

ARAB AUTHORITY
FOR AGRICULTURAL INVESTMENT AND DEVELOPMENT



الهيئة العربية
للإستثمار والإنماء الزراعي

الدراسات والأنشطة البحثية والإنمائية

Studies and Research And Development Activities





الدراسات

تقوم الهيئة العربية بإعداد وتقييم دراسات الجدوى الأولية والنهائية وإعداد وتقييم دراسات هيكلية وتأهيل وتوسعة الشركات القائمة، بالإضافة الى تقييم الدراسات التي تقوم بإعدادها جهات استشارية للهيئة أو الدراسات التي ترد إليها من مروجين من الدول الأعضاء كما تقوم بالتنسيق والتعاون مع الإدارات المعنية بالشركات القائمة بدراسة المشاكل والمعوقات الفنية فيها.



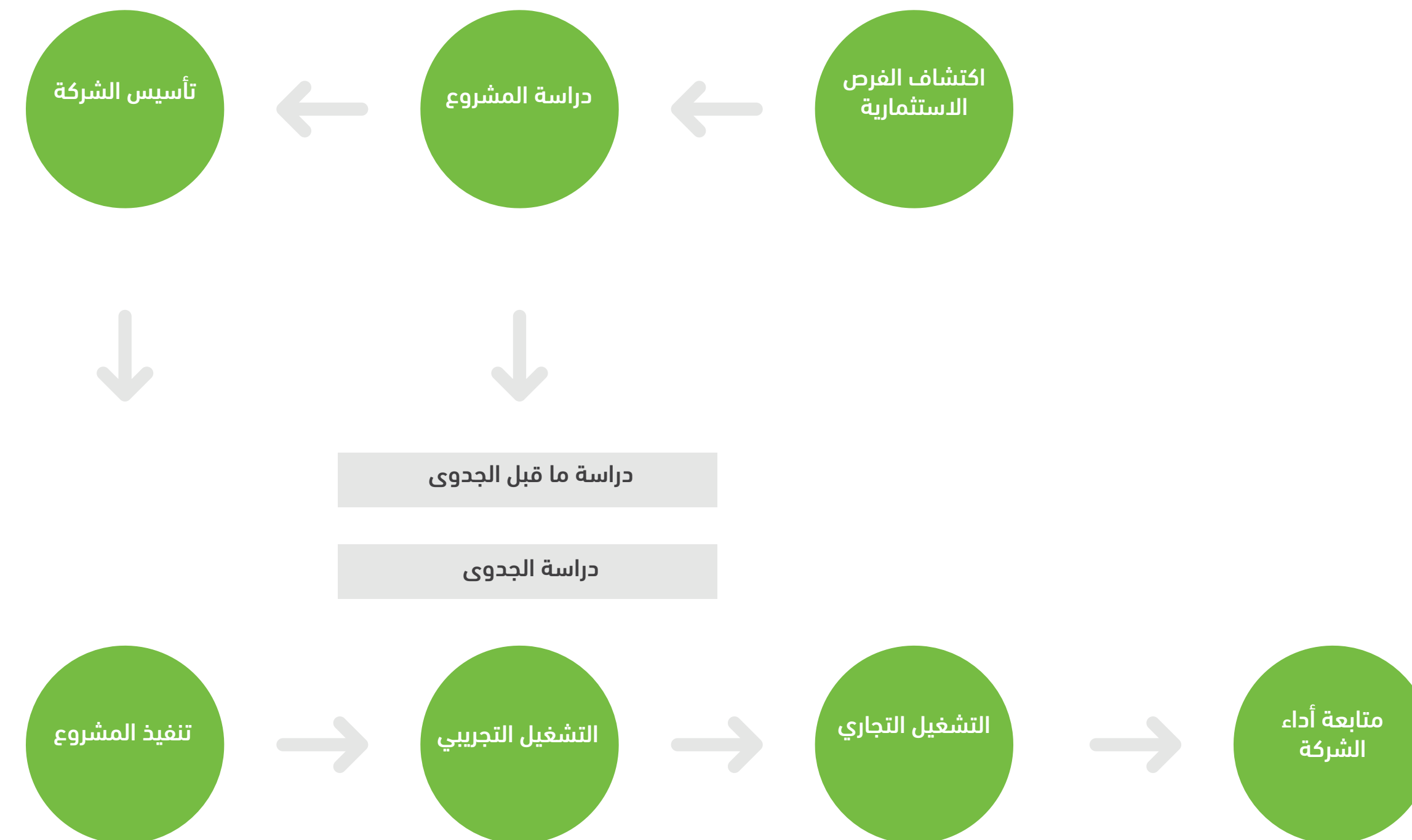
آلية التعامل مع المشروعات



- اكتشاف وبلورة الفرص الاستثمارية الواعدة أو تقييم الفرص الاستثمارية التي ترد من مروجين في شكل دراسات أولية أو أفكار استثمارية.
- التواصل مع المروجين للتعريف بمنهجية عمل الهيئة والمعايير المعتمدة لإعداد وقبول دراسات الجدوى.
- تقييم دراسات الجدوى التي ترد من المروجين أو تعدها بيوت خبرة خارجية.
- إعداد الصلاحيات المرجعية لدراسات الجدوى المتكاملة والدراسات الأولية وإعداد الدراسات الأولية ودراسات الجدوى المتكاملة للمشروعات.
- إعداد خطابات الدعوة لبيوت الخبرة الخارجية لإعداد دراسات الجدوى وتقييم العروض.
- عرض الدراسات ومذكرات المشروعات على اللجنة الاستشارية العليا التي تضم مدراء الإدارات في الهيئة أو مجلس الإدارة.

دورة دراسة وانشاء المشروع

يوضح المخطط (١) أدناه دورة دراسة وانشاء المشروع ابتداءً من بلورة الفرصة الاستثمارية وإعداد دراسات الجدوى الأولية والمتكاملة وإقرار المشروع من قبل مجلس الإدارة الموقر والإشراف على التنفيذ حتى مرحلة الإنتاج التجريبي والتجاري.



آلية تعامل الهيئة مع المشروعات الزراعية



إن الفرص الاستثمارية التي تتعامل معها الهيئة تأتي من المروجين الراغبين في الاستثمار في المجال الزراعي أو من خلال قيام الهيئة بتشخيص الفرص الاستثمارية بإرسال فرق فنية للدول العربية التي تتوفر بها ميزة نسبية والمقومات الأساسية لإقامة المشروعات الزراعية على أسس تجارية ويبين المخطط رقم (2) آلية تعامل الهيئة مع المشروعات الزراعية.

المعايير المعتمدة في الهيئة لاختيار المشروعات الزراعية

حددت استراتيجية الهيئة المعايير التالية لاعتمادها في اختيار المشروعات التي يمكن أن تساهم فيها وبذلك يمكن أن يتم غربة الفرص الاستثمارية الواردة للهيئة وفق هذه المعايير والتي يمكن ايجازها في الاتي:

- أن يتوافق المشروع مع أهداف الهيئة العربية في إنتاج السلع الغذائية الأساسية التي تساهم في تعزيز الأمن الغذائي والتي تقع ضمن الأولويات السلعية للهيئة (الحبوب، السكر، الزيوت النباتية، اللحوم والألبان).
- تكامل المشروعات بين الإنتاج الزراعي والتصنيع الزراعي في البلد الواحد أو بين الدول الأعضاء ويفضل أن يستخدم المشروع موارد زراعية غير مستغلة أو أن يستخدم المشروع سلعاً أولية أو وسيطة منتجة في الدول العربية.
- أن تستخدم المشروعات تحت الدراسة حزم تقنية متكاملة كلما أمكن ذلك وتوسع نطاق الخبرات الزراعية في الوطن العربي.
- توفر مساهم جاد لديه ملاءة مالية مقبولة.
- توفر دراسة جدوى (فنية، مالية واقتصادية) متكاملة.
- أن تتضمن دراسة الجدوى سياسة تخارج.
- ألا تقل التكلفة الاستثمارية للمشروع عن 20 مليون دولار.
- أن تكون مساهمة الهيئة بين 25-49% من إجمالي المساهمات.
- ألا يقل معدل العائد الداخلي للمشروع عن 12.5%، مع الأخذ بالاعتبار مستوى المخاطر والعوائد في الدولة.
- أن تكون نسبة المساهمات في حدود 40-60% من إجمالي التكلفة الاستثمارية للمشروع.

أولويات الاستثمار في السلع الغذائية

قدّرت الفجوة في السلع الغذائية الرئيسية التي تعاني منها الدول العربية في العام 2016 كالآتي:

م	السلعة الغذائية	كمية الفجوة (مليون طن)	قيمة الفجوة (مليار دولار)	نسبة الفجوة
01	السكر المكرر	4.44	2.7	57.2%
02	الزيوت	4.42	3.1	64.8%
03	الحبوب مثل: القمح والذرة وفول الصويا والشعير	81.3	18.3	62.9%
04	اللحوم	2.7	6.5	21.6%
05	الألبان	6.7	3.4	19.3%

تهتم الهيئة العربية وفق أهدافها الاستراتيجية بإنتاج وتصنيع السلع الغذائية الرئيسية والأساسية وذلك حسب الفجوة في السلع الغذائية التي تعاني منها الدول العربية بحيث يتم توفير هذه السلع الغذائية من خلال إقامة مشروعات استراتيجية متكاملة من الإنتاج والتصنيع بالإضافة إلى الاهتمام بالشركات القائمة وتأهيلها وتوسعتها.

يتم تناول الفرص الاستثمارية وفق الآتي:

- المشروعات التي تتوفر لها دراسات جدوى ويتوفر لها مستثمرون، تقوم الهيئة بتقييم دراسة الجدوى.
- الفرص الاستثمارية التي تحتاج إلى بلورة وتقوم الهيئة بإعداد دراسة الجدوى وتقييمها.
- مشروعات قائمة تعاني من فجوة تمويلية لإعادة تأهيل أو توسعة حيث تقوم الهيئة بتقييم المشروع وإعداد الدراسات اللازمة لإعادة تأهيل أو توسعة المشروع.

* المصادر:

- الكتاب السنوي للإحصاءات الزراعية العربية، المجلد (37) – المنظمة العربية للتنمية الزراعية 2017.
- أوضاع الأمن الغذائي العربي – المنظمة العربية للتنمية الزراعية 2017.

