجتماعية في مناطق المشروعات التي تساهم فيها والمناطق المتاخمة لها، وتقدم العديد من الخدمات، تتمثل بالآتي:

توفير بعض الدعم للخدمات الأساسية من طرق وكهرباء في مناطق المشروعات: شركة أصول للدواجن، ومشروع البشائر للحوم، في سلطنة عُمان.

دعم الصحة والتعليم، إلى جانب دعم القرى ودور العبادة والمدارس والمرافق الصحية: شركة سكر كنانة في جمهورية السودان، والتي حازت جائزة المسؤولية الاجتماعية القومية لعام 2016م.

تخصص بعض الشركات التي تساهم فيها الهيئة مبالغ من صافي الأرباح المحققة في الأعمال الخيرية والخيرية في المناطق التي تعمل فيها: شركة الفيوم لصناعة السكر في جمهورية مصر العربية، والشركة الأهلية للزيوت النباتية في الجمهورية العربية السورية.

إقامة الأنشطة والبرامج الترفيهية للأطفال وأسرههم، ودعم ذوي الاحتياجات الخاصة: شركة روابي الإمارات، التي دخلت في شراكة مع بنك الطعام الإماراتي.

توفر الشركات التي تساهم فيها الهيئة، فرص عمل مباشرة وغير مباشرة، وقد بلغت الفرص التي وفرتها هذه الشركات ما يزيد على 115 ألف فرصة عمل مباشرة وغير مباشرة، منها نحو 18 ألف فرصة مباشرة في مختلف التخصصات، ونحو 97 ألف فرصة عمل غير مباشرة.

مساهمة الهيئة في زيادة رؤوس أموال الشركات :

تدعم الهيئة شركاتها بالمساهمة في زيادة رؤوس أموالها، بغرض تنفيذ برامج التأهيل، والتوسعة وتنويع النشاط، وتوفير رأس المال التشغيلي، للاستفادة من كامل الطاقات الإنتاجية المتاحة في هذه الشركات، وقد وافق مجلس إدارة الهيئة على المساهمة في زيادة رؤوس أموال الشركات التالية :

الشركة العربية لإنتاج المحاصيل -جمهورية السودان:

تمت زيادة رأس مال الشركة العربية لإنتاج المحاصيل، بنحو 6.6 ملايين دولار أمريكي، وسداد نصيب الهيئة عن طريق رسملة قروضها على الشركة، والبالغة نحو 3.5 ملايين دولار أمريكي، وسداد الشريك الآخر (شركة روابي الإمارات) لنصيبه في الزيادة، البالغ 3.1 ملايين دولار أمريكي.

الشركة العربية لتصنيع الحاصلات الزراعية - جمهورية مصر العربية:

تمت زيادة رأس مال الشركة العربية لتصنيع الحاصلات الزراعية، بنحو 32 مليون جنيه مصري، واكتتبت الهيئة بـ 20 مليون جنيه مصري، لتصبح نسبة مساهمتها 39.7% بدلاً من 28.84%، وذلك بهدف توفير التمويل المطلوب لتنفيذ الخطة التشغيلية بالشركة.

شركة سكر النيل الأبيض - جمهورية السودان:

تمت زيادة رأس مال شركة سكر النيل الأبيض بنحو 155 مليون دولار أمريكي لمقابلة متطلبات الخطة الخمسية المقدمة من الشركة ومساهمة الهيئة بنسبة حصتها الحالية 14.38% بـ 22.29 مليون دولار أمريكي وان يتم السداد في 3 أعوام وفق الخطة الموضوعة.

الشركة العربية للأدوية المحدودة-جمهورية السودان:

تمت زيادة رأس مال الشركة العربية للأدوية (البيطرية) المحدودة، بنحو 5 ملايين دولار، ليصبح 42 مليون دولار، بغرض تكملة مكونات المصنع، وتوفير رأس المال التشغيلي.

إعادة هيكلة بعض الشركات

في إطار دعم وتطوير شركات الهيئة، وافق مجلس إدارة الهيئة على إعادة هيكلة الشركات التالية:

شركة إنتاج وتصنيع الدجاج العربي - جمهورية السودان

إعادة الهيكلة المالية لشركة إنتاج وتصنيع الدجاج العربي، بزيادة رأس مال الشركة، ورسملة جزء من التزامات قروض الهيئة عليها، ووضع خطة لزيادة إنتاج الشركة وتنويعه.

الشركة العربية السودانية للزراعة في النيل الأزرق - جمهورية السودان:

إعادة الهيكلة المالية للشركة العربية السودانية للزراعة في النيل الأزرق، بزيادة رأس مال الشركة، ورسملة جزء من قروض الهيئة عليها، وتنفيذ الخطة الزراعية.



متابعة أداء الشركات

تهدف الهيئة إلى إنجاح استثماراتها في الشركات، وتعتمد في أدائها لهذا الدور على إنجاز المهام المتعددة والمتنوعة والمتعلقة بنشاط الاستثمار الزراعي المباشر، وذلك بالمتابعة للصيقة، وإجراء الاتصالات، وإعداد المذكرات والخطابات والتقارير، وتقديم الاقتراحات، وإبداء الملاحظات، ومتابعة اجتماعات مجالس إدارات الشركات وجمعياتها العمومية وموضوعاتها، وعكس رأي إدارة الهيئة بشأن هذه الموضوعات لممثلي الهيئة في هذه الاجتماعات، وتنفيذ الزيارات الميدانية، والمشاركة في فرق المتابعة وفي اللجان الأخرى، وإعداد وتقييم الدراسات بالتعاون مع الإدارات الأخرى.

مقابلة المعنيين لمعالجة مشاكل الشركات:

في إطار الجهود المتصلة بتطوير وترقية أداء نشاط الاستثمار الزراعي للهيئة في الدول الأعضاء، قامت إدارة الهيئة بزيارات ميدانية إلى الدول الأعضاء، شملت مقابلة الوزراء وكبار المسؤولين والمختصين بالوزارات والجهات المعنية، وهدفت إلى استعراض المشكلات والعقبات التي تواجه شركات الهيئة، والعمل على تذليلها، وبما يساعد على دعم تلك الشركات وتطوير أدائها وانطلاقها نحو أهدافها المنشودة، وأثمرت هذه الزيارات معالجة معظم العقبات التي كانت تواجه استثمارات الهيئة، وما زالت الجهود متواصلة لمعالجة بقية التحديات.

الزيارات الميدانية إلى الشركات:

درجت إدارة الهيئة على زيارات ميدانية إلى شركاتها، بهدف الوقوف على الأداء الإنتاجي والمالي والتسويقي لها، والتشاور مع الإدارات التنفيذية بشأن تطوير أدائها وتذليل المشكلات والتحديات التي تواجهها.



المساهمة في مشروعات جديدة

في إطار تنفيذ برنامج العمليات الاستثمارية للهيئة لعام 2017م، والمساهمة في سد الفجوة الغذائية في السلع الأساسية، وافق مجلس إدارة الهيئة على المساهمة في مشروعات استثمارية جديدة، وهي:

مشروع إنتاج لحوم الدجاج - دولة الكويت:

- يهدف المشروع إلى إنتاج لحوم الدجاج؛ لتلبية حاجة المستهلك المحلي من لحوم الدجاج المبردة والمنتجة محلياً، بطاقة إنتاجية تبلغ نحو 6.7 ألف طن عند عام الاستقرار.
- تبلغ التكلفة الاستثمارية للمشروع نحو 12.4 مليون دينار كويتي (40.9 مليون دولار أمريكي).
- تساهم الهيئة في المشروع بنحو 2.59 مليون دينار كويتي (8.55 ملايين دولار أمريكي)، تمثل 30% من رأس مال المشروع.

مشروع استزراع السمك - سلطنة عُمان:

- يهدف المشروع إلى المساهمة في تطوير إنتاج السمك في سلطنة عُمان، وتلبية الطلب المتزايد على السمك في الوطن العربي كما يساعد قطاع الاستزراع السمكي على المحافظة على الثروة السمكية، في ظل الاستنزاف الحالي للمخزون السمكي.
- تبلغ التكلفة الاستثمارية للمشروع نحو 7.5 ملايين ريال عُماني (19.5 مليون دولار أمريكي).
- تساهم الهيئة في المشروع بنحو 675 ألف ريال عُماني (1.76 مليون دولار أمريكي)، تمثل 30% من رأس مال المشروع.

مشروع إنتاج وتسويق اللحوم الحمراء - الجمهورية الإسلامية الموريتانية:

- يهدف المشروع إلى إنتاج لحوم تتوافق مع المتطلبات الصحية العالمية؛ للتمكن من التصدير إلى الأسواق الخارجية، وإلى تحديث الأساليب التقليدية المتبعة في تقطيع وتسويق اللحوم في الجمهورية الإسلامية الموريتانية، وإلى المساهمة في تغطية الفجوة الغذائية في الدول العربية.
- تبلغ التكلفة الاستثمارية للمشروع نحو 3.5 مليارات أوقية موريتانية (9.83 ملايين دولار أمريكي).
- تساهم الهيئة في المشروع بنحو 531 مليون أوقية موريتانية (1.47 مليون دولار أمريكي)، تمثل 30% من رأس مال المشروع.

البرامج الإنمائية

تواصلت جهود الهيئة في عام 2017م؛ لتلبية متطلبات التنمية المستدامة، عبر تنفيذ البرامج التنموية، مع التركيز على النشاط الزراعي بشقيه النباتي والحيواني، وذلك بتخطيط وتنفيذ المشروعات والبرامج التي تهدف إلى تعزيز الأمن الغذائي، وبلغ مجمل الأسر المستفيدة من هذه البرامج وخطوط التمويل، نحو 4,806 أسر، وبلغ عدد الأفراد 22,791 فرداً، وذلك على النحو التالي:

جمهورية السودان :

• في عام 2017م، نُفذت الهيئة عدداً من البرامج التنموية، التي هدفت إلى دعم صغار المزارعين والمنتجين والمرأة الريفية وأنشطة توفير المياه.

• بلغ عدد المستفيدين في السودان من البرامج لعام 2017م، نحو (2,115) أسرة، تمثل (12,690) فرداً.
• تلخص فكرة البرنامج في دعم وتطوير القطاع الزراعي بشقيه الحيواني والنباتي، والاستفادة القصوى من الموارد الطبيعية المتاحة والمتوافرة في المناطق الواعدة، وتقديم تمويل في مجال الحاجات الأساسية للمواطنين، ولا يتأتى ذلك إلا بتوجيه خطوط ائتمان متخصصة لخدمة هذه البرامج؛ من أجل دعم ومساندة الشرائح؛ وذلك لتحقيق الأهداف التالية:

1. المساهمة في تقديم خدمات ائتمانية متخصصة لصغار المنتجين، بمد خطوط تمويل ميسرة ومستمرة تتناسب مع إمكانياتهم .
2. تحسين فرص صغار المنتجين في تحقيق هوامش أرباح جيدة.
3. تعزيز قدرة صغار المزارعين على تحسين مستواهم المعيشي، والمساهمة في تحقيق الأمن الغذائي في مناطقهم.
4. المساهمة في تنشيط عمل وزيادة المؤسسات المجتمعية من روابط وجمعيات واتحادات زراعية.
5. المساهمة في تهيئة المناطق الريفية، بهدف استقرار المنتجين.

يحتوي البرنامج على الأنشطة التالية :

نشاط الإنتاج الزراعي

الجدول (5) يوضح مناطق وعدد المستفيدين

الولاية	المساحة/ فدان	نوع المحصول	عدد الأسر المستفيدة	عدد الأفراد
الجزيرة	1,834	فول سوداني	274	1,644
الجزيرة	2,065	قمح	476	2,856
جنوب كردفان	1,500	ذرة، دخن، سمسم، فول سوداني	150	900
المجمل	5,399		900	5,400

الجدول (5)

ثانياً : نشاط البرامج الإنمائية والتطبيقية والدراسات





جمهورية القمر المتحدة :

مشروع قوارب الصيد:

- نَقّدت الهيئة مشروعاً تنموياً استهدف توفير عدد من قوارب الصيد؛ لدعم صغار الصيادين في جزيرة أنجازيكا الكبرى بجمهورية القمر المتحدة، وذلك بإدخال القوارب المزودة بمحركات وتزويدهم بوسائل الصيد من شباك وثلاجات تبريد؛ للمساهمة في تحسين أوضاعهم المعيشية والنهوض بقطاع الصيد.
- بدأ تنفيذ المشروع في شهر تشرين الأول (أكتوبر) من عام 2016م، ويستغرق عامين، وينتهي في شهر تشرين الأول (أكتوبر) من عام 2018م.
- تبلغ تكلفة المشروع الإجمالية 82 ألف دولار.
- استفاد من المشروع 10 من صغار الصيادين، يمثلون 50 فرداً.



الجمهورية الإسلامية الموريتانية:

في عام 2017م، نَقّدت الهيئة عدداً من البرامج التنموية في موريتانيا، وبلغ عدد المستفيدين من البرامج وخطط التمويل نحو (2,351) أسرة، تمثل نحو (8,251) فرداً.

البرامج التنموية:

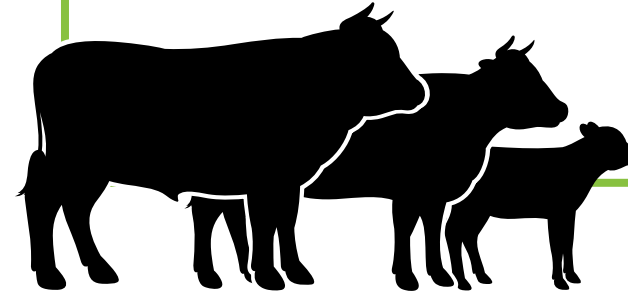
- نَقّدت الهيئة أربعة مشاريع تنموية لصغار المزارعين في ولاية روصو، واكتملت في عام 2017م، على النحو التالي :
- 1. مشروع زراعة الخضر المروية في منطقة المذخرة، وبتكلفة تبلغ 9 ملايين أوقية.
- 2. مشروع تسويق السمك، وبتكلفة 9 ملايين أوقية.
- 3. مشروع تسمين الأغنام لغرض البيع، وبتكلفة 6 ملايين أوقية.
- 4. مشروع تمويل 16 جمعية تعاونية نسوية، تضم كلّ جمعية 30 امرأة، ومجموعهن (480 امرأة)، يمثلن نحو 2,400 فرد.



برنامج انتاج الفول السوداني بمنطقة الماطوري

نشاط الإنتاج الحيواني :

- استهدف البرنامج عدداً من الرعاة في منطقة العلقة بولاية النيل الأبيض بهدف دعم وتطوير قطاع الإنتاج الحيواني: تربية وتسمين الضأن، بالاستفادة القصوى من الموارد الطبيعية المتاحة والمتوافرة؛ فتمّ تصميم برنامج نموذجي استهدف تمليك هؤلاء الرعاة قطعاً من الضأن، وبالتالي اكتمل العدد المستهدف للبرنامج في الفترة المخطط لها.
- استفاد من البرنامج العدد المستهدف، وتمّ استكمال المرحلة الرابعة (الأخيرة) بتمليك عدد من الحملان الصغيرة، بغرض التسمين بدلاً من التربية.
- بدأ القطيع بـ (479) رأساً من الضأن في المرحلة الأولى، وزاد عدد القطيع بنسبة 70% من مجمل القطيع الكلي.



النشاط المجتمعي :

في إطار سعي الهيئة إلى خلق شراكات فاعلة مع المنظمات العاملة في مجال تنمية المجتمعات الريفية، نَقّدت اتفاقية إطارية مع منظمة السقيا الخيرية، تقوم المنظمة - بموجبها - بإدارة وحدة الحفر المملوكة للهيئة، والتي حققت الخدمات المجتمعية. وفي هذا الإطار، تمّ حفر عدد من الآبار في ولايات السودان المختلفة التي تعاني شحاً في مياه الشرب؛ ما كان له الأثر الفاعل في استقرار تجمعات المزارعين في تلك المناطق. واستفاد من البرنامج نحو 1,200 أسرة، تمثل نحو 6 آلاف فرد.



برنامج تحسين الإنتاج للنساء المزارعات - ولاية جنوب كردفان و برنامج توزيع التقاوي للنساء المزارعات - ولاية جنوب كردفان



المشروعات التنمويّة لصغار المزارعين والمنتجين:

واصلت الهيئة جهودها في دعم صغار المزارعين في موريتانيا؛ فنقّدت مشروعات تمويين في ولاية روصو، في عام 2017م، وهما:

1. مشروع زراعة الخضر المروية في مساحة 10 هكتارات، وبتكلفة تبلغ 38 ألف دولار، ويهدف المشروع إلى المساهمة في إنتاج الخضر؛ للتقليل من الاعتماد على الخضر المستوردة، واستفادت منه 4 تعاونيات، تضم كلّ تعاونية 30 امرأة، مجموعهن 120 امرأة، يمثلن نحو 600 فرد.
2. مشروع زراعة الأعلاف المروية في مساحة 15 هكتاراً، وبتكلفة تبلغ نحو 69 ألف دولار، واستفادت منه 4 تعاونيات.

* المدة المحددة لكلّ مشروع سنتان، وتنتهي في نهاية عام 2018م.

خط تمويل لشبكة الصناديق الشعبيّة - موريتانيا:

- منحت الهيئة، شبكة الصناديق الشعبية في موريتانيا، قرضاً قيمته مليوناً دولاراً، لتنفيذ برامج تنمية لصغار المزارعين، وفق اتفاقية التمويل المبرمة بين الهيئة والشبكة، وشملت الأنشطة المنقّدة زراعة الخضر وتربية الحيوان، والأنشطة المولّدة للدخل؛ للمساهمة في تحسين أوضاع صغار المزارعين والمنتجين.
- مدة المشروع أربع سنوات (2017م – 2020م) متضمنةً عام إعفاء.
- شملت المشروعات المنقّدة: الأنشطة الزراعية، تربية المجترات الصغيرة من ضأن وماعز والمناحل والدجاج، تسمين العجول.
- بلغ عدد الأسر المستفيدة من خط التمويل، نحو (1,751) أسرة، تمثل نحو (5,251) فرداً، موزعين على 13 ولاية في موريتانيا.

المملكة الأردنيّة الهاشميّة :

- تمّ تمويل مشروعات تنمية لصغار المزارعين في المملكة الأردنية الهاشمية، عبر خط تمويل من الهيئة بمليوني دولار لمؤسسة الإقراض الزراعي الأردنية، وبلغ عدد القروض الممنوحة للأسر 330 قرضاً، موزعة على محافظات المملكة الاثنتي عشرة، واستفاد منها نحو 1,800 فرد.
- مدة المشروع 6 سنوات (2015م – 2020م)، متضمنةً عام إعفاء، وسوف يتم تقييم النشاط بوصفه تجربة رائدة يمكن تعميمها على بعض الدول العربية.

مشروعات دعم الشعب الفلسطيني :

- قامت الهيئة بتمويل 5 مشروعات تنمية لدعم الشعب الفلسطيني، عبر البنك الإسلامي للتنمية.
- في عام 2017م، تم تحويل 1.4 مليون دولار إلى المشروعات المتواصلة منذ عام 2016م، ليصبح مجمل المبالغ المحوّل إلى هذه المشروعات نحو 2.1 مليون دولار، موزعةً على النحو التالي:

1. مشروع التنمية المتكاملة في مرج صانور: 900 ألف دولار.
2. مشروع حصاد المياه في محافظات: الخليل، أريحا، جنين: 300 ألف دولار.
3. مشروع الاستصلاح والتأهيل الزراعي: 700 ألف دولار.
4. مشروع بنك الجينات الزراعي: 100 ألف دولار.
5. مشروع الاستزراع السمكي: 100 ألف دولار.
6. تسلمت الهيئة 5 اقتراحات لمشروعات جديدة للتمويل، في عام 2017م، وبتكلفة تبلغ 5.75 ملايين دولار، وتمّت إحالتها إلى صندوقي الأقصى والقدس في البنك الإسلامي للتنمية، كونه المنسق لمشروعات دعم الشعب الفلسطيني؛ للمراجعة والتوصية بشأنها.



البحوث التطبيقية

جمهورية السودان :

في عام 2017م، نفذت الهيئة ثلاثة برامج بحثية تطبيقية: لاختبار أصناف من محاصيل الحقل، وتأهيل وتدريب الكوادر الزراعية، وعلى النحو الآتي:

تجربة زراعة وتصنيع السيلاج في الأراضي الملحية - السودان:

باشرت الهيئة تنفيذ تجربة بحثية تطبيقية استثمارية في موقع الشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي - وحدة الألبان في الباكير - استهدفت زراعة محصول الذرة الشامية في الأراضي الملحية في العروة الشتوية لموسم 2016م/2017م، وفي مساحة تبلغ 220 فداناً، ومن ثم الاستفادة من المنتج في تصنيع السيلاج؛ لتمييزه بقيمته الغذائية العالية بالنسبة إلى المجترات بمختلف أنواعها.

بعد إجراء استصلاح للتربة في موقع المشروع، تم تنفيذ التجربة بالتعاون مع شركة محلية وأخرى تركية: فتّمت زراعة كامل المساحة بأصناف من الذرة الشامية المعتمدة لإنتاج السيلاج، وهي (Simon, PL71).

