ISSN- 1817-6526

الهيئة العربية
للاستثمار والإنماء الزراعي
ARAB AUTHORITY
FOR AGRICULTURAL INVESTMENT AND DEVELOPMENT



التقرير السنوي
2019

www.aaaid.org

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

﴿ وَقُلِ اعْمَلُوا فَسَيَرَى اللَّهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ وَسَتُرَدُّونَ إِلَىٰ عَالِمِ الْغَيْبِ وَالشَّهَادَةِ فَيُنَبِّئُكُمْ بِمَا كُنْتُمْ تَعْمَلُونَ ﴾

سورة التوبة آية (105)

المحتويات

المقدمة 6

الملخّص التنفيذي 8

نبذة عن الهيئة العربيّة للاستثمار والإنماء الزراعي 10



18 **أنشطة الهيئــة**
أوّلاً: نشـاط الاستثمار الزراعي

36 **أنشطة الهيئــة**
ثانيًا: نشاط البرامج الإنمائيّة والتطبيقيّة والدراسات

52 **أنشطة الهيئــة**
ثالثًا: نشاط التخطيط الاستراتيجي والتطوير

54 **أنشطة الهيئــة**
رابعًا: نشاط الاتصال المؤسسي والإعلام

56 **أنشطة الهيئــة**
خامسًا: النشاط الإداري

74 الوضع المالي للهيئة للسنة المنتهية في 2019/12/31م

78 البيانات الماليّة للهيئة وتقرير المراجع الخارجي

المقدمة

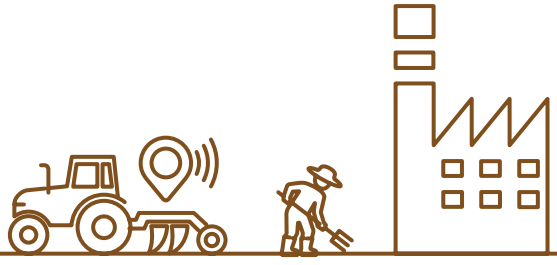
تشير تقديرات صندوق النقد الدولي إلى تراجع معدلات نمو الاقتصاد العالمي من 3.6% في عام 2018 إلى 3% في عام 2019 مسجلاً بذلك أبطأ وتيرة نمو منذ الأزمة المالية العالمية في عام 2008، ويرجح هذا التباطؤ في النشاط الاقتصادي لتصاعد حدة التوترات التجارية بين الاقتصادات الكبرى وظروف عدم اليقين بشأن السياسات الاقتصادية وانعكاس ذلك على أنشطة التجارة والاستثمار والتصنيع في الدول المتقدمة والنامية، كما تشير التوقعات إلى نمو الاقتصاد العالمي بمعدل 3.4% خلال عام 2020 مدفوعاً بالتحسن المتوقع في الدول النامية والأسواق الصاعدة.

وقد تأثرت المنطقة العربية بشكل كبير بالتطورات العالمية والتي أدت إلى تراجع الطلب العالمي على النفط وخصوصاً من الدول الآسيوية التي تعد المستورد الرئيسي له في المنطقة وذلك جراء تصاعد وتيرة الحرب التجارية بين الصين والولايات المتحدة وبعض العوامل الأخرى، ويتوقع صندوق النقد الدولي أن يتسارع معدل النمو للناتج العربي إلى 3.3% خلال عام 2020 وخصوصاً بالنسبة للسعودية والإمارات والكويت والعراق مع تواصل النمو القوي في مصر وموريتانيا وجيبوتي.

وفي ظل تراجع معدلات النمو الاقتصادي لا تزال هنالك مخاوف لدى عدد من المؤسسات الدولية من عدم قدرة البلدان النامية واقتصادات الأسواق الناشئة على بلوغ أهداف التنمية المستدامة حتى عام 2030، وتشير تقديرات الأمم المتحدة إلى أنه على الرغم من تحقق معدلات من النمو في أجزاء كبيرة من العالم إلا أن هذا النمو لا يصل إلى الفقراء حيث لا يزال أكثر من 700 مليون شخص يعيشون تحت خط الفقر المُدقع، وهو ما يتطلب تحولات كبيرة تجمع بين تسريع وتيرة النمو وخفض مستويات التفاوت في توزيع الدخل.

تَحظى قضية التنمية الزراعية المستدامة بأولوية قصوى في السياسات الاقتصادية للدول العربية وذلك لإبعادها السياسية والاقتصادية والاجتماعية، كما تُولي الدول العربية اهتماماً بالمشاريع القومية لتعزيز الأمن الغذائي العربي، وقد أقرت القمم العربية عدداً من المبادرات والبرامج الطموحة لزيادة قدرة الدول العربية على زيادة إنتاج الغذاء وتعزيز أهداف التنمية المستدامة. أهمها:

1. .استراتيجية التنمية الزراعية العربية المستدامة للعقدين (2005-2025).
2. البرنامج الطارئ للأمن الغذائي العربي.
3. دعوة الدول العربية ذات الميزات النسبية في المجال الزراعي إلى تهيئة المناخ المناسب لجذب الاستثمارات في هذا المجال ومنح مزايا تفضيلية للمستثمر العربي.
4. الأنشطة القومية والمبادرات الوطنية لعدة دول عربية ساهمت في تنفيذ برامج قومية كمبادرة الملك عبد الله للاستثمار الزراعي السعودي بالخارج، ومبادرة صاحب السمو أمير دولة الكويت بإنشاء صندوق دعم مشاريع القطاع الخاص الصغيرة والمتوسطة وتمويلها في المنطقة العربية، ومبادرة دولة الإمارات العربية المتحدة حول وضع برامج مبتكرة لدعم الدول العربية، وبرنامج التجديد الفلاحي والريفي في الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية، ومخطط المغرب الأخضر في المملكة المغربية، ومبادرة جمهورية السودان لتحقيق الأمن الغذائي بالاستثمار الزراعي في السودان، وبرنامج جمهورية مصر العربية لاستصلاح أربعة ملايين فدان.



اتساقاً مع هذه التوجهات الإقليمية والدولية وتعزيزاً للدور المحوري للقطاع الزراعي العربي في تحقيق التنمية المستدامة وتخفيف حدة الفقر، فقد استحدثت الهيئة مجموعة من الآليات والوسائل لتنمية وتطوير الإنتاج الزراعي العربي أحدثت أثراً في الإنتاج والإنتاجية الزراعية، أهمها:

1. .إنشاء صندوق للقروض الدوارة لتمويل صغار ومتوسطي المزارعين والمنتجين واشراف الهيئة المباشر على كافة العمليات الإنتاجية لضمان تطبيق الحزم الزراعية المتكاملة.

2. عقد شراكات واتفاقيات مع مؤسسات تمويلية لزيادة محفظة تمويل صغار ومتوسطي المزارعين والمنتجين.

3. إنشاء محفظة مالية مخصصة لنظام الزراعة التعاقدية مع المزارعين، والتي تساهم في توفير مدخلات الإنتاج لشركات التصنيع الغذائي.

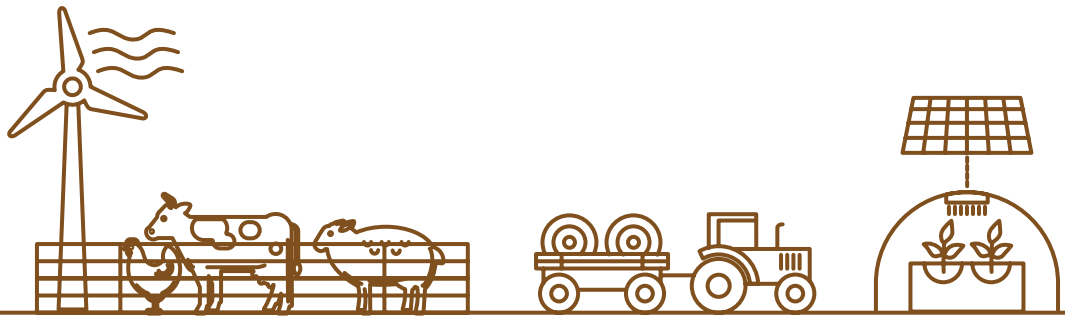
4. إنشاء محفظة للتمويل التشغيلي للشركات لشراء مدخلات الإنتاج وتمويل برامج التوسعة لاستغلال كامل الطاقات التصميمية.

5. إنشاء صناديق استثمارية مخصصة للاستثمار في الشركات الزراعية القائمة وذلك بهدف تطوير أداء تلك الشركات واستقطاب مستثمرين من القطاع الخاص باعتبار أن الصناديق الاستثمارية أقل مخاطر من الاستثمار المباشر وسريعة العائد.

6. إنشاء شركة لتقنيات الزراعة الذكية والتي أصبحت خياراً مستقبلياً لمواجهة مشاكل محدودية الموارد الزراعية والتغيرات المناخية، وتهدف الشركة إلى نقل وتوطين التقنيات الزراعية المتطورة والحلول المبتكرة للذكاء الاصطناعي في المنطقة العربية.

7. إقامة شراكات مع مؤسسات زراعية قابضة وذلك بهدف استكمال سلسلة العمليات الزراعية الإنتاجية وتحقيق قيمة مضافة للشركات القائمة وتطوير أدائها.

كما شهد عام 2019 تحديث استراتيجية الهيئة العربية للاستثمار الزراعي للفترة 2020-2024 برؤية طموحة مستصحبة المستجدات الإقليمية والدولية ومواكبة للمتغيرات المتسارعة في الاستثمارات الزراعية، وتهدف هذه الاستراتيجية إلى تطبيق أفضل الممارسات العالمية لزيادة إنتاج المواد الغذائية وتعظيم العائد على المبالغ المستثمرة، كما راعت التوزيع القطاعي والجغرافي للاستثمارات الزراعية لتحقيق الاستفادة المثلى من الموارد المتاحة في الدول العربية، وبلغ عدد الشركات الزراعية التي تساهم فيها الهيئة بنهاية العام نحو 53 شركة تتوزع في أربعة قطاعات رئيسية هي: قطاع التصنيع الزراعي بنسبة 50%، وقطاع الإنتاج الحيواني بنسبة 23%، وقطاع الإنتاج النباتي بنسبة 23%، وقطاع الخدمات الزراعية بنسبة 4%، وتنتج هذه الشركات كميات مقدرة من السلع الرئيسية التي تساهم في تقليص حجم الفجوة الغذائية العربية كالحبوب بأنواعها، السكر، الزيوت النباتية، اللحوم، الأعلاف، والألبان ومشتقاتها.



الملخص التنفيذي

1 أقرت الهيئة في عام 2019 المساهمة في عدد من المشروعات الزراعية التي تركز على إنتاج السلع الغذائية الأساسية لسد الفجوة الغذائية العربية، وتشمل: مشروعات شركة أوربيس فى المملكة المغربية، ومشروع مصنع الألبان (ريادة) فى جمهورية مصر العربية، ومشروع الشراكة مع الراجحي الدولية للاستثمار (شركة ترانز آقري) في دولة الإمارات العربية المتحدة، ومشروع اللقاحات البيطرية فى سلطنة عمان ومشروع إنشاء شركة افتراضية لتقديم حلول زراعية ذكية متكاملة فى دولة الإمارات العربية المتحدة.

2 بلغ إجمالي قيمة استثمارات الهيئة في شركاتها القائمة والشركات قيد التأسيس والتنفيذ كما في 2019/12/31 نحو 640 مليون دولار أمريكي، تمثل نحو 89% من رأس مال الهيئة المدفوع والبالغ 721 مليون دولار أمريكي.

3 تتوزع استثمارات الهيئة في الشركات القائمة والشركات قيد التأسيس والتنفيذ على أربعة قطاعات رئيسة، وهي: قطاع التصنيع الزراعي 50%، وقطاع الإنتاج الحيواني 23%، وقطاع الإنتاج النباتي 23%، وقطاع الخدمات الزراعية 4%.

4 بلغ عدد الشركات والمشروعات التي تساهم فيها الهيئة 53 بنهاية عام 2019، منها 30 شركة قائمة و 23 شركة قيد التأسيس والتنفيذ، وتمثل نسبة استثمارات الهيئة في جمهورية السودان نحو 66.0% من جملة الاستثمار، تليها جمهورية مصر العربية بنحو 6.2%، ثم دولة الإمارات العربية المتحدة بنحو 5.6%، ثم جمهورية العراق بنحو 4.4%، ثم المملكة العربية السعودية بنحو 4%، ثم سلطنة عمان 3.4%، أمّا بقية الدول الأعضاء فبلغت نسبة الاستثمارات فيها مجتمعة نحو 10.4%، وفق الفرص الاستثمارية التي توافرت في حينها.

5 نفّذت الهيئة في عام 2019 العديد من البرامج والأنشطة التنموية المقدمة لصغار المزارعين والمنتجين في عدد من الدول العربية بلغت في مجملها 17 برنامجًا تنمويًا؛ وذلك بهدف الارتقاء بالإنتاج والإنتاجية لصغار المزارعين والمنتجين، وقد بلغ عدد المستفيدين من هذه البرامج نحو 10.725 آلاف أسرة تمثل نحو 58.557 ألف فرد.

6 بلغ إجمالي القروض القائمة والممنوحة من الهيئة لشركاتها وصغار المنتجين نحو 138 مليون دولار أمريكي، كما بلغ إجمالي الضمانات التي قدمتها لشركاتها نحو 24 مليون دولار أمريكي.

7 بلغ إجمالي موجودات الهيئة في 2019/12/31 نحو 1.3 مليار دولار أمريكي.

8 بلغ إجمالي استثمارات الهيئة في الأسواق المالية الإقليمية والعالمية في 2019/12/31 نحو 483 مليون دولار أمريكي مقارنةً بنحو 444 مليون دولار أمريكي في عام 2018.

9 بلغ إجمالي حقوق المساهمين في 2019/12/31 نحو 965.8 مليون دولار أمريكي مقارنةً بنحو 938.8 مليون دولار أمريكي في عام 2018.

10 حققت الهيئة صافي أرباح للسنة المالية المنتهية في 2019/12/31 نحو 29 مليون دولار أمريكي مقارنةً بارباح بنحو 11.9 مليون دولار أمريكي في 2018.

11 نفذت الهيئة في عام 2019 عدد (19) برنامج بحثي تطبيقي في عدد من الدول العربية بهدف توطين أصناف جديدة من المحاصيل الحقلية، إدخال تقانات زراعية حديثة، والإكثار النسيجي.

12 بلغت الفرص الاستثمارية الزراعية التي قامت الهيئة بدراستها وتقييمها بنهاية عام 2019 عدد 127 فرصة.

13 نظمت الهيئة في عام 2019 عددًا من الفعاليات والأنشطة الترويجية في المجال الزراعي، هذا بالإضافة إلى مشاركتها الفاعلة في المؤتمرات والندوات والملتقيات والمعارض العربية والدولية، وقد تمّ توقيع إتفاقيتين وعدد (7) مذكرات تفاهم خلال هذه الفعاليات بهدف زيادة الاستثمارات الزراعية.

نبذة عن الهيئة العربيّة للاستثمار والإنماء الزراعي

1 النشأة

الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي هي مؤسسة مالية عربية، ذات شخصية قانونية اعتبارية ودولية مستقلة، أسست في الأوّل من تشرين الثاني (نوفمبر) من عام 1976م، وتمّ إعلان إنفاذ اتفاقية الإنشاء والنظام الأساسي في آذار (مارس) من عام 1977م.

2 المساهمون

يساهم في رأس مال الهيئة (21) بلدًا عربيًا.

3 رأس المال

- يبلغ رأس المال المصرح به 336 مليون دينار كويتي (1.1 مليار دولار أمريكي).
- يبلغ رأس المال المدفوع كما في 31/12/2019 نحو 218.6 مليون دينار كويتي (721 مليون دولار أمريكي).

4 العام المالي

يبدأ في الأوّل من شهر كانون الثاني (يناير) وينتهي في شهر كانون الأوّل (ديسمبر) من كلّ عام.