نشاط الدراسات خلال الفترة 2013-2018

- يتضمن نشاط الدراسات بلورة المشروعات التي تم اكتشافها خلال الزيارات التي تقوم بها الهيئة الى مختلف الدول العربية وإعداد دارسات الجدوى الأولية والتفصيلية بالإضافة الى اعداد دارسات الهيكلية للمشروعات وذلك من طرف خبراء الهيئة أو عن طريق استقطاب عروض من بيوت خبرة عالمية معتمدة لإعداد دراسات الجدوى.
- أثمرت الزيارات الميدانية إلى الدول العربية المساهمة في الهيئة العربية مثل السعودية، تونس، الجزائر، المغرب، موريتانيا، مصر، الإمارات العربية المتحدة، سلطنة عمان، الكويت، قطر، البحرين، الأردن وجمهورية السودان إلى بلورة عدد من الفرص الاستثمارية لمشروعات جديدة تمهيدا لإعداد وتقييم دراسات الجدوى اللازمة لهذه المشروعات.
- شهدت الفترة ما بعد العام 2013 تنامي ملموس في عدد الدراسات التي تناولتها الهيئة سواء في عدد الدراسات التي أعدتها الهيئة أو الدراسات التي تم تقييمها وزيادة مقدرة في عدد الفرص الاستثمارية وقد بلغ عدد الفرص الاستثمارية التي تم دراستها في عام 2018 عدد 115 فرصة استثمارية.
- شهدت الفترة 2013 – 2018 نقلة كمية ونوعية في عدد المشروعات المجازة حيث أجاز مجلس إدارة الهيئة عدد (37) مشروعا في قطاعات متنوعة.
- شهدت الفترة 2013 – 2018 تغيير نوعي في آلية الاستثمار الزراعي بالهيئة العربية حيث قررت الهيئة لأول مرة في تاريخها الاستثمار في الصناديق الاستثمارية مثل صندوق تونس للاستزراع السمكي، صندوق الصادرات الزراعية، صندوق Globe للإنتاج الزراعي.

تطور نشاط الدراسات خلال الفترة 2013 – 2018

22	57	57	66	99	115
2013	2014	2015	2016	2017	2018
السنة		عدد الفرص			

الإنماء

الأهداف:

- يختص نشاط الإنماء بتخطيط وتنفيذ مشروعات البرامج الإنمائية الزراعية التي تستهدف إحداث تنمية زراعية واجتماعية وبيئية لمنطقة جغرافية أو لشريحة من المزارعين (خاصة صغارهم) في دولة من الدول الأعضاء في الهيئة العربية وفى منطقة محددة.
- كما يختص النشاط بإجراء الأبحاث التطبيقية الزراعية في البيئات الإنتاجية المختلفة والوصول إلى أفضل الممارسات الزراعية التي تناسب كل إقليم، وتطوير التقانات الزراعية المستحدثة لخدمة أغراض البرامج الإنمائية التي تقوم بها، أو تساهم فيها الهيئة.
- يقوم النشاط بنقل التقانات اللازمة للاستخدام في المشاريع الاستراتيجية التي تشارك فيها الهيئة، ونقل التقانات المطورة داخلياً إلى صغار المزارعين والمنتجين والقطاع الخاص.



الإنماء

مهام نشاط الإنماء:

- الإشراف على وضع وتنفيذ الخطط والبرامج التي تكفل تحقيق أهداف الهيئة في تمويل صغار المزارعين والمنتجين عبر القروض الدوارة.
- الإشراف على إعداد دراسات البرامج التنموية الزراعية التي يمكن أن تساهم فيها الهيئة، وتحديد الفئات المستهدفة والمناطق التي يمكن أن تشملها تلك البرامج والاشراف على تنفيذها وتقييمها.
- المشاركة في وضع السياسات اللازمة لاجتذاب المنظمات والمؤسسات الدولية والقطرية والإقليمية ذات العلاقة بالبرامج الإنمائية.
- الإشراف على وضع خطط الأبحاث الزراعية التطبيقية السنوية اللازمة لمقابلة احتياجات شركات الهيئة والمشروعات الاستثمارية المستقبلية التي تساهم فيها الهيئة والبرامج الإنمائية التي تنفذها الهيئة.
- الإشراف على تنفيذ بروتوكولات التعاون البحثي بين الهيئة ومراكز البحوث الزراعية الوطنية والإقليمية والدولية.
- إعداد وتنفيذ برامج تدريبية لتأهيل الكوادر الزراعية على الأسس الزراعية السليمة والتقانات الزراعية الحديثة.
- الإشراف على وضع وتنفيذ خطط نقل التقنية الزراعية وتوظيفها في المشروعات الاستثمارية أو البرامج الإنمائية التي تنفذها الهيئة والإشراف على أعمال محطات البحوث الزراعية التابعة للهيئة.
- المشاركة في تحديد وتدبير الاحتياجات التمويلية للمشروعات والبرامج الإنمائية التي تنفذها الهيئة.



البحوث الزراعية التطبيقية

البحوث الزراعية التطبيقية:

فكرة توظيف البحث العلمي التطبيقي الموجه لخدمة الاستثمار الزراعي:

- اتسمت البرامج البحثية التي تُنفذها الهيئة العربية بمنهج غير مسبوق قَصّر المسافة بين الباحث والمستثمر وربط بين نتائج الأبحاث وتطبيقاتها في حقل الاستثمار، وذلك من خلال استحداث المحطات البحثية في مواقع المشروعات الاستثمارية وفق مناخ للتفاعل بين احتياجات المستثمر وتطلعات الباحث. تميّز هذا التوجه بتنفيذ التجارب الحقلية الموسعة ذات الشق التطبيقي لنتائج الأبحاث الزراعية واستنباط أصناف وبذور محسنة تلائم المنطقة المستهدفة.
- إن فكرة تنفيذ البرامج البحثية في مواقع المشاريع الزراعية والمرتكزة على إجراء التجارب الحقلية الموسعة كان له الأثر الكبير في تبني حزمة تقنية متكاملة لزراعة المحاصيل الواعدة التي تلائم الظروف البيئية للمنطقة، وذلك من خلال إجراء تجارب اختبار الأصناف والكثافات والمواعيد الزراعية والتسميد والمكافحة وإدخال المكننة الملائمة للمحاصيل المختلفة.
- يتم توظيف نتائج الأبحاث في إعداد دراسة جدوى المشروعات الاستثمارية قبل تنفيذها، وكذلك إجراء تجارب البحث والتطوير بعد تنفيذ المشروع.



البحوث الزراعية التطبيقية

أهداف البحث التطبيقي:

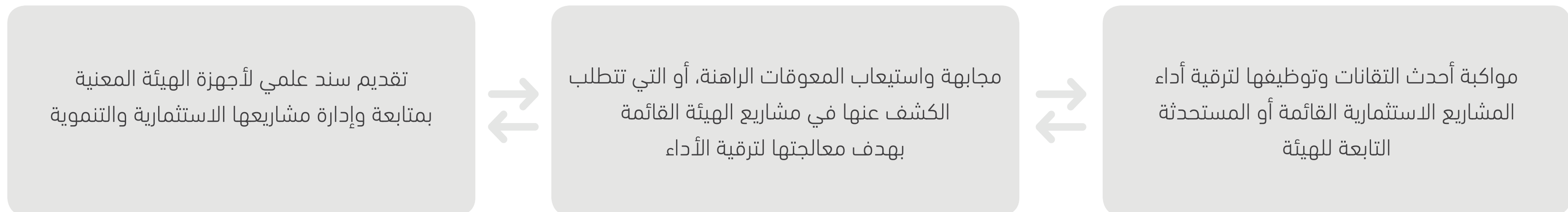
- الربط بين البحث العلمي والتطور التقني.
- تطبيق مفهوم الأبحاث الحقلية الموسعة في خدمة الاستثمار الزراعي.
- تطبيق مفهوم المزرعة الرائدة قبل مرحلة الإنتاج التجاري للمشاريع الزراعية.
- استحداث محطات بحثية في المشاريع الاستثمارية (شركات الهيئة) لتلبية احتياجات المشروع الفنية في مناحي التصدي للمعوقات الفنية ولأغراض تطويرية.

المحاور الرئيسية للنشاط البحثي:

انفردت الهيئة العربية بتجربة ميدانية في تنفيذ الأبحاث الزراعية التطبيقية، كما تمكنت من تحقيق تواصل بين نتائج البحث وتوظيفها في الاستثمارات الزراعية من خلال محاور النشاط البحثي الآتي:

- تنفيذ بحوث علمية زراعية تطبيقية.
- نشر وتوطين النظم والتقنيات الزراعية الحديثة.
- تأهيل وإعداد الكادر البشري.

موجهات النشاط البحثي :



آلية عمل النشاط البحثي



1. توفير السند العلمي والتقني لخدمة مشاريع الهيئة الاستثمارية، من خلال:

- توفير المستجندات الفنية والتقنية وتأمين آليات نقلها وتوطينها في المشاريع الزراعية القائمة.
- تبني أبحاث زراعية تطبيقية بغرض تحويلها لمشاريع استثمارية في الوطن العربي.

2. تنفيذ أبحاث زراعية تطبيقية واستخدام نتائجها في تنفيذ لمشاريع استثمارية:

- تتلقى الهيئة طلبات من الهيئات والمؤسسات والمنظمات والدوائر الحكومية في الوطن العربي للمساهمة بدعم مشاريع بحثية تطبيقية موسعة أو برامج إنمائية.
- يتم دراسة الطلب وتحليله لمعرفة مدى تطابقه مع رؤى الهيئة في الاستثمار والإينماء الزراعي والتوصية بالمساهمة في البرنامج البحثي وتحديد دور الهيئة وحقوقها وآلية المتابعة للتنفيذ.

3. تعزيز التعاون بين المراكز البحثية والجامعات العربية والعالمية:

يتم التعاون والتنسيق مع العلماء العرب والأجانب في الجامعات والمراكز البحثية، وتشكيل فرق قومية تخصصية لخدمة أنشطة وبرامج الهيئة.

آلية عمل النشاط البحثي

4. مواكبة برامج فنية وتقنية هادفة لتفعيلها كمشاريع استثمارية أو استخدامها لتطوير الاستثمارات الزراعية:

اختيار أو تنفيذ عدد من البرامج الفنية والتقنية بهدف استخدامها في الأنشطة الاستثمارية القائمة أو المستحدثة في الهيئة لتكون نماذج يحتذى بها للاستثمارات الزراعية في الوطن العربي أو استكشافها كفرص استثمارية .. وذلك من خلال إعداد الدراسات وحضور وتنظيم الأنشطة والفعاليات من مؤتمرات وورش عمل ومعارض وتشكيل فرق قومية من العلماء العرب المتميزين في كل نشاط.