النتائج:

- (1) تفوق الصنف PL71 على الصنف Simon، من ناحية النمو الخضري والإنتاجية.
- (2) بلغ متوسط الإنتاج نحو 12 طناً لكل فدان، وهي نتيجة جيدة جداً.
- (3) إمكان زراعة محصول الذرة الشامية في الأراضي الملحية بالسودان متى ما تمّت معالجة التربة بالصورة الصحيحة.

الخطة المستقبلية:

التوسع في زراعة الذرة الشامية لتشمل مساحات من أراضي الشركة العربية للتصنيع الزراعي (الباكير)، بهدف إنتاج السيلاج على نطاق واسع؛ لأغراض تسمين العجول محلياً، وتدريب عدد من الخريجين الشباب على تركيب وتشغيل آلات تصنيع السيلاج.

النمو الخضري والانتاجية لمحصول الذرة الشامية (صنف PL71)



46

مراحل تصنيع السيلاج



قطع المحصول وهو أخضر (في طور اللبنة)
بواسطة القاطعة Chopper



تفريغ المحصول (بعد القطع)
داخل الحازمة Bailer



لف المحصول بالشبك (المرحلة قبل الأخيرة)
من تصنيع السيلاج



تغليف المحصول بالبلاستيك
وهي المرحلة الأخيرة من تصنيع (السيلاج)



المخلفات الزراعية في صورتها النهائية (في شكل قوالب) وهي عبارة عن خلطة من المخلفات الزراعية بعد طحنها، وتضغط مع بعضها بعضاً بعد إضافة الماء والجبس والمولاس وملح الطعام (كما يمكن إضافة بعض الأدوية البيطرية لمكونات العليقة) وتعد مصدراً جيداً للبروتين والطاقة والعناصر المعدنية .

برنامج تدريب الخريجين الزراعيين للاستفادة من المخلفات الزراعية وتصنيعها:

- في عام 2017م، قامت الهيئة بتنفيذ برنامج تدريبي متخصص في مجال الاستثمار الأمثل للمخلفات الزراعية وتصنيعها، تحت إشراف خبير محاصيل وأعلاف من المركز العربي لدراسات المناطق الجافة والأراضي القاحلة (أكساد)، في موقع الشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي بالباقيير، وذلك استمراراً لنهج الهيئة الذي تتبناه في تأهيل ورفع قدرات الكوادر الزراعية العربية، عبر برنامج تدريب الخريجين، وفي إطار مشروع الاستفادة من المخلفات الزراعية وتحسين قيمتها الغذائية وتصنيعها، الذي تنفذه الهيئة العربية في السودان، بالتعاون مع (أكساد).
- استهدف البرنامج عدداً من المتدربين من خريجي الكليات والمعاهد الزراعية في السودان في عدد من التخصصات الزراعية: هندسة زراعية، تربة، ميكانيكا، تقانة حيوية.
- مكونات البرنامج التدريبي:

اشتمل البرنامج التدريبي على تركيب وتشغيل وصيانة آلة تصنيع المخلفات الزراعية ومخلفات الصناعات الغذائية، وذلك وفق المحاور التالية:

- (1) جرش وطحن الحبوب.
- (2) جرش المخلفات الزراعية الجافة.
- (3) فرم المخلفات الزراعية الخضراء.
- (4) تحسين المنتج باليوريا.
- (5) تصنيع السيلاج.
- (6) تصنيع القوالب العلفية.

النتائج:

تزويد المتدربين بمتطلبات ومهارات تصنيع المخلفات الزراعية علفاً حيوانياً.

الخطوة المستقبلية:

الاستمرار في تدريب عدد آخر من الخريجين على تقانة تصنيع المخلفات الزراعية، بهدف تعميم الفكرة على الدول العربية.

برنامج الاستفادة من المخلفات الزراعية وتصنيعها علفاً حيوانياً:

- في إطار توجهات الهيئة للتعاون مع المؤسسات والمراكز البحثية النظيرة في الوطن العربي، للاستفادة من تجاربها الثرة وخبراتها المتراكمة في مجال البحوث الزراعية التطبيقية، التي تستهدف المساهمة في تعزيز الأمن الغذائي العربي، قامت الهيئة ذاتها بتنفيذ مشروع بحثي تطبيقي، بالتعاون مع المركز العربي لدراسات المناطق الجافة والأراضي القاحلة (أكساد)، للاستفادة من المخلفات الزراعية في السودان، وتصنيعها علفاً حيوانياً عالي القيمة الغذائية، إلى جانب تدريب العاملين عليها.
- استهدف البرنامج - بصورة أساسية - توفير موارد علفية جديدة (في شكل مكعبات)، تحتوي على كامل العناصر الغذائية التي تزيد إنتاج المجترات من الحليب واللحوم، وذلك بالاستفادة من المخلفات الزراعية وتحسين محتواها الغذائي.
- بموجب الاتفاق مع أكساد، تمّ تصنيع وحدة متكاملة لمعالجة وتصنيع المخلفات الزراعية، اشتملت على متطلباتها كافة.
- تمّ تنفيذ المشروع في موقع الشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي (وحدة الألبان) في الباقيير، إذ تمّ اختبار تصنيع عدد من المخلفات الزراعية.



وحدة تصنيع المخلفات الزراعية

النتائج:

- (1) توفير عليقة حيوانية غنية بالبروتين وأقل تكلفةً من الأعلاف التقليدية.
- (2) تعظيم أرباح صغار المزارعين، بالاستفادة من متبقي محاصيلهم في إنتاج أعلاف كاملة القيمة الغذائية.
- (3) تدريب عدد من الخريجين الشباب على كيفية الاستفادة من المخلفات الزراعية، وذلك بتصنيعها وإنتاجها في شكل علف حيواني غني بالمواد الغذائية المطلوبة لتغذية المجترات.

الخطوة المستقبلية :

- (1) تنفيذ مشروع "تحسين القيمة الغذائية للمخلفات الزراعية وتصنيعها" في منطقة فداسي، ضمن مشروع الجزيرة بولاية الجزيرة في جمهورية السودان، وبالتعاون مع صندوق الأمانة في الهيئة؛ وذلك للاستفادة من الكمية المقدرة للمخلفات الزراعية المتوافرة في المنطقة، وخاصة مخلفات الفول السوداني والذرة الرفيعة.
- (2) التوسع في تنفيذ المشروع في مناطق صغار المزارعين في السودان وبقية الدول العربية.



آلة فرم وجرش وخلط المخلفات الزراعية بعد اكتمال التركيب



البعد بتركيب آلة فرم وجرش وخلط المخلفات العلفية



المخلفات الزراعية الجافة في شكلها النهائي (مكعبات علفية)



المخلفات الزراعية الخضراء قبل وبعد التصنيع

جمهورية القمر المتحدة :

محطة أبحاث بندا سمليني :

الوصف : محطة بحثية إرشادية تنموية مساحتها 25 هكتار و تمّ استحداثها في عام 2006

الأهداف :

1. تطوير القطاع الزراعي، وتنمية قدرات المزارعين، في جمهورية القمر المتحدة.
2. تنفيذ برنامج بحثي لزراعة المحاصيل الحقلية والخضر، واستخدام نتائج التجارب لإرشاد المزارعين.
3. تنفيذ برنامج لاختبار نظم الري بالتنقيط في الحقول المكشوفة؛ تمهيداً لنقلها إلى المزارعين.
4. إعداد وتنفيذ برنامج تدريبي لمكافحة الأمراض المستوطنة في جمهورية القمر المتحدة، وبناء القدرات الوطنية لمكافحة الآفات.

البرامج المنفّذة:

في عام 2017م، نفّذت المحطة عدداً من التجارب البحثية التطبيقية لاختبار أصناف من محاصيل الحقل والخضر، إضافة إلى تأهيل وتدريب الكوادر الزراعية، وعلى النحو الآتي:

1. تنفيذ 12 تجربة بحثية في العروتين (الخريفية والشتوية) في الحقول المكشوفة، شملت تجارب أصناف ومواعيد لمحصول البطاطا الحلوة والبندورة (الطماطم) والبطاطس.
2. تعذرت الزراعة داخل البيوت المحمية في عام 2017م؛ نظراً إلى قلة الأمطار، وبالتالي تعذر الري بالتنقيط، وتمّت الاستفادة من البيوت المحمية في تدريب المزارعين على كيفية الإنتاج داخل البيت المحمي خارج الموسم Off season.

النتائج:

- (1) دلت النتائج المستحصلة على تفوق صنف البطاطس ديزيري في العروتين الصيفية والخريفية في الحقل المكشوف، محققاً إنتاجية جيدة بلغت نحو 2.5 طن للفدان.
- (2) على الرغم من شح الأمطار في عام 2017م، إلا أنّ المحطة حققت إنتاجيات مقدرة للمحاصيل المزروعة، وخصوصاً البطاطس.
- (3) ما زالت المحطة تلعب دوراً مهماً ورئيساً في تدريب المزارعين والطلاب في جزر القمر، وقد زار المحطة عدد من المسؤولين والوفود الرسمية وطلاب معهد التدريب الزراعي في جزر القمر.

الخطة المستقبلية:

نظراً إلى أنّ محطة بحوث بندا سمليني ما زالت تلعب دوراً كبيراً في إنتاج المحاصيل وتدريب المزارعين، فإنه سيتم تطوير أداؤها، عن طريق إنشاء مشروعات دائمة للمزارعين؛ كاستحداث صندوق دوار؛ لتقديم قروض للمزارعين في المنطقة.



مراحل زراعة وإنتاج البطاطس في محطة بندا سمليني

الجمهورية الإسلامية الموريتانية :

محطة أبحاث دار البركة:

الوصف : محطة بحثية إرشادية تنموية، مساحتها 10 هكتارات.

الأهداف :

تهدف المحطة، بالتنسيق مع الشركة العربية للخدمات الزراعية، إلى إيجاد حلول للمشكلات التي تواجه الإنتاج الزراعي، وذلك بـ :

- (1) تنفيذ البرامج البحثية الأساسية والتطبيقية.
- (2) تنفيذ أنشطة إنتاجية، بغرض التمويل الذاتي.
- (3) تطبيق الأساليب الحديثة في زراعة المحاصيل الحقلية والخضراوات، بغرض الارتقاء بالإنتاجية.
- (4) تدريب الكوادر المحلية على الأسس المتطورة في زراعة الخضر والمحاصيل الحقلية.

الدراسات

يُعدّ نشاط بلورة المشروعات وإعداد وتقييم دراسات الجدوى، من أهم مراحل دورة المشروعات، وقد حرصت الهيئة على بلورة أفكار مشروعات زراعية، في الزيارات التي تمّت إلى الدول العربية، أو بالتنسيق مع مروجين؛ إذ تمّت بلورة عدد من الفرص الاستثمارية الواعدة، وتم إعداد دراسات جدوى أولية ودراسات جدوى تفصيلية للمشروعات، من قبل خبراء الهيئة، أو من قبل بيوت الخبرة المعتمدة لدى الهيئة، كما قامت الهيئة بتقييم عدد من دراسات الجدوى المقترحة من قبل مروجين وتقييم شركات قائمة، فضلاً عن تقديم خدمات دعم فني واستشارات لشركات الهيئة أو لغيرها. وبلغ عدد المشروعات التي تم استعراضها في عام 2017م، 99 مشروعاً مصنفة على النحو الآتي:

1. مشروعات في مرحلة بلورة الفرص الاستثمارية وإعداد الصلاحيات المرجعية وتقييم العروض .
2. مشروعات في مرحلة إعداد الدراسات .
3. تقييم دراسة جدوى المشروعات أو الشركات القائمة .
4. تقديم الاستشارات والدعم الفني .

البرامج المنفّذة : في عام 2017م، نفّذت المحطة 6 تجارب بحثية في الحقول المكشوفة، شملت:

- (1) تجربة اختبار أصناف ومواعيد 7 أصناف مختلفة من تقاوي البطاطس المستوردة من هولندا، وهي: (Sagitta, Bartina, Fortus, Rosi, Lucinda, Farida, Flamenco).
- (2) تجربة اختبار أصناف من تقاوي البطاطس لـ 17 صنفاً، بغرض اختيار الأصناف الملائمة للبيئة الموريتانية.
- (3) تجربة اختبار صنفين من تقاوي البصل؛ لاختبار إنتاجيتها خارج الموسم Off season.
- (4) تجربة اختبار زراعة 3 أصناف من الشامام و 5 أصناف من البطيخ وصنفين من الكوسا، وذلك بهدف اختيار الصنف الملائم للبيئة الموريتانية.
- (5) تجربة اختبار زراعة أصناف من محاصيل الخضر من العائلة الباذنجانية.
- (6) تجربة اختبار صنفين من تقاوي الذرة الشامية باستخدام الري بالتنقيط.

النتائج :

- (1) دلت النتائج المستحصلة من تجربة زراعة أصناف مختلفة من تقاوي البطاطس، على أنّ زراعة البطاطس في البيئة الموريتانية زراعة واعدة في حال التبكير في الزراعة: نهاية شهر تشرين الأول (أكتوبر) وبداية شهر تشرين الثاني (نوفمبر).
- (2) تفوق صنف البطاطس Sagitta على الأصناف الأخرى، من ناحية الإنتاجية وتحمله المناخ الموريتاني.

الخطة المستقبلية :

- (1) زراعة مساحة مقدرة من البطاطس (صنف Sagitta)؛ لثبوت إنتاجيته العالية، وتحمله الظروف المناخية في موريتانيا.
- (2) زراعة أصناف مختلفة من محاصيل الحقل: قمح، شعير، ذرة شامية، ذرة رفيعة، وذلك بنظام الري بالرش.
- (3) زراعة أصناف مختلفة من محاصيل الخضر تحت نظام الري بالتنقيط.
- (4) الزراعة خارج الموسم Off Season داخل البيوت المحمية.

مشروعات في مرحلة بلورة الفرص الاستثماريّة وإعداد الصلاحيات المرجعيّة وتقييم العروض

تتم بلورة الفرص الاستثمارية في هذه المرحلة فتقوم الهيئة بتكوين أو تطوير فكرة المشروع وفقاً لحاجة السوق والفجوة الغذائية، وينطبق ذلك على المشروعات الجديدة أو الشركات القائمة، وتتم بلورة تلك الفكرة في شكل تقرير أو دراسة أولية، يتم عرضها في الأنشطة واللقاءات والمؤتمرات الاستثمارية التي تنظمها أو تشارك فيها الهيئة في مختلف البلاد العربية. وبعد بلورة فكرة المشروع، يتم إعداد الصلاحيات المرجعية لإعداد دراسة الجدوى؛ فيمكن مخاطبة بيوت الخبرة للحصول على عروض فنية ومالية إعداد الدراسة أو إعدادها من قبل خبراء الهيئة. وبلغ عدد الفرص الاستثمارية التي تمّت بلورتها والصلاحيات المرجعية التي تم إعدادها تمهيداً لإعداد دراسة جدوى بعض تلك الفرص، في عام 2017م، (38) فرصة استثمارية ممكنة موزعة على القطاعات الرئيسة، كما هو موضح في الجدول الـ(6).

مشروعات في مرحلة إعداد الدراسات

تقوم الهيئة بإعداد دراسات أولية أو تفصيلية، عن طريق تكليف بيوت خبرة أو خبراء الهيئة، وبلغ عددها (10) مشروعات، كما هو موضح في الجدول الـ(7).

الرقم	المشروع	الدولة	الهدف من المشروع
1	مشروع إنتاج الحليب المجفف.	السعودية	يهدف المشروع إلى تجفيف الحليب الفائض في المملكة العربية السعودية.
2	مشروع إنشاء مصنع تمور في المنطقة الشرقية.	السعودية	يهدف المشروع إلى تصنيع وتسويق التمور في المنطقة الشرقية.
3	مشروع إنتاج لحوم الدواجن والأعلاف في الشقاي.	الكويت	يهدف المشروع إلى إنتاج الدجاج اللحم (6.4 ملايين طائر في العام، ومصنع للعلف (10 أطنان في الساعة) في الشقاي.
4	مشروع إنتاج وصناعة السيلاج.	السودان	يهدف المشروع إلى زراعة 10 آلاف فدان بالذرة الشامية، لإنتاج نحو 250 ألف طن سنوياً من السيلاج.
5	مشروع KATAQUA للاستزراع السمكي في صور.	سلطنة عُمان	يهدف المشروع إلى إنتاج الهامور والدينس والباراموندي، وبطاقة إنتاج سنوية تبلغ 1100 طن، وذلك في المدينة الصناعية بصور.
6	مشروع اللقاحات والأمصال البيطرية.	سلطنة عُمان	يهدف المشروع إلى إنتاج اللقاحات الفيروسية والبكتيرية للأمراض البيطرية الشائعة في المنطقة، بهدف المساهمة في حل مشكلات الاعتماد على استيراد اللقاحات لسد حاجة السوق.
7	مشروع مسلخ بوقطب.	الجزائر	يهدف المشروع إلى إنشاء مسلخ في بوقطب بولاية البياض، وبطاقة 13.6 ألف طن من اللحوم الحمراء في العام.
8	مشروع إنتاج وتصنيع الزيتون في الراشدية.	المغرب	يهدف المشروع إلى زراعة 1000 هكتار بأشجار الزيتون، وإنشاء مصنع لعصر وتعبئة زيت الزيتون في الراشدية.

الجدول (7)

9	مشروع إنتاج وتسويق اللحوم الحمراء في البراكنة.	موريتانيا	يهدف المشروع إلى إنشاء مسلخ ومصنع لإنتاج اللحوم الحمراء وتسويقها محلياً وللصاد، وبطاقة 90 ألف رأس في العام.
10	مشروع إنتاج تقاوي البطاطس.	الأردن	يهدف المشروع إلى إكثار تقاوي البطاطس، باستعمال تقانة إنتاج الميني تيوبر الهوائي، وبطاقة إنتاج 12000 طن في العام.

تقييم دراسة جدوى المشروعات أو الشركات القائمة

تقوم الهيئة بتقييم دراسة جدوى المشروعات المقدمة من قبل المروجين أو الشركات القائمة، بغرض دراسة المساهمة فيها. وفي هذه المرحلة، وفي عام 2017م، تسلمت الهيئة (35) مشروعاً، كما هو موضح في الجدول الـ(8).

الرقم	المشروع	الدولة	الهدف من المشروع
1	مشروع تربية أمهات الدجاج وإنتاج الدجاج اللحم (9 آلاف طن من لحوم الدجاج في العام)، وإنشاء مجزر ومصنع أعلاف في حائل.	السعودية	يهدف المشروع إلى تربية الأمهات وإنتاج الدجاج اللحم (9 آلاف طن من لحوم الدجاج في العام)، وإنشاء مجزر ومصنع أعلاف في حائل.
2	مشروع مسلخ سوق الماشية في مكة المكرمة.	السعودية	يهدف المشروع إلى تقديم خدمات إيواء وسوق أعلاف وجزر الماشية لأمانة العاصمة المقدسة في مكة المكرمة.
3	مشروع الزراعة المائية (هايدروبونك) في الرياض.	السعودية	يهدف المشروع إلى إنتاج 7 آلاف طن من الخضر والفاكهة في مساحة تبلغ 15 هكتاراً، في الرياض، عبر الزراعة المائية (هايدروبونك).
4	مشروع تصنيع عصائر الفواكه في دهوك.	العراق	يهدف المشروع إلى إنتاج عصائر ومركزات الفواكه والطماطم في دهوك، في مساحة تبلغ 70 هكتاراً.
5	مشروع إنتاج الحليب وتصنيع الألبان في أربيل.	العراق	يهدف المشروع إلى إنتاج الحليب وتصنيع الألبان في أربيل، بطاقة تبلغ 36 ألف طن سنوياً.
6	مشروع إنتاج بيض المائدة في الأنبار.	العراق	يهدف المشروع إلى إنتاج بيض المائدة في الأنبار، وبطاقة تبلغ نحو 22 مليون بيضة في العام.
7	مشروع مصنع لإنتاج البطاطس المجمدة.	السودان	يهدف المشروع إلى إنتاج 4,600 طن في العام من البطاطس المجمدة.
8	مشروع إنتاج وتصدير الموز في كسلا.	السودان	يهدف المشروع إلى إنتاج 312 ألف طن في العام من الموز للسوق المحلي والصادر.
9	مشروع سكر السوكي في سنار.	السودان	يهدف المشروع إلى زراعة قصب السكر في مساحة تبلغ 42 ألف فدان، وإنشاء مصنع لتحويل 1.2 مليون طن من القصب إلى سكر خام.
10	مشروع محجر صحي بيطري في أمبدة.	السودان	يهدف المشروع إلى إنشاء محجر بيطري بطاقة مليون رأس ضأن وماعز و56 ألف رأس من الأبقار، بغرض الصاد.
11	مشروع زراعة القمح في الولاية الشمالية.	السودان	يهدف المشروع إلى إنتاج القمح في مساحة تبلغ 50 ألف فدان، في الدبة بالولاية الشمالية.
12	مشروع الإنتاج الزراعي والحيواني في الولاية الشمالية.	السودان	يهدف المشروع إلى إنتاج الحبوب والأعلاف والمحاصيل والفواكه في مساحة تبلغ 108 آلاف فدان في الولاية الشمالية، وتسمين 30 ألف رأس من المواشي سنوياً، لمصلحة الحكومة البحرينية.
13	مشروع إنتاج زيت وأميز فول الصويا.	السودان	يهدف المشروع إلى إنتاج 10,800 طن في العام من زيت فول الصويا، و61,500 طن في العام من الأمياز.
14	مشروع الفول السوداني من الحقل إلى المستهلك.	السودان	يهدف المشروع إلى إنشاء 4 مخازن في عدة ولايات، بهدف جمع محصول الفول السوداني للصاد.
15	مشروع تطوير زراعة وإنتاج الفول السوداني في ولاية شرق دارفور.	السودان	يهدف المشروع إلى التعاقد مع 1400 مزارع، لإنتاج الفول السوداني، في مساحة تبلغ 60 ألف فدان، بغرض تزويد مصنع معالجة الفول السوداني في ولاية شرق دارفور.
16	مشروع إنتاج اللحوم الحمراء المتميزة.	قطر	يهدف المشروع إلى إقامة مزرعة لتسمين العجول، لإنتاج لحوم متميزة (علامة تجارية).
17	مشروع تسمين دجاج في الفيوم.	مصر	يهدف المشروع إلى إنشاء 16 حظيرة لإنتاج الدجاج اللحم في محافظة الفيوم.
18	مشروع إنتاج الأسمدة والصناعات الكيماوية.	مصر	يهدف المشروع إلى إنتاج 1.28 مليون طن في العام من الأسمدة الكيماوية.