5 المقر الرئيس والمكتب الإقليمي

المقر الرئيس:
الخرطوم _ جمهورية السودان

المكتب الإقليمي:
دبي _ دولة الإمارات العربية المتحدة

الدول المساهمة

عدد أسهم الدول الأعضاء ونسب مساهمتها في رأس مال الهيئة كما في **2019/12/31**:

عدد الأسهم
نسبة المساهمة

إجمالي الأســهم 33,600 %100


المملكة العربية السعودية 5,119 %15.24


الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية 341 %1.01


الجمهورية العربية السورية 11 %0.03


دولة الكـويت 4,433 %13.19


المملكة المغربية 137 %0.41


جمهورية الصومال الفيدرالية 11 %0.03


دولة الإمارات العربية المتحدة 3,413 % 10.16


مملكة البحرين 23 %0.07


جمهورية القمر المتحدة 11 %0.03


جمهورية العـراق 3,413 % 10.16


سلطنة عُمان 23 %0.07


الجمهورية اليمنية 11 %0.03


جمهورية الســودان 3,407 % 10.14


الجمهورية التونسية 22 %0.07


الجمهورية اللبنانية 10 %0.03


دولة قطـر 1,706 %5.08


الجمهورية الإسلامية الموريتانية 22 %0.07


جمهورية جيبوتي 08 %0.02


جمهورية مصر العربية 683 %2.03


المملكة الأردنية الهاشمية 11 %0.03


دولـة فلسـطين 08 %0.02

أســهم غير مكتتب بها 10,777 %32.08

أعضاء مجلس المساهمين

*اعضاء مجلس مساهمي الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي كما في 2020/2019

1. **معالي الأستاذ /محمد بن عبد الله الجدعان**
   وزير المالية
2. **معالي الأستاذة /مريم عقيل العقيل** [1]
   وزير المالية ووزير الشؤون الاقتصادية بالوكالة
3. **معالي الأستاذ /عبيد حميد الطاير**
   وزير الدولة للشئون المالية
4. **معالي الدكتور /إبراهيم احمد البدوي** [2]
   وزير المالية والتخطيط الاقتصادي
5. **معالي الدكتور /فؤاد محمد حسين**
   نائب رئيس الوزراء للشؤون الاقتصادية ووزير المالية
6. **معالي الأستاذ /علي شريف العمادي**
   وزير المالية،رئيس مجلس المساهمين للدورة رقم (43)
7. **معالي الاستاذ /السيد محمد مرزوق القصير** [3]
   وزير الزراعة واستصلاح الأراضي، نائب رئيس مجلس المساهمين للدورة رقم (43)
8. **معالي الأستاذ /عبد الرحمان راويه** [4]
   وزير المالية
9. **معالي الأستاذ /محمد بنشعبون**
   وزير الاقتصاد والمالية واصلاح الإدارة
10. **سمو الشيخ /سلمان بن خليفة آل خليفة**
    وزير المالية والاقتصاد الوطني
11. **معالي الأستاذ /درويش بن إسماعيل البلوشي**
    وزير الشؤون المالية
12. **معالي الأستاذ / رضا شلغوم** [5]
    وزير المالية ووزير التنمية والاستثمار والتعاون الدولي بالإنابة
13. **معالي الاستاذ /عبد العزيز ولد الداهي** [6]
    وزير الاقتصاد والصناعة
14. **معالي الدكتور /محمد العسعس** [7]
    وزير المالية
15. **معالي الدكتور / مأمون حمدان**
    وزير المالية
16. **معالي الأستاذ /عبد الرحمن دعاله بيله**
    وزير المالية
17. **معالي الأستاذ /سيد علي سيد شيهان**
    وزير المالية والميزانية وقطاع البنوك
18. **معالي الأستاذ /سالم صالح سالم بن بريك** [8]
    وزير المالية
19. **معالي الأستاذ /غازي وزني** [9]
    وزير المالية
20. **معالي الأستاذ /محمد أحمد عواليه**
    وزير الزراعة والتربية الحيوانية والصيد البحري
21. **معالي الاستاذ /رياض محمد يوسف عطاري** [10]
    وزير الزراعة

1. الوزير السابق معالي الدكتور نايف فلاح الحجرف.
2. الوزير السابق معالي الدكتور مصطفى يوسف حولي.
3. الوزير السابق معالي الدكتور عز الدين أبو ستيت.
4. الوزير السابق معالي الاستاذ محمد لوكال.
5. الوزير السابق معالي الدكتور زياد العذاري
6. الوزير السابق معالي الدكتور الشيخ الكبير مولاي الطاهر.
7. الوزير السابق معالي الدكتور عز الدين كناكرية.
8. الوزير السابق معالي الأستاذ أحمد بن عبيد الفضلي.
9. الوزير السابق معالي الأستاذ علي حسين خليل.
10. الوزير السابق معالي الدكتور سفيان سلطان.

أعضاء مجلس الإدارة



سعادة الأستاذ /محمّد بن عبيد المزروعي
رئيس الهيئة - رئيس مجلس الإدارة



سعادة الدكتور
خالد بن سليمان الخضيري
نائب الرئيس والعضو المنتدب للصندوق السعودي للتنمية - وزارة المالية
المملكة العربية السعودية



سعادة الأستاذ
يوسف حسين محمد الرومي
وكيل وزارة مساعد
الأمانة العامة لمجلس الوزراء
دولة الكويت



سعادة الأستاذ
إبراهيم حسن راشد الجروان
مدير إدارة شؤون مجلس التعاون لدول الخليج العربية وزارة المالية
دولة الإمارات العربية المتحدة



سعادة الدكتور
مهدي سهر الجبوري
الوكيل الإداري لوزارة الزراعة - وزارة الزراعة
جمهورية العراق



سعادة الأستاذ
الأمين سيد أحمد
مستشار معالي وزير المالية والتخطيط الاقتصادي وزارة المالية والتخطيط الاقتصادي
جمهورية السودان



سعادة الدكتور
حمد سعد ماجد آل سعد الكواري
دولة قطر



سعادة الدكتور
سعد زكي محمّد نصّار
مستشار معالي وزير الزراعة واستصلاح الأراضي
جمهورية مصر العربية



سعادة الأستاذ
عبدالنور حيبوش
الجمهورية الجزائرية



سعادة الأستاذ
مبارك سليمان المنذري
مستشار الاستثمارات الحكومية وزارة المالية
سلطنة عُمان

استراتيجية الهيئة (2020 – 2024)



الرسالة

توفير احتياجات الغذاء الأساسية لشعوب الدول العربية باستثمار الموارد الزراعية وتنميتها في الوطن العربي.

الرؤية

أن تكون الهيئة رائدة في تعزيز الأمن الغذائي في الوطن العربي.

الأهداف

الهدف الأول: المساهمة في توفير المواد الغذائية في الدول العربية

الهدف الثاني: تعظيم العائد على الاستثمار الزراعي

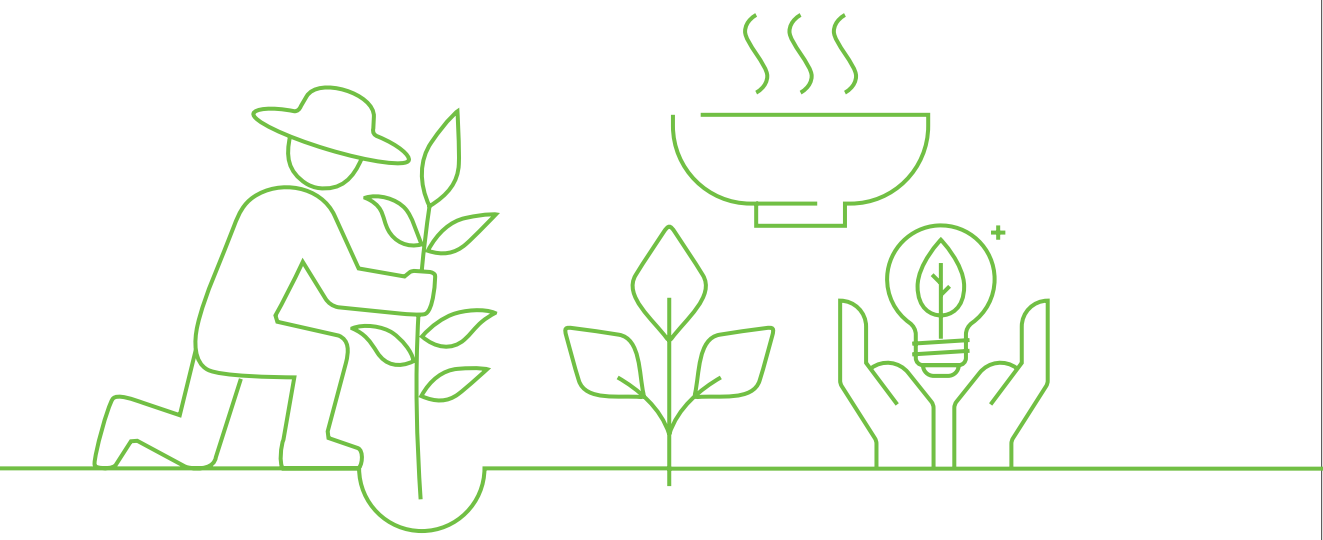
الهدف الثالث: تعزيز الابتكار والحوكمة في بيئة العمل

الهدف الرابع: استغلال الموارد الذاتية للهيئة في تنويع وزيادة الإيرادات

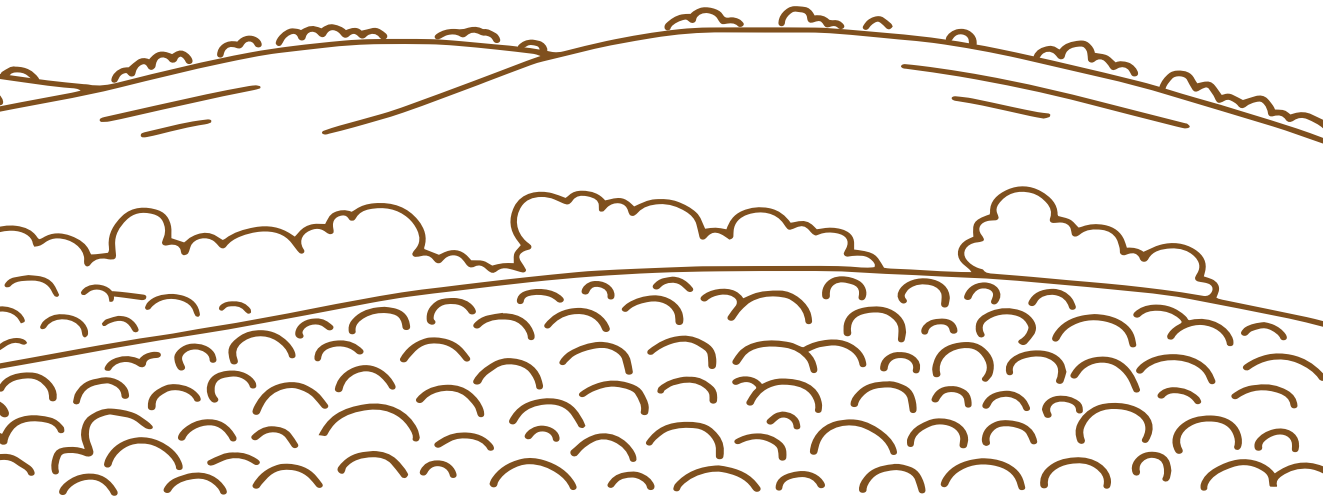
الهدف الخامس: توفير أفضل الخدمات المساندة (الإدارية والفنية) بكفاءة وفاعلية

موجهات الاستراتيجية:

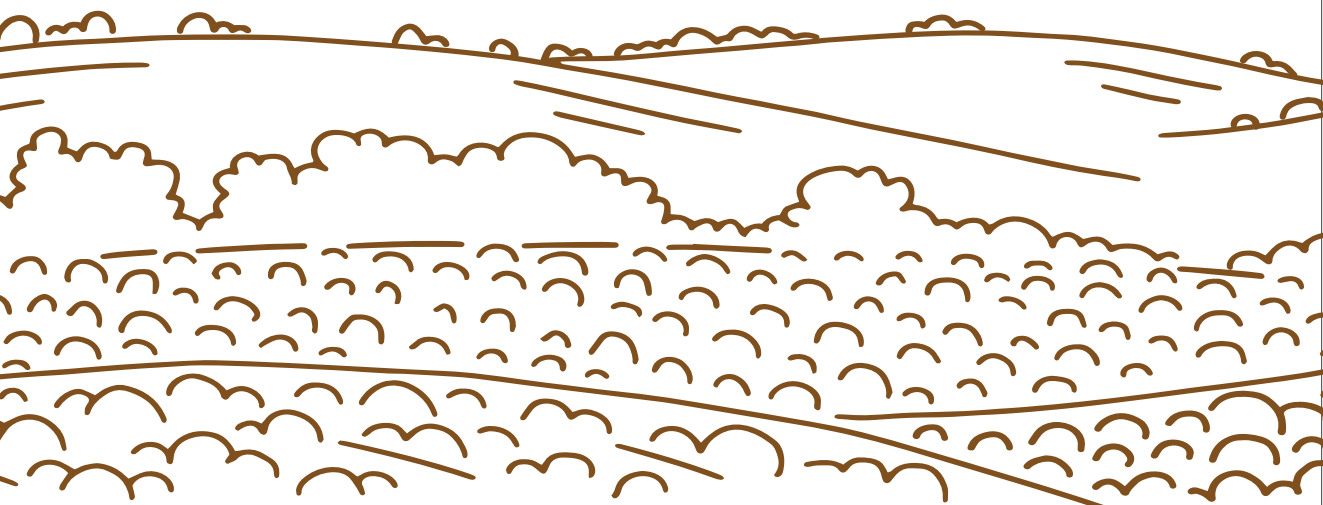
1. الاستفادة من قدرات الهيئة وإمكانياتها لإقامة مشروعات زراعية.
2. تعزيز التعاون العربي في المجال الزراعي والغذائي وتفعيل التكامل بين الدول سعياً لسد الفجوة الغذائية.
3. تعزيز التعاون المعرفي والتقني مع المؤسسات والمنظمات الزراعية الدولية والإقليمية.
4. تطوير الشراكات الإستراتيجية مع المؤسسات العربية المشتركة والقطاع الخاص.
5. السعي للتصنيف الائتماني العالمي للهيئة.
6. إعادة التعبئة المالية عن طريق استثمارات قصيرة الأمد وأخرى طويلة الأمد، بشرط وجود عوائد استثمارات متناسبة زمنياً.
7. تنفيذ سياسة الهيئة الاستثمارية بشأن الشركات المساهمة فيها.
8. تهيئة بيئة داعمة ومحفزة للابتكار



أنشطة الهيئــة



- أوّلاً: نشـاط الاستثمار الزراعي
- ثانيًا: نشاط البرامج الإنمائيّة والتطبيقيّة والدراسات
- ثالثًا: نشاط التخطيط الاستراتيجي والتطوير
- رابعًا: نشاط الاتصال المؤسسي والإعلام
- خامسًا: النشـاط الإداري



أنشطة الهيئة
أوّلاً: نشاط الاستثمار الزراعي

يُعدّ نشاط الاستثمار الزراعي من الأنشطة الرئيسة للهيئة حيث يشمل تأسيس الشركات الزراعية والمساهمة فيها ومتابعة أدائها وتقديم الدعم الفني والمالي والإداري لها لتحقيق أهدافها. بلغ عدد الشركات والمشروعات التي تساهم فيها الهيئة 53 بنهاية عام 2019، منها 30 شركة قائمة و 12 شركة في مراحل مختلفة من التنفيذ و 11 مشروع قيد التأسيس.