5. إعداد وتدريب الكوادر الزراعية:

- إعداد كوادر زراعية ذات كفاءة تواكب الزراعة الحديثة من خلال الاطلاع على التقانات والنظم الزراعية الحديثة التي وطنتها الهيئة في شركاتها الاستثمارية.
- توسيع دائرة الاستفادة من جهود الهيئة وإنجازاتها في تطوير الزراعة العربية والإسهام في تحقيق الأمن الغذائي العربي.

6. النشر العلمي الموجه لخدمة الاستثمارات الزراعية:

- إصدار الكتيبات والأدلة والنشرات التعريفية والاستثمارية للمنتجات الغذائية التي تساهم في تحقيق الأمن الغذائي بصورة دورية.
- نشر نتائج البرامج والأنشطة البحثية المنفذة في العديد من المحطات البحثية التابعة للهيئة العربية في مختلف الدول العربية.

الأنشطة البحثية وبناء القدرات المنجزة خلال الفترة 2013-2018

بموجب التوجهات الجديدة للهيئة العربية قامت وحدة البحوث الزراعية التطبيقية خلال الفترة 2013-2018 بتنفيذ ودعم وتفعيل عدد من البرامج والأنشطة البحثية في عدد من الدول العربية، وذلك بغرض المساهمة في تطوير الزراعة في هذه الدول لتأمين الأمن الغذائي العربي .. ويمكن استعراض هذه الأنشطة كما يلي:

جمهورية السودان

الموقع	النشاط/ البرنامج	المخرجات
الشركة العربية لإنتاج المحاصيل (عطبرة)	تجارب بحثية تطبيقية لزراعة محصول الذرة الشامية في السودان	الارتقاء بزراعة محصول الذرة الشامية كمحصول غذائي رئيسي في السودان.
الشركة العربية السودانية للبذور (محطة سنار)	تنفيذ برنامج بحثي استثماري لإكثار تقاوي فول الصويا	توطين زراعة فول الصويا في السودان والارتقاء بالإنتاج وإنتاجية.
الشركة العربية السودانية للبذور (محطة سنار)	تنفيذ برنامج بحثي تنموي لإكثار تقاوي الأرز.	توطين زراعة الأرز في السودان والارتقاء بالإنتاج وإنتاجية.
الشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي – وحدة الألبان (الباقير)	تجارب زراعة الذرة الشامية وتصنيعه كعلف (السيلاج)	نجاح زراعة الذرة الشامية في الأراضي ذات الملوحة العالية.
الشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي – وحدة الألبان (الباقير)	تجارب استصلاح الأراضي ذات الملوحة العالية	تحسين خواص التربة ذات الملوحة العالية في منطقة الباكير من خلال إضافة الجبس الزراعي ومخلفات الدواجن.
الشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي – وحدة الألبان (الباقير)	إنتاج وتصنيع السيلاج	تصنيع السيلاج كعلف لأغراض تسمين العجول محلياً.
الشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي – وحدة الألبان (الباقير)	تجارب اختبار أصناف من علف Laredo	إمكانية توطين عشبة اللاريدو في السودان، وتأقلم الصنف مع البيئة السودانية.
الشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي – وحدة الألبان (الباقير)	تجارب اختبار أصناف علف البونيكم	إمكانية توطين البونيكم في السودان، وتأقلم الصنف مع البيئة السودانية.
الشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي – وحدة الألبان (الباقير)	تجارب اختبار زراعة الفاصوليا البرازيلية والعدسية المحسنة في الأراضي ذات الملوحة العالية	الارتقاء بالإنتاج وإنتاجية.
الشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي – وحدة الألبان (الباقير)	تجارب اختبار محصول الماش (Green Gram)	الارتقاء بالإنتاج وإنتاجية.
الشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي – وحدة الألبان (الباقير)	تدريب الخريجين الزراعيين	تدريب عدد مقدر من الخريجين الزراعيين على تقانات: 1. الاستفادة من المخلفات الزراعية وتصنيعها كعلف حيواني ذو قيمة غذائية كبيرة. 2. انتاج وتصنيع علف السيلاج.

جمهورية القمر المتحدة

الموقع	النشاط / البرنامج	المخرجات
مختبر الزراعة النسيجية (موروني)	تجارب أقلمة شتلات الموز المنتجة نسيجياً واكثارها في المشتل.	الارتقاء بالإنتاج وإنتاجية.
محطة أبحاث بانداسمليني	إنتاج وإكثار القلقاس داخل المختبر النسيجي.	أقلمة محاصيل جديدة مع البيئة القمرية، والارتقاء بالإنتاج والإنتاجية.
محطة أبحاث بانداسمليني	تجارب إختبار الإكثار الخارجي لمحاصيل القلقاس، البطاطس، ومراقبة نموها.	اختبار اكثار محاصيل القلقاس والبطاطس خارج المختبر النسيجي، ومراقبة نموها وإنتاجيتها.
محطة أبحاث بانداسمليني	تجارب إختبار أصناف من محاصيل الخضر التقليدية في الحقول المكشوفة.	تحديد مواعيد الزراعة المثلى، الجرعات السمادية والأصناف الملائمة لمناخ جزر القمر.
محطة أبحاث بانداسمليني	تجارب إختبار أصناف من تقاوي البطاطس في الحقول المكشوفة تحت نظام الري بالتنقيط.	نقل التقنيات الزراعية المستخدمة (الري بالتنقيط) الى مزارعي الجوار. الاستفادة من نتائج البحوث في تدريب طلاب المدارس الزراعية.
محطة أبحاث بانداسمليني	تجارب اختبار أصناف من تقاوي البطاطا الحلوة في الحقول المكشوفة تحت نظام الري بالتنقيط.	اختبار زراعة تقاوي البطاطا الحلوة تحت نظام الري بالتنقيط.
محطة أبحاث بانداسمليني	تجارب اختبار أصناف من الكرنبيات.	تحديد مواعيد الزراعة المثلى، الجرعات السمادية والصنف الملائم لمناخ جزر القمر.
مركز هنزوان	تجارب اختبار أصناف من تقاوي الأناناس.	اختبار زراعة الأناناس بالبذر المباشر في الحقل، ومقارنته بالبذر داخل المشتل. زيادة الإنتاج والإنتاجية.
مركز هنزوان	تطوير العمليات الزراعية وتأهيل قدرات صغار المزارعين.	تزويد المزارعين بالأساليب الزراعية المتطورة لزيادة الإنتاج والإنتاجية.

الجمهورية الإسلامية الموريتانية

الموقع	النشاط / البرنامج	المخرجات
محطة أبحاث دار البركة - روصو	تنفيذ عدد 6 تجارب بحثية تطبيقية لإختبار أصناف من محاصيل الحقل والخضر.	تفوق بعض الأصناف من حيث الإنتاجية وتأقلمها مع البيئة الموريتانية.

تطور تنفيذ البرامج والأنشطة البحثية خلال الفترة 2013-2018



البرامج الإنمائية:

الأهداف :

- يهدف هذا النشاط الى تعزيز الأمن الغذائي العربي عبر تخطيط وتنفيذ البرامج والأنشطة الرامية لزيادة الإنتاج والإنتاجية في القطاع الزراعي التقليدي، وذلك عبر دعم الأنشطة الرامية لتوليد الدخل أو زيادته من خلال الإسهام في توفير التمويل عبر تقديم القروض الصغيرة الدوارة للشرائح الفقيرة من صغار المنتجين وتوفير بعض الخدمات الإنتاجية في المجتمعات المستهدفة.
- نفذت الهيئة منذ عام 2006 العديد من البرامج الإنمائية في كلاً من السودان واليمن وموريتانيا وجزر القمر بالإضافة للنشاطات التي نفذت في دولة فلسطين لدعم الشعب الفلسطيني بالتنسيق مع المنظمات الدولية. ويمكن تلخيص الأنشطة الإنمائية المنفذة في الدول الأعضاء الأكثر حاجة للتنمية في الفقرات اللاحقة.

آلية عمل البرامج الإنمائية



1. تحديد الشرائح المستهدفة وإجراء الدراسة والمسح الأولي للنشاط المراد تنفيذه.

2. إعداد مقترح المشروع المراد تنفيذه.

3. تمويل النشاط للمجموعات المستهدفة وفق الصيغة التمويلية المتفق عليها بعد تقديم الضمانات اللازمة

من قبل القيادات المجتمعية ورؤساء الروابط والجمعيات الإنتاجية لصغار المزارعين وعقد الاتفاقيات.

4. في حالة التمويل بصيغة المrabحة يتم شراء مدخلات الإنتاج من الموردين (تقاوي، أسمدة، مبيدات) وتسليمها

للمزارعين اما الخدمات الأخرى (تحضير الأرض، بعض العمليات الفلاحية، الحصاد)، فيستخدم فيها صيغة

المقاوله المنتهية بالمrabحة ومن ثم بيع الخدمة للمستفيدين.

5. يتم التعاون مع المؤسسات والمنظمات والمصارف بهدف زيادة الموارد التي يتم توجيهها لخدمة صغار

المزارعين والمنتجين كما يتم التعاون مع المنظمات الخيرية بهدف توجيهها لخدمة المحتاجين لتقديم خدمات

لا تقع ضمن نطاق عمل الهيئة وتساهم في الاستقرار ودعم الإنتاج مثل حفر الابار وحصاد المياه وإقامة

الوحدات الصحية والمدارس.

6. الإشراف المباشر للمشروع من بداية التنفيذ وحتى نهاية المشروع.

7. التعاقد مع شركاء للتدريب والإشراف الميداني لضمان استمرارية النشاط.

8. المتابعة الدورية للنشاط القائم لتلافي العقبات وضمان انسيابية العمل.

9. تقييم النشاط لمعرفة الآثار الاقتصادية والاجتماعية المترتبة على المشروع المنفذ.

كيفية اختيار مناطق التدخل

يتم اختيار مناطق التدخل بناءً على الآتي:

- أن تكون من المناطق الريفية ذات الامكانيات الواعدة.
- يتم تحديد الخدمة المطلوبة من المستفيدين أنفسهم شريطة أن يتطابق مع شروط وأهداف برنامج الدعم المعتمد لدى الهيئة.
- يجب ان تكون المشروعات ذات مردودية اجتماعية.