الجدول (8)

تقديم الإستشارات والدعم الفني

تمّ تقديم الاستشارات والدعم الفني لشركات الهيئة القائمة أو لجهات خارجية، وتتمثل بمتابعة تنفيذ المشروعات أو إعداد أو تقييم دراسات أو تقييم شركات؛ فتّم تقديم (16) استشارة ودعماً فنياً لشركات الهيئة ولشركات أخرى، كما هو موضح في الجدول الـ(9).

الرقم	الاستشارات	الدولة	الجهة المستفيدة	الهدف
1	دراسة تقييم احتياجات صغار الصيادين.	الإمارات العربية المتحدة	الصندوق الدولي للتنمية الزراعية، لمصلحة وزارة التغير المناخى والبيئة الإماراتية.	تهدف الدراسة إلى تقييم احتياجات صغار الصيادين، وبيان التحديات والعوائق التي تواجه صغار المنتجين.
2	متابعة تنفيذ مشروع الشركة العربية للأدوية المحدودة.	السودان	الشركة العربية للأدوية المحدودة.	يهدف المشروع إلى إنتاج الأدوية البيطرية للسوقين المحلي والصادر إلى أسواق الدول المجاورة.
3	إعداد دراسة توسعة لشركة كنانة للحلول الزراعية المتكاملة KIAS.	السودان	شركة كنانة للحلول الزراعية المتكاملة KIAS.	يهدف المشروع إلى تقديم خدمات متكاملة للعمليات الزراعية في القطاعين المطري والمروي.
4	إعداد دراسة إعادة تأهيل مصنع النشا والجلوكوز.	السودان	الشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي.	يهدف المشروع إلى إعادة تأهيل وتشغيل مصنع النشا والجلوكوز، التابع للشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي.
5	إعداد دراسة إعادة تأهيل وحدة الألبان في الباير.	السودان	الشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي.	يهدف المشروع إلى إعادة تأهيل وتشغيل وحدة الألبان، التابعة للشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي.
6	إعداد دراسة سياسة التخرج.	السودان	الهيئة العربية.	تهدف الدراسة إلى تحديد سياسة للهيئة للتخرج من شركاتها القائمة.
7	مشروع زيادة رأس مال شركة سكر النيل الأبيض.	السودان	شركة سكر النيل الأبيض.	يهدف المشروع إلى زيادة رأس مال شركة سكر النيل الأبيض، لإصلاح الجانب الزراعي.
8	إعداد دراسة تشخيصية لشركة إنتاج وتصنيع الدجاج العربي.	السودان	شركة إنتاج وتصنيع الدجاج العربي.	يهدف المشروع إلى إعادة هيكلة الشركة، لتطوير القدرة التنافسية في السوق المحلي.
9	دراسة تئمين أسهم شركة سكر الفيوم.	مصر	شركة سكر الفيوم.	تهدف الدراسة إلى تئمين أسهم شركة الفيوم، بغرض اتخاذ قرار شراء الهيئة لأسهم البنك الأهلي في الشركة.
10	تقييم دراسة إعادة تأهيل الشركة العربية لحفظ وتصنيع الحاصلات الزراعية.	مصر	الشركة العربية لحفظ وتصنيع الحاصلات الزراعية.	يهدف المشروع إلى إعادة تأهيل الشركة العربية لحفظ وتصنيع الحاصلات الزراعية، وتطوير قدرتها التنافسية.
11	إعداد دراسة تشخيصية لمشكلات وعوائق قطاع الدجاج.	البحرين	شركة دلمون للدواجن.	يهدف المشروع إلى تطوير الشركة، بإقامة مزارع لإنتاج الدجاج اللاحم، لاستكمال حلقات الإنتاج في الشركة.
12	تقييم مشروع توسعة شركة المرجى لتربية الماشية وتنمية الزراعة.	تونس	شركة المرجى لتربية الماشية وتنمية الزراعة.	يهدف المشروع إلى إضافة نشاط تصنيع الألبان إلى شركة المرجى.
13	تقييم دراسة جدوى مشروع توسعة شركة لتربية سمك في بني خيار.	تونس	صندوق تونس للاستزراع السمكي.	يهدف المشروع إلى إعادة هيكلة شركة لتربية السمك في أقفاص عائمة.
14	تقييم دراسة جدوى مشروع توسعة شركة لتربية السمك في سوسة.	تونس	صندوق تونس للاستزراع السمكي.	يهدف المشروع إلى إنتاج 800 طن من أصناف القاروص والورقة.
15	تقييم دراسة جدوى مشروع توسعة شركة للاستزراع السمكي في المنستير.	تونس	صندوق تونس للاستزراع السمكي.	يهدف المشروع إلى توسعة نشاط الاستزراع السمكي، لإنتاج نحو 2.3 ألف طن من السمك.
16	إعداد دراسة جدوى مشروع توسعة الشركة العربية للخدمات الزراعية.	موريتانيا	الشركة العربية للخدمات الزراعية.	يهدف المشروع إلى زراعة مساحة تبلغ 3200 هكتار لإنتاج المحاصيل الحقلية.

الرقم	المشروع	الدولة	الهدف من المشروع
19	مشروع مصنع لإنتاج منتجات الألبان في برج العرب.	مصر	يهدف المشروع إلى تأهيل وتشغيل مصنع ألبان في برج العرب، وبطاقة تبلغ 21 ألف لتر في الساعة.
20	مشروع إنتاج حيواني ومصنع لمنتجات الألبان.	مصر	يهدف المشروع إلى إنتاج الحليب ومشتقات الألبان.
21	مشروع مقيس دجاج في الفيوم.	مصر	يهدف المشروع إلى إقامة مقيس في محافظة الفيوم، وبطاقة تبلغ 107 ملايين بيضة في العام.
22	مشروع الاستزراع السمكي في صور.	سلطنة عُمان	يهدف المشروع إلى إنتاج 1500 طن من الباراموندي في العام.
23	المشروع المتكامل لاستخلاص زيت فول الصويا.	سلطنة عُمان	يهدف المشروع إلى إنشاء معصرة لإنتاج زيت فول الصويا، وبطاقة تبلغ 3 آلاف طن في اليوم الواحد، وإنتاج العلف.
24	مشروع تصنيع التمور.	سلطنة عُمان	يهدف المشروع إلى إنشاء مصنع لتصنيع تمر عالية الجودة للسوقين المحلي والصادر، وبطاقة تبلغ 30 ألف طن في العام.
25	مشروع تعليب السمك.	سلطنة عُمان	يهدف المشروع إلى تصنيع وتعليب التونة والسردين، وبطاقة تبلغ 51 ألف طن في العام.
26	مشروع إنتاج الألبان.	الجزائر	يهدف المشروع إلى تربية 1200 رأس من الأبقار وإنتاج الحليب.
27	المشروع الزراعي في المنيعه.	الجزائر	يهدف المشروع إلى إنتاج الحبوب وتربية المواشي، وإنتاج وتصنيع الألبان، في مساحة تبلغ 5 آلاف هكتار.
28	المشروع الزراعي الحيواني المتكامل.	الجزائر	يهدف المشروع إلى زراعة 7 آلاف هكتار بالقمح و6 آلاف هكتار بالزيتون و3 آلاف هكتار بالأعلاف، وتربية أبقار حليب.
29	مشروع إنتاج اللحوم الحمراء (مسلخ وتسمين) في المهدية.	تونس	يهدف المشروع إلى إنتاج وتصنيع اللحوم الحمراء في ولاية المهدية، وبطاقة تبلغ 456 رأساً في اليوم.
30	مشروع إنشاء مجمع صناعي للمنتجات السمكية.	موريتانيا	يهدف المشروع إلى إنشاء مجمع صناعي متكامل لإنتاج وتصنيع السمك، وفي مساحة تبلغ 300 ألف متر مربع.
31	مشروع استزراع وتربية السمك في وادي الأردن.	الأردن	يهدف المشروع إلى إنتاج سمك البلطي، وبطاقة تبلغ 30 ألف طن في العام.
32	مشروع إنشاء شركة الخدمات الزراعية.	الأردن	يهدف المشروع إلى تقديم خدمات زراعية لصغار المزارعين في المفرق.
33	مشروع السوق الإقليمي للمواشي بنظام المربع الصحي.	الأردن	يهدف المشروع إلى إنشاء 292 حظيرة (محجر صحي) للأغنام والأبقار والجمال، محمية صحياً، بغرض استقبال وفحص وتسويق الماشية لمنطقة الشرق الأوسط.
34	مشروع شركة تسويق منتجات بيستانية.	الأردن	يهدف المشروع إلى تسويق المنتجات البيستانية في الأردن.
35	مشروع إنتاج درنات البطاطس.	لبنان	يهدف المشروع إلى إنشاء مخبر زراعة الأنسجة في لبنان؛ لإنتاج درنات البطاطس، بدلاً من استيراد التقاوي.

ثالثاً: نشاط الاتصال المؤسسي والإعلام

نتيجةً لتزايد أنشطة الهيئة الاستثمارية والتنموية وتوسيع شبكة علاقاتها بالهيئات والمنظمات العربية والإقليمية والدولية، إضافةً إلى تسجيلها حضوراً بارزاً في المعارض والمؤتمرات والمحافل الدولية المختلفة، التي تُعنى بالأمن الغذائي، بهدف تعزيز سمعة الهيئة عربياً وإقليمياً وعالمياً، والترويج لمشروعاتها الزراعية وأنشطتها التنموية، فإنها قامت - عبر إدارة الاتصال المؤسسي والإعلام - بتنفيذ مجموعة من البرامج والأنشطة، التي تُعنى بتعزيز علاقاتها بالجهات الحكومية والمنظمات العربية والعالمية والمستثمرين ورجال الأعمال والجهات المعنية بالعمل والاستثمار في القطاع الزراعي، كما تقوم بتنفيذ خطة إعلامية، وبالتعاون مع المؤسسات الإعلامية المرئية والمقروعة والمسموعة ووكالات الأنباء المحلية والعربية والأجنبية، وبالتعريف بأنشطتها الاستثمارية والتنموية، وذلك باستخدام أفضل وسائل تقنية المعلومات ووسائل الاتصال الحديثة، المتمثلة بـ: الموقع الإلكتروني الرسمي للهيئة، وسائل التواصل الاجتماعي، الرسائل الترويجية الإلكترونية.

وتهتم الهيئة بإعداد وتنظيم الأنشطة التي تخدم أهدافها؛ ففي عام 2017م، نظمت عدداً من الأنشطة، ومن أهمها ما يلي:

1. المؤتمر العربي الثالث للاستثمار الزراعي، تحت شعار "غذاؤنا مسؤوليتنا"، في الـ 27 والـ 28 من شهر شباط (فبراير)، في الخرطوم، وبرعاية كريمة وتشريف من فخامة المشير عمر حسن أحمد البشير، رئيس جمهورية السودان، ووصفه المسؤولون والمستثمرون ووسائل الإعلام بـ"تظاهرة عربية اقتصادية"، وقد حقق نجاحاً منقطع النظير، وحضره أكثر من 1,000 من أصحاب المعالي الوزراء في الدول العربية في مجال الزراعة والثروة الحيوانية، ومن رجال الأعمال والمستثمرين والجهات الاستثمارية والمراكز المتخصصة والمنظمات العربية والدولية، وتم فيه توقيع 27 مذكرة تفاهم واتفاقية لإقامة مشروعات في القطاع الزراعي.
2. الملتقى الاستثماري للثروة الحيوانية، في اليوم الثالث عشر من شهر تشرين الأول (نوفمبر)، في نواكشوط، وتحت رعاية وتشريف معالي الوزير الأول، المهندس يحيى ولد حدمين، وكان الأول من نوعه في موريتانيا، وحقق إقبالاً كبيراً، تمثل بمشاركة أكثر من 300 من المستثمرين ورجال الأعمال المحليين والعرب والأجانب، إضافةً إلى اتحادات المربين والمزارعين والجهات الحكومية المختصة بالاستثمار والإنتاج الحيواني، على المستويين المحلي والعربي، وتم فيه توقيع 7 مذكرات تفاهم واتفاقيات لإقامة مشروعات في مجال الثروة الحيوانية.
3. تدشين حملة توعية بالثقافة الخضراء A Green Culture Awareness Campaign تحت شعار "غذاؤنا مسؤوليتنا"، في اليوم الثامن والعشرين من شهر أيلول (سبتمبر)، وبدأت مرحلتها الأولى من السودان، وهدفت إلى تعريف الشباب العرب بأهمية الزراعة، وتشجيعهم على العمل في مجال القطاع الزراعي، وعمدت الهيئة إلى تكوين تحالفات لتحقيق هدف التوعية، بواسطة الشراكات الاستراتيجية مع: وزارة الزراعة والغابات، منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (فاو)، الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (إيفاد)، المنظمة العربية للتنمية الزراعية، المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في إفريقيا.
4. الشراكة الفاعلة للهيئة في عدد من الأنشطة للترويج لها والتعريف بها وإبرام شراكات استراتيجية مع الجهات المختصة بمجال الاستثمار والابتكار الزراعي، ومنها: منتدى ومعرض سيال الشرق الأوسط 2017م، شريك داعم لمنتدى ومعرض الابتكارات الزراعية في أبوظبي، الشريك المعرفي لمنتدى ومعرض AgraME 2017م في دبي.
5. تنظيم حفل التميز الوظيفي الثالث؛ لتكريم المتميزين من منتسبي الهيئة.
6. طباعة ونشر مطبوعات الهيئة الخاصة بالفرص الاستثمارية والنشرات الإخبارية والتقرير السنوي والكتيبات التعريفية، وذلك بهدف الترويج لاستثماراتها وأنشطتها المختلفة، باللغتين العربية والإنجليزية.
7. تطوير الموقع الإلكتروني الرسمي للهيئة ومواقع التواصل، لتصبح أكثر تفاعلاً وتتيح الوصول إلى المعلومة بسهولة، ويحتوي الموقع على كل المعلومات اللازمة لاستثمارات الهيئة وأنشطتها، وبلغ عدد زيارته نحو 300 ألف زائر في عام 2017م.
8. تدشين حملة الحفاظ على البيئة، تحت شعار "بيئتنا مسؤوليتنا"، إذ قامت الهيئة بالتعاون مع شركات إعادة تدوير المخلفات الورقية؛ فساهمت بنحو 14 طناً من المخلفات الورقية لمصلحة الحفاظ على البيئة، في عام 2017م.

ثالثاً: نشاط الاتصال المؤسسي والإعلام

رابعاً: نشاط التخطيط الإستراتيجي والتطوير

رابعاً: نشاط التخطيط الاستراتيجي والتطوير

تعمل إدارة التخطيط الاستراتيجي والتطوير على تقييم عمل إدارات الهيئة ومؤشرات الأداء، وفقاً للخطة الاستراتيجية والتشغيلية، مع التأكيد على تحقيق الهيئة لأهدافها الاستراتيجية وفق المنهجية التالية:

1. ضمان أداء الأعمال بشكل مؤسسي؛ إذ تمّت مأسسة عملية القياس بشكل مستدام ونظامي، عن طريق تطوير نظام معلوماتي متكامل تفصيلي "إنجاز"؛ ليتمّ قياس الأعمال الخاصة بكل إدارة، من مشروعات ومؤشرات.
2. إشراك الإدارات في عملية متكاملة للتغيير التدريجي نحو (التخطيط والحوكمة).
3. تغيير ثقافة التخطيط نحو قياس النتائج بمدى التأثير وتحقيق أهداف الهيئة، وليس بحجم العمل فحسب.
4. تفعيل المنهجيات القياسية والأسلوب الأمثل لإدارة المشروعات: التكلفة، الوقت، الجودة، المخرجات .
5. تطوير مؤشرات القياس وفقاً للمقارنات المعيارية مع معدلات الإنتاج والعائد في المؤسسات والمنظمات المشابهة، الزراعية والمالية.
6. تحديد أهداف ذكية (SMART) بعد مراجعة مدى تحقيق الهيئة للمستهدفات المؤسسية والمالية على مدار الأعوام السابقة.
7. قياس الأداء وفقاً لمنهجية (بطاقة الأداء المتوازن Balanced Score Card)، مع التركيز على المحور المالي والعائد على الاستثمار.
8. التخطيط المستقبلي وإعداد الخطة الاستراتيجية للهيئة: (2019م - 2023م)، وفقاً لثلاثة محاور:
 - تطبيق أفضل الممارسات العالمية، بعمل مقارنة معيارية مع المؤسسات المالية والزراعية العاملة بمجال الهيئة نفسه.
 - رفع سقف الأداء الحالي، بوضع مؤشرات أداء طموح، مؤسسية ومالية.
 - تحقيق الاعتماد على تقنية المعلومات؛ لكونها ركيزة أساسية للتطوير والمحرك الرئيس لحلول الأعمال، ثمّ تحقيق الرؤية ودعم اتخاذ القرار من الإدارة العليا للهيئة.

خامساً: النشاط الإداري

خامساً: النشاط الإداري

الاجتماعات



مجلس المساهمين

عُقد الاجتماع الحادي والأربعون لمجلس مساهمي الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي، في الرباط بالمملكة المغربية، في الـ 18 والـ 19 من شهر نيسان (أبريل) من عام 2017م، وكان من أبرز قراراته الموافقة على برنامج العمليات الاستثمارية للهيئة لعام 2017م، وبـ (22,96) مليون دينار كويتي، ويتم الصرف منها وفق موجهات استراتيجية الهيئة.

مجلس الإدارة

عقد مجلس إدارة الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي أربعة اجتماعات، من شهر آذار (مارس) وحتى شهر كانون الأول (ديسمبر) من عام 2017م، ناقش فيها عدداً من الموضوعات المهمة المتعلقة بالاستثمارات والمشروعات الزراعية والجوانب الإدارية، وأصدر (89) قراراً، من بينها قرارات بالموافقة على مساهمة الهيئة في عدد من المشروعات المهمة، ومنها: مشروع اللحوم الحمراء في الجمهورية الإسلامية الموريتانية، مشروع إنتاج لحوم الدجاج في الكويت، مشروع الاستزراع السمكي في سلطنة عُمان، وعلى منح شبكة الصناديق الشعبية للادخار والقروض في الجمهورية الإسلامية الموريتانية، قرصاً لتنفيذ برامج تنمية لصغار المزارعين والمنتجين فيها، وعلى الانتخاب في زيادة رأس مال الشركة العربية للأدوية في جمهورية السودان، وعلى زيادة رأس مال الشركة العربية لإنتاج المحاصيل في جمهورية السودان، وعلى زيادة رأس مال شركة إنتاج وتصنيع الدجاج العربي في جمهورية السودان، وعلى زيادة رأس مال شركة سكر النيل الأبيض في جمهورية السودان، وعلى زيادة رأس مال الشركة العربية لحفظ وتصنيع الحاصلات الزراعية في جمهورية مصر العربية، واتخذ قرارات أخرى متعلقة بمتابعة أوضاع الشركات التي تساهم فيها الهيئة.

اللجان المنبثقة من مجلس الإدارة

عقدت اللجان المنبثقة من مجلس الإدارة – وهي: اللجنة التنفيذية، لجنة الاستثمارات المالية، لجنة التدقيق والمخاطر - عدة اجتماعات في الفترة المذكورة في أعلاه، ناقشت فيها عدداً من الموضوعات، ورفعت توصياتها إلى مجلس الإدارة لاتخاذ القرارات اللازمة بشأنها.