1. الشركات التي تساهم فيها الهيئة

توضح الجداول التالية الشركات والمشروعات التي تساهم فيها الهيئة وفقاً لقيمة مساهمة الهيئة فيها، وذلك على النحو الآتي:

جدول (1) الشركات القائمة التي تساهم فيها الهيئة

	اسم الشركة	المساهمون	نسب المساهمة
جمهورية السودان			
1975	**شركة سكر كنانة** رأس المال المكتتب: 0.561 مليون جنيه سوداني	**الهيئة العربية** حكومة جمهورية السودان الهيئة العامة للاستثمار الكويتية حكومة المملكة العربية السعودية مساهمون آخرون	**%05.59** %35.33 %30.64 %10.97 %17.47
1982	**الشركة العربية السودانية للزيوت النباتية** رأس المال المكتتب: 340.00 مليون جنيه سوداني	**الهيئة العربية** حكومة جمهورية السودان	**% 88.00** % 12.00
1982	**الشركة العربية السودانية للزراعة بالنيل الأزرق/ أقدي** رأس المال المكتتب: 168.90 مليون جنيه سوداني	**الهيئة العربية** حكومة جمهورية السودان	**%85.30** %14.70
1987	**الشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي** رأس المال المكتتب: 0.620 مليون جنيه سوداني	**الهيئة العربية** حكومة جمهورية السودان حكومة المملكة العربية السعودية حكومة دولة الكويت حكومة جمهورية العراق	**%42.50** %20.00 %12.50 %12.50 %12.50
1997	**الشركة العربية السودانية للبذور** رأس المال المكتتب: 12.00 مليون دولار أمريكي	**الهيئة العربية** حكومة جمهورية السودان مؤسسات حكومية وبنوك	**%34.93** %51.55 %13.52

الشركة العربية لإنتاج المحاصيل

2003

رأس المال المكتتب:
26.70 مليون دولار أمريكي

الهيئة العربية	**%52.75**
شركة روابي الإمارات	%47.25

شركة إنتاج وتصنيع الدجاج العربي

2004

رأس المال المكتتب:
226.80 مليون جنيه سوداني

الهيئة العربية	**%78.80**
حكومة جمهورية السودان	%7.40
حكومة المملكة العربية السعودية	%4.60
حكومة دولة الكويت	%4.60
حكومة جمهورية العراق	%4.60

الشركة العربية للأدوية المحدودة

2007

رأس المال المكتتب:
46.00 مليون دولار أمريكي

الهيئة العربية	**%29.92**
الشركة العربية للصناعات الدوائية والمستلزمات الطبية (أكديما)	%40.00
الشركة العربية للاستثمارات الصناعية (ايك)	%17.58
بنوك ومؤسسات حكومية سودانية	%12.50

الشركة المتميزة لإنتاج الخضر والمحاصيل الزراعية المحدودة

2008

رأس المال المكتتب:
24.70 مليون جنيه سوداني

الهيئة العربية	**%42.50**
حكومة جمهورية السودان	%20.00
حكومة المملكة العربية السعودية	%12.50
حكومة دولة الكويت	%12.50
حكومة جمهورية العراق	%12.50

شركة المزدانة للزراعة بدون حرث

2010

رأس المال المكتتب:
10.25 مليون دولار أمريكي

الهيئة العربية	**%12.46**
البنك الزراعي السوداني	%46.13
وزارة الزراعة السودانية	%34.71
الشركة التجارية الوسطى	%06.70

جمهورية مصر العربية

شركة الفيوم لصناعة السكر

1997

رأس المال المكتتب:
445.11 مليون جنيه مصري

الهيئة العربية	**%26.93**
شركة الدلتا للسكر	%26.83
بنوك مصرية	%31.72
قطاع خاص	%14.52

الشركة العربية لحفظ وتصنيع الحاصلات الزراعية

1999

رأس المال المكتتب:
150.00 مليون جنيه مصري

الهيئة العربية	**%39.70**
د. محمّد أحمد الرملي وابنه	%44.52
مؤسسات ومساهمون خواص	%15.78

اسم الشركة	المساهمون	نسب المساهمة

دولة الإمارات العربية المتحدة

برنامج تمويل التجارة العربية

1989

رأس المال المكتتب:
1,000.00 مليون دولار أمريكي

الهيئة العربية	**%00.73**
صندوق النقد العربي	%55.60
الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي	%22.30
مؤسسات مالية ومصرفية عربية ودولية	%21.37

الشركة العربية لتصنيع معدات الدواجن والماشية (آبسيكو)

1992

رأس المال المكتتب:
50.00 مليون درهم إماراتي

الهيئة العربية	**%27.44**
حكومة الفجيرة	%42.22
الشركة العربية لتنمية الثروة الحيوانية	%21.11
مصرف قطر الإسلامي	%05.00
الشركة العربية لإنتاج الدواجن بالفجيرة	%04.23

شركة روابي الإمارات

2001

رأس المال المكتتب:
217.35 مليون درهم إماراتي

الهيئة العربية	**%27.56**
حكومة دبي	%14.59
مؤسسة الخليج للاستثمار	%22.54
قطاع خاص	%35.31

المملكة العربية السعودية

الشركة العربية لمصائد الأسماك

1979

رأس المال المكتتب:
65.40 مليون ريال سعودي

الهيئة العربية	**%39.00**
حكومة المملكة العربية السعودية	%28.60
حكومات دول عربية أخرى	%32.40

شركة الروبيان العربي

2005

رأس المال المكتتب:
33.77 مليون ريال سعودي

الهيئة العربية	**%45.00**
Aqua Farms Corporation	%29.33
Aquad For Commerce Ltd.	%18.33
Saudi Offset Ltd. Partnership	%07.34

الشركة التعاونية العربية

2009

رأس المال المكتتب:
200.00 مليون ريال سعودي

الهيئة العربية	**%20.00**
جمعية منتجي الدواجن في منطقة عسير	%80.00

اسم الشركة	المساهمون	نسب المساهمة
جمهورية العراق		
الشركة العربية العراقية لإنتاج الألبان		
1986 رأس المال المكتتب: 11.40 مليون دينار عراقي	**الهيئة العربية**	**%50.00**
	حكومة جمهورية العراق	%50.00
الجمهورية التونسية		
شركة المرجى لتربية الماشية وتنمية الزراعة		
1982 رأس المال المكتتب: 10.46 مليون دينار تونسي	**الهيئة العربية**	**%63.33**
	مجموعة سيتوسيد بنك	%30.00
	مساهمون آخرون	%06.67
شركة أقروزيتاكس		
1995 رأس المال المكتتب: 7.00 مليون دينار تونسي	**الهيئة العربية**	**%25.00**
	شركة سيوزيتاكس	%75.00
صندوق تونس لتربية الأسماك		
2016 رأس المال المكتتب: 50.00 مليون دينار تونسي	**الهيئة العربية**	**%15.00**
	صندوق الودائع والأمانات	%20.00
	الشركة التونسية للبنك	%10.00
	مجموعة تأمينات مغربية	%05.00
	أسهم غير مكتتب بها	%50.00
الجمهورية الإسلامية الموريتانية		
الشركة العربية للخدمات الزراعية		
2013 رأس المال المكتتب: 285.6 مليون أوقية موريتانية	**الهيئة العربية**	**%100.00**
دولة قطـر		
الشركة العربية القطرية للإنتاج الزراعي		
1989 رأس المال المكتتب: 47.00 مليون ريال قطري	**الهيئة العربية**	**%50.00**
	شركة حصاد الغذائية	%50.00

اسم الشركة	المساهمون	نسب المساهمة
الجمهورية العربية السورية		
الشركة العربية السورية لتنمية المنتجات الزراعية		
1987 رأس المال المكتتب: 176.00 مليون ليرة سورية	**الهيئة العربية**	**%05.00**
	حكومة الجمهورية العربية السورية	%25.00
	قطاع خاص	%70.00
الشركة العربية لتصنيع معدات الري المتطورة (ماي)		
1996 رأس المال المكتتب: 90.00 مليون ليرة سورية	**الهيئة العربية**	**%25.00**
	مورغن كابيتل أند إنرجي كوربوريشن	%60.00
	كابيتل ترست وآخرون	%15.00
الشركة الأهلية للزيوت النباتية		
1996 رأس المال المكتتب: 1,500.00 مليون ليرة سورية	**الهيئة العربية**	**%40.00**
	قطاع خاص وحكومي	%60.00
دولة الكويت		
المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات		
1974 رأس المال المكتتب: 295.00 مليون دولار أمريكي	**الهيئة العربية**	**%01.96**
	حكومات دول عربية	%46.93
	هيئات مالية عربية	%51.11

اسم الشركة	المساهمون	نسب المساهمة

سلطنة عُمان

الشركة العُمانية الأوروبية للصناعات الغذائية

1996

رأس المال المكتتب:
2.00 مليون ريال عُماني

الهيئة العربية	**%17.19**
شركة عُمان والإمارات للاستثمار القابضة	%80.84
مساهمون آخرون	%01.97

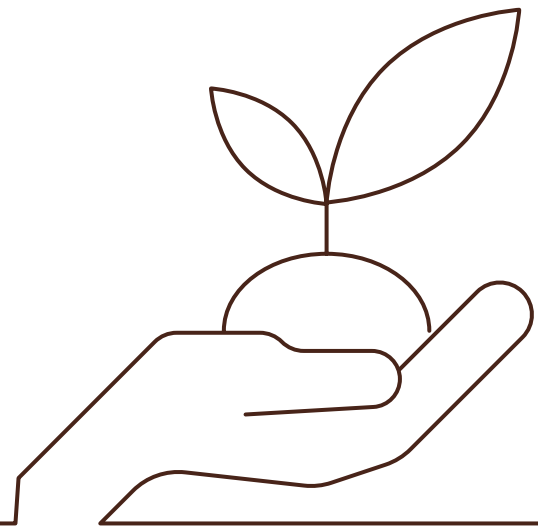
المملكة المغربية

شركة منافذ الحبوب

1999

رأس المال المكتتب:
121.00 مليون درهم مغربي

الهيئة العربية	**%30.00**
التعاونيات الفلاحية المغربية	%27.92
القرض الفلاحي للمغرب	%24.00
مجموعة الزين كابيتال انفست	%10.00
الاتحاد الوطني للتعاونيات المغربية	%8.08



جدول(2): شركات في مراحل مختلفة من التنفيذ

اسم الشركة	المساهمون	نسب المساهمة
جمهورية السودان		
شركة سكر النيل الأبيض		
2003 رأس المال المكتتب: 607.00 مليون دولار أمريكي	**الهيئة العربية**	**%14.38**
	شركة سكر كنانة	%31.08
	حكومة جمهورية السودان	%09.14
	مؤسسات وبنوك	%45.19
	أسهم غير مكتتب بها	%00.21
الباقير للحوم الحمراء		
2015 رأس المال المكتتب: 38.59 مليون دولا أمريكي	**الهيئة العربية**	**%30.00**
	رأس مال غير مكتتب به	%70.00
سلطنة عُمان		
شركة أصول للدواجن		
2016 رأس المال المكتتب: 28.86 مليون ريال عُماني	**الهيئة العربية**	**%17.76**
	مؤسسة الخليج للاستثمار	%26.68
	شركة الصفا للأغذية	%20.00
	شركة النماء للدواجن	%20.00
	مساهمون آخرون	%15.56
شركة البشائر للحوم		
2016 رأس المال المكتتب: 25.00 مليون ريال عُماني	**الهيئة العربية**	**%20.00**
	الشركة العُمانية للاستثمار الغذائي القابضة	%40.00
	الشركة العُمانية لتنمية الاستثمارات الوطنية	%20.00
	الشركة الوطنية العُمانية لتنمية الثروة الحيوانية	%10.00
	صندوق تقاعد موظفي الخدمة المدنية	%10.00
شركة المروج للألبان		
2016 رأس المال المكتتب: 10.00 مليون ريال عُماني	**الهيئة العربية**	**%20.00**
	الشركة العُمانية للاستثمار الغذائي القابضة	%30.00
	الشركة العُمانية لتنمية الثروة الحيوانية	%30.00
	شركة أعلاف ظفار (ش. م. ع. ع.)	%20.00
الشركة الوطنية للقاحات البيطرية		
2019 رأس المال المكتتب: 20.91 مليون دولار أمريكي	**الهيئة العربية**	**%30.00**
	شركة ميدل إيست للقاحات البيطرية (ميفاك)	%30.00
	الشركة العمانية للاستثمار الغذائي القابضة	%20.00
	أسهم غير مكتتب بها	%20.00

اسم الشركة	المساهمون	نسب المساهمة

الجمهورية الإسلامية الموريتانية

2016 — الشركة العربية الموريتانية للأسماك (سمك)

رأس المال المكتتب: 385.00 مليون أوقية موريتانية

الهيئة العربية	**%37.90**
مجموعة الإمام ولد ابنو	%37.10
الشركة الموريتانية لتسويق الأسماك	%09.00
مساهمون خواص	%16.00

2019 — الشركة العربية للحوم

رأس المال المكتتب: 177 مليون أوقية موريتانية

الهيئة العربية	**%30.00**
مجموعة عينيا ولد ابيه	%40.00
مجموعة زين العابدين ولد الشيخ أحمد	%30.00

المملكة المغربية

2017 — شركة ضيعة يوسف

رأس المال المكتتب: 105.00 مليون درهم مغربي

الهيئة العربية	**%49.00**
عائلة بلكورة	%51.00

2019 — Orbis Berries

رأس المال المكتتب: 107.1 مليون درهم مغربي

الهيئة العربية	**%49.00**
Orbis Agroindustry	%51.00

2019 — Orbis Green Olive

رأس المال المكتتب: 26.1 مليون درهم مغربي

الهيئة العربية	**%49.00**
Orbis Agroindustry	%51.00

الجمهورية التونسية

2019 — شركة آربيسكا للغلال

رأس المال المكتتب: 7.912 مليون دينار تونسي

الهيئة العربية	**%33.00**
شركة مبروكة للترقية الفلاحية	%34.00
أسهم غير مكتتبة	%33.00

جدول (3): مشروعات قيد التأسيس

تاريخ المساهمة	اسم المشروع	الهدف من المشروع
المملكة العربية السعودية		
2018	مشروع انتاج وتعبئة وتسويق الخضر تحت نظام الزراعة المائية (هيدروبونك)	يهدف المشروع إلى إنتاج 2.5 ألف طن سنويًا من الخضر في مساحة 10 هكتار كمرحلة أولى على أن تتم زيادة المساحة إلى 200 هكتار في المرحلة الثانية للمساهمة في سد الفجوة في الخضر بالمملكة العربية السعودية.
الإمارات العربية المتحدة		
2018	صندوق الصادرات الزراعية	إنشاء صندوق استثمارى لتطوير الصادرات الزراعية عبر الدخول فى شركات قائمة ومشروعات جديدة متخصصة فى تصدير المنتجات الزراعية، مثل زيت الزيتون، التمور، اللوز وأسماك التونة.
2019	الخدمات الذكية المتكاملة	يهدف المشروع إلى انشاء شركة تقوم في المرحلة الأولى بتقديم خدمات الزراعة الذكية.
2019	شركة ترانز آقري	يهدف المشروع إلى تأسيس كيان استثماري بين الهيئة وشركة الراجحي الدولية للاستثمار في المجال الزراعي يضم استثمارات أو أصول عدد من الشركات التي تساهم فيها كل من الهيئة والراجحي الدولية في السودان والدول العربية.
جمهورية مصر العربية		
2018	شركة ميدل ايست للقاحات البيطرية- (ميفاك)	تقوم الشركة بإنتاج اللقاحات والأمصال البيطرية، بطاقة إنتاجية تبلغ نحو 53.6 مليون جرعة فى السنة.
2019	مشروع مصنع الألبان (ريادة)	يهدف المشروع إلى زيادة الطاقة الإنتاجية التصميمة للمصنع من 41 ألف طن سنويا إلى 53 ألف طن سنويا من الأجبان.