برامج القروض الدوارة لدعم صغار المزارعين والمنتجين

برامج منفذة عبر صندوق الأمانة:

- تم استحداث هذا النشاط كمبادرة من الهيئة العربية للعمل على تخفيف حدة الفقر بتمليك وسائل الإنتاج لصغار المنتجين لزيادة مداخيلهم مع دعم مرافق الخدمات الأساسية للمناطق الفقيرة، وهو يسعى يَصُب في اتجاه تفعيل الهيئة لدورها في الإنماء الزراعي.
- أسس الصندوق برأسمال يقدر بنحو **1.35 مليون دولار** ساهمت فيه الجهات التالية:

الهيئة العربية للاستثمار والانماء الزراعي	500 ألف دولار
وزارة المالية والاقتصاد الوطني (السودان)	350 ألف دولار
الصندوق القومي للتأمين الاجتماعي	250 ألف دولار
مصرف الادخار والتنمية الاجتماعية.	100 ألف دولار
شركة سكر كنانة	100 ألف دولار
آخرون	50 ألف دولار

- قدم الصندوق حزمة متكاملة من الخدمات الاجتماعية والتقنية لتلبية احتياجات الشرائح الفقيرة وصغار المنتجين، ممثلة في دعم النشاطات المولدة للدخل كأداة لمحاربة الفقر وضمان استمرارية المرافق الاجتماعية وتمثلت هذه الخدمات في الآتي:

 تمويل دوار للأنشطة الزراعية عبر توفير مدخلات الإنتاج الزراعية.

 تمويل دوار للأنشطة تربية الحيوان.

 المساهمة في دعم الخدمات المجتمعية الأساسية مثل (التعليم والصحة وتوفير المياه الصحية).

- بلغ إجمالي عدد المستفيدين من أنشطة الصندوق خلال الفترة 2013-2018 نحو **20,506** مستفيد.



الأعمال والأنشطة الإنمائية المنجزة خلال الفترة 2013-2018

الأنشطة المباشرة

الولاية	المنطقة	نوع النشاط
ولاية النيل الابيض	العلة، محلية تندلتنى	دعم صغار منتجين/انتاج حيواني
ولاية الجزيرة	ري قبوجة/ ري القليع/ طيبة شرق/ ري الشوال/ ري الماطوري	دعم صغار مزارعين/انتاج محاصيل
ولايات النيل الأبيض/ الجزيرة/ القصارف/ الشمالية/ نهر النيل	كوستي/ مدنى/ القصارف/ دنقلا /عطبرة	دعم معاشيين
جنوب كردفان	محلية القوز	دعم المرأة الريفية

الخدمات المجتمعية المقدمة للمجتمعات المحلية

الولاية	المنطقة	نوع المرافق
الجزيرة	الناقلة	تأهيل مدرسة (تعليم)
الجزيرة	أبو حراز	تأهيل مدرسة (تعليم)
سنار	ايد الوليد	شبكة مياه (مياه)
النيل الأزرق	الدمازين	سكن معلمات (تعليم)
الخرطوم	الكرياب	توصيل كهرباء
شمال كردفان	الغبشة	توفير مقاعد دراسية (تعليم)
شمال كردفان	ام روايه	انشاء حفائر (حصاد مياه)
غرب كردفان	قرية نبلت/ محلية الخوى	أنشاء خزان خرصانى أرضى

برامج القروض الدوارة لدعم صغار المزارعين والمنتجين

البرامج الإنمائية المنفذة عبر صندوق القروض الدوارة:

- أطلقت الهيئة العربية مبادرة في العام 2007 لإنشاء صندوق للقروض الدوارة لتمويل مشروعات تخص صغار المزارعين في مختلف الدول العربية وذلك لأن أكثر من 90% من سكان المناطق الريفية وشبه الحضرية في بعض البلدان العربية يعملون في القطاع الزراعي وأغليبتهم من صغار المزارعين.
- تم إنشاء الصندوق برأسمال مقترح قدره مائة مليون دولار (100 مليون دولار أمريكي) توظّف أمواله لتقديم قروض دوّارة لصغار المزارعين في مختلف الدول العربية المساهمة في الهيئة، تُساهم الهيئة في الصندوق بمبلغ 10 مليون دولار أمريكي، وتم تفعيل العمل به في العام 2013. وتسعي الهيئة حالياً إلى تعبئة موارد للبرنامج من مؤسسات التمويل المختلفة، على أن تتولى الهيئة الإشراف على عمليات التمويل وتقديم الخدمات والدعم الفني للمزارعين.
- تم تنفيذ برامج تنمية لخدمة صغار المزارعين والمنتجين في عدد من الدول العربية، وتمت الاستفادة بنحو 6.1 مليون دولار منها في تنفيذ عدد من البرامج والأنشطة.



البرامج المنفذة عبر صندوق القروض الدوارة

خلال الفترة 2013-2018

الوصف	الدولة	مبلغ التمويل	عدد الأسر المستفيدة	اجمالي عدد المستفيدين
خط تمويل بمبلغ 2 مليون دولار لمؤسسة الإقراض الزراعي	المملكة الأردنية الهاشمية	2 مليون دولار	330	1,650
خط تمويل لشبكة الصناديق الشعبية للادخار والقرض	الجمهورية الإسلامية الموريتانية	2 مليون دولار	2,113	6,339
مشروع توفير قوارب صيد لصغار الصيادين	جمهورية جزر القمر	82 ألف دولار	10	50
مشروع إنتاج الخضر والاعلاف المروية	الجمهورية الإسلامية الموريتانية	38 ألف دولار	4,564	13,692
برامج صغار المزارعين	جمهورية السودان	2 مليون دولار	7,735	46,410
الإجمالي		6,120,000	14,752	68,141

المشاريع التنموية الموجهة لدعم الشعب الفلسطيني

قامت الهيئة بتخصيص مبلغ 8.7 مليون دولار لتمويل عدد من المشاريع التنموية لدعم الشعب الفلسطيني عبر البنك الإسلامي للتنمية. شملت المشاريع المنفذة الآتي:

- مشاريع التنمية المتكاملة بمرج صانور.
- مشاريع حصاد المياه بمحافظة الخليل –جنين-أريحا.
- مشروع إنشاء بنك الجينات النباتية.
- مشروع الاستزراع السمكي بالضفة الغربية وقطاع غزة.
- مشروع استصلاح وتأهيل الأراضي الزراعية –الخليل-بيت لحم.
- حفر عدد 205 بئر مياه.
- تشييد 40 بركة ترابية لتجميع المياه (حصاد مياه)، وإنشاء وحدات ضخ وشبكات توزيع مياه.
- بلغ اجمالي عدد المستفيدين للفترة 2013-2018 نحو 4,000 مستفيد.

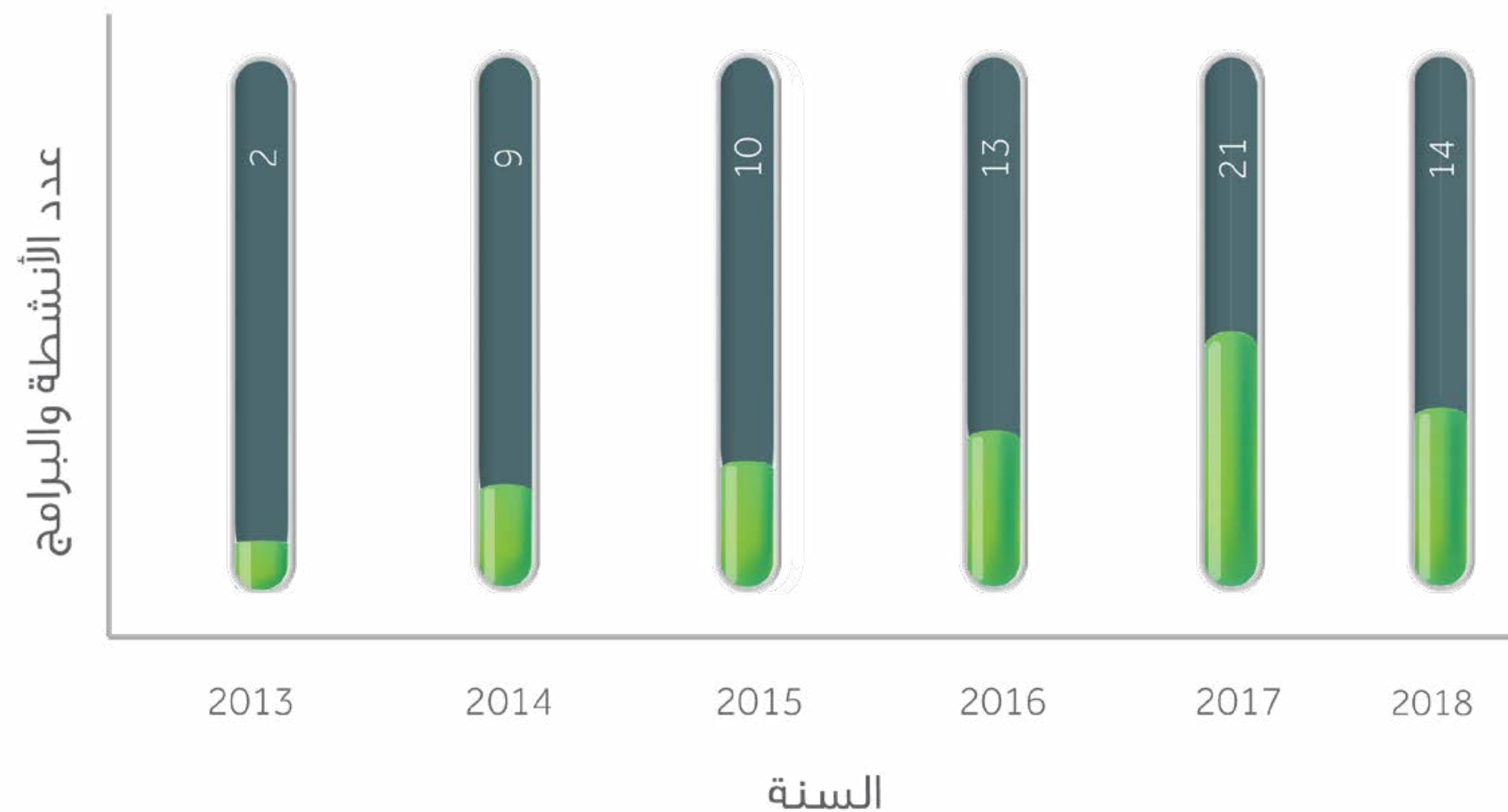


إنشاء وحدة حفر آبار



- قامت الهيئة في عام 2008 بتأسيس وحدة حفر آبار متكاملة تهدف بصورة أساسية لحفر آبار في المناطق الريفية النائية لخلق استقرار لتجمعات المزارعين والرعاة. وشملت وحدة الحفر عدد من الآلات والمعدات (حفارة، عربة شاحنة برافع – كرين، وعربة خزان مياه - تانكر، ضاغط هواء وسيارة بيك أب).
- في إطار سعى الهيئة لخلق شراكات فاعلة مع المنظمات العاملة في مجال تنمية المجتمعات الريفية وقعت الهيئة اتفاقية إطارية مع منظمة السقيا الخيرية. تقوم المنظمة بموجبها بإدارة وحدة حفر الآبار التابعة للهيئة المخصصة لحفر الآبار في المناطق الريفية.
- ساهمت وحدة الحفر في تحقيق الأهداف المرجوة من المشروع والمتمثلة في توفير مياه الشرب وتخفيف معاناة الإنسان في الريف، وذلك من خلال توطين الرُّحل واستقرارهم، مما ساعدهم في تحقيق التنمية الزراعية الشاملة وكذلك تربية الثروة الحيوانية.
- تم حفر عدد (32) بئراً جوفياً في عدد من المناطق النائية والأكثر احتياجاً بعدد من ولايات السودان (ولاية شمال كردفان و ولاية النيل الأبيض) مما كان له الأثر الفاعل في استقرار تجمعات المزارعين في هذه المناطق.