تطوير الهيكل التنظيمي للهيئة



نتيجةً لتقدم مسيرة الهيئة وتطور أنشطتها، واستيعاباً لمختلف المتغيرات والتطورات، وتمكيناً لها من مواكبتها ومواجهة مختلف التحديات، فقد برزت ضرورة لتطوير هيكلها التنظيمي؛ ليحقق أعلى درجة ممكنة من الكفاءة والملاءمة لعملها. ونظراً إلى التطور والتوسع في مهام كل من وحدة الاتصال والإعلام ووحدة التخطيط الاستراتيجي، فقد قامت إدارة الهيئة بتقديم اقتراح لتطوير الهيكل التنظيمي، وذلك بتحويل تلك الوحدات إلى إدارتين؛ إذ تمّ - بموجب قرار مجلس الإدارة ذي الرقم (69) لعام 2017م - الموافقة على تحويل وحدة الاتصال والإعلام إلى إدارة الاتصال المؤسسي والإعلام؛ تعزيزاً للنشاط الترويجي والإعلامي، نظراً إلى توسع نشاط أعمال الهيئة وزيادة عدد المشروعات التي تساهم فيها، وتحويل - أيضاً - وحدة التخطيط الاستراتيجي إلى إدارة التخطيط الاستراتيجي والتطوير، ليصبح عمل الهيئة أكثر احترافاً، بتطبيق أعلى المعايير العالمية الإدارية، والتأكد من التزام جميع الوحدات التنظيمية تلك المعايير، من أجل ضمان سير العمل بصورة مؤسسية، بهدف رفع كفاءة العمل وتحسين الإنتاجية.

نشاط الخدمات



عملت الهيئة - بخطوات حثيثة - على تطوير الخدمات اللوجستية والمباني؛ فتم إنجاز ما نسبته 106% من مشروعات البنية التحتية الواردة في الخطة التشغيلية لمشروعات صيانة وتحسين وتطوير مباني الهيئة، وتقديم الخدمات الفنية لعدد من الشركات التابعة للهيئة، والتي طلبتها لإجراء الدراسات والتصميمات والرسوم وجداول الكميات، والمشاركة في الإشراف على تنفيذ بعضها، في كل من شركة إنتاج وتصنيع الدجاج العربي وشركة الباقير للحوم الحمراء، وتطبيق نظام SAP لمشتريات الهيئة، بالتعاون ما بين إدارة الخدمات والمشراف على قسم تقنية المعلومات.

نظم المعلومات

ERP

تسارعت وتيرة جهود الهيئة العربية في ما يخص تطوير وتحديث تقانة المعلومات وتبني تطبيقات النظم المعلوماتية، والتي من شأنها أن تساهم في تحقيق أهداف الهيئة الاستراتيجية؛ فتتبع الجهود لاستكمال العمل بمشروع نظام تخطيط موارد المؤسسة (ERP)، الذي يسعى إلى توحيد جميع عمليات الهيئة، وتنسيق جميع الموارد والمعلومات والأنشطة اللازمة لإتمام هذه العمليات، كما يساهم في سرعة الاتصال داخل الهيئة، ويزيد الكفاءة التشغيلية والفعالية؛ فقامت الهيئة بشراء وتنفيذ نظام SAP، الذي يُعدّ أفضل أنظمة ERP في العالم، ويوفر أفضل الممارسات في إدارة المؤسسات Best Practices، وتمّ تنفيذه بالخصائص القياسية من دون تعديلها، الأمر الذي سيؤدي إلى رفع الكفاءة في العمل. ويمكن النظام من إدارة أنشطة الهيئة الرئيسة ومتابعتها بشكل كامل، وذلك عن طريق أنظمة متابعة وإدارة تكاليف الدراسات، وشركات ومساهمات الهيئة، فكل هذه الأنشطة الرئيسة للهيئة أصبحت تدار عبر النظام، وتتكامل مع الأنشطة الداعمة: المالية، الموارد البشرية، الخدمات، في منظومة واحدة متكاملة (Integrated business cycle)، وتتشارك منصة وقاعدة بيانات واحدة (Platform)؛ ما يوفر ميزة تشارك المعلومات والإجراءات والبيانات بصورة لحظية، وتقارير تحليلية وإحصائية آنية. كما قامت الهيئة ببرمجة وتطوير برنامج متخصص جديد، يساهم في سرعة إنجاز العمل وتطويره، ويهدف إلى متابعة تنفيذ القرارات الخاصة بكل من مجلس المساهمين ومجلس الإدارة واللجنة التنفيذية، وتوفير Dashboard متخصصة لمتابعة التنفيذ، وكذلك تحديث وإحلال أجهزة حاسوب مكتبي ذات مواصفات عالية ومتطورة، تساعد على أداء المهام وتواكب التطور الحديث، وشمل التحديث ترقية نظام التشغيل، وترقية نظام الحماية.

أنشطة أخرى



المبادرات المجتمعية:

جاءت فكرة إطلاق المبادرات المجتمعية في الهيئة، خطوة عملية لتحقيق مزيد من الترابط الاجتماعي ما بين منتسبي الهيئة، وحثهم على التفاعل الإيجابي مع قضايا وهموم المجتمع الخارجي؛ فتمّ تنفيذ (9) مبادرات، بمشاركة فاعلة من منتسبي الهيئة.

الزيارات

درجت الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي على تقوية أواصر التعاون مع الدول الأعضاء والمؤسسات الحكومية والمنظمات الدولية الشبيهة، عن طريق اللقاءات والزيارات والمشاركات في الأنشطة المرتبطة بالمجال الزراعي، ففي عام 2017م، قامت الهيئة بمجموعة من اللقاءات مع عدد من المسؤولين في المؤسسات الرسمية؛ للتنسيق معها لإقامة مشروعات استثمارية جديدة، واستحداث برامج تخدم التنمية الزراعية، وبحث سبل تذليل العوائق التي تواجه شركات الهيئة ومشروعاتها، وكذلك العديد من الزيارات الميدانية إلى الشركات القائمة، بغرض الوقوف على تطور أدائها الإنتاجي والمالي والتسويقي، والتفكير في طرائق الدعم الفني اللازم للنهوض بأدائها، كما شاركت في العديد من الأنشطة؛ كالملتقيات والندوات العلمية والمعارض التقنية الزراعية. وفي ما يلي جانب منها:



زيارة فخامة السيد محمّد ولد عبدالعزيز، رئيس الجمهورية الإسلامية الموريتانية، في القصر الرئاسي بنواكشوط، في الـ 14 شهر (نوفمبر) عام 2017م.



مقابلة فخامة المشير عمر حسن أحمد البشير، رئيس جمهورية السودان، من قبل رئيس وأعضاء مجلس إدارة الهيئة، في الـ 27 شهر (ديسمبر) من عام 2017م.



زيارة معالي الأستاذ الدكتور إبراهيم غندور، وزير الخارجية في جمهورية السودان، بمكتبه، في الـ 18 من شهر (يناير) عام 2017م.



مقابلة سمو الشيخ حمدان بن راشد آل مكتوم، نائب حاكم دبي، وزير المالية، في قصر سموه بزعيل، ورفقة أصحاب السعادة أعضاء مجلس إدارة الهيئة، في الـ 9 من شهر (فبراير) عام 2017م.

الزيارات اللقاءات الأنشطة



مقابلة معالي لمينة بنت القطب، وزيرة الزراعة في الجمهورية الإسلامية الموريتانية، في الـ21 من شهر (أبريل) عام 2017م.



مقابلة معالي الدكتورة فاطم بنت اصوينع، وزيرة البيطرة في الجمهورية الإسلامية الموريتانية، في الـ20 من شهر (أبريل) عام 2017م.



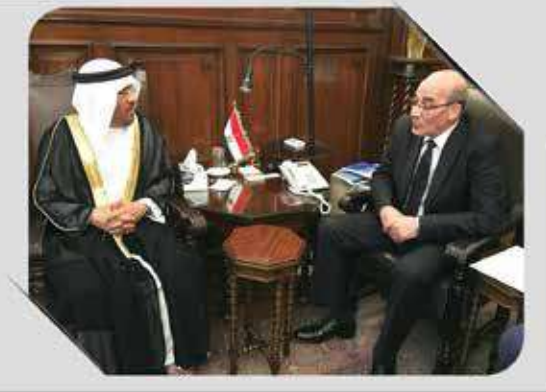
زيارة معالي الأستاذ الدكتور إبراهيم آدم أحمد الدخيري، وزير الزراعة والغابات في جمهورية السودان، في مكتبه بالوزارة، في اليوم الـ10 من شهر (أبريل) عام 2017م.



زيارة معالي الدكتور فؤاد بن جعفر الساجواني، وزير الزراعة والثروة السمكية في سلطنة عُمان، في اليوم الـ29 من شهر (يناير) عام 2017م.



مقابلة معالي الدكتور ثاني بن أحمد الزيودي، وزير التغير المناخي والبيئة في دولة الإمارات، في السادس من شهر (فبراير) عام 2017م.



مقابلة معالي الدكتور عبدالمنعم البنا، وزير الزراعة واستصلاح الأراضي في جمهورية مصر العربية، في الـ19 من شهر (يوليو) عام 2017م.



مقابلة معالي الأستاذ الدكتور عبداللطيف العجيمي، وزير الزراعة والغابات في جمهورية السودان، في مكتبه بالوزارة بالخرطوم، في اليوم الـ25 من شهر (ديسمبر) عام 2017م.



زيارة معالي الدكتور محمد عثمان سليمان الركابي، وزير المالية والتخطيط الاقتصادي في جمهورية السودان، في مكتبه بالوزارة بالخرطوم، في اليوم الـ22 من شهر (أغسطس) عام 2017م.



زيارة معالي الدكتور محمد طاهر ايل، والي ولاية الجزيرة في جمهورية السودان، في الـ12 من شهر (أبريل) عام 2017م.



مقابلة معالي عبدالغني النعيم، وكيل وزارة الخارجية في جمهورية السودان، في مبنى الوزارة بالخرطوم، في اليوم الأول من شهر (نوفمبر) عام 2017م.



مقابلة معالي ولد عزيز أخنوش، وزير الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية في المملكة المغربية، في الـ19 من شهر (أبريل) عام 2017م.



مقابلة معالي الدكتور خالد الحنيفات، وزير الزراعة في المملكة الأردنية الهاشمية، على هامش المشاركة في الاجتماع التحضيري للمجلس الاقتصادي والاجتماعي والجلسة الافتتاحية لمجلس جامعة الدول العربية، على مستوى القمة، في عمان، في الـ27 من شهر (أبريل) عام 2017م.

اللقاءات



زيارة شركة سكر النيل الأبيض، في اليوم الأول من شهر (مارس) من عام 2017م.



زيارة سعادة عبدالله المساعد، الأمين العام لديوان الضرائب في جمهورية السودان، في مكتبه بالخزطوم، في الـ 11 من شهر (مايو) عام 2017م.



زيارة البنك الشعبي الموريتاني في الجمهورية الإسلامية الموريتانية، في الـ 21 من شهر (أبريل) عام 2017م.



زيارة مشروع شركة Plants في سوبا، شرقي جمهورية السودان، في الـ 17 من شهر (يناير) عام 2017م.



زيارة جامعة الإمارات العربية المتحدة، في الـ 15 من شهر (ديسمبر) عام 2017م.



زيارة مشروع شركة الخدمات الزراعية: دار البركة للإنتاج الزراعي في الجمهورية الإسلامية الموريتانية، في الـ 26 من شهر (أبريل) عام 2017م.

اللقاءات

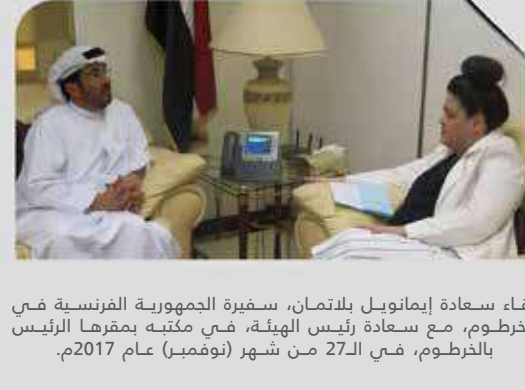
تسعى الهيئة العربية منذ تأسيسها في عام 1976م، إلى الحفاظ على أواصر التعاون مع الجهات الدبلوماسية والمنظمات والمراكز البحثية العربية والعالمية، بما يخدم أهدافها وأنشطتها الاستثمارية والتنموية، الخاصة بتعزيز الأمن الغذائي العربي، عن طريق التواصل واللقاءات المستمرة معها؛ ففي عام 2017م، تمت اللقاءات التالية:



لقاء السيد Theodore T. Senasu، المستشار الاقتصادي في سفارة الولايات المتحدة الأمريكية بالخرطوم، مع سعادة رئيس الهيئة، في مكتبه بمقرها الرئيس بالخرطوم، في اليوم الثاني من شهر (نوفمبر) عام 2017م.



لقاء معالي الأستاذ الدكتور إبراهيم آدم الدخيري، المدير العام للمنظمة العربية للتنمية الزراعية - بحضور مديري الإدارات في الهيئة، ووفد من المنظمة - مع سعادة رئيس الهيئة، في مكتبها الإقليمي بدبي، في الـ 14 من شهر (أكتوبر) عام 2017م.



لقاء سعادة إيمانويل بلاتمان، سفيرة الجمهورية الفرنسية في الخرطوم، مع سعادة رئيس الهيئة، في مكتبه بمقرها الرئيس بالخرطوم، في الـ 27 من شهر (نوفمبر) عام 2017م.

لقاء معالي مسار علي مسار، وزير الثروة الحيوانية في ولاية جنوب دارفور، مع سعادة رئيس الهيئة، في مكتبه بمقرها الرئيس بالخرطوم، في الـ 29 من شهر (نوفمبر) عام 2017م.



لقاء الدكتور عمر علي محمد الأمين، نائب رئيس مجلس إدارة البنك الزراعي، العضو المنتدب لشركة المزدانة، مع سعادة رئيس الهيئة، في مكتبه بمقرها الرئيس بالخرطوم، في الـ 29 من شهر (نوفمبر) عام 2017م.



لقاء معالي الدكتور موسى محمد كرامة، وزير الصناعة في جمهورية السودان، مع سعادة رئيس الهيئة، في مكتبه بمقرها الرئيس بالخرطوم، في الـ 19 من شهر (سبتمبر) عام 2017م.



لقاء وفد جمعيات المزارعين قسم قبوكة مكتب الرضوي بمشروع الجزيرة، مع سعادة رئيس الهيئة، في مكتبه بمقرها الرئيس بالخرطوم، في الـ 18 من شهر (يوليو) عام 2017م.



لقاء سعادة السيد با صمبا، سفير الجمهورية الإسلامية الموريتانية في الخرطوم، مع سعادة رئيس الهيئة، في مكتبه بمقرها الرئيس بالخرطوم، في اليوم الرابع من شهر (أكتوبر) عام 2017م.



لقاء معالي بابا غانا أحمدو، ممثل منظمة الأغذية والزراعة العالمية، التابعة للأمم المتحدة في السودان (فاو)، مع سعادة رئيس الهيئة، في مكتبه بمقرها الرئيس بالخرطوم، في الـ 19 من شهر (سبتمبر) عام 2017م.

الأنشطة والمشاركات

تُعدّ مشاركة الهيئة في الندوات والملتقيات والمؤتمرات، أو تنظيمها هي لها، من الأنشطة المهمة التي تقوم بها سنوياً؛ إذ تُعنى هذه الأنشطة بجمع المستثمرين والمسؤولين من أصحاب القرار في الدول العربية والمعنيين بالقطاع الزراعي؛ للتعرف على آليات الاستثمار الحديثة، وطرح الحلول المناسبة لعوائق الاستثمار الزراعي والصناعات القائمة عليها، وتقوم الهيئة بالترويج لمجال عملها بواسطة هذه الأنشطة، واستقطاب كل المهتمين بهذا المجال والعاملين فيه من القطاعين العام والخاص؛ ففي عام 2017م، شاركت الهيئة في الأنشطة التالية:



تقديم ورقة عمل عن حاجات الدول العربية من الأسمدة واستعمالاتها لسد الفجوة الغذائية في الملتقى الدولي السنوي الثالث والعشرين للاتحاد العربي للأسمدة، في القاهرة بجمهورية مصر العربية، من 30 يناير حتى 2 فبراير من عام 2017م.



تنظيم المؤتمر العربي الثالث للاستثمار الزراعي، تحت شعار "غداؤنا مسؤوليتنا"، وبرعاية وتشريف فخامة المشير عمر البشير - رئيس جمهورية السودان، في قاعة الصداقة الرئاسية بالخرطوم، في 27 والـ 28 من شهر فبراير عام 2017م.



مشاركة الهيئة العربية شريكاً داعمياً في منتدى ومعرض الابتكارات الزراعية في دورته الرابعة، في مركز أبوظبي الوطني للمعارض بدولة الإمارات العربية المتحدة، في 20 والـ 21 من شهر (مارس) عام 2017م.



الاحتفال الرسمي بتوقيع إنشاء صندوق تونس لتربية السمك، ودخول الهيئة مساهماً في الصندوق، في الجمهورية التونسية، في 16 من شهر (مارس) عام 2017م.

الأنشطة والمشاركات



تكريم الهيئة في احتفال الجمعية التعاونية لمنتجي الدجاج في منطقة عسير، بمناسبة الوصول إلى إنتاج 30 مليون طير في العام، وتكريم رئيسها، في قرية ابن حسان التراثية بالمملكة العربية السعودية، في اليوم التاسع من شهر (أكتوبر) عام 2017م.



تقديم ورقة في الملتقى الاقتصادي السوداني الفرنسي، بعنوان تجربة الهيئة في الاستثمار الزراعي في السودان، في باريس، في اليوم الرابع من شهر (يوليو) عام 2017م.



الهيئة شريك المعرفة في منتدى ومعرض AgraMe، في مركز دبي الدولي للمعارض والمؤتمرات، من 10 إلى 12 من شهر (أبريل) عام 2017م.



تقديم ورقة عمل في ملتقى الاتحاد الدولي للأسمدة الثاني والعشرين، بعنوان استعمالات الأسمدة في الدول العربية والحاجة إلى الأسمدة لتحقيق الأمن الغذائي، في عمان بالمملكة الأردنية الهاشمية، من 27 إلى 29 من شهر (مارس) عام 2017م.



تنظيم الهيئة حفل التميز الوظيفي الثالث للعاملين فيها، في 28 من شهر (سبتمبر) عام 2017م.



عرض جهود الهيئة في ندوة آفاق الاستثمار في الأمن الغذائي - الفرص والتحديات"، في صلالة بعمان، في 13 من شهر (سبتمبر) عام 2017م.



توقيع مذكرة تفاهم وتعاون بين الهيئة والمؤسسة العربية لضمان الاستثمار وأئتمان الصادرات، في الرباط بالمملكة المغربية، في 26 من شهر (أبريل) عام 2017م.



المشاركة في اجتماعات الجمعية العمومية ذات الرقم (28) لبرنامج تمويل التجارة العربية البينية، في أبوظبي بدولة الإمارات العربية المتحدة، في 13 من شهر (أبريل) عام 2017م.



تنظيم الملتقى الاستثماري للثروة الحيوانية في موريتانيا، بالتعاون مع وزارة البيطرة الموريتانية وغرفة تجارة وصناعة الشارقة واتحاد غرف دول مجلس التعاون الخليجي، وبرعاية وتشريف معالي الوزير الأول، المهندس يحيى ولد حديمين، في نواكشوط بالجمهورية الإسلامية الموريتانية، في 13 (نوفمبر) من عام 2017م.



إطلاق الهيئة حملة التوعية بالثقافة الخضراء A Green Culture Awareness Campaign، تحت شعار "غداؤنا مسؤوليتنا"، في 28 من شهر (سبتمبر) عام 2017م.



تكريم الهيئة لإنجازاتها في مجال نخيل التمر، في جائزة خليفة الدولية لنخيل التمر والابتكار الزراعي، في دورتها التاسعة، في أبوظبي بدولة الإمارات العربية المتحدة، في 15 من شهر (مايو) عام 2017م.



مشاركة الهيئة بصفة مراقب في الاجتماع التحضيري للمجلس الاقتصادي والاجتماعي والجلسة الافتتاحية لمجلس جامعة الدول العربية على مستوى القمة، في عمان بالمملكة الأردنية الهاشمية، في 27 من شهر (أبريل) عام 2017م.