تاريخ المساهمة	اسم المشروع	الهدف من المشروع
دولة الكويت		
2017	مشروع إنتاج لحوم الدواجن	يهدف المشروع إلى انتاج لحوم الدجاج، لتلبية حاجة المستهلك المحلي من لحوم الدجاج المبردة والمنتجة محليا، بطاقة إنتاجية تبلغ نحو 6.7 ألف طن عند سنة الاستقرار.
الجمهورية الإسلامية الموريتانية		
2017	الشركة العربية الموريتانية للدواجن	يهدف المشروع الي المساهمة فى تنمية قطاع الدواجن وزيادة معدلات الإنتاج المحلى، والمساهمة فى تغطية جزء من الفجوة فى لحوم الدواجن وبيض المائدة في موريتانيا بطاقة إنتاجية تبلغ نحو 3.6 ألف طن من لحوم الدواجن سنويا، ونحو 11.5 مليون بيضة مائدة سنويا.
السودان		
2018	مصنع النشا والجلوكوز	يهدف المشروع إلى تأهيل مصنع النشأ والجلكوز لإنتاج النشأ والجلكوز كمنتج رئيسي بطاقة طحن 150 طن ذرة في اليوم بالإضافة إلى إنتاج الأعلاف كمنتج ثانوي.
مملكة البحرين		
2018	مشروع إنتاج الدجاج اللاحم	يهدف المشروع إلى إنتاج الدجاج اللاحم للمساهمة في تغطية جزء من الفجوة في لحوم الدواجن في مملكة البحرين بطاقة إنتاجية تبلغ نحو 6.4 ألف طن من لحوم الدواجن سنويًا.
الجزائر		
2018	مشروع السنابل العربية	يهدف المشروع إلى إنتاج الحبوب والأعلاف في مساحة تبلغ نحو 7 آلاف هكتار بولاية تيارت بالجمهورية الجزائرية.

التوزيع القطاعي والجغرافي لمساهمات الهيئة في الشركات:

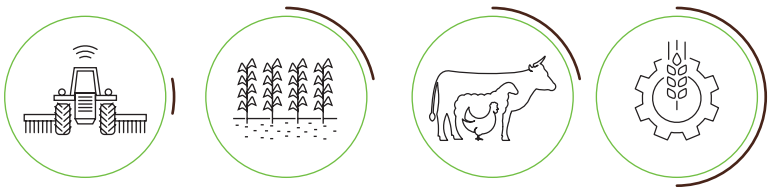
إجمالي قيمة مساهمات الهيئة في رؤوس أموال الشركات:
بلغ إجمالي قيمة مساهمات الهيئة في رؤوس أموال الشركات القائمة والشركات في مراحل مختلفة من التنفيذ والمشاريع قيد التأسيس في 2019/12/31 نحو 502 مليون دولار أمريكي.

التوزيع القطاعى لمساهمات الهيئة في رؤوس أموال الشركات:

تتوزع مساهمات الهيئة في رؤوس أموال شركاتها الزراعية على أربعة قطاعات رئيسة، وهي:

1. قطاع التصنيع الزراعي 50%، ويشمل تصنيع السكر والزيوت والصناعات الغذائية الأخرى.
2. قطاع الإنتاج الحيواني: 23 %، ويشمل منتجات الدواجن واللحوم البيضاء والحمراء والألبان.
3. قطاع الإنتاج النباتي: 23%، ويشمل إنتاج الحبوب والأعلاف والخضروات والفواكه.
4. قطاع الخدمات: 4%، ويشمل تقديم الخدمات الزراعية المختلفة.

ويوضح الشكل رقم (1) في أدناه التوزيع القطاعي لمساهمات الهيئة في رؤوس أموال الشركات:



%50 قطاع التصنيع الزراعي
%23 قطاع الإنتاج الحيواني
%23 قطاع الإنتاج النباتي
%4 قطاع الخدمات

شكل (1): التوزيع القطاعي لمساهمات الهيئة

2 التوزيع الجغرافي:

تتوزع مساهمات الهيئة في رؤوس أموال شركاتها على 12 دولة من الدول الأعضاء وفق الفرص الاستثمارية والميزات النسبية التي توافرت في حينها، كما في الشكل(2).



%66.0



%6.2



%5.6



%4.4



%4



%3.4



%10.4
* الدول الأخرى

* المقصود بالدول الأخرى: دولة الكويت، دولة قطر، المملكة المغربية، الجمهورية التونسية، والجمهورية الإسلامية الموريتانية، والجمهورية العربية السورية.

شكل (2): التوزيع الجغرافي لمساهمات الهيئة في الشركات في الدول الأعضاء

نصيب الهيئة من الأرباح الموزّعة من الشركات :

بلغ نصيب الهيئة من الأرباح الموزعة من الشركات في العام 2019 نحو 3.50 مليون دولار أمريكي، الجدير بالذكر أن نصيب الهيئة من الأرباح القابلة للتوزيع بلغت نحو 7.7 مليون دولار أمريكي، إلا أن العديد من الشركات قررت جمعياتها العمومية إعادة استثمار تلك الأرباح لتمويل برامج التأهيل والتوسعة بالشركات وتعزيز رأسمالها التشغيلي، كما إن هنالك شركات لم تنعقد جمعياتها العمومية بعد. علماً بأن توزيعات الأرباح لا تشمل الأرباح الرأسمالية الناتجة من زيادة القيمة السوقية للشركات.

جدول (4): نصيب الهيئة من الأرباح الموزّعة من الشركات في عام 2019

الشركة	الأرباح (دولار أمريكي)	
	2019	2018
شركة الفيوم لصناعة السكر	2,123,554	2,356,508
شركة روابي الإمارات	491,015	805,872
الشركة العربية العراقية لإنتاج الألبان	351,156	648,286
الشركة الأهلية للزيوت النباتية	205,204	253,953
برنامج تمويل التجارة العربية	117,225	70,445
شركة المرجى لتربية الماشية	101,960	0
الشركة العربية السودانية للبذور	77,957	13,749
شركة إنتاج وتصنيع الدجاج العربي	22,056	20,847
شركة اقروزايتاكس	9,932	0
شركة سكر كنانة	0	324,731
الشركة العربية السودانية للزيوت النباتية	0	37,108
شركة المزدانة للزراعة بدون حرث	0	7,026
الإجمالي	**3,500,059**	**4,538,525**

المساهمة في مشروعات جديدة:

في إطار تنفيذ برنامج العمليات الاستثمارية للهيئة لعام 2019م، وللمساهمة في سد الفجوة الغذائية في السلع الأساسية، وافق مجلس إدارة الهيئة على المساهمة في مشروعات استثمارية جديدة، وهي:

مشروعات شركة أوربيس Orbis Green Olive-المملكة المغربية:

- يهدف المشروع إلى إنشاء مشروع متكامل لإنتاج الزيتون وتصنيعه من خلال زراعة الزيتون في مساحة 285 هكتار لإنتاج نحو 10 ألف طن من الزيتون ونحو 2 ألف طن من زيت الزيتون بالمملكة المغربية.
- تبلغ التكلفة الاستثمارية للمشروع نحو 111.4 مليون درهم مغربي (11 مليون دولار أمريكي).
- تساهم الهيئة في المشروع بنحو 12.8 مليون درهم مغربي (1.3 مليون دولار أمريكي)، تمثل 49% من رأس مال المشروع.

مشروعات شركة أوربيس Orbis Berries-المملكة المغربية:

- يهدف المشروع إلى إنشاء مشروع متكامل لإنتاج وتعبئة التوت بأنواعه وبعض أنواع الموالح من خلال زراعة نحو 900 هكتار وإنشاء مصنع تعبئة وتغليف بطاقة 33.5 طن/سنة بالمملكة المغربية.
- تبلغ التكلفة الاستثمارية للمشروع نحو 576.6 مليون درهم مغربي (57.6 مليون دولار أمريكي).
- تساهم الهيئة في المشروع بنحو 52.5 مليون درهم مغربي (5.5 مليون دولار أمريكي)، تمثل 49% من رأس مال المشروع.

مشروع إنشاء شركة افتراضية لتقديم حلول زراعية ذكية متكاملة –دولة الإمارات العربية المتحدة:

- يهدف المشروع إلى انشاء شركة تقوم في المرحلة الأولى بتقديم خدمات الزراعة الذكية.
- سيتم إجراء إعداد دراسة جدوى الشركة بعد نجاح التجربة.

مشروع مصنع الألبان (ريادة) – جمهورية مصر العربية:

- يهدف المشروع إلى توسعة شركة ريادة لمنتجات الألبان وتبلغ التكلفة الاستثمارية لمشروع التوسعة 120 مليون جنيه مصري (نحو 7 مليون دولار أمريكي).

شركة ترانز آقري – دولة الإمارات العربية المتحدة:

- تهدف الشراكة لتأسيس كيان استثماري في المجال الزراعي يضم استثمارات أو أصول عدد من الشركات التي تساهم فيها كل من الهيئة والراجحي الدولية في السودان والدول العربية.
- يبلغ رأس المال التأسيسي للكيان الاستثمارى الجديد نحو (2) مليون ريال سعودي (534 ألف دولار أمريكي).
- تساهم الهيئة في رأس المال التأسيسي للمشروع بنحو (1) مليون ريال سعودي (267 ألف دولار أمريكي).

مشروع الشركة الوطنية للقاحات البيطرية –سلطنة عمان:

- يهدف المشروع إلى إنتاج لقاحات الأجنة واللقاحات الفيروسية والبكتيرية للأمراض البيطرية للمساهمة في حل مشاكل الاعتماد على استيراد اللقاحات لسد حاجة السوق.
- تبلغ التكلفة الاستثمارية للمشروع نحو 55.4 مليون دولار أمريكي.
- تساهم الهيئة في رأس مال المشروع بنحو 2.42 مليون ريال عماني (6.273 مليون دولار أمريكي)، بما يمثل ما نسبة 30% من رأس مال المشروع.

معالجة متبقي قروض الهيئة على بعض الشركات:

في سبيل معالجة أوضاع الشركات التي تساهم فيها الهيئة وافق مجلس إدارة الهيئة على رسملة متبقى رصيد قروض الهيئة على كل من الشركة العربية السودانية للزيوت النباتية، وشركة انتاج وتصنيع الدجاج العربي بالاكتتاب بها في زيادة رأسمال تلك الشركات.

سياسة التخارج من الشركات:

• وفقا للتوجهات الاستراتيجية للهيئة بضرورة التخارج من الشركات وإعادة تدوير العائد من بيعها فى انشاء مشروعات جديدة بالاضافة إلى تعزيز دور الهيئة كمستثمر محفز لعمل المشروعات ومن ثم تحويلها للقطاع الخاص فقد تم التعاقد مع بيت خبرة خارجى قام بتصنيف وترتيب الشركات وحدد آلية التخارج من تلك الشركات وفقاً لأفضل الممارسات المطبقة في المجال.

• قام مجلس ادارة الهيئة خلال العام 2019 بالموافقة على بيع أسهم الهيئة فى شركة بوبيان للأسماك وقد حققت الهيئة بعض الارباح الراسمالية من بيع تلك الاسهم.



متابعة أداء الشركات:

تعمل الهيئة على متابعة وتقييم أداء الشركات التي تساهم فيها بصورة مستمرة للتأكد من تحقيقها لأهدافها، واتخاذ الخطوات اللازمة لإصلاحها، وتطوير أوضاعها، وذلك من خلال تزويد ممثليها في مجالس إدارات الشركات وجمعياتها العمومية برؤية الهيئة حول الموضوعات المطروحة في جدول أعمال الاجتماع وتقديم توصيات تساعد في تطوير أداء الشركات واتخاذ القرارات المناسبة وتعمل أيضًا على خلق قنوات اتصال دائمة مع الشركات يتم من خلالها تبادل الآراء والأفكار حول جميع الموضوعات المتعلقة بعملها.

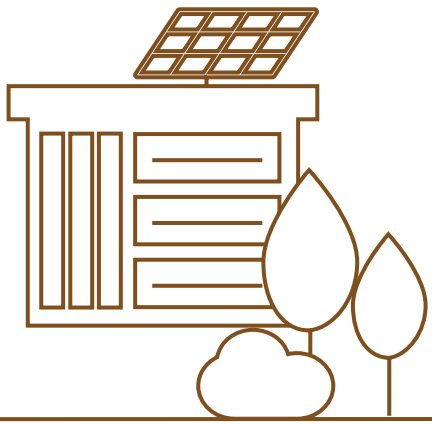
مقابلة الجهات المختصة لمعالجة التحديات التي تواجه الشركات:

• في إطار الجهود المتصلة بتطوير أداء نشاط الاستثمار الزراعي للهيئة وترقيته في الدول الأعضاء، بذلت الهيئة جهودًا متواصلة لتذليل الصعوبات والتحديات التي تواجه الاستثمار الزراعي والغذائي في الدول العربية من خلال التنسيق مع حكومات الدول العربية من أجل تطوير التشريعات والقوانين والسياسات بما يساهم في تهيئة المناخ الاستثماري الزراعي العربي.

• قامت إدارة الهيئة بزيارات رسمية إلى بعض الدول الأعضاء، شملت مقابلة الوزراء وكبار المسؤولين والمختصين بالوزارات والجهات المعنية، وتم خلال تلك الزيارات استعراض أهم المشاكل والمعوقات التي تواجه شركات الهيئة، والعمل على تذليلها بما يساعد على دعم تلك الشركات وتطوير أدائها وانطلاقها نحو أهدافها المنشودة، وأسفرت هذه الزيارات عن معالجة معظم التحديات التي كانت تواجه استثمارات الهيئة، وما زالت الجهود متواصلة لمعالجة بقية التحديات.

الزيارات الميدانيّة للشركات:

• درجت إدارة الهيئة على القيام بزيارات ميدانية للشركات التي تساهم فيها، بهدف الوقوف على حقيقة أوضاعها الإنتاجية والتسويقية والإدارية، والتشاور مع الإدارات التنفيذية بشأن تطوير أدائها وتذليل المشاكل والتحديات التي تواجهها، وقد حققت تلك الزيارات نتائج إيجابية على أرض الواقع تم صياغتها بشكل توصيات قُدمت لإدارات الشركات المعنية وساعدت في تطوير وترقية أدائها.



الآثار الاقتصادية لشركات الهيئة:

المساهمة في توفير السلع الغذائيّة الأساسيّة:
تعمل الشركات التي تساهم فيها الهيئة على توفير السلع الغذائية الأساسية:(الحبوب، السكر، الألبان، اللحوم والزيوت) وعلى سبيل المثال: فإنّ الشركة العربية السودانية للبذور تنتج مايمثل 75% من إجمالي إنتاج البذور المحسنة في جمهورية السودان، وتنتج شركات السكر التي تساهم فيها الهيئة نحو 52% من إجمالي إنتاج السكر في جمهورية السودان، ونحو 8% من إنتاج السكر في جمهورية مصر العربية، وتوفر الشركات التي تساهم فيها الهيئة أكثر من 33% من الألبان والعصائر، وأكثر من 23% من لحوم الدواجن الطازجة في دولة الإمارات العربية المتحدة، ونحو 9% من لحوم الدواجن في المملكة العربية السعودية، ونحو 7% من لحوم الدواجن في جمهورية السودان، ونحو 20 % من الزيوت والدهون النباتية بالجمهورية العربية السورية ، ونحو 13% من الزيوت النباتية في جمهورية السودان، ونحو 15% من زيوت الفيتورة في الجمهورية التونسية.