تطور تنفيذ الأنشطة والبرامج التنموية خلال الفترة 2018 – 2013



إجمالي عدد المستفيدين من البرامج والأنشطة التنموية خلال الفترة 2013 – 2018





Studies

AAAID prepares and assesses preliminary and final feasibility studies, and develops the studies related to the restructuration, rehabilitation and expansion of its established companies. AAAID also assesses studies prepared by consultants or studies received from promoters in member states. Furthermore, AAAID coordinates and cooperates with the relevant departments in AAAID's investee companies to study the issues and technical challenges facing its established companies.



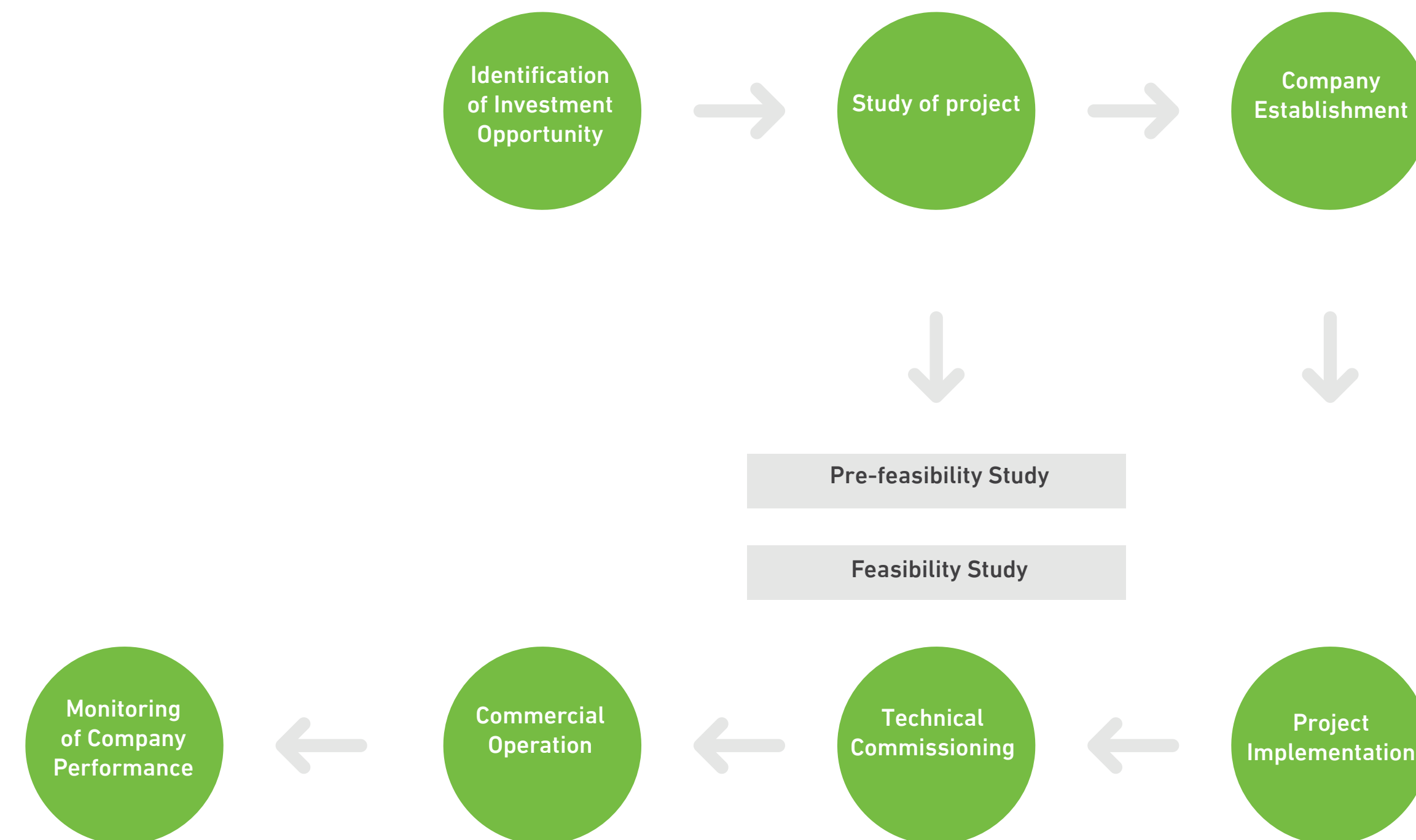
Project Process Mechanism

- Exploring and identifying promising investment opportunities received from investors/promoters in the form of preliminary studies or investment ideas.
- Corresponding with investors to introduce AAAID's methodology and the criteria needed to approve the feasibility study.
- Evaluation of feasibility studies received from investors/promoters or prepared by consultancy firms.
- Preparation of Terms of Reference for feasibility studies and preliminary studies and valuation and due diligence studies of established projects.
- Preparation of Requests for Proposals (RFP's) for consultancy firms for the preparation of feasibility studies and evaluation of the proposals presented by consultancy firms.
- Presentation of project studies and memorandums to the Advisory Committee that includes AAAID's Heads of Departments then to the Board of Directors.



Project Study and Establishment Cycle

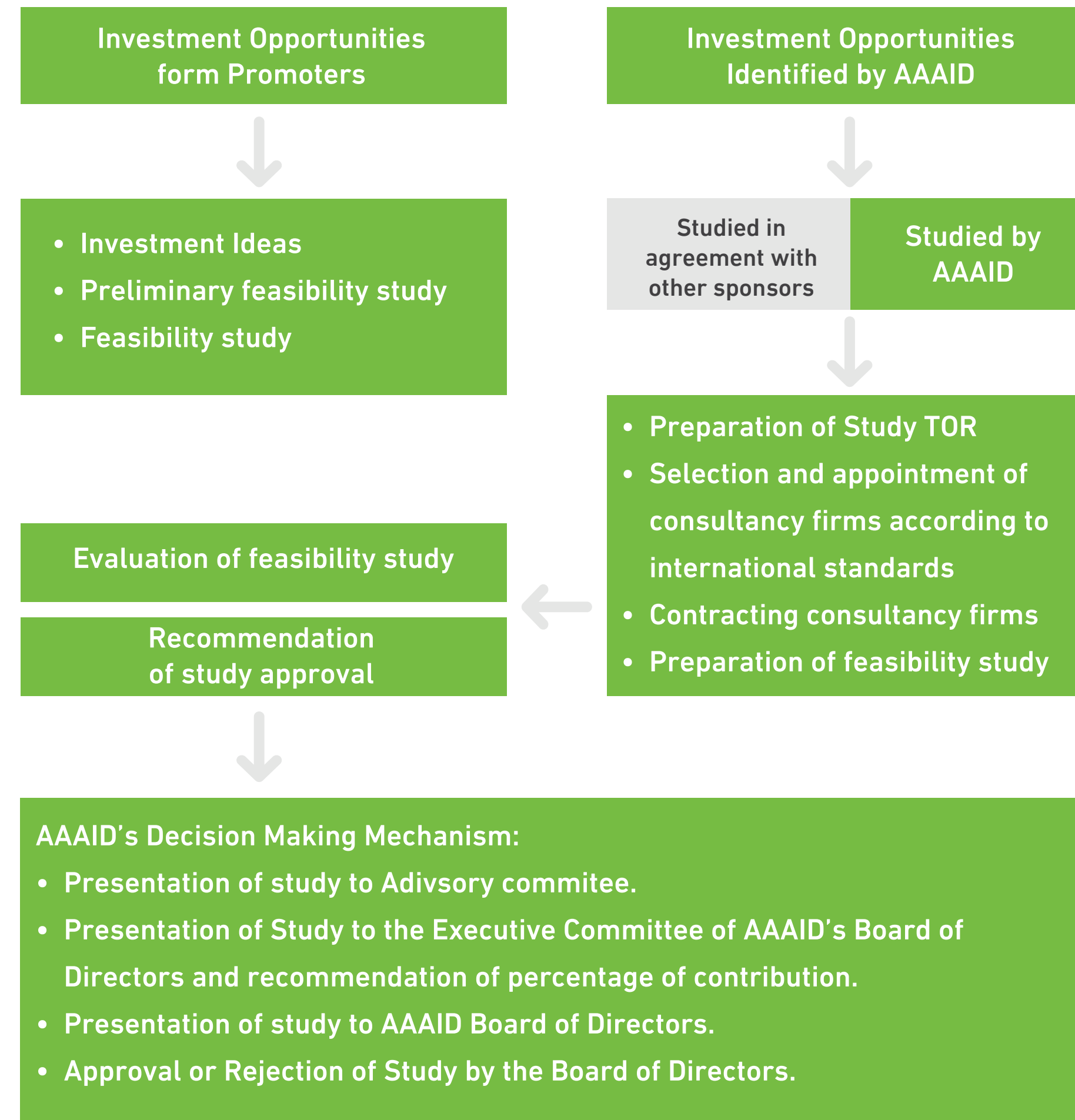
Figure (1) shows the project cycle process starting from the exploration/identification of the investment opportunity, preparation of the preliminary and final feasibility study, project approval by the Board of Directors, supervision of the implementation and entrance into technical commissioning and commercial production.