الوضع المالي للهيئة

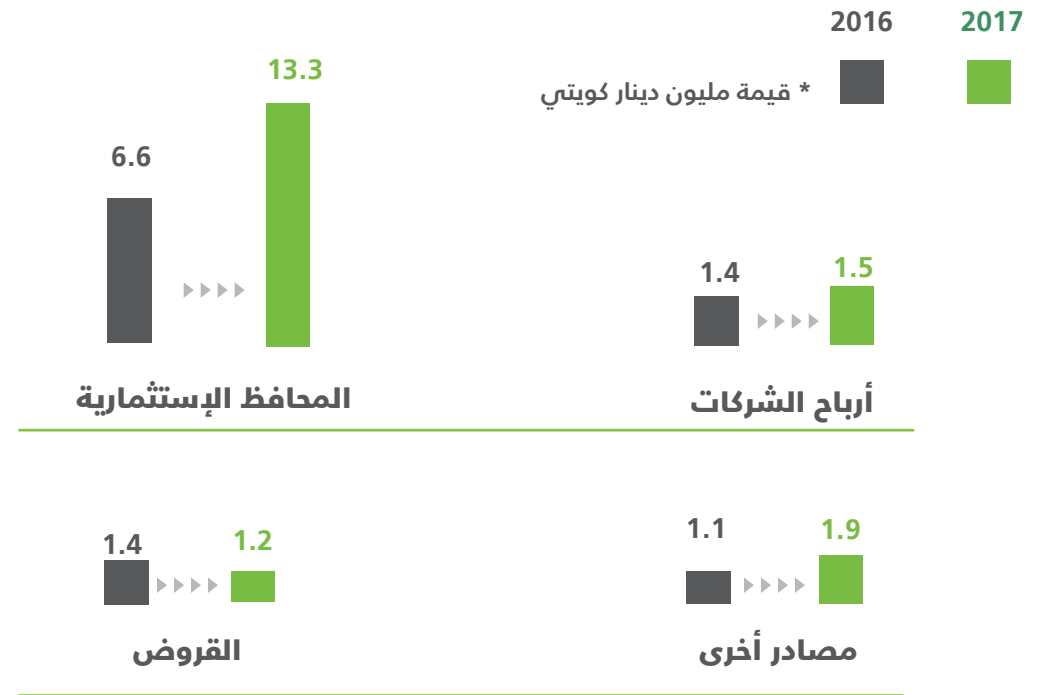


تدشين الهيئة بدء حصاد الفول السوداني، بالتعاون مع صغار المزارعين، في ري قبوكة بولاية الجزيرة بجمهورية السودان، في الـ 26 من شهر (نوفمبر) عام 2017م.

الوضع المالي للهيئة للفترة المنتهية في 2017/12/31

مجمّل الدخل

بلغ مجمّل الدخل للعام المالي المنتهي في 2017/12/31م، 17.9 مليون دينار كويتي (59.4 مليون دولار أمريكي)، مقارنةً بنحو 10.5 ملايين دينار كويتي (34.8 مليون دولار أمريكي) للفترة نفسها من عام 2016م، وبنسبة زيادة تبلغ 70%. ويتكوّن الدخل – بصفة أساسية – من دخل المحافظ الاستثمارية وتوزيعات أرباح من الشركات والقروض والمصادر الأخرى، كما في الشكل (3).



الشكل (3) : مقارنة مكونات الدخل للفترة من 2016-2017 (مليون دينار كويتي)

وفي ما يلي تفصيلات مجمّل الدخل:

1. الدخل من الاستثمارات المالية :

بلغ صافي قيمة الأرباح المحققة من الاستثمارات المالية للهيئة، للعام المنتهي في 2017/12/31م، نحو 13.3 مليون دينار كويتي (44.1 مليون دولار أمريكي)، مقارنةً بـ 6.6 ملايين دينار كويتي (21.8 مليون دولار أمريكي)، كما في 2016/12/31م، وبنسبة زيادة تبلغ 102%.

2. الدخل من توزيعات أرباح الشركات :

بلغ الدخل من توزيعات أرباح الشركات، للعام المالي المنتهي في 2017/12/31م، نحو 1.5 مليون دينار كويتي (5 ملايين دولار أمريكي)، مقارنةً بـ 1.4 مليون دينار كويتي (4.6 ملايين دولار أمريكي)، للفترة نفسها من عام 2016م وبنسبة زيادة تبلغ 7%.

3. الدخل من القروض :

بلغ الدخل من القروض، للعام المالي المنتهي في 2017/12/31م، نحو 1.2 مليون دينار كويتي (3.9 ملايين دولار أمريكي)، مقارنةً بـ 1.4 مليون دينار كويتي (4.6 ملايين دولار أمريكي)، للفترة نفسها من عام 2016م.

4. الدخل من المصادر الأخرى :

بلغ الدخل من المصادر الأخرى، للعام المالي المنتهي في 2017/12/31م، نحو 1.9 مليون دينار كويتي (6.3 ملايين دولار أمريكي)، مقارنةً بـ 1.1 مليون دينار كويتي (3.6 ملايين دولار أمريكي)، للفترة نفسها من عام 2016م وبنسبة زيادة تبلغ 73%.

قيمة وتوزيع المحفظة الإستثماريّة الموحدّة لعام 2017

بلغت قيمة المحفظة الاستثمارية الموحدة للهيئة، في نهاية عام 2017م، نحو 137.7 مليون دينار كويتي (456.3 مليون دولار أمريكي)، مقارنةً بنحو 120.8 مليون دينار كويتي (400.3 مليون دولار أمريكي)، تمثل بنسبة نمو تبلغ 14%.



وتتمثل توزيعات المحفظة الموحدة للهيئة بما يلي:

1. استثمارات الأسهم:

بلغت قيمة الاستثمارات في الأسهم، في نهاية عام 2017م، 80.6 مليون دينار كويتي (267.1 مليون دولار أمريكي)، تمثل 58.5% من مجمّل المحفظة الموحدة، مقارنةً بـ 70.6 مليون دينار كويتي (234 مليون دولار أمريكي)، تمثل 58.4% من مجمّل المحفظة الموحدة، كما في نهاية عام 2016م.

حققت استثمارات الهيئة في الأسهم، في نهاية عام 2017م، أرباحاً بلغت 11 مليون دينار كويتي (36.5 مليون دولار أمريكي)، مقارنةً بأرباح بلغت 5.1 ملايين دينار كويتي (16.9 مليون دولار أمريكي)، في نهاية عام 2016م.

2. استثمارات السندات:

بلغت قيمة الاستثمارات في السندات، في نهاية عام 2017م، 57.1 مليون دينار كويتي (189.2 مليون دولار أمريكي)، تمثل 41.5% من مجمّل المحفظة الموحدة، مقارنةً بـ 50.2 مليون دينار كويتي (166.4 مليون دولار أمريكي) تمثل 41.6% من مجمّل المحفظة الموحدة، كما في نهاية عام 2016م.

حققت استثمارات الهيئة في السندات، في نهاية عام 2017م، أرباحاً بلغت 2.3 مليون دينار كويتي (7.6 ملايين دولار أمريكي)، مقارنةً بأرباح بلغت 1.5 مليون دينار كويتي (5 ملايين دولار أمريكي)، في نهاية عام 2016م.

نتائج الأداء المالي :

بلغ صافي الأرباح للعام المالي المنتهي في 2017/12/31م، 6.5 ملايين دينار كويتي (21.4 مليون دولار أمريكي)، مقارنةً بأرباح بلغت 5.1 ملايين دينار كويتي (16.9 مليون دولار أمريكي)، للفترة نفسها من عام 2016م، تمثل زيادة تبلغ 27%.

المركز المالي:

01 . الموجودات :

بلغ صافي موجودات الهيئة - كما في 2017/12/31م - نحو 283.7 مليون دينار كويتي (940.2 مليون دولار أمريكي)، مقارنةً بنحو 259.9 مليون دينار كويتي (861.3 مليون دولار أمريكي)، كما في 2016/12/31م، تمثل زيادة تبلغ 9%.

02 . المطلوبات :

بلغ مجمل قيمة المطلوبات - كما في 2017/12/31م - 13.9 مليون دينار كويتي (46.1 مليون دولار أمريكي)، مقارنةً بـ 14.7 مليون دينار كويتي (48.7 مليون دولار أمريكي)، كما في 2016/12/31م، تمثل انخفاضاً بنسبة 5%.

حقوق المساهمين :

بلغ مجمل حقوق المساهمين - التي تمثل رأس المال المدفوع والاحتياطيات حتى 2017/12/31م - 269.8 مليون دينار كويتي (894.1 مليون دولار أمريكي)، مقارنةً بنحو 245.2 مليون دينار كويتي (812.6 مليون دولار أمريكي)، كما في 2016/12/31م، تمثل زيادة تبلغ 10%.

توزيعات الأرباح على الدول الأعضاء :

سددت الهيئة أرباحاً للدول الأعضاء بلغ مجملها نحو 150.4 مليون دينار كويتي (498.4 مليون دولار أمريكي)، تمثل نحو 81% من رأس المال المدفوع، كما في 2016/12/31م.

مجمل الإنفاق

بلغ مجمل الإنفاق للعام المالي المنتهي في 2017/12/31م، 11.5 مليون دينار كويتي (38.1 مليون دولار أمريكي)، مقارنةً بنحو 5.4 ملايين دينار كويتي (17.9 مليون دولار أمريكي)، للفترة نفسها من عام 2016م، وترجع الزيادة في المصروفات لعام 2017م، إلى زيادة نسبة المخصصات لمقابلة الانخفاض في قيمة الموجودات المالية للهيئة.

تقرير مراقب الحسابات المستقل إلى حضرات السادة المساهمين الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

تقرير حول تدقيق البيانات المالية

الرأي

لقد دققنا البيانات المالية المرفقة للهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي ("الهيئة")، والتي تتكون من بيان المركز المالي كما في 31 ديسمبر 2017 وبيانات الدخل الشامل والإنفاق والتغيرات في حقوق الدول الأعضاء والتدفقات النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ والإيضاحات حول البيانات المالية، بما في ذلك ملخص السياسات المحاسبية الهامة.

في رأينا، أن البيانات المالية المرفقة تعبر بصورة عادلة، من جميع النواحي المادية، عن المركز المالي للهيئة كما في 31 ديسمبر 2017 وعن أدائها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً لأساس الإعداد المبين في إيضاح 2 حول البيانات المالية المرفقة.

أساس الرأي

لقد قمنا بأعمال التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. إن مسؤولياتنا طبقاً لتلك المعايير موضحة بمزيد من التفصيل في تقريرنا في قسم "مسؤوليات مراقب الحسابات عن تدقيق البيانات المالية". ونحن مستقلون عن الهيئة وفقاً للمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة بتدقيق البيانات المالية. وقد قمنا بالوفاء بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات. وإننا نعتقد أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتقديم أساس يمكننا من إبداء رأي التدقيق.

مسؤوليات الإدارة والمسؤولين عن الحوكمة عن البيانات المالية

إن الإدارة هي المسؤولة عن إعداد وعرض هذه البيانات المالية بصورة عادلة وفقاً لأساس الإعداد المبين في إيضاح 2 حول البيانات المالية المرفقة وعن أدوات الرقابة الداخلية التي تراها الإدارة ضرورية لإعداد بيانات مالية خالية من الأخطاء المادية سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ.

عند إعداد البيانات المالية، تتحمل الإدارة مسؤولية تقييم قدرة الهيئة على متابعة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية مع الإفصاح، متى كان ذلك مناسياً، عن الأمور المتعلقة بأساس مبدأ الاستمرارية وتطبيق مبدأ الاستمرارية المحاسبي ما لم تعتزم الإدارة تصفية الهيئة أو وقف أعمالها أو في حالة عدم توفر أي بديل واقعي سوى اتخاذ هذا الإجراء.

يتحمل المسؤولون عن الحوكمة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد البيانات المالية للهيئة.

مسؤوليات مراقب الحسابات عن تدقيق البيانات المالية

إن هدفنا هو الحصول على تأكيد معقول بأن البيانات المالية ككل خالية من الأخطاء المادية سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ، وإصدار تقرير مراقب الحسابات الذي يتضمن رأينا. إن التوصل إلى تأكيد معقول يمثل درجة عالية من التأكيد إلا أنه لا يضمن أن عملية التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية سوف تنتهي دائماً باكتشاف الأخطاء المادية في حال وجودها. وقد تنشأ الأخطاء المادية عن الغش أو الخطأ وتعتبر مادية إذا كان من المتوقع بصورة معقولة أن تؤثر بصورة فردية أو مجمعة على القرارات الاقتصادية للمستخدمين والتي يتم اتخاذها على أساس هذه البيانات المالية.

الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

البيانات المالية

31 ديسمبر 2017

الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

بيان المركز المالي
كما في 31 ديسمبر 2017

العيان والعصيمي وشركاهم
إرنست ويونغ



2016	2017	إيضاحات	الموجودات
دينار كويتي	دينار كويتي		
18,596,473	22,458,571	4	النقد والنقد المعادل
120,839,597	137,689,587	5	استثمارات محتفظ بها لغرض المتاجرة
25,703,531	17,617,218	6	قروض، بالصافي
83,105,016	93,077,137	7	مساهمات واستثمارات مباشرة، بالصافي
1,890,330	1,996,984	8	ممتلكات ومعدات، بالصافي
3,887,118	3,640,330	9	عقار استثماري، بالصافي
5,925,878	7,207,555	10	موجودات أخرى
259,947,943	283,687,382		مجموع الموجودات
			المطلوبات وحقوق الملكية
			المطلوبات
824,920	813,330	11	قروض من مؤسسات مالية
11,786,381	10,770,435	12	مطلوبات أخرى
2,137,458	2,327,539	13	مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
14,748,759	13,911,304		مجموع المطلوبات
			حقوق الدول الأعضاء
185,328,714	204,038,279	14	رأس المال المدفوع
208,570	208,570		علاوة إصدار أسهم
23,293,881	23,938,975	15	احتياطي إجباري
23,476,055	30,434,696	16	احتياطي عام
8,041,340	8,041,340	17	احتياطي اختياري
4,850,624	3,114,218	18	احتياطي تحويل عملات أجنبية
245,199,184	269,776,078		إجمالي حقوق الدول الأعضاء
259,947,943	283,687,382		مجموع حقوق الدول الأعضاء والمطلوبات

جلال الدين محمد زين
(مدير الإدارة المالية)

محمد بن عبيد المزروعى
(رئيس الهيئة / رئيس مجلس الإدارة)

وليد عبد الله العصيمي
سجل مراقبي الحسابات رقم 68 فئة أ
إرنست ويونغ
العيان والعصيمي وشركاهم

1 مارس 2018
الكويت

تقرير مراقب الحسابات المستقل
إلى حضرات السادة المساهمين
الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي (تتمة)
تقرير حول تدقيق البيانات المالية (تتمة)

مسؤوليات مراقب الحسابات عن تدقيق البيانات المالية (تتمة)
كجزء من التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، اتخذنا أحكاماً مهنية وحافظنا على الحيطة المهنية خلال أعمال التدقيق. كما قمنا بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء المادية في البيانات المالية سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ ووضع وتنفيذ إجراءات التدقيق الملائمة لتلك المخاطر، وكذلك الحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتقديم أساس يمكننا من إبداء رأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف خطأ مادي ناتج عن الغش تفوق مخاطر عدم اكتشاف ذلك الناتج عن الخطأ؛ حيث إن الغش قد يتضمن التواطؤ أو التزوير أو الإهمال المتعمد أو التضليل أو تجاوز الرقابة الداخلية.
- فهم أدوات الرقابة الداخلية ذات الصلة بعملية التدقيق لوضع إجراءات التدقيق الملائمة للظروف ولكن ليس لغرض إبداء الرأي حول فعالية أدوات الرقابة الداخلية للهيئة.
- تقييم ملائمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات الصلة المقدمة من قبل الإدارة.
- التوصل إلى مدى ملائمة استخدام الإدارة لأساس مبدأ الاستمرارية المحاسبي والقيام، استناداً إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها، بتحديد ما إذا كان هناك عدم تأكد مادي متعلق بالأحداث أو الظروف والذي يمكن أن يثير شكاً جوهرياً حول قدرة الهيئة على متابعة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية. وفي حالة التوصل إلى وجود عدم تأكد مادي، يجب علينا أن نأخذ بعين الاعتبار، في تقرير مراقب الحسابات، الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية أو تعديل رأينا في حالة عدم ملائمة الإفصاحات. تستند نتائج تدقيقنا إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ تقرير مراقب الحسابات. على الرغم من ذلك، قد تتسبب الأحداث أو الظروف المستقبلية في توقف الهيئة عن متابعة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية.

إننا نتواصل مع المسؤولين عن الحوكمة حول عدة أمور من بينها النطاق المخطط لأعمال التدقيق وتوقيتها ونتائج التدقيق الهامة بما في ذلك أي أوجه قصور جوهريّة في أدوات الرقابة الداخلية التي يتم تحديدها أثناء أعمال التدقيق.

الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

بيان الدخل الشامل والإنفاق
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017

الإيرادات	2017 دينار كويتي	2016 دينار كويتي
صافي الأرباح من استثمارات محتفظ بها لغرض المتاجرة	20	6,588,275
توزيعات أرباح من مساهمات واستثمارات مباشرة	21	1,420,785
الدخل من القروض	22	1,392,363
إيرادات أخرى		1,063,874
مجموع الإيرادات	17,913,691	10,465,297
المصروفات		
رواتب ومكافآت		(2,965,121)
سفر وإقامة		(583,282)
استهلاك	8,9	(381,010)
رد خسائر انخفاض في القيمة	23	4,196,559
خسائر انخفاض في القيمة	24	(10,196,633)
تكاليف تمويل		(224)
أخرى		(1,331,883)
مجموع الإنفاق	(11,462,748)	(5,359,029)
ربح السنة	6,450,943	5,106,268
(خسائر) إيرادات شاملة أخرى		
صافي الحركة في احتياطي تحويل عملات أجنبية		1,756,890
إجمالي الإيرادات الشاملة للسنة	4,714,537	6,863,158



محمد بن عبيد المزروعى
(رئيس الهيئة / رئيس مجلس الإدارة)



جلال الدين محمد زين
(مدير الإدارة المالية)

الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

بيان التغيرات في حقوق الدول الأعضاء
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017

الإجمالي	احتياطي تحويل عملات أجنبية	احتياطي احتياطي	احتياطي عام	احتياطي إيجاري	علاوة إيجار	رأس المال المطروح
245,199,184	4,850,624	8,041,340	23,476,055	23,293,881	208,570	185,328,714
18,709,565	-	-	(1,853,287)	-	-	18,709,565
(1,853,287)	-	-	6,450,943	-	-	-
6,450,943	-	-	(645,094)	645,094	-	-
3,516,706	-	-	3,516,706	-	-	-
(510,627)	-	-	(510,627)	-	-	-
(1,736,406)	(1,736,406)	-	-	-	-	-
269,776,078	3,114,218	8,041,340	30,434,696	23,938,975	208,570	204,038,279
227,435,374	3,093,734	8,041,340	21,588,418	22,783,254	169,365	171,759,263
11,851,858	-	-	-	-	-	11,851,858
39,205	-	-	(1,717,593)	-	39,205	-
5,106,268	-	-	5,106,268	-	-	1,717,593
(990,411)	-	-	(510,627)	510,627	-	-
1,756,890	1,756,890	-	(990,411)	-	-	-
245,199,184	4,850,624	8,041,340	23,476,055	23,293,881	208,570	185,328,714

في 31 ديسمبر 2017

في 31 ديسمبر 2016

الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

بيان التدفقات النقدية
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017

إيضاحات	2017 دينار كويتي	2016 دينار كويتي
أنشطة التشغيل		
ربح السنة		
تعديلات لمطابقة الربح بصافي النقد الناتج من أنشطة التشغيل:		
إيرادات توزيعات الأرباح	20	(1,999,112)
أرباح غير محققة من التقييم العادل للاستثمارات	20	(1,673,133)
رد مخصص خسائر انخفاض القيمة	23	(2,711,932)
خسائر انخفاض قيمة موجودات مالية	24	2,809,441
استهلاك	8,9	381,010
تكاليف تمويل		224
ربح بيع ممتلكات ومعدات		(3,931)
مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين	13	365,221
	5,325,693	2,274,056
التدفقات النقدية التشغيلية قبل التخيرات في رأس المال العامل:		
صافي الحركة في استثمارات محتفظ بها لغرض المتاجرة		(9,508,735)
صافي الحركة في القروض، بالصافي		598,465
صافي الحركة في موجودات أخرى		(561,775)
صافي الحركة في مطلوبات أخرى		(288,312)
	(8,757,345)	(7,486,301)
مكافأة نهاية الخدمة للموظفين مدفوعة	13	(114,468)
	(8,864,889)	(7,600,769)
صافي التدفقات النقدية (المستخدمة في) أنشطة التشغيل		
أنشطة الاستثمار		
إضافات إلى استثمار مباشر		(2,339,433)
إضافات إلى ممتلكات ومعدات	8	(1,541,087)
إضافات إلى عقار استثماري	9	(78,202)
متحصلات بيع ممتلكات ومعدات		4,429
متحصلات من توزيعات أرباح		1,999,112
	2,077,406	1,999,112
صافي التدفقات النقدية (المستخدمة في) أنشطة الاستثمار		
أنشطة التمويل		
متحصلات من إصدار رأس المال		11,836,543
متحصلات من علاوة إصدار أسهم		39,205
توزيعات أرباح مدفوعة		-
تكاليف تمويل مدفوعة		(224)
صافي الحركة في قروض من مؤسسات مالية		39,636
	18,709,565	11,915,160
صافي التدفقات النقدية الناتجة من أنشطة التمويل		
صافي الزيادة في النقد والنقد المعادل		2,359,210
النقد والنقد المعادل في بداية السنة		14,464,654
صافي الحركة في احتياطي تحويل صلات أجنبية		1,772,609
النقد والنقد المعادل في نهاية السنة	4	18,596,473
	22,458,571	18,596,473

الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول البيانات المالية
كما في 31 ديسمبر 2017

1	الأنشطة
	تأسست الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي ("الهيئة") كهيئة مالية عربية مستقلة تتمتع بالاستقلال الإداري والمالي طبقاً لاتفاقية التأسيس المبرمة من قبل ثلاثة عشر دولة (13 دولة) عربية بتاريخ 1 نوفمبر 1976 برأسمال مصرح به بمبلغ 150 مليون دينار كويتي. لاحقاً، قرر مجلس المساهمين زيادة رأس المال إلى 336 مليون دينار كويتي (إيضاح 14).
	تتضمن أهداف الهيئة تنمية الموارد الزراعية مع التركيز بشكل خاص على زيادة معدل توفر الناتج الزراعي بالدول الأعضاء.
	عنوان المركز الرئيسي للهيئة هو ص.ب. 2102، الخرطوم، جمهورية السودان.
2	أساس الإعداد
2.1	بيان الالتزام
	تم إعداد البيانات المالية المرفقة للهيئة وفقاً لمتطلبات المادة 17 من اتفاقية التأسيس ووفقاً للسياسات المحاسبية المعتمدة من قبل مجلس مساهمي الهيئة اخذين في الاعتبار معايير المحاسبة الدولية بما يتلائم مع متطلبات وطبيعة الهيئة كما هو مبين في إيضاح 3.
2.2	أساس القياس
	تم إعداد هذه البيانات المالية على أساس مبدأ التكلفة التاريخية، باستثناء الاستثمارات المحتفظ بها لغرض المتاجرة والمشتقات المقاسة بالقيمة العادلة بالاستعانة بأساس الاستحقاق المحاسبي ومبدأ الاستمرارية.
2.3	العملة الرئيسية وعملة العرض
	العملة الرئيسية للهيئة هي الدولار الأمريكي حيث إن أغلبية المعاملات المنفذة من قبل الهيئة مدرجة بالدولار الأمريكي، تم عرض البيانات المالية بالدينار الكويتي الذي يمثل عملة العرض وفقاً للنظام الأساسي واتفاقية الإنشاء.
3	ملخص السياسات المحاسبية الهامة
	تحقق الإيرادات
	تتحقق الإيرادات إلى الحد الذي يكون عنده تدفق المزايا الاقتصادية إلى الهيئة محتملاً ويمكن قياس الإيرادات بصورة موثوقة منها، بصرف النظر عن تاريخ السداد. تقاس الإيرادات بالقيمة العادلة للمقابل المستلم أو المستحق أخذاً شروط السداد المحددة تعاقبياً في الاعتبار. تقوم الهيئة بتقييم ترقيبات إيراداتها مقابل معايير محددة لكي تحدد ما إذا كانت تعمل كمنشأة أساسية أو كوكيل. وانتهت الهيئة إلى أنها تعمل كمنشأة أساسية.
	إيرادات فوائد
	تتم المحاسبة عن الفائدة على القروض والودائع البنكية والأوراق المالية ذات الدخل الثابت على أساس الاستحقاق باستثناء الفائدة متأخرة السداد لمدة ستة أشهر ويتم تحقيقها على أساس الاستلام.
	إيرادات توزيعات أرباح
	يتم تسجيل توزيعات الأرباح من المساهمات واستثمارات مباشرة عندما يثبت الحق في استلام إيرادات توزيعات الأرباح.
	إيرادات استثمار
	يتم إدراج الأرباح والخسائر من بيع الاستثمارات في بيان الدخل والإنفاق الشامل ويتم تحقيقها عند إتمام المعاملة.
	يتم إدراج الأرباح والخسائر غير المحققة الناتجة من إعادة تقييم الأوراق المالية المصنفة كمحتفظ بها لغرض المتاجرة في بيان الدخل والإنفاق الشامل.
	إيرادات من مشتقات
	تتضمن الأدوات المالية المشتقة العقود الآجلة التي تقاس مبدئياً بالتكلفة ويعاد قياسها لاحقاً وفقاً للقيمة العادلة. يتم الحصول على القيم العادلة بصورة عامة بالرجوع إلى أسعار السوق المسعرة. ويتم إدراج أي تغيرات في القيم العادلة للمشتقات المحتفظ بها لأغراض المتاجرة مباشرة في ربح السنة. يتم إدراج القيم العادلة للمشتقات ضمن استثمارات محتفظ بها للمتاجرة.

3 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

إيرادات تأجير

يتم تحقق إيرادات التأجير الناتجة من تأجير العقار الاستثماري والمبنى كإيرادات أخرى على أساس القسط الثابت على مدى فترة العقد.

الضرائب

طبقاً للبند 3 من المادة (12) باتفاقية التأسيس، يتم إعفاء الهيئة وموجوداتها وإيراداتها وتوزيعات أرباحها وعملياتها في الدول المتعاقدة بالإضافة إلى اكتتابات الدول الأعضاء والسندات المصدرة والقروض الممنوحة من قبل الهيئة والودائع والتبرعات المستلمة من كافة الضرائب والرسوم بما في ذلك الرسوم الجمركية والضرائب المحلية.

كما تعفى الهيئة من التزام تحصيل أو سداد أي رسوم أو ضرائب.

ممتلكات ومعدات

تدرج الممتلكات والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر انخفاض القيمة. عند بيع أو سحب الممتلكات والمعدات من الاستخدام نهائياً، يتم استبعاد التكلفة والاستهلاك المتراكم لهما من الحسابات ويتم إدراج أي أرباح أو خسائر ناتجة من البيع في بيان الدخل والإنفاق الشامل.

يحتسب الاستهلاك على أساس القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة للموجودات كما يلي:

• مبني	20 سنة
• أثاث	5 سنوات
• معدات	3 سنوات
• سيارات	5 سنوات
• ملحقات أجهزة كمبيوتر	3 سنوات

يتم مراجعة القيم التخريدية والأعمار الإنتاجية وطرق الاستهلاك للموجودات في نهاية كل سنة مالية ويتم تعديلها متى كان ذلك مناسباً.

يتم رسملة المصروفات المتكبدة لاستبدال جزء من أحد بنود الممتلكات والمعدات التي يتم المحاسبة عنها بصورة منفصلة ويتم شطب القيمة المدرجة بالدفاتر للجزء المستبدل. ويتم رسملة المصروفات اللاحقة الأخرى فقط عندما تزيد من المنافع الاقتصادية المستقبلية ليند الممتلكات والمعدات المتعلقة بها. وتسجل كافة المصروفات الأخرى في بيان الدخل والإنفاق الشامل عند تكبدها.

تتم مراجعة القيمة المدرجة بالدفاتر للممتلكات والمعدات لغرض تحديد أي انخفاض في القيمة عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى أن القيمة المدرجة بالدفاتر قد لا يمكن استردادها. في حالة وجود مثل ذلك المؤشر وعندما تتجاوز القيمة المدرجة بالدفاتر المبلغ المقدّر الممكن استرداده، يتم تخفيض الموجودات إلى مبلغها الممكن استرداده والذي يمثل في القيمة العادلة ناقصاً التكاليف حتى البيع أو القيمة أثناء الاستخدام، أيهما أعلى.

لا يتم رسملة المصروفات اللاحقة الأخرى إلا عندما تزيد عن المنافع الاقتصادية المستقبلية ليند الممتلكات والمعدات المتعلقة بها. تدرج كافة المصروفات الأخرى في بيان الدخل والإنفاق الشامل عند تكبدها.

تقوم الهيئة برسملة كافة التكاليف المتعلقة بالموجودات كأعمال رأسمالية قيد التنفيذ حتى تاريخ إنجاز وجاهزية هذه الموجودات للاستعمال. يتم تحويل هذه التكاليف من الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ إلى فئة الموجودات الملائمة عند إنجاز الموجودات وجاهزيتها للاستعمال ويتم استهلاكها على مدى أعمارها الاقتصادية الإنتاجية من تاريخ الإنجاز والجاهزية.

عقار استثماري

العقار الاستثماري هو العقار المحتفظ به إما لاكتساب إيرادات تأجير أو رفع قيمته الرأسمالية أو للغرضين معاً ولكن لا يتم الاحتفاظ به لغرض البيع في سياق الأعمال الطبيعي أو الاستخدام في أغراض إنتاج أو توريد البضائع أو الخدمات أو لأغراض إدارية. ويقاس العقار الاستثماري المحتفظ به من قبل الهيئة بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم.

يتم استهلاك العقار الاستثماري بطريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المقدّر بعدد 20 سنة.

3 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

انخفاض قيمة الموجودات غير المالية

تجري الهيئة تقييماً بتاريخ البيانات المالية لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على انخفاض قيمة الموجودات غير المالية. فإذا ما توفر مثل هذا المؤشر أو عند ضرورة إجراء اختبار انخفاض القيمة السنوي للأصل، تقوم الهيئة بتقدير المبلغ الممكن استرداده للأصل. إن المبلغ الممكن استرداده هو القيمة العادلة للأصل أو وحدة إنتاج النقد ناقصاً التكاليف حتى البيع أو القيمة أثناء الاستخدام أيهما أعلى. يتم تحديد المبلغ الممكن استرداده للأصل على أساس فردي ما لم يكن الأصل منتجاً لتدفقات نقدية مستقلة على نحو كبير عن تلك التي يتم إنتاجها من الموجودات أو مجموعات الموجودات الأخرى. عندما تزيد القيمة المدرجة بالدفاتر لأصل ما أو وحدة إنتاج نقد عن المبلغ الممكن استرداده، يعتبر الأصل قد انخفضت قيمته ويخفض الأصل إلى المبلغ الممكن استرداده.

عند تحديد القيمة أثناء الاستخدام، تخصص التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم يعكس تقييماً السوق الحالية للقيمة الزمنية للأموال والمخاطر المتعلقة بالأصل. عند تحديد القيمة العادلة ناقصاً التكاليف حتى البيع، يتم أخذ المعاملات الحديثة في السوق في الاعتبار. في حالة عدم تحديد مثل هذه المعاملات، يتم استخدام نموذج تقييم مناسب.

يتم تسجيل عكس انخفاض قيمة الخسائر المسجل في السنوات السابقة عندما يظهر مؤشر على عدم وجود خسائر انخفاض قيمة الأصل المالي أو انخفاضها ويمكن ربط الانخفاض بصورة موضوعية بحدث يقع بعد تسجيل انخفاض القيمة. يدرج عكس خسائر انخفاض القيمة في بيان الدخل والإنفاق الشامل إلى الحد الذي لا يزيد عنده القيمة المدرجة بالدفاتر للأصل عن التكلفة المطفأة في تاريخ العكس.

عقود التأجير

تعتبر كافة عقود التأجير المبرمة من قبل الهيئة كعقود تأجير تشغيلي. ويتم تحميل المدفوعات بموجب عقود التأجير التشغيلي على بيان الدخل والإنفاق الشامل على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد التأجير.

الهيئة كمؤجر

تعتبر كافة عقود التأجير المبرمة بين الهيئة والمستأجر كعقود تأجير تشغيلي ويتم تحققها في بيان الدخل والإنفاق الشامل على أساس الاستحقاق.

مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

يتم احتساب مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين لفترات الخدمة المتراكمة في تاريخ نهاية فترة التقارير المالية طبقاً للأنحة الموظفين لدى الهيئة.

الأدوات المالية

الموجودات المالية

التحقق المبني والقياس

تصنف الموجودات المالية كـ "نقد ونقد معادل" أو "استثمارات محتفظ بها لغرض المتاجرة" أو "قروض" أو "مساهمات واستثمارات مباشرة" أو "موجودات أخرى" أو "مشتقات مصنفة كأدوات تغطية في تغطية فعالة" حسبما هو ملائم. تحدد الهيئة تصنيف موجوداتها المالية عند التحقق المبني.

يتم تحقق كافة الموجودات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة زانداً تكاليف المعاملة المتعلقة بها مباشرة في حالة الاستثمارات غير المحتفظ بها لغرض المتاجرة.

إن مشتريات أو مبيعات الموجودات المالية التي تتطلب تسليم الموجودات خلال إطار زمني منصوص عليه بموجب اللوائح أو العرف السائد في السوق (المتاجرة بالطريقة الاعتيادية) تسجل في تاريخ المتاجرة، أي التاريخ التي تلتزم فيه الهيئة بشراء أو بيع الأصل.

تشمل الموجودات المالية لدى الهيئة النقد والنقد المعادل والاستثمارات المحتفظ بها لغرض المتاجرة والقروض والمساهمات والاستثمارات المباشرة والموجودات الأخرى. في 31 ديسمبر، لم يكن لدى الهيئة أية موجودات مالية محتفظ بها حتى الاستحقاق أو كمشتقات مصنفة كأدوات تغطية.

3 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

الأدوات المالية (تتمة) الموجودات المالية (تتمة)

القياس اللاحق

يعتمد القياس اللاحق للموجودات المالية على تصنيفها كما يلي:

النقد والنقد المعادل

لأغراض بيان التدفقات النقدية، يتكون النقد والنقد المعادل من النقد في الصندوق والأرصدة لدى البنوك.

استثمارات محتفظ بها لغرض المتاجرة

تصنف الاستثمارات كـ "محتفظ بها لأغراض المتاجرة" إذا تم حيازتها بغرض البيع على المدى القريب. تدرج الأرباح أو الخسائر من الاستثمارات المحتفظ بها لأغراض المتاجرة في بيان الدخل والإنفاق الشامل.

بعد التحقق المبني، تدرج الاستثمارات المحتفظ بها لغرض المتاجرة في بيان المركز المالي وفقاً للقيمة العادلة مع إدراج التغيرات في القيمة العادلة في بيان الدخل والإنفاق الشامل.

القروض

إن القروض هي موجودات مالية غير مشقة ذات مدفوعات ثابتة أو يمكن تحديدها وهي غير مسعرة في سوق نشط. تنشأ هذه القروض من قبل الهيئة دون النية للمتاجرة بالأرصدة المدينة؛ وتتكون من القروض إلى الشركات المستثمر بها. تقاس القروض بالتكلفة المطفأة ناقصاً خسائر انخفاض القيمة. يتم احتساب التكلفة المطفأة بطريقة معدل الفائدة الفعلي.

مساهمات واستثمارات مباشرة

وفقاً لاتفاقية الإنشاء وأهداف الهيئة، يتم الاستثمار في شركات ذات طبيعة تتماشى مع كافة أهداف الهيئة، وحيث أن الهيئة لا تمارس أو تنوي ممارسة السيطرة أو تأثير ملموس على هذه الشركات، وتدرج بالتكلفة ناقصاً خسائر انخفاض القيمة، إن وجدت.

موجودات أخرى

الموجودات الأخرى هي موجودات مالية غير مشقة ذات مدفوعات ثابتة أو قابلة لتحديدها وهي غير مسعرة في سوق نشط. تتضمن الموجودات الأخرى أرصدة توزيعات الأرباح المدينة، وتدرج بمبلغ الفاتورة الأصلي ناقصاً مخصص لقاء أي مبلغ لا يمكن تحصيله. يتم تقدير الديون المشكوك في تحصيلها عندما لم يعد تحصيل المبلغ بالكامل محتملاً. تشطب الديون المدومة عندما لا يكون هناك إمكانية لاستردادها.

عدم التحقق

لا يتم تحقق الأصل المالي (أو جزء من الأصل المالي أو جزء من مجموعة موجودات مالية مماثلة أو ما ينطبق عليه ذلك) عندما:

- ينتهي الحق في استلام التدفقات النقدية من الأصل؛
- تقوم الهيئة بتحويل الحق في استلام التدفقات النقدية من الأصل أو تتحمل التزاماً بدفع التدفقات النقدية المستلمة بالكامل دون تأخير مادي إلى طرف آخر بموجب ترتيب "القبض والدفع"؛ وإما (أ) أن تقوم الهيئة بتحويل كافة المخاطر والمزايا الهامة للأصل أو (ب) لا تقوم الهيئة بتحويل أو الاحتفاظ بكافة المخاطر والمزايا الهامة للأصل ولكنها فقدت السيطرة على الأصل.

عندما تقوم الهيئة بتحويل حقوقها في استلام التدفقات النقدية من أصل ما أو الدخول في ترتيب "القبض والدفع" ولم تتم بتحويل أو الاحتفاظ بكافة المخاطر والمزايا الهامة للأصل ولم تفقد السيطرة على الأصل، يتم تسجيل الأصل بمقدار استمرار الهيئة في السيطرة على الأصل. في هذه الحالة، تقوم الهيئة أيضاً بتسجيل الالتزام ذي الصلة. ويتم قياس الأصل المحول والالتزام المرتبط به على أساس يعكس الحقوق والالتزامات التي احتفظت بها الهيئة.

3 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

الأدوات المالية (تتمة)

انخفاض قيمة الموجودات المالية

تقوم الهيئة في تاريخ اعداد البيانات المالية، بإجراء تقييم لتحديد فيما إذا كان هناك دليل موضوعي على أن أصلاً مالياً أو مجموعة من الأصول انخفضت قيمتها. تنخفض قيمة أصل مالي أو مجموعة موجودات مالية فقط إذا ما توفر دليل موضوعي على انخفاض القيمة كنتيجة لوقوع حدث واحد أو أكثر بعد التحقق المبني للأصل ("حدث خسارة" متكبدة) ويكون لحدث الخسارة تأثير على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة للأصل المالي أو مجموعة الموجودات المالية والذي يمكن تقديره بصورة موثوق منها. قد تتضمن أدلة الانخفاض في القيمة ما يشير إلى أن المقترضين أو مجموعة المقترضين تواجه صعوبات مالية كبيرة أو العجز أو الإهمال أو عدم الالتزام بسداد الفائدة أو المدفوعات الأساسية أو احتمال التعرض لخطر الإفلاس أو الاضطراب المالية الأخرى وأيضاً عندما تشير البيانات الملحوظة إلى انخفاض يمكن قياسه في التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة مثل التغيرات في المتأخرات أو الظروف الاقتصادية التي ترتبط بحدوث حالات الإخفاق.

تقوم الهيئة بإجراء تقييم مفصل في تاريخ اعداد البيانات المالية للاستثمارات المباشرة والقروض المتعلقة بها لتحديد ما إذا كان هناك مؤشرات على انخفاض القيمة أو عدم تأكد من إمكانية استرداد هذه المبالغ. وكجزء من عملية التقييم، تأخذ الهيئة في اعتبارها بعض العوامل مثل حجم العمليات وخطط إعادة الهيكلة وتحقيق الأرباح المتوقعة للشركة المستثمر فيها.

عند وجود دليل موضوعي على انخفاض قيمة الاستثمار أو على إمكانية استرداد القروض الممنوحة وفي حالة وجود عمليات إعادة هيكلة للشركات، تقوم الهيئة عادة بمنح فترة زمنية كافية وذلك لتحديد النتيجة النهائية والتأثير. واستناداً إلى ذلك، يتم اتخاذ قرار إما باحتساب مخصص لانخفاض القيمة أو وضع خطة بديلة مثل تحويل الدين إلى حقوق ملكية و/أو ضخ رأس مال إضافي.

المطلوبات المالية

التحقق المبني والقياس

تصنف المطلوبات المالية كـ "قروض من مؤسسات مالية" أو "مطلوبات أخرى" أو "مشتقات مصنفة كأدوات تغطية في تغطية فعالة"، متى كان ذلك مناسباً. تحدد الهيئة تصنيف مطلوباتها المالية عند التحقق المبني.

يتم تحقق كافة المطلوبات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة وفي حالة القروض من المؤسسات المالية، تدرج المطلوبات بالقيمة العادلة زانداً تكاليف المعاملة المتعلقة بها مباشرة.

تشمل المطلوبات المالية على الهيئة القروض من المؤسسات المالية والمطلوبات الأخرى. في 31 ديسمبر، لم يكن لدى الهيئة أي مطلوبات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل والإنفاق أو أدوات مالية مشقة (إن وجدت).

القياس اللاحق

يعتمد القياس اللاحق للمطلوبات المالية على تصنيفها كما يلي:

الدائنون

يقيد الدائنون عن المبالغ التي ستدفع في المستقبل.

عدم التحقق

يتم عدم تحقق التزام مالي عندما يتم الإعفاء من الالتزام المرتبط بالمطلوبات أو الغاؤه أو انتهاء صلاحية استحقاقه. عند استبدال التزام مالي حالي بأخر من نفس المقرض بشروط مختلفة بشكل كبير، أو بتعديل شروط الالتزام المالي الحالي بشكل جوهري، يتم معاملة هذا التبدل أو التعديل كعدم تحقق للالتزام الأصلي وتحقق لالتزام جديد، ويخرج الفرق في القيم المدرجة بالدفاتر ذات الصلة في بيان الدخل والإنفاق الشامل.