الدخول في تعاقدات مع المنتجين:
تتعاقد عدد من الشركات التي تساهم فيها الهيئة مع صغار المزارعين والمنتجين، بهدف تكملة سلسلة الإنتاج، وقدمت هذه الشركات العديد من الخدمات لصغار المزارعين، بتوفير مدخلات الإنتاج، وتقديم خدمات الإشراف الفني، وبما يعزز القدرة الإنتاجية والتنافسية للمزارعين، ومنها -على سبيل المثال:

1. شركة الفيوم لصناعة السكر في جمهورية مصر العربية: تتعاقد مع مزارعين لزراعة 72 ألف فدان لتزويد الشركة بنحو 1.5 مليون طن من بنجر السكر.
2. شركة أقروزيتاكس فى جمهورية تونس تتعاقد مع نحو 95 معصرة زيتون لتوريد نحو 34 ألف طن من مادة الفيتورة الحية والتى تمثل المادة الخام الأساسية.
3. الشركة التعاونية العربية في المملكة العربية السعودية: تتعاقد مع صغار المربين لتزويد الشركة بنحو 30 مليون طائر في العام.
4. الشركة العربية السودانية للبذور في جمهورية السودان: تتعاقد مع مزارعين وشركات خاصة لتزويد الشركة بنحو 10 آلاف طن من البذور والتقاوي المختلفة.
5. الشركة العربية العراقية لإنتاج الألبان في جمهورية العراق: تتعاقد مع مزارعين لزراعة القمح في مشروعها الزراعي في مساحة تبلغ 4.4 ألف فدان.
6. شركة المزدانة للزراعة بدون حرث في جمهورية السودان: تقدم خدمات تحضير الأرض والزراعة ونثر الأسمدة والمبيدات والحصاد لصغار المزارعين، في مساحة تزيد عن 81 ألف فدان في القطاع المروي والمطري.
7. الشركة العربية للخدمات الزراعية في الجمهورية الإسلامية الموريتانية: تقدم خدماتها لصغار المزارعين في مساحة تبلغ نحو 17.9 ألف فدان.

توفير فرص العمل:
توفر الشركات التي تساهم فيها الهيئة فرص عمل مباشرة وغير مباشرة، وقد بلغت الفرص التي وفّرتها هذه الشركات ما يزيد على 115 ألف فرصة عمل، منها نحو 18 ألف فرصة مباشرة في مختلف المجالات، ونحو 97 ألف فرصة عمل غير مباشرة.

تنمية التجارة العربيّة البينيّة:
1. قامت الهيئة بالمساهمة في شركة ضيعة يوسف في المملكة المغربية؛ لتعمل في إنتاج الخضراوات والفواكه وفرزها وتدريجها وتخزينها وتعبئتها وتصنيعها وتصديرها إلى الدول العربية للاستفادة من فائض الانتاج من الخضروات والفواكه المتوفر في المملكة المغربية؛ ولتنشيط تجارة المنتجات الزراعية بين الدول العربية، كما وافقت الهيئة على المساهمة في مشروع مماثل في الجمهورية التونسية.
2. قامت الهيئة بتأسيس الشركة العربية الموريتانية للأسماك في الجمهورية الإسلامية الموريتانية التي تهدف إلى صيد الأسماك وتخزينها وتصنيعها وتصديرها بطاقة تبلغ 65 ألف طن سنويًا؛ لتصديرها إلى الدول العربية.

3. قامت الهيئة بتأسيس العديد من المشاريع التي تهدف إلى المساهمة في سد الفجوة الغذائية من اللحوم الحمراء في بعض الدول العربية، مثل: مشروع الباقير للحوم الحمراء في جمهورية السودان، وشركة البشائر للحوم في سلطنة عمان، ومشروع اللحوم الحمراء في الجمهورية الإسلامية الموريتانية عن طريق إقامة مشاريع متكاملة لإنتاج اللحوم الحمراء وتصنيعها وتسويقها وتصديرها بطاقة إجمالية تبلغ 67.7 ألف طن من اللحوم سنويًا.
4. قررت الهيئة المساهمة في صندوق التنمية الزراعي العالمي(Globe) في جمهورية السودان الذي يهدف لإنشاء محفظة استثمارية لإنتاج الحبوب، البقوليات والحبوب الزيتية وتصدير منتجاته خارج السودان بصورة رئيسية.
5. قررت الهيئة المساهمة في صندوق الصادرات الزراعية الذي يهدف إلى الدخول في شركات قائمة ومشروعات جديدة بهدف تصدير المنتجات الزراعية، مثل: زيت الزيتون، والتمور، واللوز وأسماك التونة، ويستهدف الصندوق بصورة عامة دول الشرق الأوسط وشمال إفريقيا (MENA) وبعض الدول الإفريقية الأخرى ذات الميزة التنافسية التي يتوقع أن تساهم صادراتها في تعزيز الأمن الغذائي في الوطن العربي.
6. ساهمت الهيئة في برنامج تمويل التجارة الذي يهدف إلى الإسهام في تنمية التجارة العربية البينية من خلال توفير التمويل اللازم لأنشطة التجارة العربية، ويحرص البرنامج على التعاون والتنسيق مع مؤسسات التمويل والضمان المحلية والإقليمية؛ لتوفير الغطاء التأميني اللازم للمبادلات التجارية بين الدول العربية.
7. ساهمت الهيئة في المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات "ضمان" التي تهدف إلى تشجيع انتقال الأموال العربية والأجنبية إلى داخل الدول العربية كما وقعت الهيئة مذكرة تفاهم معها، وتعمل المؤسسة على تعزيز الصادرات العربية ودعمها وتشجيع تدفق الاستثمارات العربية والأجنبية المباشرة إلى الدول العربية.

المسؤولية الاجتماعية لشركات الهيئة:

تلعب الشركات التي تساهم فيها الهيئة دوراً مهمًا في جانب المسؤولية الاجتماعية في مناطق المشروعات التي تساهم فيها والمناطق المتاخمة لها، وتقدم العديد من الخدمات، منها:

- تقديم الدعم لبعض الخدمات الأساسية من طرق وكهرباء في مناطق المشروعات، مثل: مشروع شركة أصول للدواجن، ومشروع البشائر للحوم في سلطنة عُمان، وشركة سكر كنانة، وشركة سكر النيل الأبيض بجمهورية السودان.
- دعم المرافق الصحية والتعليم، إلى جانب دعم القرى ودور العبادة والمدارس، مثل: شركة سكر كنانة في جمهورية السودان، الحائزة على جائزة المسؤولية الاجتماعية القومية، كما قامت شركة الفيوم لصناعة السكر في جمهورية مصر العربية بالتبرع بمساحة نصف فدان لصالح إنشاء مدرسة شركة سكر الفيوم لخدمة أبناء العاملين والمناطق المحيطة بها.
- حملات يوم البيئة: قامت شركة سكر النيل الابيض بجمهورية السودان بالمشاركة فى فعاليات المحافظة على البيئة فى مدينة الدويم والتى شملت عمليات الرش الجوي بالطائرات فى منطقة المشروع لمكافحة الباعوض.
- تخصص بعض الشركات التي تساهم فيها الهيئة مبالغ من صافي الأرباح المحققة لصرفها في الأعمال الخدمية والخيرية في المناطق التي تعمل فيها، مثل: شركة الفيوم لصناعة السكر في جمهورية مصر العربية، والشركة الأهلية للزيوت النباتية في الجمهورية العربية السورية، والشركة العمانية الأوروبية في سلطنة عُمان.
- تقوم بعض الشركات برعاية الفعاليات وإقامة الأنشطة والبرامج الترفيهية للأطفال وأسرهم، ودعم ذوي الاحتياجات الخاصة كشركة سكر كنانة بجمهورية السودان، شركة روابي الأمارات فى دولة الإمارات العربية المتحدة، شركة أقروزيتاكس فى الجمهورية التونسية والشركة الأهلية للزيوت النباتية في الجمهورية العربية السورية.
- تدريب الخريجين: قامت العديد من الشركات بتوفير فرص تدريب للخريجين في العديد من المجالات الفنية والإدارية مثل شركة سكر كنانة وشركة سكر النيل الأبيض.

أنشطة الهيئة
ثانيًا: نشاط البرامج الإنمائيّة والتطبيقيّة والدراسات

تواصلت جهود الهيئة خلال العام 2019 لتلبية متطلبات التنمية الزراعية المستدامة عبر تنفيذ العديد من البرامج والأنشطة التنموية وكذلك البرامج البحثية التطبيقية ونقل التقانات الزراعية الحديثة للمزارعين، مستهدفة بذلك الارتقاء بالإنتاج والإنتاجية في سبيل المساهمة في تعزيز الأمن الغذائي العربي على أسس علمية رصينة.

البرامج الإنمائية لعام 2019:

- بلغ عدد البرامج الإنمائية المنفذة في الدول العربية عام 2019 عدد (17) برنامج مقابل عدد (14) برنامج عام 2018 بنسبة زيادة بلغت نحو (21.43%).
- بلغ عدد الاسر المستفيدة من البرامج التنموية عدد (10,725) أسرة يمثلون (58,557) فرد مقارنة بنحو (7,243) أسرة عام 2018 يمثلون (35,885) فرد، أي بنسبة زيادة (48.07%) و(63.18%) للأسر والأفراد وفق الترتيب. وفيما يلي استعراض للبرامج الإنمائية حسب الدول المستفيدة:

جمهورية السودان:

- نفذت الهيئة خلال عام 2019 عدد من البرامج التنموية هدفت إلى دعم صغار المزارعين والمنتجين والمرأة الريفية وتوفير مياه الشرب للإنسان والحيوان.
- بلغ عدد المستفيدين من برامج دعم صغار المزارعين والمنتجين والمرأة الريفية للعام 2019 نحو (3,574) أسرة بإجمالي نحو (21,444) فرد بالإضافة إلى عدد 5 ألف اسرة تمثل (30,000) فرد استفاد من برنامج توفير المياه (وحدة حفر الآبار).
- وفيما يلي تفاصيل البرامج المنفذة في السودان خلال العام 2019:

- برنامج دعم صغار المزارعين:

فكرة البرنامج:

تتلخص فكرة البرنامج في دعم وتطوير القطاع الزراعي بشقيه الحيواني والنباتي والاستفادة القصوى من الموارد الطبيعة المتاحة والمتوفرة في المناطق الواعدة، ولا يتأتى ذلك إلا من خلال توجيه خطوط ائتمان متخصصة وميسرة لخدمة هذا القطاع.

أهداف البرنامج:

- المساهمة في تقديم خدمات ائتمانية متخصصة وميسرة ومستمرة لصغار المنتجين تتناسب وامكاناتهم.
- تحقيق هوامش أرباح جيدة لصغار المنتجين.
- تعزيز مقدرة صغار المزارعين والمنتجين على تحسين مستواهم المعيشي.
- المساهمة في تعزيز الأمن الغذائي.
- المساهمة في زيادة وتنشيط عمل المؤسسات المجتمعية من روابط وجمعيات واتحادات زراعية.

الدعم الذي قدمته الهيئة للبرنامج:

قامت الهيئة بتوفير كافة مدخلات الإنتاج للبرنامج المستهدف (تقاوي، أسمدة، مبيدات)، وتنفيذ كافة العمليات الزراعية (من تحضير الأرض إلى الحصاد) بالإضافة إلى الإشراف الفني.

المناطق المستهدفة:

استهدف البرنامج في عام 2019 دعم بعض مزارعي محصولي الفول السوداني والقمح في عدد (6) مناطق بولاية الجزيرة هي مناطق ري قبوجه والماطوري والشوال وسرحان ومعتوق والمسلمية، حيث بلغ إجمالي المساحة المزروعة بمحصول الفول السوداني نحو(8000) فدان، أما إجمالي المساحة المزروعة بمحصول القمح بلغت نحو(10500) فدان، أي نحو(18500) فدان تم توفير مدخلات الإنتاج وتنفيذ العمليات الزراعية والإشراف الفني لها، وبلغ إجمالي عدد الروابط الزراعية المستفيدة من البرنامج (145) رابطة زراعية، بينما بلغ عدد المزارعين المستفيدين من البرنامج (2896) مزارع.

وفيما يلي استعراض البرنامج على مستوي المناطق التابعة لولاية الجزيرة بجمهورية السودان:

(ا) منطقة قبوجه:
- استهدف البرنامج في منطقة قبوجه مزارعي محصول الفول السوداني بالعروة الصيفية في مساحة 2,924 فدان، واستفاد من البرنامج عدد (21) رابطة زراعية تضم نحو(480) مزارع.
- كما استهدف البرنامج مزارعي محصول القمح بالعروة الشتوية في مساحة 3,315 فدان، حيث استفاد من البرنامج عدد (24) رابطة زراعية تضم نحو (610) مزارع.

(ب) منطقة الماطوري:
- استهدف البرنامج بمنطقة الماطوري مزارعي محصول الفول السوداني بالعروة الصيفية في مساحة (1,698) فدان واستفاد من البرنامج عدد (12) رابطة زراعية تضم نحو (236) مزارع.
- كما استهدف البرنامج بهذه المنطقة مزارعي محصول القمح بالعروة الشتوية في مساحة 1,863 فدان، واستفاد من البرنامج (13) رابطة زراعية تضم نحو(334) مزارع.

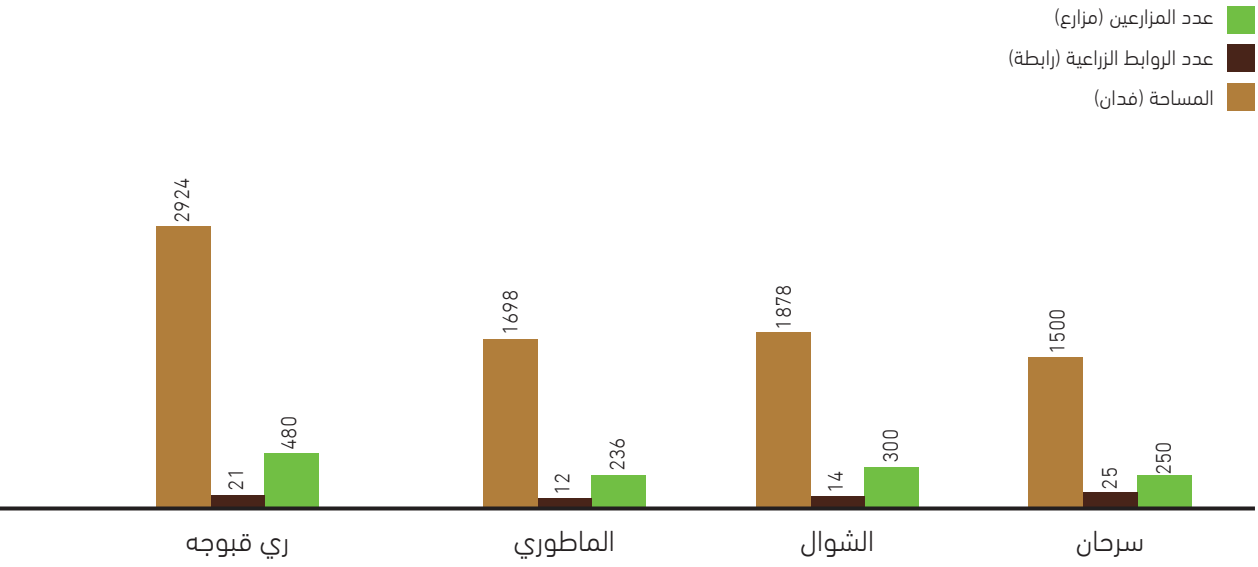
(ج) منطقة الشوال:
- استهدف البرنامج بمنطقة الشوال مزارعي الفول السوداني بالعروة الصيفية في مساحة (1,878) فدان، واستفاد من البرنامج عدد (14) رابطة زراعية تضم نحو (300) مزارع.
- في حين استهدف البرنامج بالعروة الشتوية بمنطقة الشوال مزارعي محصول القمح في مساحة (2,142) فدان، حيث استفاد من البرنامج عدد (11) رابطة زراعية تضم نحو (287) مزارع.

(د)منطقة سرحان:
- استهدف البرنامج بمنطقة سرحان مزارعي الفول السوداني بالعروة الصيفية في مساحة (1,500) فدان، واستفاد من البرنامج عدد (25) رابطة زراعية تضم نحو (250) مزارع.
- استهدف البرنامج مزارعي القمح بالعروة الشتوية في مساحة (2,800) فدان، واستفاد من البرنامج عدد (20) رابطة زراعية تضم نحو (338) مزارع.