AAAID's mechanism in dealing with received agricultural projects

Figure (2) shows AAAID's mechanism in dealing with received agricultural projects.

AAAID receives project investment proposals from interested promoters in the agricultural sector, and alternatively, through the analysis of investment opportunities. This is by AAAID sending technical teams to Arab countries that fulfil the criteria for establishing agricultural projects and have a comparative advantage and the fundamentals for the establishment of agricultural projects on a commercial basis.



AAAID's Agricultural Project Selection Criteria

AAAID's strategy has set the following criteria for the selection of projects that it can contribute to, and thus the investment opportunities received can be screened according to these standards, which can be summarized:

- The Project should be aligned with AAAID's vision and objectives in the production of basic food products that contribute to the reinforcing of Arab Food Security including grains, refined sugar, vegetable oils, meat, and dairy.
- The Project must be integrated between Agricultural Production and Agricultural Processing in one member state or between numerous member states. It is preferable that the project uses untapped agricultural resources or that the project uses primary or intermediate commodities produced in Arab countries.
- The projects under study should use integrated technical packages whenever possible and expand the scope of agricultural expertise in the Arab world.
- Availability of a serious investor with suitable financial solvency.
- Availability of an integrated feasibility study (technical, financial and economic).
- The project's feasibility study should include an appropriate exit strategy.
- The total investment cost of the project should be no less than USD 20 Million.
- AAAID's contribution shall be between 25%-49% of the project's equity.
- The project's Internal Rate of Return (IRR) should be no less than 12.5%, considering the level of risks and returns in the country.
- The contribution rate should be between 40-60% of the total investment cost of the project.

Investment Priorities in Food Commodities

The Arab Authority is concerned with the production of basic food commodities in accordance with its strategic objectives to contribute in reducing the food gap facing the Arab countries. These commodities are obtained through the establishment of new integrated strategic projects in addition to the rehabilitation and expansion of the existing companies.

Investment Opportunities are handled as following:

- Projects with available feasibility study and investors: AAAID then evaluates the feasibility study.
- Investment opportunities requiring development: AAAID prepares and evaluates a feasibility study.
- Established projects that require finance for expansion and/or rehabilitation: AAAID evaluates the project and prepares the required studies for the rehabilitation or expansion of the project.

The estimated food gap in the Arab countries in 2017 is as follows:

#	Basic Commodity	Volume of Deficit (Million Tons)	Value of Deficit (USD Billion)	% of Deficit
01	Refined Sugar	4.44	2.7	57.2%
02	Oils	4.42	3.1	64.8%
03	Grains such as Wheat, Corn, Soya Bean and Barley	81.3	18.3	62.9%
04	Meat	2.7	6.5	21.6%
05	Milk	6.7	3.4	19.3%

Source:
The Annual Book of Arab Agricultural Statistics – Arab Organization for Agricultural Development 2017
Arab Food Security Report - Arab Organization for Agricultural Development 2017.

Studies activities in the period 2013-2018

- AAAID’s Studies activities include the crystallization of project opportunities identified during visits to Arab countries and the preparation of preliminary and detailed feasibility studies. This is in addition to preparation of restructuring and rehabilitation studies for existing companies. These studies are prepared by AAAID experts or outsourced to consultancy firms.
- AAAID conducted field visits to Arab member states such as Saudi Arabia, Tunisia, Algeria, Morocco, Mauritania, Egypt, United Arab Emirates, Oman, Kuwait, Qatar, Bahrain, Jordan and Sudan. The visits resulted in exploration and identification of a number of new investment opportunities that contributed to preparation and evaluation of feasibility studies for different projects.
- During the period 2013-2018, the number of the investment feasibility studies evaluated/prepared by AAAID have significantly increased to reach 115 projects in 2018.
- The same period witnessed a quantum leap in the number of approved projects, whereby AAAID’s Board of Directors approved 37 projects in various sectors.
- The period 2013-2018 also witnessed a qualitative change in the agricultural investment mechanism in the Arab Authority, where AAAID introduced new investment strategy by investing in private equity funds such as the Tunisia Aquaculture Fund, the Agri-Export Fund, and Globe Agricultural Fund.

The following graph shows the evolution of the studies activity from 2013 to 2018:



Development

Objectives:

- Planning and execution of development program projects that aim at creating agricultural, environmental and social development. These programs target geographical areas or a segment of farmers, specifically small-scale farmers in a selected member state or region.
- Conducting applied agricultural research in various productive environments to adopt best practices in agriculture that are appropriate to each region, and the development of modern agricultural technologies to serve the program's developmental purposes or technologies that AAAID to which contributes.
- Transfer of required technologies for application in AAAID's strategic projects and transfer of internally developed technologies to small-scale farmers, producers and the private sector.



Development

Development Activity Tasks:

- Supervision of the development and implementation of plans and programs to ensure the AAAID's objectives in financing small farmers and producers through revolving funds.
- Supervision of the preparation of studies of agricultural development programs that AAAID can possibly contribute in, and specifying the program's target groups and areas that may be covered by such programs, and supervision of the implementation and evaluation.
- Participating in setting the required policies to attract national, regional and international organizations and institutions that are relevant and related to AAAID's development programs.
- Supervision in setting annual applied agricultural research plans to meet the requirements of AAAID's companies, and future investment projects in which it contributes, and the development programs implemented by AAAID.
- Supervision of the implementation of cooperation protocols between AAAID and national, regional and international agricultural research centers.
- Preparation and implementation of training programs for qualifying agricultural staff on the basis of sound agricultural and modern agricultural technologies.
- Supervision of setting and implementation of agricultural technology transfer plans and employ it in investment projects or development programs that carried out by AAAID, as well as oversee the AAAID's agricultural research stations.
- Participate in identifying and managing the funding needs for development projects and programs that implemented by AAAID.



Applied Agricultural Research

The idea of implementing applied scientific research to serve agricultural investment:

- Research programs implemented by AAAID are characterized by an innovative methodology that has been shortening the distance between the researcher and the investor and linking the results of researches and their applications in the field of investment. This is done through the updating of research stations in the sites of investment projects according to the climate of interaction between investor needs and researcher's aspirations. This approach is distinguished by the implementation of extensive field trials with an applied aspect to the results of agricultural research and driving varieties and modified seeds that are appropriate to the target area.
- The idea of implementing research programs in agricultural project sites, which based on extensive field trials, has had a significant impact on the adoption of an integrated technological package for growing promising crops that suitable for the environmental conditions of the region. This is achieved through conducting trials to test varieties and densities, agricultural dates, fertilization and pesticides, as well as introduction of suitable mechanization for various crops.
- Research results are employed in the preparation of a feasibility study of investment projects before their implementation, as well as conducting research and development trials after the implementation of the project.



Applied Agricultural Research

Applied Research Objectives:

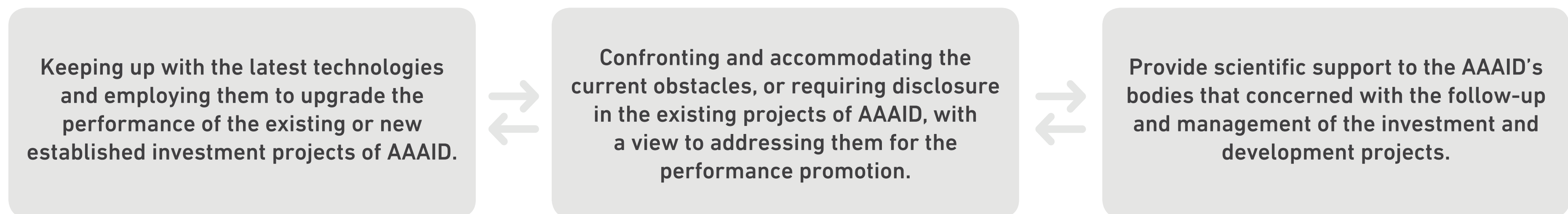
- Linking scientific research with technical development.
- Apply the concept of extensive field research in serving agricultural investment.
- Apply the concept of the pioneer farm prior to the commercial production stage of agricultural projects.
- Establishment of research stations in investment projects (AAAID's companies) to meet their technical requirements in the areas of addressing technical obstacles and for development purposes.

Main Themes of Research Activity

AAAID has carried out a field experiment in the implementation of applied agricultural research, and it also achieved a link between the research results and its use in agricultural investments through the following research activities:

- Implement applied agricultural scientific research
- Dissemination and settlement of modern agricultural systems and techniques
- Capacity Building and preparation of human resources

Guidelines of Research Activity



Research Activity Work Mechanism

1. Providing the scientific and technical support to serve AAAID's investment projects through:

- Employment of technical and technological developments and securing their transfer and adoption mechanisms in existing agricultural projects.
- Adoption of applied agricultural researches to transform them into investment projects in the Arab countries.

2. Implement applied agricultural research and use its results in the implementation of investment projects:

- AAAID receives requests from authorities, institutions, organizations and government bodies in the Arab world for contribution and support of extensive applied research projects or development programs.
- The request is then studied and analyzed to determine the extent of its conformity with the visions of AAAID in the field of investment and agricultural development. Followed by recommending to contribute in the research program and determine AAAID's role and its rights as well as the follow-up mechanism for implementation.

3. Enhancing cooperation between research centers and universities (regional & international):

- Cooperation and coordination with Arab and foreign scientists in universities and research centers, and forming of specialized national teams to serve AAAID's activities and programs.



Research Activity Work Mechanism

4. Keep abreast of leading technical programs to be activated as investment projects or used to develop agricultural investments:

- Selection or implementation of a number of technical and programs for use in the existing or newly established investment activities in AAAID to be models for agricultural investments in the Arab world, or explored as investment opportunities. This is done through the preparation of studies and the presence and organization of activities and events including conferences, workshops and exhibitions, as well as formation of national teams of distinguished Arab scientists in the field.

5. Preparation and training of agricultural staff:

- Preparation of efficient agricultural staff to be abreast with the modern agriculture, through access to modern technologies and agricultural systems that have been centralized in AAAID's investment companies.
- Expanding the scope of AAAID efforts and achievements in developing Arab agriculture and contributing to the achievement of Arab food security.

6. Scientific Publications to serve Agricultural Investment:

- Issuing brochures, manuals and leaflets for food products that contribute to food security on a regular basis.
- Publication of the results of research programs and activities that carried out in several AAAID's research stations.