مقاصدة الأدوات المالية

يتم إجراء مقاصدة بين الموجودات والمطلوبات المالية ويخرج صافي المبلغ في بيان المركز المالي عندما يكون للهيئة حق قانوني ملزم حالياً بإجراء مقاصدة للمبالغ المحققة وتعترم الهيئة تسويتها على أساس الصافي أو تحقيق الموجودات وتسوية المطلوبات في أن واحد.

القيمة العادلة للأدوات المالية

يتم تحديد القيمة العادلة للأدوات المالية المتداولة في أسواق نشطة في تاريخ التقارير المالية بالرجوع إلى أسعار السوق المعلنة أو عروض أسعار المتداولين (سعر الشراء للمراكز المدينة وسعر الطلب للمراكز الدائنة) بدون أي خصم لتكاليف المعاملة.

الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول البيانات المالية
كما في 31 ديسمبر 2017

3 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

الأدوات المالية (تتمة)

القيمة العادلة للأدوات المالية (تتمة)

بالنسبة للأدوات المالية غير المتداولة في سوق نشطة، يتم تحديد القيمة العادلة باستخدام أساليب تقييم مناسبة. يمكن أن تتضمن هذه الأساليب:

- استخدام المعاملات الحديثة في السوق بشروط تجارية بحتة
- الرجوع إلى القيمة العادلة الحالية لأداة أخرى مماثلة إلى حد كبير
- تحليل التدفقات النقدية المخصومة أو نماذج التقييم الأخرى

يوجد تحليل للقيمة العادلة للأدوات المالية وتفصيل أخرى عن كيفية قياسها في إيضاح 26.

العملة الأجنبية

يتم تحويل المعاملات بعملة أجنبية إلى العملة الرئيسية وفقاً لأسعار الصرف الفورية السائدة في تواريخ المعاملات. تتم إعادة تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية في نهاية السنة والمدرجة بعملة أجنبية إلى العملة الرئيسية وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تاريخ التقارير المالية. وتتحقق أرباح أو خسائر تحويل العملات الأجنبية للموجودات والمطلوبات النقدية المدرجة بعملة أجنبية في بيان الدخل والإنفاق الشامل. ويتم تحويل الموجودات غير النقدية المقاسة بالقيمة العادلة بعملة أجنبية بواسطة أسعار الصرف السائدة في تاريخ تحديد القيمة العادلة.

لأغراض عرض البيانات المالية تم ترجمة نتائج الأعمال والمركز المالي للهيئة إلى الدينار الكويتي (عملة العرض) كما يلي:

- تم تحويل الموجودات والمطلوبات وفقاً لسعر الإقفال في تاريخ بيان المركز المالي باستثناء ما يلي:

- مساهمات واستثمارات مباشرة
- ممتلكات ومعدات
- عقار استثماري
- مخصص قروض
- توزيعات أرباح غير مدفوعة

- تم تحويل الإيرادات والمصروفات وفقاً لأسعار الصرف في تاريخ المعاملة.

- تم تحقيق كافة الفروق الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية كبند منفصل من حقوق الملكية كاحتياطي تعديل عملات أجنبية.

مخصصات

تسجل المخصصات عندما يكون على الهيئة التزام حالي (قانوني أو استدلالي) ناتج عن حدث وقع في الماضي ويكون من المحتمل أن تظهر الحاجة إلى استخدام الموارد المتضمنة لمناقص اقتصادية لتسوية الالتزام ويمكن تقدير التكاليف بشكل موثوق به.

توزيعات أرباح

تتحقق توزيعات الأرباح كمطلوبات في الفترة التي يتم فيها الإعلان عن توزيعات الأرباح.

إن عكس أي فوائد على توزيعات الأرباح لا يتم إلا بعد موافقة من مجلس إدارة الهيئة وذلك بالإشارة إلى توصية المساهمين ويتم رد هذه الفوائد مباشرة إلى الاحتياطي العام.

مطلوبات طارئة

لا يتم إدراج المطلوبات الطارئة في البيانات المالية ولكن يتم الإفصاح عنها ما لم يكن احتمال تدفق الموارد التي تشمل على منافع اقتصادية إلى خارج الهيئة مستبعداً.

4 النقد والنقد المعادل

2017 دينار كويتي	2016 دينار كويتي
15,963	15,641
22,442,608	18,580,832
22,458,571	18,596,473

نقد في الصندوق
أرصدة لدى البنوك

الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول البيانات المالية
كما في 31 ديسمبر 2017

5 استثمارات محتفظ بها للمتاجرة

يتم إدارة الاستثمارات المحتفظ بها للمتاجرة من قبل مديري المحافظ الذين يتم تعيينهم من قبل الهيئة. تتألف الاستثمارات المحتفظ بها للمتاجرة كما في 31 ديسمبر مما يلي:

2017 دينار كويتي	2016 دينار كويتي	أسهم أوراق مالية ذات إيرادات ثابتة القيمة العادلة للمشتقات (إيضاح 19)
80,632,346	70,630,003	
56,908,542	49,171,525	
148,699	1,038,069	
137,689,587	120,839,597	

6 قروض بالصفافي

تمنح الهيئة أغلب القروض إلى الشركات المستثمر فيها وذلك بما يتوافق مع أهداف الهيئة لتمويل عمليات هذه الشركات (إيضاح 7). تتضمن اتفاقيات القروض الموقعة بين الهيئة وهذه الشركات مجموعة من البنود والاشتراطات، ومن بينها:

- التأكد من وفاء الشركات بالتزاماتها وفقاً لأحكام الاتفاقية الموقعة من خلال فرض رهن عالم متغير للهيئة على كافة موجوداتها،
- التزام الشركات بعدم التصرف في أصولها سواء بالبيع أو المنح أو بأي طريقة من طرق التنازل عن الحقوق إلى شركات أخرى دون الحصول على موافقة كتابية مسبقة من الهيئة،
- التزام الشركات بمنح القروض المتاحة من الهيئة الأولوية في السداد قبل أي ديون أخرى.

الحركة في القروض

2017 دينار كويتي	2016 دينار كويتي	الرصيد في بداية السنة المحول إلى الاستثمارات المباشرة مسحوبات خلال السنة سداد خلال السنة فروق تحويل عملات أجنبية
65,176,608	66,017,536	
(6,658,586)	(229,538)	
1,538,390	1,704,017	
(430,821)	(2,870,086)	
(947,331)	554,679	
58,678,260	65,176,608	
(41,061,042)	(39,473,077)	
17,617,218	25,703,531	

الحركات في القروض منخفضة القيمة

2017 دينار كويتي	2016 دينار كويتي	الرصيد في بداية السنة رد مخصص خلال السنة المحمل خلال السنة الرصيد في نهاية السنة
39,473,077	39,473,077	
(1,218,157)	(2,058,186)	
2,806,122	2,058,186	
41,061,042	39,473,077	

الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول البيانات المالية

كما في 31 ديسمبر 2017

6 قروض بالصافي (تتمة)

تتكون القروض كما في 31 ديسمبر مما يلي:

المقر	2017 دينار كويتي	2016 دينار كويتي
السودان		
الشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي		
قرض إعادة التمويل ومدخلات الإنتاج	28,090,596	28,490,893
قرض لظروف طارئة	679,963	689,653
قرض لتمويل انتاج الأعلاف	766,873	777,801
قرض إعادة تشغيل وحدة النشا والجلوكوز	56,578	57,384
قرض إعادة تأهيل وحدة النشا والجلوكوز	226,313	229,538
قرض تمويل برنامج إعادة تأهيل وتحديث وحدة الألبان	389,258	394,805
قرض تمويل مدخلات الإنتاج للعام 2001-2002	111,678	113,269
قرض سداد مستحقات العاملين	528,063	535,589
	30,849,322	31,288,932
السودان		
شركة انتاج وتصنيع الدجاج العربي		
قرض محول من الشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي	7,084,143	7,185,093
قرض توسعة وإعادة تأهيل شركة الدجاج العربي	1,714,135	1,779,806
قرض توسعة وإعادة التأهيل/ اضافي	856,199	889,372
	9,654,477	9,854,271
السودان		
الشركة السودانية للزراعة بالنيل الأزرق (الغدي)		
قرض رأسمالي لشراء آلات ومعدات لسنة 2006	918,718	931,810
قرض تشغيلي لسنة 2006	1,424,260	1,444,556
قرض رأسمالي لسنة 2007	1,508,750	1,530,250
قرض تشغيلي لسنة 2007	365,046	370,248
قرض لشراء معدات طرق لشركة الغدي	109,365	110,923
قرض تشغيلي لسنة 2011-2012	3,042,744	3,086,104
	7,368,883	7,473,891
السودان		
الشركة العربية السودانية للزيوت النباتية		
قروض إعادة الهيكلة والفوائد	3,207,709	9,282,604
السودان		
الشركة العربية لإنتاج المحاصيل		
تمويل الاحتياجات الرأسمالية والتشغيلية	-	412,081
موسم الخريف 2007	-	261,367
محاور الري	813,329	824,920
	813,329	1,498,368
السعودية		
شركة الروبيان العربي *		
القرض الموحد	2,021,725	2,050,535
القرض الجسري	1,176,825	1,193,595
قرض التسيير	993,752	791,969
الصندوق السعودي للتنمية	804,842	408,047
	4,997,144	4,444,146

الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول البيانات المالية

كما في 31 ديسمبر 2017

6 قروض بالصافي (تتمة)

المقر	2017 دينار كويتي	2016 دينار كويتي
السودان		
شركة بابونير (الرواد)		
قرض رأسمالي لسنة 2006	76,355	77,442
قرض تشغيلي (2007-2008)	19,289	19,564
قرض تشغيلي (2008-2009)	158,237	160,492
	253,881	257,498
السودان		
الشركة العربية السودانية للبذور		
قرض طارئ لسنة 2008	46,177	77,440
السودان		
المتنيرة لإنتاج الخضار والمحاصيل (ام دوم)		
جمعية فذاسي للإنتاج الزراعي	62,088	62,973
السودان		
جمعية فذاسي للإنتاج الزراعي	17,096	175,350
السودان		
جمعية القليع للإنتاج الزراعي	9,766	49,911
السودان		
جمعية قبوكة للإنتاج الزراعي	138,596	40,963
الأردن		
مؤسسة الإقراض الزراعي الأردني	482,800	612,100
موريتانيا		
مشروع انتاج الأعلاف	21,180	21,267
موريتانيا		
مشروع زراعة الخضار	11,750	11,798
جزر القمر		
مشروع قوارب الصيد	25,915	25,096
أخرى		
	718,147	-
إجمالي القروض	58,678,260	65,176,608
نقص: مخصص خسائر انخفاض القيمة	(41,061,042)	(39,473,077)
	17,617,218	25,703,531

*قامت شركة الروبيان العربية ("الشركة") بوقف نشاطها وقامت الشركة برفع قضية ضد منشأة تعدت على الموجودات الأساسية للشركة وطالبت بتعويض مقابل الخسائر التي تكبدتها نتيجة لذلك التعدي. واستناداً إلى تقدير وراي المستشار القانوني للهيئة، سوف تكون نتيجة القضية لصالح الشركة وتحصيل تعويض مادي مقابل تلك الخسائر أكثر احتمالية من عدمه. قامت الهيئة خلال السنوات السابقة بإبرام اتفاقية تكون الهيئة بموجبها ضامن لتسهيل حصول الشركة على قرض بمبلغ 3.2 مليون دينار كويتي من صندوق التنمية الزراعية ("المقرض"). خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017، تعثرت الشركة في الوفاء بالتزاماتها تجاه المقرض، وبالتالي قامت الهيئة بسداد القسط المستحق بمبلغ 402,529 دينار كويتي والاعتراف به كمبلغ مستحق من الشركة كما في 31 ديسمبر 2017. ترى إدارة الهيئة أن الشركة سوف تتمكن من الحصول على التعويض الناتج عن القضية المتداولة وبالتالي الوفاء بالتزاماتها المستقبلية تجاه المقرض.

كما في تاريخ البيانات المالية، قامت الهيئة باحتساب مخصص إجمالي لانخفاض قيمة القروض بمبلغ 41,061,042 دينار كويتي (2016: 39,473,077 دينار كويتي) يتعلق ببعض القروض الممنوحة للشركات التي تستثمر فيها الهيئة. وذلك نتيجة تعثر هذه الشركات في الوفاء بالتزاماتها تجاه الهيئة في مواعيد استحقاقها بالإضافة إلى عدم تأكيد الهيئة من إمكانية استرداد هذه القروض. وقد قامت الهيئة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017، بتسجيل خسائر انخفاض في قيمة القروض بمبلغ 2,806,122 دينار كويتي (2016: 2,058,186 دينار كويتي) في بيان الدخل الشامل والإنفاق. ترى إدارة الهيئة أن المخصص الذي تم تسجيله ملائم وفقاً للسياسات المحاسبية للشركة.

الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول البيانات المالية

كما في 31 ديسمبر 2017

7 مساهمات واستثمارات مباشرة - بالصافي

قامت الهيئة، بما يتوافق مع أهدافها، بالمساهمة في تأسيس بعض الشركات المتخصصة في المجال الزراعي والمواد الغذائية وكذلك الاستثمار في شركات لها نفس الغرض. على الرغم من امتلاك الهيئة لحصص في معظم الشركات المستثمر فيها تتراوح من 20% إلى 50% في أغلب الاستثمارات، فقد تم تصنيف هذه الاستثمارات "كمساهمات واستثمارات مباشرة" حيث أن الهيئة لا تمارس أي تأثير جوهري ولا تسيطر على العمليات والسياسات المالية لهذه الشركات ولذلك سجلت هذه الاستثمارات في البيانات المالية بالتكلفة ناقص الخسائر المترتبة لانخفاض في القيمة - إن وجد. يوضح الجدول التالي قيمة تكلفة الاستثمارات القائمة كما في 31 ديسمبر:

المقر	نسبة الملكية	دينار كويتي	2016
الشركة العربية السودانية للزيوت النباتية	88.00%	12,157,728	6,163,018
الشركة العربية السودانية للزراعة بالنيل الأزرق (اقي)	51.00%	7,590,614	7,590,614
الشركة العربية لإنتاج المحاصيل	52.76%	4,102,121	3,044,128
الشركة العربية العراقية للألبان	50.00%	6,671,003	6,671,003
الشركة العربية القطرية للإنتاج الزراعي	50.00%	1,893,927	1,893,927
الشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي المحدودة السودان	42.50%	8,778,375	8,778,375
شركة إنتاج وتصنيع الدجاج العربي	42.50%	3,920,833	3,920,833
الشركة الأهلية للزيوت النباتية (حمام)	40.00%	3,641,475	3,641,475
شركة المرجح لتربية الماشية والتنمية الزراعية	63.33%	1,160,709	1,160,709
الشركة العمالية الأوروبية للصناعات الغذائية	17.19%	259,022	259,022
شركة منافذ الحبوب	30.00%	856,898	856,898
شركة روابي الإمارات المحدودة	27.56%	4,813,829	4,813,829
الشركة العربية لتصنيع معدات الدواجن والماشية	27.44%	1,093,952	1,093,952
الشركة العربية السودانية للبيزور	34.93%	1,215,376	1,215,376
الشركة العربية لتصنيع معدات الري المتطورة	25.00%	299,210	299,210
شركة اقرو زيناكس	25.00%	513,665	513,665
الشركة العربية لحفظ وتصنيع الحاصلات الزراعية	25.84%	1,167,509	825,785
شركة القيوم لصناعة السكر	26.93%	8,215,308	8,215,308
الشركة العربية لمصائد الأسماك	39.07%	620,632	484,118
شركة بويان للأسماك	22.17%	110,843	110,843
شركة الروبيان العربي	45.00%	1,183,347	1,183,347
الشركة العربية المغربية للتنمية الفلاحية (صمادا)	50.00%	851,387	851,387
الشركة الاردنية الكويتية للمنتجات الزراعية والغذائية	45.35%	417,336	417,336
شركة حليب الوسط العربي (سيدي ابو زيد)	25.00%	36,216	36,216
شركة سكر كنانة	5.59%	10,703,800	10,703,800
الشركة العربية السورية لتنمية المنتجات الزراعية (غدق)	5.00%	164,464	164,464
شركة سكر النيل الأبيض	14.38%	20,441,755	19,723,874
شركة الادوية البيطرية (تحت التأسيس)	26.88%	3,525,642	2,885,206
الشركة العربية المتميزة لتربية وتصنيع الدواجن	33.33%	25,440	25,440
شركة عسير للدواجن	20.00%	4,500,692	4,500,692
الشركة المتميزة لإنتاج الخضار والمحاصيل	42.50%	14,258	14,258
المركز العربي للهندسة الوراثية والتقاليد الحيوية	33.00%	-	96,730
شركة الخدمات الزراعية (المزدانة)	15.10%	346,064	287,970
أخرى		10,493,490	7,217,127
اجمالي تكاليف الاستثمار		121,786,920	109,659,935
مخصص انخفاض القيمة		(28,709,783)	(26,554,919)
		93,077,137	83,105,016

الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول البيانات المالية

كما في 31 ديسمبر 2017

7 مساهمات واستثمارات مباشرة - بالصافي (تتمة)

قامت الهيئة ببناء على تعليمات مجلس الإدارة بإنشاء احتياطي اختياري بمبلغ 8.041 مليون دينار كويتي خلال سنة 1990 لحماية استثماراتها من أي انخفاض في القيمة (إيضاح 17). كما تم تشكيل لجنة لمراجعة وتقييم الانخفاض في القيمة ("اللجنة") لمراجعة الأداء المالي لكل شركة مستثمر فيها في تاريخ بيان المركز المالي؛ لتحديد مدى الحاجة إلى مخصص إضافي لانخفاض القيمة، تراجع اللجنة الأداء المالي التاريخي وكذلك التدفقات النقدية المستقبلية لكل الشركات المستثمر فيها وتقوم بتكوين مخصص إضافي لخسائر انخفاض القيمة إن وجدت.

كما في تاريخ إعداد البيانات المالية، قامت الهيئة باحتساب مخصص إجمالي لانخفاض قيمة استثماراتها المباشرة بمبلغ 28,709,783 دينار كويتي (2016: 26,554,919 دينار كويتي) والمتعلقة ببعض الشركات التي يوجد دليل موضوعي على تعرضها لانخفاض في القيمة. وقامت الهيئة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017، بتسجيل خسائر انخفاض قيمة الاستثمارات بمبلغ 4,918,153 دينار كويتي (2016: 235,757 دينار كويتي) في بيان الدخل الشامل والإنفاق. ترى الإدارة أن المخصص الذي تم تسجيله ملائم وفقاً للسياسة المحاسبية للهيئة.