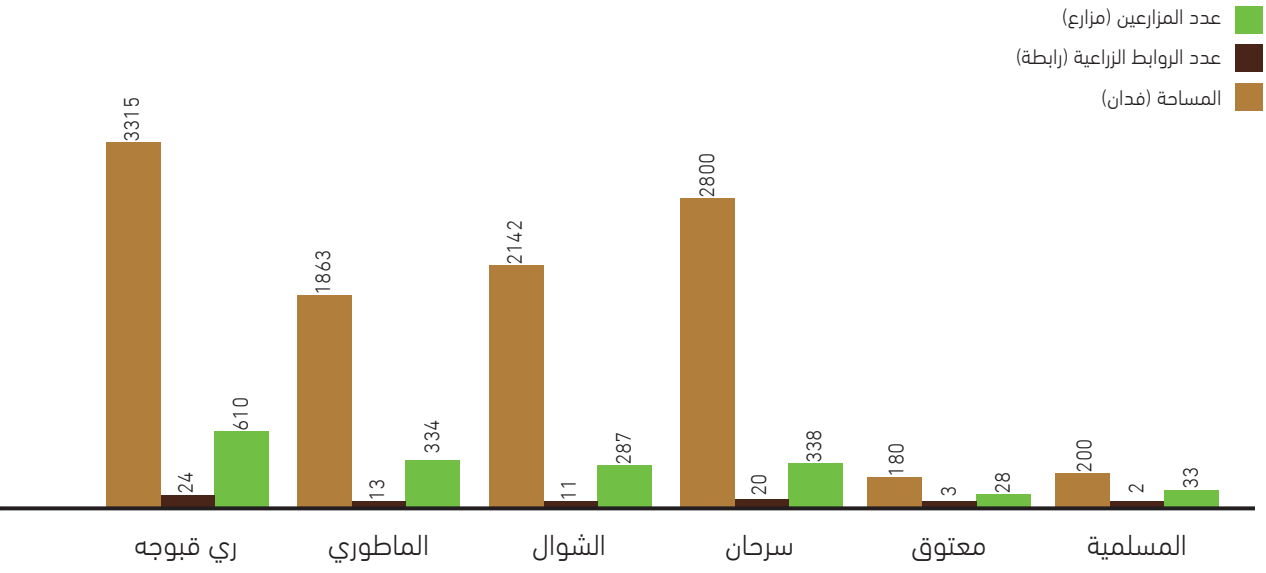
(ذ)منطقة معتوق:
- استهدف البرنامج مزارعي القمح فقط بمنطقة معتوق بالعروة الشتوية لمساحة (180) فدان، واستفاد من البرنامج عدد (3) روابط زراعية تضم نحو (28) مزارع.

(ر)منطقة المسلمية:
- استهدف البرنامج بمنطقة المسلمية مزارعي محصول القمح بالعروة الشتوية في مساحة (200) فدان بمحصول القمح، استفاد من البرنامج عدد (2) رابطة زراعية تضم نحو (33) مزارع.

ويوضح الشكلان رقمي (3) و(4) توزيع مساحة محصول الفول السوداني ومحصول القمح وعدد الروابط الزراعية وعدد المزارعين المستفيدين على المناطق بولاية الجزيرة عام 2019:



شكل رقم (3) توزيع مساحة محصول الفول السوداني وعدد الروابط الزراعية وعدد المزارعين المستفيدين على المناطق بولاية الجزيرة عام 2019



شكل رقم (4) توزيع مساحة محصول القمح وعدد الروابط الزراعية وعدد المزارعين المستفيدين على المناطق بولاية الجزيرة عام 2019

- برنامج توفير مياه الشرب (حصاد مياه، حفر أبار) – السودان

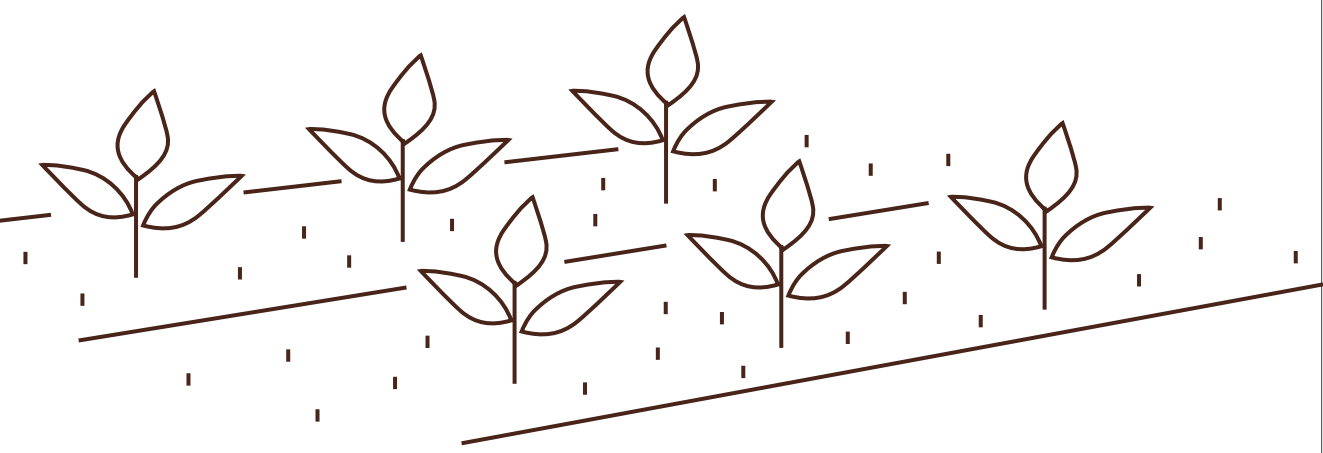
- في إطار سعى الهيئة العربية لخلق شراكات فاعلة مع المنظمات العاملة في مجال تنمية المجتمعات الريفية فقد وقعت الهيئة اتفاقية إطاريه مع منظمة السقيا الخيرية تقوم المنظمة بموجبها بإدارة حفر الآبار في المناطق الريفية بأسعار مقبولة لتعبئة موارد لصندوق الأمانة ليتمكن من توفير تمويل انشطته.
- تم حفر عدد (9) آبار في العام 2019، بإجمالي أعماق حفر 5,210 قدم، في عدد من القرى الريفية بولايات السودان المختلفة التي تعاني من شح في مياه الشرب، مقارنة بعدد (6) آبار تم حفرها عام 2018 بنسبة زيادة بلغت (50%) مما كان له الأثر الفاعل في استقرار تجمعات المزارعين بهذه المناطق ويقدر العدد الذي استفاد من البرنامج نحو 30 ألف مستفيد، مقارنة بنحو 16 ألف مستفيد عام 2018 بنسبة زيادة (87.5%) بالإضافة إلى توفير المياه لشرب الحيوانات.

- برنامج تربية الضأن (الاغنام) – ولاية الجزيرة – السودان:

- استهدف البرنامج عدد (78) من الرعاة بمنطقة (قبوجة) وذلك بهدف دعم وتطوير قطاع الإنتاج الحيواني وذلك من خلال الاستفادة القصوى من الموارد الطبيعية المتاحة والمتوفرة حيث تم تصميم برنامج نموذجي استهدف تمليك هؤلاء الرعاة قطيع من الضأن.
- بدأ القطيع بعدد (650) رأس من الضأن في يونيو 2018، وبلغ في نهاية سبتمبر (1269)، رأس أي أن حجم القطيع زاد بنسبة (95.2%).

- برنامج دعم النساء المزارعات – ولايتي جنوب وشمال كردفان – السودان:

- استهدف البرنامج عدد (600) من النساء المزارعات بولاية جنوب كردفان -محلية القوز-وولاية شمال كردفان - محلية شيكان لإنتاج تقاوي محاصيل الفول السوداني، الذرة الرفيعة، الدخن والسمسم في مساحة 2,400 فدان، مقارنة بعدد (450) سيدة عام 2018 أي بنسبة زيادة بلغت نحو (33%) وذلك في إطار الجهود المبذولة في تنفيذ مبادرة الحكومة السودانية لزيادة الإنتاج والإنتاجية، والتي استهدفت زراعة نحو مليون فدان.



الجمهورية الإسلامية الموريتانية

- منحت الهيئة خط تمويل بمبلغ 2 مليون دولار في 2017 لصناديق الادخار والقرض بموريتانيا لمدة خمس سنوات من ضمنها سنة الإعفاء لتنفيذ برامج تنموية لصغار المزارعين، عن طريق تقديم قروض دوارة، وتعتبر النشاطات المنفذة نشاطات مستمرة.
- كما منحت الهيئة قرضاً في عام 2017 لتمويل زراعة الأعلاف المروية في مساحة 15 هكتار بتكلفة قدرها 69.5 ألف دولار، ومشروع الخضر المروية في مساحة 10 هكتار بتكلفة 38.5 ألف دولار.
- بلغ عدد المستفيدين من البرامج أعلاه نحو (1821) اسرة يمثلون نحو (5463) فرداً.

المملكة الأردنية الهاشمية

- تم منح خط تمويل من الهيئة العربية لصندوق الإقراض الزراعي بمبلغ 2 مليون دولار لمدة 6 سنوات متضمنة سنة إعفاء واستهدف المشروع عدد (330) أسرة يمثلون (1650) فرداً موزعين على 12 موقع بالمملكة الأردنية الهاشمية، وتعتبر النشاطات المنفذة نشاطات مستمرة.

مشاريع دعم الشعب الفلسطيني

- تنقسم مشاريع دعم الشعب الفلسطيني إلى قسمين:

(أ) مشاريع مستمرة 2016-2019 بتكلفة قدرها 8.1 مليون دولار وتم الصرف عليها بنسبة 51%، وتشمل مشاريع تنمية متكاملة لمنطقة مرج صانور ومشروع حصاد المياه في منطقة الخليل (جنين) أريحا ومشروع الاستزراع السمكي بالضفة الغربية.

(ب) مشاريع مقدمة خلال عام 2019 بتكلفة قدرها 2 مليون دولار وتم الصرف عليها بنسبة 100%، وتشمل مشروع التمكين الاقتصادي للمهندسين الزراعيين ومشروع تطوير الأراضي المصنفة (ج) بدولة فلسطين.

- بلغ اجمالي عدد المزارعين المستفيدين للفترة 2016-2019 نحو 8571 مزارع يمثلون 42855 فرداً.

البحوث التطبيقية:

جمهورية السودان:

- نفذت الهيئة خلال عام 2019 عدد (8) تجارب بحثية تطبيقية لاختبار عدد من التقانات الزراعية الحديثة بالإضافة إلى اختبار زراعة أصناف من المحاصيل الحقلية والعلفية مقارنة بعدد (7) تجارب بحثية تطبيقية عام 2018، وعلى النحو الآتي:







- المشروع البحثي للاستفادة من الطاقة الشمسية في الزراعة بالمناطق الريفية:

استمراراً لجهودها في نقل وتوطين التقانات الزراعية الحديثة في جمهورية السودان قامت الهيئة العربية بتنفيذ تجربة بحثية تنموية متفردة، استهدفت من خلالها عدد من المزارعين بولاية شمال كردفان، وعلى مساحة 30 فدان، حيث تم تجهيز أراضيهم بعدد من مضخات الري التي تعمل بالطاقة الشمسية وتم ربط المنظومة بشبكة ري بالتنقيط غطت كل المساحة المستهدفة، وزرعت بمحاصيل الخضر المختلفة.

الأهداف:

- استغلال واستصلاح الأراضي غير المستعملة في إنتاج المحاصيل شتاءً.
- إدخال تقانات ومحاصيل جديدة والعمل على نشرها على مستوى صغار المزارعين.
- دعم صغار المزارعين في المنطقة وتدريبهم على استخدام أنظمة الزراعة والري الحديثة.
- زيادة الانتاج والانتاجية.

النتائج:

- المساهمة في زيادة إنتاجية المحاصيل سنوياً وبالتالي استقرار المزارعين.
- إدخال تقنيات زراعية حديثة للمنطقة (الطاقة الشمسية، الري بالتنقيط).
- تقليل تكلفة ضخ المياه.

- برنامج زراعة أشجار الفاكهة والحمضيات في المناطق الريفية باستخدام نظام الري بالتنقيط:

قامت الهيئة بتنفيذ برنامج بحثي تنموي لزراعة المحاصيل البستانية باستخدام نظام الري بالتنقيط وذلك في مشروع الرهد الزراعي بمنطقة خور أبو حبل في ولاية شمال كردفان. وقد تمت زراعة 1,300 شتلة من أشجار المانجو والليمون وبرتقال، وزعت على عدد من المزارعين بإجمالي مساحة 30 فدان.

الأهداف:

- ادارة نظم الري وبرامج التسميد لأشجار الفاكهة والحمضيات بهدف انتاج محاصيل عالية الجودة.
- اقتصاديات الإنتاج لزيادة دخل المزارعين وتحسين مستواهم المعيشي.

النتائج:

- المساهمة في زيادة إنتاجية المحاصيل سنوياً وبالتالي استقرار المزارعين.
- إدخال تقنيات زراعية حديثة للمنطقة (الري بالتنقيط).
- تقليل استهلاك المياه.

- تجربة زراعة البونيكم في الأراضي ذات الملوحة العالية في السودان:

المبررات:

- يحتوي محصول البونيكم (Panicum)على نسبة بروتين اعلى من محصول الشعير حيث نسبة البروتين في حالة البونيكم الاخضر الطازج تصل إلى 13%، وفي حالة البونيكم الجاف تصل إلى 22% وبالتالي فإنه يساهم بشكل أكبر في زيادة وزن الحيوان وإنتاجية الحليب، كما ان حاجته للمياه اقل ويتحمل ظروف الجفاف وملوحة التربة، وهو من النباتات المعمرة.

الأهداف:

- تقييم أداء المحصول في التربة ذات الملوحة العالية بعد استصلاحها.
- توفير محصول علفي كبديل للمحاصيل العلفية التقليدية يعطي نفس النتائج او نتائج أفضل من حيث القيمة الغذائية وبتكاليف اقل (يبقى في الأرض لأكثر من 5 سنوات).

البونيكم





علف
اللاريدو

- تجربة زراعة محصول اللاريدو Buffel Grass (Laredo variety) في الأراضي ذات الملوحة العالية في السودان:

المبررات:

- يتميز علف اللاريدو بقيمته الغذائية العالية وقدرته على تحمل درجات الملوحة المرتفعة كما أنه يستهلك كميات أقلّ من المياه بنحو 25% بالمقارنة مع علف الرودس. وهو نبات سريع النمو ويعيش لعدة سنوات وذو إنتاجية عالية.

الأهداف:

- قياس مدى تحمل المحصول للملوحة في الترب عالية الملوحة بعد استصلاحها.



فول
الصويا

- تجربة زراعة محصول فول الصويا في الأراضي ذات الملوحة العالية في السودان:

المبررات:

- يتميز فول الصويا عن بقية الأنواع الأخرى من البقوليات بأنه يحتوي على الاحماض الأمينية الأساسية الضرورية لجسم الإنسان لصنع البروتين، مما يجعله مصدرا ممتازا للبروتين لتغذية الانسان والحيوان.
- يعتبر فول الصويا مصدراً للزيوت النباتية للاستهلاك البشري وتصنيع الأغذية المختلفة.

الأهداف:

- اختبار زراعة محصول فول الصويا بالأراضي ذات الملوحة العالية بالسودان.
- تجربة زراعة المحصول في العروة الشتوية خلافاً لما هو متبع سابقاً (الزراعة في العروة الصيفية).
- المساهمة في استدامة وزيادة الإنتاج.