Research activities and capacity building achieved during the period 2013-2018

Under the new orientations of AAAID, the applied agricultural research unit has implemented, supported and activated a number of programs and research activities in a number of Arab countries, in order to contribute to the development of agriculture in these countries and to secure Arab food security. These activities can be reviewed as follows:

The Republic of Sudan

LOCATION	PROGRAM/ ACTIVITY	OUTCOMES
Arab Company for Crop Production (Atbara)	An applied research experiment for the cultivation of maize crop.	Improving maize crop harvests as a main food crop in Sudan.
Arab Sudanese Seeds Company (Sinnar)	Implementation of an investment research program to propagate Soya Bean seeds.	Improving production and productivity.
Arab Sudanese Seeds Company (Sinnar)	Implementation of an investment research program to propagate rice seeds.	Improving production and productivity.
Arab Company for Production and Agricultural Processing - Dairy Unit(Elbagair)	An applied research experiment for the cultivation of maize crop and processing it as (Silage).	Success of Maize cultivation in marginal lands.
Arab Company for Production and Agricultural Processing - Dairy Unit(Elbagair)	An applied research experiment for the Reclamation of high Salinity Lands.	Improving the properties of saline soil in the (Elbagair) area through the addition of agricultural gypsum and poultry waste.
Arab Company for Production and Agricultural Processing - Dairy Unit(Elbagair)	An applied research experiment for the producing and manufacturing Silage.	Production of silage as feed for domestic calves.
Arab Company for Production and Agricultural Processing - Dairy Unit(Elbagair)	An applied research experiment for the settlement of Laredo crop varieties.	The possibility of growing LARIDO grass in Sudan, and adapting the variety to the Sudanese environment.
Arab Company for Production and Agricultural Processing - Dairy Unit(Elbagair)	An applied research experiment for the settlement of Panicum crop varieties.	The possibility of growing Panicum grass in Sudan, and adapting the variety to the Sudanese environment.
Arab Company for Production and Agricultural Processing - Dairy Unit(Elbagair)	An applied research experiment for the cultivation of Brazilian Beans and Begun Pea crops.	Improving production and productivity.
Arab Company for Production and Agricultural Processing - Dairy Unit(Elbagair)	An applied research experiment for the cultivation of Mung Bean Crop.	Improving production and productivity.
Arab Company for Production and Agricultural Processing - Dairy Unit(Elbagair)	Capacity Building program.	Training a number of agricultural graduates on the technologies of: <ol style="list-style-type: none">Utilization of agricultural waste and its processing as animal feed of great nutritional value.Production and manufacture of silage.

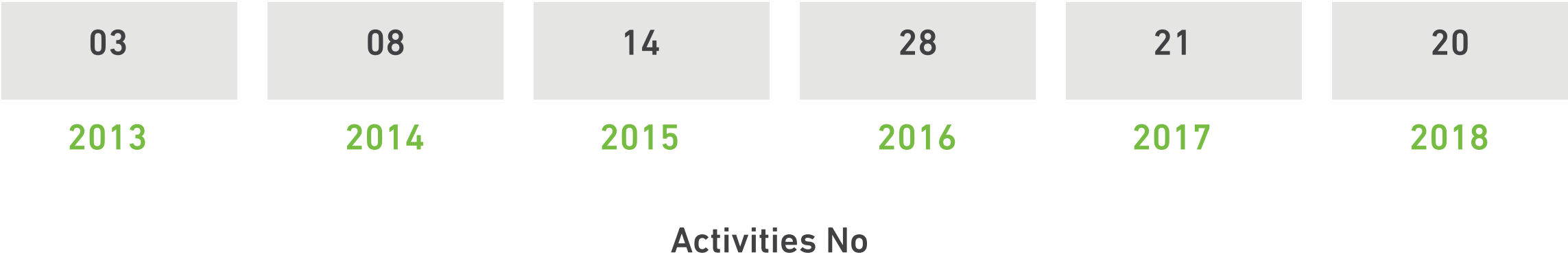
The Republic of Comoros

LOCATION	PROGRAM/ ACTIVITY	OUTCOMES
Tissue Culture Lab (Moroni)	An applied research experiment to adapt banana seedlings and propagated in the nursery.	Improving production and productivity.
Bandasmilini Research Station	Production and propagation of Taro inside the histological laboratory.	Improving production and productivity.
Bandasmilini Research Station	External propagation of the Taro and Potato crops and monitor their growth.	Identify appropriate variety.
Bandasmilini Research Station	Experiment to test different varieties of traditional vegetable crops in open fields.	Identify optimal dates and appropriate variety.
Bandasmilini Research Station	Experiment of testing the cultivation of Potato varieties in the open fields.	Test the cultivation of Potato in the open fields.
Bandasmilini Research Station	Experiment of testing the cultivation of Sweet Potato varieties in open fields under drip irrigation system.	Test the cultivation of Sweet Potato under drip irrigation.
Bandasmilini Research Station	Experiment of testing of cabbage varieties.	Identify optimal dates and appropriate variety.
Anjouan Center	Experiment of testing Pineapple seeds varieties.	Improving production and productivity.
Anjouan Center	Developing agricultural processes and rehabilitating the capacities of small farmers.	Providing farmers with advanced agricultural methods to increase productivity.

The Islamic Republic of Mauritania

LOCATION	PROGRAM/ ACTIVITY	OUTCOMES
Dar Al Baraka Research Station (Roso)	Implementing a number of applied research experiments to test varieties of field and vegetable crops.	Superiority of some varieties in terms of productivity and adaptation to the Mauritanian environment.

Evolution of the implementation of Research Programs and Activities during 2013-2018



Development Programs:

Goals:

- Reinforcement of Arab Food Security through the planning and implementation of programs and activities that aim at increasing production and productivity of the traditional agricultural sector by supporting or increasing income-generating activities. This is by contributing to the provision of microfinance through providing small revolving funds to underprivileged small-scale producers, and providing some productive services in targeted communities.
- Since 2006, the development program has implemented several activities in Yemen, Mauritania and the Comoros Islands, as well as activities carried out in the State of Palestine to support the Palestinian people in coordination with international organizations. Activities conducted in the member states in most need of development can be summarized in subsequent paragraphs.

Development Programs Implementation Mechanism

1. Defining target groups and conducting studies and preliminary surveys for planned activities.
2. Preparation of planned project proposals.
3. Financing of the targeted groups according to the agreed funding mode, after providing necessary guarantees by community leaders and heads of small farmers associations, and signing contracts.
4. In the case of “Murabaha Financing Mode”, production inputs are purchased from suppliers (seeds, fertilizers, pesticides) and delivered to the farmers; while the “Service Contract Ended By Murabaha Mode” is used in other services (land preparation, some agricultural operations, harvesting), and then sale the service to beneficiaries.
5. Cooperation with institutions, organizations and banks with the aim of raising funds that will be directed to serve small farmers and producers.
6. Cooperation with charitable organizations is also aimed to serve those in need to provide services that do not fall within the scope of AAAID’s work and contribute to stability and production support, such as drilling wells, water harvesting and establishment health units and schools.
7. Direct supervision of the project from the beginning of implementation until the end of the project.
8. Engaging partners for training and field supervision to ensure sustainability of activity.
9. Periodic follow-up of active programs to avoid obstacles and ensure smooth work.
10. Evaluate the activity to find out the economic and social impacts of the implemented project.



Selection of intervention zones

Areas of intervention are selected as follows:

- To be one of the promising potential rural areas.
- The service requested shall be determined by the beneficiaries themselves, and it should conform to the terms and objectives of the support program that are approved by AAAID.
- Projects must be socially viable.



Revolving Funds programs to support small farmers and producers

Programs implemented through Trust Fund:

- This activity is established as an initiative of AAAID in terms of poverty alleviation and encouraging small farmers and producers to increase their income by providing production inputs and tools as well as basic support service facilities for underprivileged areas.
- The Trust Fund was established with an estimated capital of USD 1.35 million, through the following shareholders:

Arab Authority for Agricultural Investment and Development (AAAID).	USD 500,000
Ministry of Finance and National Economy (Sudan).	USD 350,000
National Social Insurance Fund.	USD 250,000
Savings and Social Development Bank.	USD 100,000
Kenana Sugar Company.	USD 100,000
Others.	USD 50,000

- The Fund provided an integrated package of social and technical services to meet the needs of the poor and small producers, represented in supporting income-generating activities as a tool to combat poverty and ensure sustainability of social services. These services are as follows:



Revolving fund for agricultural activities through the provision of agricultural production inputs.



Revolving fund for animal husbandry activities.



Contribution to support basic community services such as; education, health and the provision of healthy water.

- The total number of beneficiaries of the Fund's activities during the period 2013-2018 was approximately 20,506 Beneficiary.



Business development activities carried out during the period 2013-2018

Direct Activities

State	Region	Type of activity
White Nile State	Alaqah, Tindlteni province	Support for small producers/ animal production
Al Gezira State	Ray Qabojh / Ray al Kulaia / Tayba east / Ray Alshawal / Ray Almator	Support for small farmers/ crop production
White Nile/ Gezira/ Gadarif /North /River Nile states	Kosti / Medani / Gadarif / Dongola / Atbara	Support pensions
South Kurdofan	Al Quoz province	Support for rural women

Community-based services to communities

State	Area	Type of Activity	Beneficiary
Gezira State	Danagla	School Rehabilitation (Education)	Local Community/Social Service
Gezira State	Abu Haraz	School Rehabilitation (Education)	Local Community/Social Service
Sennar	Eid Al Waleed	Water Network (Water)	Local Community/Social Service
Blue Nile State	Damazin	Teacher’s Accommodation	Local Community/Social Service
Khartoum	Karaib	(Education)	Local Community/Social Service
North Kordofan	Ghabsha	Electricity Connection	Local Community/Social Service
North Kordofan	Umm Rawaba	Provision of Class Seats (Education)	Local Community/Social Service
West Kordofan	Neblet/ Khawy Locality	Well-digging (Water Harvest)	Local Community/Social Service

Revolving Funds programs to support small farmers and producers

Development programs implemented through Revolving Loan Fund:

- AAAID launched an initiative in 2007 to set up a revolving loan fund to finance small farmers' projects in all Arab countries, because more than 90% of the rural and semi-urban population in some Arab countries work in the agricultural sector, mostly small farmers.
- In 2008, AAAID approved the establishment of the Fund with a nominal capital of one hundred million dollars (USD100 million) to be employed in providing financing for small - scale farmers in most Arab member countries. The fund was activated in 2013. AAAID is currently seeking to mobilize resources for the Program from various funding institutions, where AAAID shall supervise the financing operations, the provision of services and the technical support to the farmers.
- AAAID decided to contribute to the capital of the fund by 10% (USD 10 million) and pay its share in the capital over five years.
- Many development programs were implemented to serve small farmers and producers in a number of Arab countries, where about USD 6.1 million were utilized in the implementation of a number of programs and activities.