الحركات في مساهمات واستثمارات مباشرة منخفضة القيمة

2017	2016	
دينار كويتي	دينار كويتي	
26,554,919	27,409,848	الرصيد في بداية السنة
(96,730)	(952,438)	شطب خلال السنة
(2,666,560)	(138,248)	رد خلال السنة (إيضاح 23)
4,918,153	235,757	المحمل خلال السنة (إيضاح 24)
28,709,783	26,554,919	الرصيد في نهاية السنة

الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول البيانات المالية

كما في 31 ديسمبر 2017

8 مستلكات ومعدات - بالعماني

إن الحركة في المستلكات والمعدات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017 هي كما يلي:

التكليف	مبلغ	الثلاث ومعدات	سيارات	مطابخ	أجهزة كمبيوتر	أصناف رأسمالية	المجموع
في 1 يناير 2017	3,052,616	1,086,210	295,368	180,382	1,515,561	6,130,137	6,130,137
إضافات خلال السنة	-	54,422	39,611	634	148,428	243,095	243,095
مستبعادات خلال السنة	-	(33,677)	(9,680)	-	-	(43,357)	(43,357)
تحويلات	-	37,270	-	-	(37,270)	-	-
في 31 ديسمبر 2017	3,052,616	1,144,225	325,299	181,016	1,626,719	6,329,875	6,329,875
الاستهلاك المتراكم	2,922,292	912,052	225,082	180,381	-	4,239,807	4,239,807
في 1 يناير 2017	9,909	93,813	32,273	54	-	136,049	136,049
المحمل للسنة	-	(33,609)	(9,356)	-	-	(42,965)	(42,965)
متعلق بالمستبعادات	-	-	-	-	-	-	-
في 31 ديسمبر 2017	2,932,201	972,256	247,999	180,435	-	4,332,891	4,332,891
القيمة المدرجة بالدقتر	120,415	171,969	77,300	581	1,626,719	1,996,984	1,996,984
في 31 ديسمبر 2017	120,415	171,969	77,300	581	1,626,719	1,996,984	1,996,984

100

الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول البيانات المالية

كما في 31 ديسمبر 2017

8 مستلكات ومعدات - بالعماني (تقمة)

إن الحركة في المستلكات والمعدات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016 هي كما يلي:

التكليف	مبلغ	الثلاث ومعدات	سيارات	مطابخ	أجهزة كمبيوتر	أصناف رأسمالية	المجموع
في 1 يناير 2016	3,051,722	995,398	274,689	223,900	1,59,565	4,705,274	4,705,274
إضافات خلال السنة	2,632	34,731	20,679	501	1,482,544	1,541,087	1,541,087
مستبعادات خلال السنة	(1,091)	(71,114)	-	(44,019)	-	(116,224)	(116,224)
تحويلات	(647)	127,195	-	-	(126,548)	-	-
في 31 ديسمبر 2016	3,052,616	1,086,210	295,368	180,382	1,515,561	6,130,137	6,130,137
الاستهلاك المتراكم	2,913,916	898,271	212,967	218,553	-	4,243,707	4,243,707
في 1 يناير 2016	8,981	84,883	12,115	5,847	-	111,826	111,826
المحمل للسنة	(605)	(71,102)	-	(44,019)	-	(115,726)	(115,726)
متعلق بالمستبعادات	-	-	-	-	-	-	-
في 31 ديسمبر 2016	2,922,292	912,052	225,082	180,381	-	4,239,807	4,239,807
القيمة المدرجة بالدقتر	130,324	174,158	70,286	1	1,515,561	1,890,330	1,890,330
في 31 ديسمبر 2016	130,324	174,158	70,286	1	1,515,561	1,890,330	1,890,330

101

الهيئة العربية للاستثمار والإئتماء الزراعي

إيضاحات حول البيانات المالية

كما في 31 ديسمبر 2017

9 عقار استثماري - بالصافي

إن الحركة في العقار الاستثماري للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2017 و 2016 هي كما يلي:

التكاليف	عقار استثماري	أصل رأسمالية قيد التنفيذ	الإجمالي
في 1 يناير 2017	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي
إضافات خلال السنة	5,016,934	58,806	5,075,740
تحويلات	3,038	-	3,038
	58,806	(58,806)	-
في 31 ديسمبر 2017	5,078,778	-	5,078,778
الاستهلاك المتراكم	1,188,622	-	1,188,622
في 1 يناير 2017	249,826	-	249,826
المحمل للسنة	1,438,448	-	1,438,448
في 31 ديسمبر 2017	3,640,330	-	3,640,330
صافي القيمة المدرجة بالدفاتر كما في 31 ديسمبر 2017			

إن الحركة في العقار الاستثماري للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016 هي كما يلي:

التكاليف	عقار استثماري	أصل رأسمالية قيد التنفيذ	الإجمالي
في 1 يناير 2016	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي
إضافات خلال السنة	4,997,538	-	4,997,538
	19,396	58,806	78,202
في 31 ديسمبر 2016	5,016,934	58,806	5,075,740
الاستهلاك المتراكم	919,438	-	919,438
في 1 يناير 2016	269,184	-	269,184
المحمل للسنة	1,188,622	-	1,188,622
في 31 ديسمبر 2016	3,828,312	58,806	3,887,118
صافي القيمة المدرجة بالدفاتر كما في 31 ديسمبر 2016			

10 موجودات أخرى

حسابات جارية
فوائد مستحقة على القروض - بالصافي
سلف للموظفين
أخرى

2016	2017
دينار كويتي	دينار كويتي
11,980,53	3,175,677
2,378,939	2,893,146
150,327	136,017
1,416,081	1,002,715
5,925,878	7,207,555

الهيئة العربية للاستثمار والإئتماء الزراعي

إيضاحات حول البيانات المالية

كما في 31 ديسمبر 2017

11 قروض من مؤسسات مالية

2016	2017
دينار كويتي	دينار كويتي
824,920	813,330

الصندوق السعودي للتنمية

إن القرض محدد الأجل من الصندوق السعودي للتنمية غير مكفول بضمان ويحمل متوسط سعر الفائدة المرجح ليبيور + 0.4%.

تستحق القروض محددة الأجل كما يلي:

2016	2017
دينار كويتي	دينار كويتي
824,920	813,330

خلال سنة واحدة

12 مطلوبات أخرى

2016	2017
دينار كويتي	دينار كويتي
3,566,820	-
2,418,146	1,250,877
166,686	209,734
5,634,729	9,309,824
11,786,381	10,770,435

فوائد مستحقة على توزيعات الأرباح
مصرفات مستحقة
إيجارات مستلمة مقدما
أخرى

13 مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

إن الحركة في مكافأة نهاية الخدمة للموظفين هي كما يلي:

2016	2017
دينار كويتي	دينار كويتي
1,870,986	2,137,458
365,221	326,152
(114,468)	(107,544)
15,719	(28,527)
2,137,458	2,327,539

الرصيد في بداية السنة
المحمل للسنة
مدفوعات خلال السنة
فروق تحويل عملات أجنبية
الرصيد في نهاية السنة

الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول البيانات المالية

كما في 31 ديسمبر 2017

14 رأس المال المدفوع

فيما يلي تحليل رأس المال المكتتب فيه والمدفوع كما في 31 ديسمبر:

	2017		2016	
	رأس المال المصرح به دينار كويتي	رأس المال المدفوع دينار كويتي	رأس المال المصرح به دينار كويتي	رأس المال المدفوع دينار كويتي
الدول الأعضاء:				
الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية	3,410,000	3,157,795	3,410,000	2,905,795
جمهورية السودان	34,070,000	24,299,388	34,070,000	22,511,768
جمهورية العراق	34,130,000	31,602,133	34,130,000	26,550,133
المملكة العربية السعودية	51,190,000	47,399,169	51,190,000	43,611,169
الجمهورية العربية السورية	110,000	74,921	110,000	71,407
جمهورية مصر العربية	6,830,000	6,323,651	6,830,000	5,817,651
دولة الكويت	44,330,000	41,047,885	44,330,000	37,765,885
المملكة المغربية	1,370,000	1,267,954	1,370,000	1,165,954
دولة الإمارات العربية المتحدة	34,130,000	31,611,546	34,130,000	29,085,546
دولة قطر - شركة حصاد	17,060,000	15,812,973	17,060,000	14,550,973
جمهورية الصومال الديمقراطية	110,000	102,536	110,000	95,646
الجمهورية الإسلامية الموريتانية	220,000	206,768	220,000	175,134
الجمهورية التونسية	220,000	206,870	220,000	151,100
المملكة الأردنية الهاشمية	110,000	103,648	110,000	95,648
سلطنة عمان	230,000	215,356	230,000	197,356
الجمهورية اللبنانية	100,000	92,743	100,000	84,743
الجمهورية اليمنية	110,000	81,939	110,000	81,128
جمهورية القمر المتحدة	110,000	83,036	110,000	82,214
دولة فلسطين	80,000	81,608	80,000	81,608
مملكة البحرين	230,000	215,356	230,000	197,356
جمهورية جيبوتي	80,000	51,005	80,000	50,500
أسهم غير مكتتب فيها	107,770,000	-	107,770,000	-
	336,000,000	204,038,279	336,000,000	185,328,714

قرر مجلس مساهمي الهيئة في 8 أبريل 2014 زيادة رأس المال المصرح به من 225 مليون دينار كويتي إلى 336 مليون دينار كويتي.

في مايو 2013، أصدر مجلس الإدارة قراراً بزيادة رأس مال الهيئة بمبلغ 84.49 مليون دينار كويتي يتم دفعها من قبل المساهمين على خمسة أقساط متساوية اعتباراً من 1 يناير 2014. خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017 قام المساهمون بدفع مبلغ 18.710 مليون دينار كويتي (2016: 11.86 مليون دينار كويتي) من هذه الأقساط.

اقترح مجلس إدارة الهيئة في 1 مارس 2018 توزيع أرباح نقدية بنسبة 1% من رأس المال المدفوع كما في 31 ديسمبر 2017، ويخضع هذا الاقتراح لموافقة مجلس مساهمي الهيئة.

اعتمد مجلس مساهمي الهيئة في اجتماعه المنعقد في 18 أبريل 2017 توزيع أرباح نقدية بما يعادل 1% من رأس المال المدفوع كما في 31 ديسمبر 2016 بقيمة اجمالية بلغت 1,853,287 دينار كويتي.

الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول البيانات المالية

كما في 31 ديسمبر 2017

15 الاحتياطي الإجمالي

وفقاً لنص المادة (2/19) من النظام الأساسي للهيئة، يجب على الهيئة تحويل 10% من دخل السنة إلى الاحتياطي الإجمالي إلى أن يصل الاحتياطي إلى 20% من رأس مال الهيئة ما لم يقرر المساهمين تجاوز هذه النسبة. تم تحويل مبلغ 645,094 دينار كويتي يمثل 10% من صافي دخل السنة إلى رصيد الاحتياطي الإجمالي.

16 الاحتياطي العام

وفقاً لنص المادة (2/19) من النظام الأساسي للهيئة، يحق للمساهمين إنشاء إية احتياطيات أخرى - وفق ما تقتضي الحاجة. يتم إنشاء مخصص الاحتياطي العام بتحويل صافي الأرباح/ (الخسائر) لكل سنة بعد خصم الاحتياطيات القائمة، ويتاح هذا الاحتياطي للتوزيع.

17 الاحتياطي الاختياري

تم إنشاء هذا الاحتياطي بناءً على قرار مجلس الإدارة رقم 13 لسنة 1990 والذي يتطلب اقتطاع هذا الاحتياطي من صافي الربح وفقاً لما تقتضي الحاجة، ويستخدم لحماية مصالح الهيئة مقابل انخفاض قيمة الاستثمار في الشركات المستثمر بها. ولا يجوز استخدام هذا الاحتياطي لأي غرض آخر غير المحدد من أجله.

18 احتياطي تحويل عملات أجنبية

إن احتياطي تحويل العملات الأجنبية يتضمن نتائج تحويل كافة الارصدة المسجلة بالدولار الأمريكي (العملة الرئيسية) في البيانات المالية كما في نهاية السنة إلى الدينار الكويتي (عملة العرض).

19 المشتقات

أرباح/ (خسائر) غير محققة من عقود تحويل العملات الأجنبية الأجلة
إن العقود الأجلة هي اتفاقات تعاقدية لبيع أو شراء عملة معينة مقابل سعر محدد في تاريخ محدد في المستقبل. وبهذا تمثل العقود الأجلة معاملات معدة خصيصاً يتم تنفيذها في السوق المقابل.

إن المبالغ الاسمية التي تمثل مؤشراً على حجم المعاملات القائمة في نهاية السنة لا تعكس بالضرورة قيمة التدفقات النقدية المستقبلية الناتجة من هذه المعاملات. وبالتالي فإن هذه المبالغ الاسمية لا تعتبر مؤشراً على تعرض الهيئة لمخاطر الائتمان التي تقتصر عادة على القيمة العادلة الإيجابية للمشتقات وليس على مخاطر السوق.

تستحق جميع العقود الأجلة خلال ثلاثة أشهر من تاريخ بيان المركز المالي.

20 صافي الأرباح من استثمارات محتفظ بها للمناجزة

2017	2016
دينار كويتي	دينار كويتي
2,077,406	1,999,112
6,793,811	3,752,812
5,720,699	1,673,133
(1,271,454)	(836,782)
13,320,462	6,588,275

إيرادات توزيعات الأرباح
ربح بيع استثمارات محتفظ بها للمناجزة
أرباح غير محققة من التقييم العادل لاستثمارات محتفظ بها للمناجزة
فروق تقييم عقود أجلة

الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول البيانات المالية
كما في 31 ديسمبر 2017

21 توزيعات الأرباح من مساهمات واستثمارات مباشرة

2017	2016
دينار كويتي	دينار كويتي
705,580	507,164
397,049	393,686
241,080	301,860
80,342	145,841
33,526	41,930
28,376	-
13,121	8,538
11,152	21,766
1,510,226	1,420,785

شركة سكر الفيوم
شركة روابي الامارات
الشركة العربية العراقية للألبان
الشركة الاهلية للزيوت
شركة انتاج وتصنيع الدجاج العربي
شركة سكر كنانة
برنامج تمويل التجارة العربية
الشركة العربية السودانية للبذور

22 إيرادات أخرى

2017	2016
دينار كويتي	دينار كويتي
486,039	490,208
1,421,908	573,666
1,907,947	1,063,874

إيرادات تأجير
إيرادات متنوعة

23 رد خسائر انخفاض في القيمة

2017	2016
دينار كويتي	دينار كويتي
1,218,157	2,058,186
2,666,560	138,248
96,533	355,426
215,309	160,072
4,196,559	2,711,932

قروض (إيضاح 6)
مساهمات واستثمارات مباشرة (إيضاح 7)
فوائد مستحقة على القروض
توزيعات أرباح مدينة

24 خسائر انخفاض في القيمة

2017	2016
دينار كويتي	دينار كويتي
2,806,122	2,058,186
4,918,153	235,757
239,458	386,017
2,232,900	129,481
10,196,633	2,809,441

قروض (إيضاح 6)
مخصص انخفاض مساهمات واستثمارات مباشرة (إيضاح 7)
فوائد مستحقة على القروض
توزيعات أرباح مدينة

الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول البيانات المالية
كما في 31 ديسمبر 2017

25 إدارة المخاطر

25.1 مخاطر السوق

25.1.1 مخاطر أسعار الفائدة

إن مخاطر أسعار الفائدة هي مخاطر تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية نتيجة التغير في أسعار الفائدة السوقية. تتعرض الهيئة لمخاطر أسعار الفائدة على القروض الممنوحة.

25.1.2 مخاطر أسعار العملات الأجنبية

إن مخاطر أسعار العملات الأجنبية هي مخاطر تقلب قيمة الأدوات المالية أو التدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية نتيجة التغيرات في أسعار الصرف الأجنبي. إن تعرض الهيئة لمخاطر التغير في أسعار الصرف يتعلق في الأساس بالأنشطة التشغيلية للهيئة (عند تسجيل الإيرادات أو المصروفات بعملة مختلفة عن عملة العرض للهيئة).

يوضح التحليل التالي تفاصيل الموجودات والمطلوبات المدرجة بعملة أجنبية:

2017	2016	2017	2016
الموجودات المالية	المطلوبات المالية	الموجودات المالية	المطلوبات المالية
دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي
131,807,768	14,561,179	13,459,798	155,386,644
15,893,614	-	-	-
6,785,671	9,573,582	-	-
15,404,579	2,658,471	-	-
-	8,456,455	-	-
7,274,385	3,866,867	-	-
19,599,558	26,037,340	-	-
2,822,539	1,591,353	-	-
26,445,858	2,967,845	-	-
226,033,972	210,538,557	13,459,798	14,562,787

25.1.3 مخاطر أسعار الأسهم

إن مخاطر أسعار الأسهم هي مخاطر انخفاض القيمة العادلة للأسهم نتيجة التغير في مستويات مؤشرات أسعار الأسهم وقيمة الأسهم الفردية. تتعرض الهيئة لمخاطر أسعار الأسهم على استثماراتها المحتفظ بها للمتاجرة. تدير الهيئة هذه المخاطر من خلال تنويع استثماراتها من حيث تنوع القطاعات.

يعرض الجدول التالي تركيز استثمارات الأسهم بناء على المناطق الجغرافية:

2017	2016	2017	2016
دينار كويتي	النسبة	دينار كويتي	النسبة
33,981,455	50%	36,021,302	51%
10,194,436	15%	9,888,200	14%
7,475,920	11%	8,475,600	12%
3,398,145	5%	3,531,500	5%
12,233,324	18%	11,300,800	16%
679,630	1%	1,412,601	2%
67,962,910	100%	70,630,003	100%

25.2 مخاطر الائتمان

إن مخاطر الائتمان هي مخاطر اخفاق أحد أطراف الأداة المالية على الوفاء بالتزامه مسبباً تكبد الطرف الآخر لخسائر مالية. تحاول إدارة الهيئة مراقبة مخاطر الائتمان من خلال مراقبة الانكشافات الائتمانية والحد من المعاملات مع أطراف مقابلة معينة، والتقييم المستمر للجدارة الائتمانية للأطراف المناظرة. إن الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان يقتصر على القيمة المدرجة بالدفتر للموجودات المالية المسجلة في بيان المركز المالي.

الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول البيانات المالية

كما في 31 ديسمبر 2017

25 إدارة المخاطر (تتمة)

25.2 مخاطر الائتمان (تتمة)

تسعى الهيئة للحد من مخاطر الائتمان التي تتعرض لها فيما يتعلق بالمقرضين من خلال مراقبة القروض القائمة. وتحدد الهيئة من مخاطر الائتمان فيما يتعلق بالنقد والنقد المعادل فقط من خلال التعامل فقط مع البنوك ذات السمعة الطيبة.

فيما يتعلق بمخاطر الائتمان الناتجة من موجودات أخرى، فإن تعرض الهيئة لمخاطر الائتمان ينشأ من تعثر الطرف المقابل بحيث يساوي الحد الأقصى للقيمة المدرجة بالدفاتر لهذه الأدوات:

(أ) إن التعرض للحد الأقصى لمخاطر الائتمان هو ما يلي:

	2017 دينار كويتي	2016 دينار كويتي
الأرصدة في البنوك	22,442,608	18,580,832
اوراق مالية ذات إيرادات ثابتة	56,908,542	49,171,525
القروض	17,617,218	25,703,531
موجودات أخرى	-	5,925,879
	<u>96,968,368</u>	<u>99,381,767</u>

25.3 مخاطر السيولة

إن مخاطر السيولة هي مخاطر أن تواجه الهيئة صعوبات في توفير الأموال اللازمة للوفاء بالتزامات ترتبط بالأدوات المالية. يتم إدارة مخاطر السيولة من قبل إدارة الخزينة بالهيئة. ولإدارة هذه المخاطر، تقوم الهيئة بالتقييم المنتظم للجدوى المالية للشركات المقترضة والاستثمار في ودائع بنكية أو استثمارات أخرى يسهل تحويلها إلى نقد. كما تراقب الإدارة محفظة الاستحقاق للتحقق من توافر السيولة الكافية.

26 قياس القيمة العادلة

تتألف الأدوات المالية من الموجودات المالية والمطلوبات المالية كما هو وارد في إيضاح 3.

إن القيمة العادلة للأدوات المالية باستثناء المساهمات والاستثمارات المباشرة المدرجة بالتكلفة (إيضاح 7) لا تختلف بصورة مادية عن قيمتها المدرجة بالدفاتر. بالنسبة للموجودات المالية والمطلوبات المالية السائلة أو ذات فترات الاستحقاق قصيرة الأجل (أقل من 12 شهر)، فمن المفترض أن القيمة المدرجة بالدفاتر لها تقارب قيمتها العادلة.

27 إدارة رأس المال

تتولى الهيئة إدارة رأس المال للتحقق من قدرتها على الاستمرار في عملها على أساس مبدأ الاستمرارية وزيادة عائدات المساهمين من خلال تعزيز الاستفادة من أرصدة الديون وحقوق الملكية. لم تتغير السياسة العامة للهيئة منذ عام 2009.

يتألف رأسمال الهيئة من مساهمات الدول الاعضاء ويتكون من رأس المال المصدر كما هو مبين في إيضاح 14.

28 الأطراف ذات العلاقة

مكافأة موظفي الإدارة العليا

إن موظفي الإدارة العليا هم أولئك الأشخاص الذين لديهم سلطة ومسئولية تخطيط وتوجيه ومراقبة أنشطة الهيئة سواء بصورة مباشرة أو غير مباشرة بما في ذلك أعضاء مجلس الإدارة.

الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول البيانات المالية

كما في 31 ديسمبر 2017

28 الأطراف ذات العلاقة (تتمة)

مكافأة موظفي الإدارة العليا (تتمة)

يعرض الجدول التالي مكافأة أعضاء مجلس الإدارة وغيرهم من أعضاء الإدارة العليا خلال السنة:

	2017 دينار كويتي	2016 دينار كويتي
المكافأة المدفوعة إلى أعضاء مجلس الإدارة	108,053	106,968
المكافأة	223,722	221,408
أتعاب حضور اجتماعات	<u>331,775</u>	<u>328,376</u>
مكافأة الإدارة العليا	321,779	266,613
مزايا قصيرة الأجل	378,788	343,727
مكافأة نهاية الخدمة	<u>700,567</u>	<u>610,340</u>

29 الالتزامات والمطلوبات المحتملة

كما في 31 ديسمبر 2017، لدى الهيئة كفالات تضامنية لصالح بنوك تجارية بمبلغ 4.5 مليون دينار كويتي أي ما يعادل 15 مليون دولار أمريكي (2016: 12.8 مليون دينار كويتي أي ما يعادل 42.10 مليون دولار أمريكي). تم تقديم هذه الكفالات إلى بعض المؤسسات المالية لدعم الشركات التي تستثمر فيها الهيئة للحصول على تسهيلات مالية.

A green brushstroke graphic with the year 2017 inside a white square frame.

2017



الهيئة العربية

للإستثمار والإنماء الزراعي

ARAB AUTHORITY

FOR AGRICULTURAL INVESTMENT AND DEVELOPMENT



www.aaaid.org

المقر الإقليمي / دبي :

الإمارات العربية المتحدة

هاتف : 0097144161555

فاكس : 0097142566656

ص.ب : 51250

المقر الرئيسي / الخرطوم :

جمهورية السودان

هاتف : 00249187096100

فاكس : 00249183772600

ص.ب : 2102

بريد إلكتروني : info@aaaid.org