محصول الكينوا

- تجربة زراعة محصول الكينوا في الأراضي ذات الملوحة العالية في السودان:

المبررات:

- الكينوا من المحاصيل الحقلية عالية القيمة الغذائية حيث تحتوي حبوبه على نسبة عالية من البروتين (16-18%) مقارنة بمحصول القمح الذي لا تزيد نسبة البروتين فيه عن 13%.
- الاستفادة الكاملة من النبات، فبجانب استخدام حبوبه كدقيق مخلوط مع الخبز، فبالإمكان استخدام أوراقه كغذاء أخضر للإنسان وكمحصول علف أخضر ومركزات علف للماشية والاغنام والدواجن.

الأهداف:

- قياس مدى تحمل المحصول للملوحة في الترب عالية الملوحة بعد استصلاحها.
- دراسة تأقلم الأصناف في جمهورية السودان.
- توفير محصول حقلي (حبوب) جديد لتعزيز الأمن الغذائي

- تجربة زراعة محصول الذرة الشامية في الأراضي ذات الملوحة العالية في السودان:

الأهداف:

- اختبار زراعة محصول الذرة الشامية بالأراضي ذات الملوحة العالية بالسودان.
- مقارنة الإنتاجية المتحققة من الصنف المزروع بالأصناف المزروعة سابقاً.
- الوصول إلى الصنف الملائم للظروف المناخية بالسودان وذو الإنتاجية العالية توطئة لإحلاله وتوطينه في مشاريع الهيئة بالسودان.

- تجربة اختبار تأثير المنتج العضوي (Fertil Verde) على نمو المحاصيل الزراعية:

المبررات:

- يعتبر نشر وتنظيم استخدام المنتجات النظيفة والآمنة بيئيا أحد أهم الممارسات الزراعية لزيادة الإنتاج والإنتاجية وتحسين نوعية المحاصيل وتوفير الغذاء.
- ان استخدام محفزات النمو العضوية وغيرها من منتجات تغذية النباتات تساعد المزارعين في زيادة إنتاج المحاصيل وتحسين البيئة.

الأهداف:

- استخدام المنتج العضوي (Fertil Verde) كمحفز للنمو لعدد من المحاصيل الحقلية (الذرة الشامية، فول الصويا، اللاريدو، البونيكم، الكينوا).
- دراسة تأثير المنتج العضوي الذي تم الحصول علية من معرض سيال على نمو المحاصيل وانتاجيتها.
- خلق تعاون مستقبلي مع الشركات والهيئات والمراكز البحثية في مختلف انحاء العالم من خلال تبني وتبادل التجارب الرائدة بين جميع الأطراف.



Fertil Verde

جمهورية القمر المتحدة:

- نفذت الهيئة خلال عام 2019 عدد (11) برنامج بحثي تطبيقي في جمهورية القمر المتحدة، استهدفت من خلالها اختبار زراعة أصناف من محاصيل الحقل والخضر والإكثار النسيجي، بالإضافة إلى برنامجين تدريبين لتأهيل وتدريب الكوادر الزراعية، وعلى النحو الآتي:

- محطة أبحاث بندا سملیني:

قامت المحطة بتنفيذ عدد 8 تجارب بحثية تطبيقية خلال عام 2019، وعلى النحو الآتي:

التجارب البحثية داخل البيوت المحمية Green Houses:

تجربة أقلمة شتلات موز صنف جديد في البيوت المحمية للمحطة:

- تم اختبار ثلاثة أصناف من الموز النشوي، وهي FHIA (صنف محلي) بالإضافة إلى الصنفين FHIA17 و FHIA23وهي أصناف جديدة تمّ استيرادها من الكاميرون من قبل الحكومة القمرية. وقد قامت المحطة بأقلمتها أولاً في المحطة لتتعايش مع البيئة القمرية، ومن ثم تم توزيعها على المزارعين.

النتائج

- تم اختبار ثلاثة أصناف من الموز النشوي، وهي FHIA (صنف محلي) بالإضافة إلى الصنفين FHIA17 و FHIA23 وهي أصناف جديدة تمّ استيرادها من الكاميرون من قبل الحكومة القمرية. وقد قامت المحطة بأقلمتها أولاً في المحطة لتتعايش مع البيئة القمرية، ومن ثم تم توزيعها على المزارعين.

الخطة المستقبلية:

الاستمرار في تجارب أقلمة الأصناف الجديدة للموز وبالتعاون مع الحكومة.

تجربة اختبار صنفين من البطاطا الحلوة:

- استمراراً لتعاون الهيئة العربية مع الحكومة القمرية، فقد قامت المحطة باختبار أصناف من محصول البطاطا Sodaf و Larino وذلك بغرض الوصول للصنف ذو الإنتاجية الأعلى والمقاوم للأمراض.

النتائج

- دلت النتائج المستحصلة تفوق الصنف Sodaf من حيث حجم الثمرة والإنتاجية (6 كجم/ متر مربع)، وذلك بالمقارنة مع الصنف Larino الذي أنتج (3 كجم/ متر مربع). كما تميز الصنف Sodaf أيضاً بالكمية العالية من محتوى السكر.
- تفوق الصنف Larino من حيث الشكل واللون بالمقارنة مع الصنف Sodaf.
- أظهرت النتائج أن لكل صنف من هذين الصنفين ميزة لا توجد عند الآخر مما يؤدي إلى التمسك بالصنفين لكونهما مطلوبين في السوق المحلي.

تجربة اختبار أصناف من البطاطس:

- تم اختبار زراعة ثلاثة أصناف من محصول البطاطس Florice, Monalisa, Sponta وذلك لاختبار انتاجيتها وتأقلمها مع البيئة القمري، بالإضافة إلى اجراء مقارنة مع صنف البطاطس (ديزيري) الذي اختبرته المحطة في العامين الماضيين.

النتائج

مازال الصنف "ديزيري" مواصلاً لتفوقه من حيث التأقلم والانتاجية.

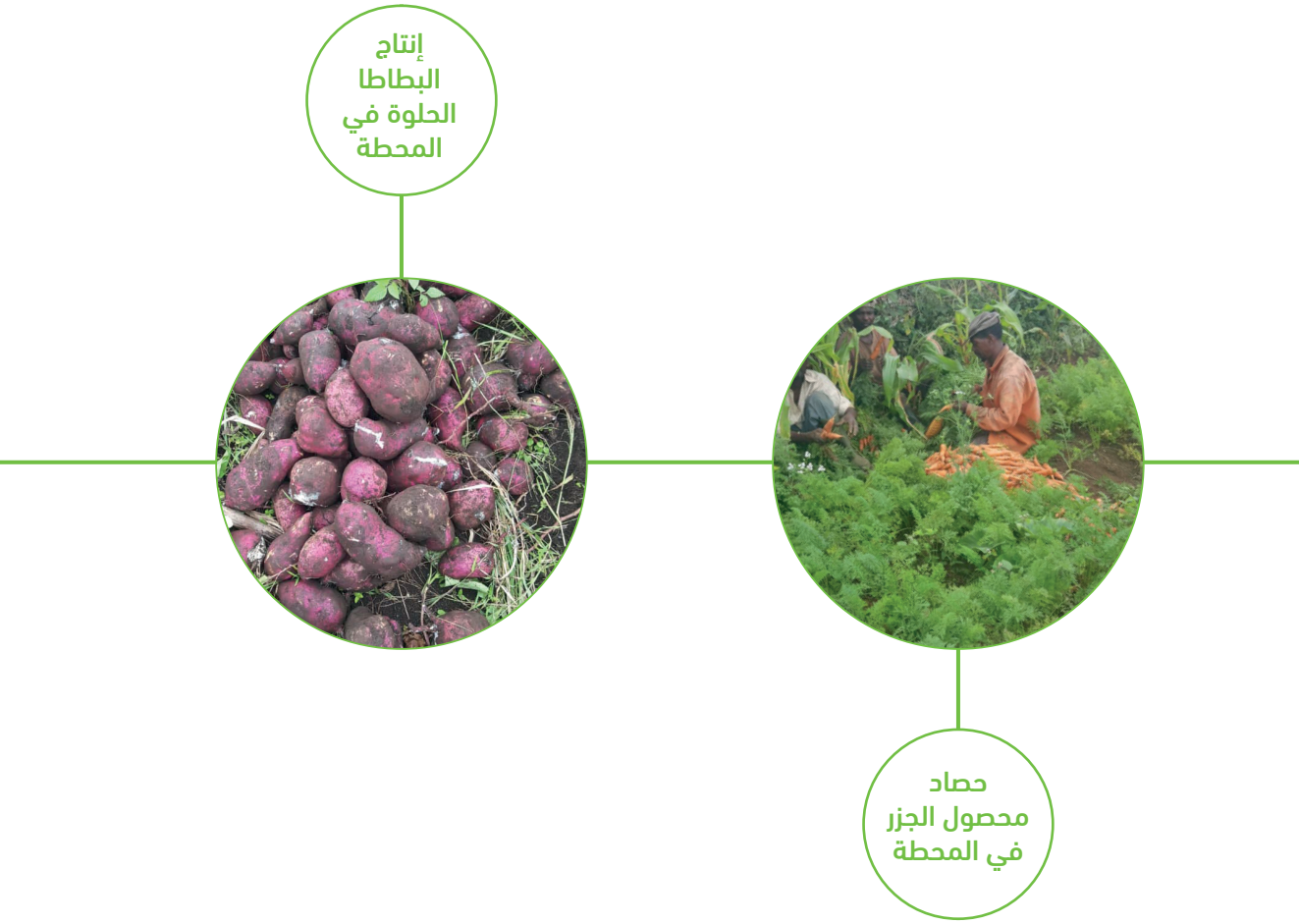
التجارب البحثية التطبيقية في الحقول المكشوفة Open Fields:

تجارب اختبار أصناف من محاصيل الذرة الشامية، البطاطس، البطاطا الحلو، الجزر والخس (**5 تجارب**):

- نفذت المحطة خلال عام 2019 عدد (5) تجارب تطبيقية في الحقول المكشوفة، شملت تجارب أصناف ومواعيد زراعة محاصيل الذرة الشامية (صنف Bonaza F1) البطاطس، البطاطا الحلوة والجزر والخس خلال العروتين (الشتوية 2019/2018 والخريفية 2019).

النتائج

- حققت المحاصيل المزروعة أداءً جيداً في النمو الخضري والإنتاجية، كما حققت إيرادات جيدة تدعم توجه المحطة في التمويل الذاتي للأنشطة المنفذة.
- أهمية الالتزام بمواعيد الزراعة لضمان نمو المحصول بصورة جيدة وتحقيق الانتاجيات المرجوة.
- حقق صنف الجزر Amazonia وكذلك الخس إنتاجية جيدة وارباحاً مجزية، وسيتم إعادة زراعتهما مرة أخرى خلال الموسم الشتوي 2020/2019.





شتول الموز – مرحلة الاكثار والتجذير



شتول الموز بعد نقلها للمشتل المحمي

مختبر الزراعة النسيجية:

الوصف

مختبر لإكثار المحاصيل نسيجياً، استحدثته الهيئة العربية في عام 2007 في العاصمة موروني بجزر القمر، ويعتبر من مشاريع الهيئة العربية المهمة في جزر القمر.

الأهداف

- المساهمة في تحقيق الأمن الغذائي في جزر القمر.
- إكثار محصول الموز النشوي الغذائي (المحصول الرئيسي في جزر القمر) في المرحلة الأولى، على أن يتم
- إدخال محاصيل جديدة (البطاطس، القلقاس، النباتات العطرية) مستقبلاً.
- بناء القدرات للكوادر المحلية في مجال الاكثار النسيجي.

البرامج المنفذة نفذ المختبر خلال عام 2019 الأنشطة التالية:

- تكثير وتجذير وأقلمة عدد 8,000 شتلة موز نشوي.
- تنفيذ دورة تدريبية لموظفي المختبر في مجال إكثار المحاصيل الغذائية مثل البطاطس.
- تنفيذ دورة تدريبية للفنيين الجدد في مجال اكثار الموز النشوي.

النتائج

- المساهمة في توفير الغذاء في جزر القمر من خلال زيادة كمية الموز المنتجة في البلد.
- الحفاظ على نوعيات الموز الجيدة المستوردة مثل FHIA 17, 23 إضافة إلى الأنواع المحلية الجيدة.
- تنفيذ تجارب لإكثار تقاوي البطاطس (لأول مرة) في المختبر النسيجي.
- توثيق عملية إنتاج شتلات الموز في المختبر النسيجي في جميع مراحلها، وعرضها كبرنامج في التلفزيون الوطني كبرنامج تعريفي وتوثيقي بأنشطة الهيئة في جزر القمر، مما زاد من الطلب الكبير من قبل المزارعين في جزر القمر لشراء شتلات الموز المنتجة في المختبر.

الخطة المستقبلية:

- إدخال محصول البطاطس ضمن منظومة المحاصيل التي يقوم المختبر بإكثارها نسيجياً.
- التوسع في إكثار أصناف شتول الموز المحلية بهدف تقليل الأصناف المستوردة.

الدراسات:

يعتبر نشاط الدراسات من الأنشطة المهمة للهيئة لاتخاذ القرار الاستثماري للمساهمة في المشاريع ويشمل هذا النشاط بلورة الفرص الاستثمارية وإعداد دراسات الجدوى وتقييمها، وتقديم الخدمات الاستشارية والدعم الفني للشركات. تم إعداد دراسات جدوى أولية ودراسات جدوى تفصيلية للمشروعات، كما قامت الهيئة بتقييم عدد من دراسات الجدوى المقترحة من قبل المروجين وتقييم شركات قائمة، فضلا عن تقديم خدمات استشارية ودعم فني لشركات الهيئة ولغيرها. وقد بلغ عدد المشروعات خلال عام 2019 عدد (127) مشروع مصنفة على النحو التالي:

مشروعات في مرحلة البلورة وإعداد الصلاحيات المرجعية وتقييم العروض:

- تتم بلورة الفرص الاستثمارية في هذه المرحلة بتكوين فكرة المشروع وتطويره أو استلام فكرة مشروع من طرف المستثمرين، وبعد بلورة فكرة المشروع يتم إعداد الصلاحيات المرجعية لإعداد دراسة الجدوى ومخاطبة بيوت الخبرة للحصول على عروض فنية ومالية أو إعدادها من قبل خبراء الهيئة، وقد بلغ عدد الفرص الاستثمارية في مرحلة البلورة خلال عام 2019 عدد (64) فرصة استثمارية موزعة على القطاعات الرئيسية كما هو موضح في جدول (5).

الرقم	القطاع	القطاعات الفرعية	عدد المشروعات
1	التصنيع الزراعي	سكر	4
		تعبئة	6
		أخرى	3
2	الإنتاج النباتي	خضر وفواكه	14
		حبوب وأعلاف	11
3	الإنتاج الحيواني	اسماك	8
		لحوم حمراء ودواجن	13
		ألبان	3
4	الخدمات	تمويل	2
إجمالي عدد المشروعات			**64**

جدول (5) مشروعات في مرحلة البلورة وإعداد الصلاحيات المرجعية وتقييم العروض

مشروعات في مرحلة إعداد الدراسات:

- تقوم الهيئة بإعداد دراسات أولية أو تفصيلية عن طريق تكليف بيوت خبرة أو خبراء الهيئة كما تقوم الهيئة بتكليف بيوت خبرة خارجية للقيام بالفحص النافي للجهالة وتقييم الشركات بغرض تحديد قيمتها تمهيدا للمساهمة والاستثمار فيها. وبلغ عدد المشروعات في هذه المرحلة (15) مشروعا كما هو موضح في جدول (6).