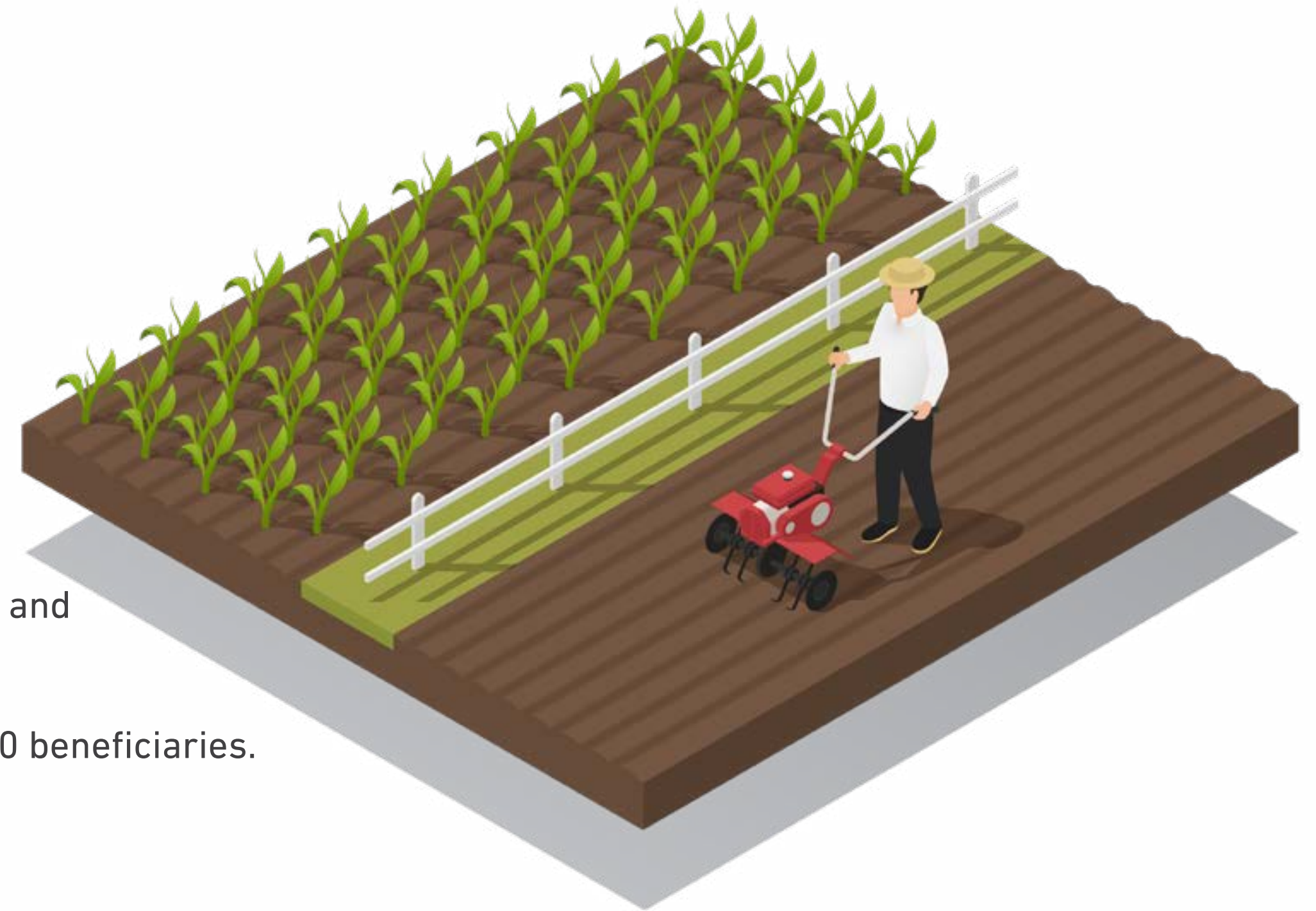


Programs Implemented Through the Revolving Loan Fund During the Period 2013-2018

Description	State	Amount of funding	Number of beneficiary	Total number of beneficiaries
Credit line for the Agricultural Credit Corporation.	the Hashemite Kingdom of Jordan	USD 2 Million	330	1,650
Credit line for the Network of saving and credit co-operative (PROCAPEC).	Islamic Republic of Mauritania	USD 2 Million	2,113	6,339
A fishing boats Project for small fishermen.	Republic of the Comoros	USD 82,000	10	50
Production of vegetables and irrigated crops	Islamic Republic of Mauritania	USD 38,000	4,564	13,692
Smallholder farmers programs	Republic of Sudan	USD 2 Million	7,735	46,410
Total		6,120,000	14,752	68,141

Development projects aimed at supporting the Palestinian people

- AAAID has allocated USD 8.7 million to fund a number of development projects to support the Palestinian people through the Islamic Development Bank.
- The implemented projects included the following:
 - * Integrated Development Projects in the Maraj Sanur.
 - * Water Harvest Projects in Al Khalil province - Jenin - Ariha.
 - * Establishment of Plant Gene Bank Project.
 - * Aquaculture Project in West Bank and Gaza Strip.
 - * Reclamation and Rehabilitation of arable Land– Al Kahlil - Bethlehem.
 - * Drilling of 205 water wells.
 - * Construction of 40 water harvesting ponds, and providing pumping units and water distribution networks.
- The total number of beneficiaries for the period 2013-2018 was about 4,000 beneficiaries.

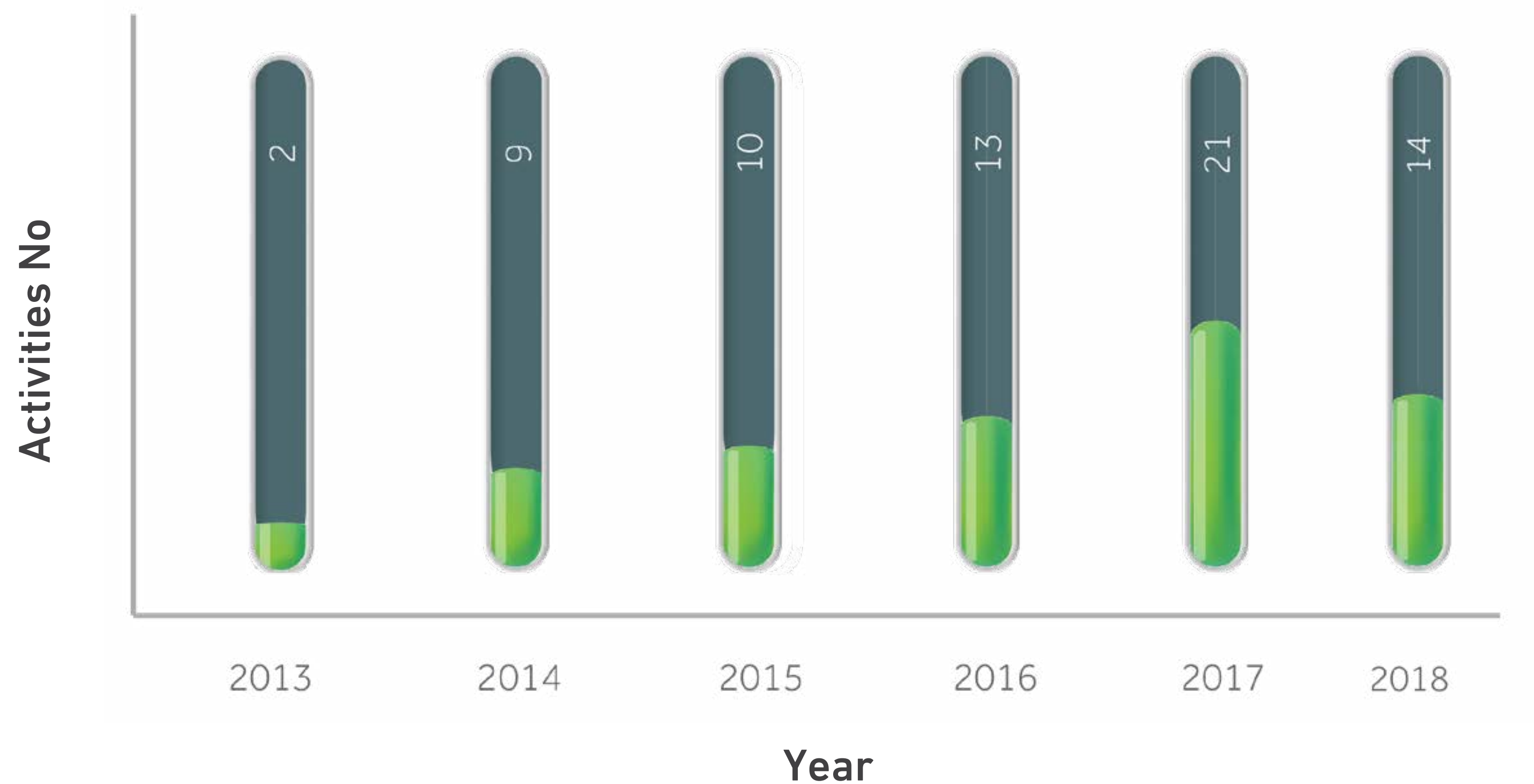


Establishment of Drilling Wells Unit

- AAAID has established an Integrated Drilling Wells Unit in 2008, aimed essentially at drilling wells in rural areas to create stability for farmers and herdsmen communities. The drilling unit comprises of a number of machines and equipment (excavator, wagon truck-Crane, water tank, air compressor and 4x4 pickup).
- As part of its efforts to create effective partnerships with organizations that involved in the development of rural communities, AAAID has signed a framework agreement with the Al-Suqiya Charitable Organization, under which Al-Suqiya manages the AAAID well drilling unit for well drilling in Rural Areas.
- The drilling unit contributed to achieve the desired objectives of the project (provide drinking water and alleviate human suffering in the countryside), through the resettlement of the nomads, which helped them to achieve the comprehensive agricultural development as well as livestock raising.
- About (32) wells were dug in a number of remote and most needy areas in some states in Sudan (North Kordofan and White Nile states), which had an effective impact on the stability of farmers' communities in these areas.



Evolution of the implementation of Development Programs and Activities during 2013-2018



Total number of beneficiaries of Development Programs and Activities during the period 2013-2018