الرقم	المشروع	الدولة	الهدف من المشروع
1	مشروع مسلخ سوق الماشية لأمانة العاصمة المقدسة بمكة المكرمة.	السعودية	انشاء شركة لتقديم خدمات إيواء وسوق أعلاف وجزر الماشية لأمانة العاصمة المقدسة بمكة المكرمة.
2	مشروع إنتاج الحليب المجفف.	السعودية	تجفيف الحليب الفائض في المملكة العربية السعودية.
3	مشروع الزراعة المائية (الهايدروبونيك) بالرياض	السعودية	إنتاج 4 ألف طن من الخضر والفاكهة على مساحة 10 هكتار من البيوت المحمية بنظام الزراعة المائية (هايدروبونك)
4	مشروع البيوت المحمية والاستزراع السمكي-دراسة تقييم الشركة والفحص النافي للجهالة	السعودية	توسعة شركة قائمة لإنتاج الخضر بنظام البيوت المحمية والاستزراع السمكي بطاقة 2,400 طن أسماك سنوياً في أحواض بمنطقة الخرج.
5	مشروع انتاج الدجاج اللاحم – دراسة التقييم والفحص النافي للجهالة	الكويت	انشاء مشروع متكامل لإنتاج الدجاج اللاحم بطاقة 6.4 مليون طائر في السنة.
6	مشروع تسويق الفواكه والخضر في دبي	الإمارات	انشاء منصة في دبي لتسويق منتجات شركات الهيئة في تونس، المغرب والسودان من الفواكه والخضر.
7	مشروع الدجاج البياض في أبوظبي	الإمارات	إقامة مشاريع نموذجية بالتعاون مع مركز خدمات المزارعين بأبوظبي.

الرقم	المشروع	الدولة	الهدف من المشروع
8	مشروع إنتاج الدجاج اللاحم في أبوظبي	الإمارات	إنتاج وتسويق الدجاج اللاحم بإمارة أبو ظبي بالتعاون مع مركز خدمات المزارعين بأبوظبي وشركة الروضة.
9	مشروع إنشاء صوامع الغلال	السودان	إنشاء صوامع الغلال في كل من سنار والقضارف والنيل الأبيض.
10	المشروع الزراعي بمنطقة غرب المنيا	مصر	استصلاح 20 ألف فدان في منطقة غرب المنيا لإنتاج بنجر السكر والمحاصيل والأعلاف والفواكه.
11	مشروع توسعة شركة انتاج اللقاحات البيطرية -إعداد الفحص النافي للجهالة وتقييم الشركة.	مصر	زيادة الطاقة الإنتاجية لشركة قائمة متخصصة في مجال إنتاج الأمصال واللقاحات البيطرية.
12	مشروع توسعة شركة إنتاج دجاج لاحم -إعداد الفحص النافي للجهالة وتقييم الشركة	البحرين	إنشاء مزارع للدجاج اللاحم بطاقة 5.4 مليون طائر في السنة لإكمال حلقات انتاج شركة بحرينية لإنتاج لحوم الدواجن.
13	المشروع الزراعي -السنابل العربية	الجزائر	زراعة الحبوب والأعلاف على مساحة 5 ألف هكتار في ولاية تيارت.
14	مشروع انتاج وتصنيع الألبان	المغرب	انتاج وتصنيع الألبان بطاقة 5 ألف راس أبقار.
15	مشروع اللقاحات والأمصال البيطرية	سلطنة عمان	إنتاج اللقاحات للأمراض الحيوانية الشائعة في المنطقة بهدف المساهمة في حل مشاكل الاعتماد على استيراد اللقاحات وسد حاجة السوق.

جدول (6) مشروعات في مرحلة إعداد الدراسات

مشروعات في مرحلة تقييم دراسة الجدوى:

- تقوم الهيئة بتقييم دراسات جدوى المشروعات المقدمة من قبل المروجين أو الشركات القائمة بغرض دراسة المساهمة فيها. وفي هذا المجال قيمت الهيئة خلال عام 2019 دراسات لعدد (41) مشروعا المبينة في جدول (7).

الرقم	المشروع	الدولة	الهدف من المشروع
1	مشروع إنتاج لحوم الدواجن	السعودية	إقامة مشروع لإنتاج لحوم الدواجن في منطقة حائل
2	مشروع انشاء مسالخ وتسمين الماشية	السعودية	إقامة مسالخ للماشية وتربية الماشية للتسمين لإنتاج اللحوم الحمراء بطاقة سنوية 18 ألف رأس بقر.
3	مشروع إنتاج بيض المائدة بالقصيم	السعودية	إنتاج بيض مائدة بطاقة 200 مليون بيضة سنوياً.
4	مشروع استزراع الأسماك في احواض	السعودية	انشاء مشروع لاستزراع الهامور والسبيطي والقاروص على أرض شركة الرويبان العربي.
5	المشروع المتكامل لإنتاج الدواجن	السعودية	إنشاء مزرعة لإنتاج الدواجن بطاقة 20 مليون طائر/عام على مساحة 2000 هكتار ومصنع أعلاف بطاقة 20 طن/ ساعة ومجزر بطاقة 10,000 طائر/ ساعة.
6	مشروع أمهات دجاج لاحم وفقاسة	السعودية	تربية أمهات الدجاج اللاحم لإنتاج كتاكيت بعمر يوم.
7	مشروع الزراعة المائية بالبرة	السعودية	إنتاج الخضروات على مساحة 20 هكتار في بيوت محمية بوليكربونيت بنظام الزراعة المائية الهايدروبونيك بالبرة -محافظة حريملاء.
8	مشروع الصناعات التحويلية للتمور	السعودية	إنتاج وتصنيع التمور بالتقانات الحديثة (التمور المعبأة ودبس التمور والتمريات).
9	مشروع تصنيع التمور بمكة	السعودية	إقامة مشروع انتاج وتصنيع التمور بمكة بطاقة 20 ألف طن.
10	مشروع الزراعة المائية في دبي	الإمارات	إنتاج الخضروات بنظام الزراعة المائية (الهايدروبونك) وتسويق المنتجات عن طريق موقع الكتروني.

الرقم	المشروع	الدولة	الهدف من المشروع
11	مشروع الزراعة المائية والبيوت المحمية بالشارقة	الإمارات	إنتاج الخضر بنظام الهايدروبونك بطاقة 6 طن/اليوم وإنتاج الفطر بطاقة 7 طن/اليوم.
12	مشروع توسعة شركة تعبئة المواد الغذائية في عجمان	الإمارات	توسعة طاقة الشركة وانتاج عصائر طبيعة وصحية ذات قيمة وجودة عالية بطاقة 10 ألف عبوة في اليوم.
13	صندوق الصادرات الزراعية	الإمارات	انشاء صندوق استثماري لتطوير الصادرات الزراعية عبر الدخول في شركات قائمة ومشروعات جديدة متخصصة في تصدير المنتجات الزراعية مثل زيت الزيتون، التمور، اللوز، أسماك التونة.
14	مشروع انتاج الحليب وتصنيع الالبان والعصائر في اربيل	العراق	إنتاج الحليب وتصنيع الألبان والعصائر بطاقة 36 ألف طن من الحليب في السنة.
15	مشروع توسعة مزرعة لتربية أبقار الحليب وتسمين العجول وإنتاج الاعلاف	العراق	تربية 300 بقرة وإنتاج 10000 رأس عجول في السنة.
16	مشروع إنتاج بيض المائدة بالأنبار	العراق	إنتاج بيض المائدة بطاقة 100 ألف طائر.
17	مشروع صندوق استثماري في القطاعات الزراعية	السودان	يهدف الصندوق إلى الاستثمار في القطاعات الزراعية المختلفة في السودان.
18	مشروع إنتاج المحاصيل بالتعاقد مع المزارعين	السودان	توسيع نشاط التمويل الأصغر من خلال التعاقد مع صغار المزارعين لإنتاج المحاصيل التي تحتاجها شركات الهيئة.
19	مشروع إنتاج قصب السكر بوادي كيا	السودان	زراعة مساحة 3000 فدان قصب لإنتاج 135 ألف طن وانشاء عدد 2 مصانع سكر في جنوب دارفور.
20	مشروع محجر صحي بيطري أمبدة	السودان	إنشاء محجر بيطري بطاقة مليون رأس ضأن وماعز و56 ألف رأس أبقار بغرض الصادر
21	مشروع الفول السوداني من الحقل إلى المستهلك	السودان	إنشاء أربعة مخازن في عدة ولايات لجمع الفول السوداني للصادر.
22	مشروع توسعة شركة تصنيع ألبان	مصر	توسعة طاقة إنتاج شركة رائدة في تصنيع ألبان في مصر.
23	مشروع توسعة شركة تصنيع أجبان	مصر	زيادة طاقة إنتاج شركة رائدة في تصنيع الأجبان إلى 53 ألف طن في السنة.
24	مشروع انشاء مزرعة لإنتاج الألبان	مصر	انتاج وتصنيع الألبان في مصر.
25	مشروع تحديث وتوسعة شركة استزراع أسماك	البحرين	توسعة طاقة شركة قائمة لاستزراع اسماك الدنيس والقاروص والبارامونديي بطاقة 200 طن/ سنة في مملكة البحرين بنظام RAS.
26	مشروع انتاج السلمون	البحرين	انتاج اسماك السلمون بطاقة 10 ألف طن بنظام الاحواض المغلقة.
27	مشروع توسعة شركة انتاج بيض المائدة	البحرين	توسعة طاقة إنتاج شركة رائدة في انتاج بيض المائدة بالبحرين ورفع طاقة الإنتاج إلى 142 مليون بيضة في السنة.
28	مشروع إنتاج الزيتون بورقلة	الجزائر	إنتاج الزيتون على مساحة 1000 هكتار
29	مشروع انتاج الحبوب والأعلاف في الجمهورية الجزائرية	الجزائر	إنتاج الحبوب (قمح، ذرة) والأعلاف على مساحة 7000 هكتار في منطقة تيميمون.
30	مشروع إنتاج زيت الزيتون بالمغرب	المغرب	إنتاج الزيتون عالي الكثافة على مساحة 200 هكتار في منطقة سيدي قاسم والفقيه بن صالح.
31	مشروع إنتاج وتسويق الفواكه الحمراء بالمغرب	المغرب	إنتاج الفواكه الحمراء والأفوكادو على مساحة 900 هكتار في منطقة القنيطرة.
32	مشروع استزراع الأسماك بوادي الأردن	الأردن	إنتاج أسماك البلطي بطاقة 30 ألف طن/ سنة.
33	مشروع مزرعة أسماك بحرية	الأردن	انشاء مزرعة تربية أسماك من نوع دينيس وهامور.

الرقم	المشروع	الدولة	الهدف من المشروع
34	مشروع شركة تسويق منتجات بستانية.	الأردن	تسويق المنتجات البستانية في الأردن.
35	مشروع توسعة شركة انتاج حليب البودرة	تونس	انشاء وحدة خاصة بالشركة لإنتاج الحليب بهدف توفير مدخلات انتاج بنحو 30% من طاقة تصنيع حليب البودرة.
36	مشروع إنتاج اللحوم الحمراء بالمهدية	تونس	إنتاج وتصنيع اللحوم الحمراء بطاقة 456 رأس/ يوم في منطقة المهدية.
37	مشروع منصة تسويق المنتجات الزراعية	تونس	إقامة منصة متكاملة بمنطقة سيدي بوزيد لتسويق وتصنيع المنتجات الزراعية بهدف ربط الإنتاج الزراعي بالتسويق والتصنيع.
38	مشروع تطوير شركة انتاج الالبان والخضراوات وتعبئة وتغليف التمور	فلسطين	توسعة شركة قائمة بإضافة مصنع لإنتاج الالبان ومصنع لإنتاج الخضر المفرزة ومصنع لتعبئة وتغليف التمور، ومصنع لتعبئة زيت الزيتون.
39	مشروع الخدمات اللوجستية المتكاملة للغذاء	سلطنة عمان	إقامة شركة خدمات لوجستية غذائية متكاملة لدمج الأنشطة اللوجستية لجميع شركات الشركة العمانية للاستثمار الغذائي القابضة وتقديم دعم لوجستي للشركات العمانية.
40	مشروع تسويق الخضر والفاكهة	سلطنة عمان	انتاج وتصنيع وتسويق الفواكه والخضر بطاقة 265 ألف طن في السنة.
41	مشروع مجمع التصنيع والابتكار	سلطنة عمان	انشاء حاضنات لتطوير الأفكار الغذائية المبتكرة بقصد تعظيم مشاركة رواد الأعمال في الصناعات الغذائية.

جدول(7) مشروعات في مرحلة تقييم دراسة الجدوى

تقديم الاستشارات والدعم الفني:

- يتم تقديم الاستشارات والدعم الفني لشركات الهيئة القائمة أو لجهات خارجية وتتمثل هذه الاستشارات في متابعة تنفيذ المشروعات أو إعداد أو تقييم دراسات أو تقييم شركات حيث بلغ عدد الاستشارات (7) لشركات الهيئة كما هو موضح في جدول (8).

الرقم	المشروع	الدولة	الجهة المستفيدة	طبيعة الدعم الفني
1	مشروع توسعة شركة استزراع اسماك بالمنستير	تونس	صندوق تونس لتربية الأسماك	تقييم دراسة جدوى مشروع توسعة شركة استزراع اسماك بغرض اتخاذ قرار مساهمة الصندوق في المشروع.
2	مشروع توسعة شركة تصنيع وتعبئة منتجات بحرية بسوسة	تونس	صندوق تونس لتربية الأسماك	تقييم دراسة جدوى مشروع توسعة شركة تصنيع وتعبئة منتجات بحرية بغرض اتخاذ قرار مساهمة الصندوق في المشروع.
3	مشروع إعادة تأهيل مصنع النشا والجلكوز (إعداد دراسة هندسية)	السودان	الشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي	إعادة تأهيل وتشغيل وحدة النشا والجلكوز التابعة للشركة العربية للإنتاج الزراعي ومن ثم جذب المستثمرين.
4	مشروع إعادة تأهيل وحدة الألبان في الباقير (إعداد دراسة هندسية)	السودان	الشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي	إعادة تأهيل وحدة الألبان التابعة للشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي ومن ثم جذب المستثمرين لإعادة تشغيل الوحدة.
5	مشروع الدواجن المتكامل بموريتانيا -المرحلة الأولى	موريتانيا	الشركة العربية الموريتانية للدواجن	دراسة جدوى تنفيذ المرحلة الأولى من المشروع والتي تتمثل في انتاج الدجاج اللاحم من خلال شراء بيض التفريخ وأعلاف.
6	مشروع اللحوم الحمراء بموريتانيا	موريتانيا	الشركة العربية للحوم	تقييم مخطط الأعمال الذي تم اعداده من قبل إدارة الشركة
7	المشروع الزراعي بدار البركة	موريتانيا	الشركة العربية للخدمات الزراعية	الإشراف على إعداد دراسة جدوى توسعة الشركة لاستغلال مساحة 3200 هكتار لإنتاج الخضر والفواكه والحبوب.

جدول (8) الاستشارات والدعم الفني

أنشطة الهيئة
ثالثا: نشاط التخطيط الاستراتيجي والتطوير

يتلخص نشاط إدارة التخطيط الاستراتيجي والتطوير خلال عام 2019 في الاتي:

التخطيط الاستراتيجي ومتابعة الأداء

1. تم التعاقد مع شركة عالمية PWC لوضع استراتيجية الاستثمار الزراعي للهيئة 2020 – 2024، من أجل المساهمة في تحقيق الأهداف الإستراتيجية للهيئة، ورفع العائد على الاستثمار، وعليه تم التالي:

- اعتماد استراتيجية الهيئة للاستثمار الزراعي من قبل مجلس الادارة.
- البدء بتنفيذ الاستراتيجية من خلال البدء بتقييم المشروعات قيد التنفيذ وفقاً لمعايير الاستثمار الزراعي الجديدة.
- دراسة وتقييم وضع شركات الهيئة الحالية ومدى إمكانية تصفية الشركات متوقفة النشاط.
- تطوير آلية التخارج من الشركات.
- تنفيذ خطط التحول للشركات المتعثرة.

2. تطوير أطر الحوكمة المؤسسية لتطبيق ومتابعة الخطة الإستراتيجية من خلال إنشاء الفرق التالية:

أولاً: مكتب إدارة الإستراتيجية (SMO)
يقوم مكتب إدارة الاستراتيجية بمتابعة إجراءات الحوكمة اللازمة لتنفيذ الخطة الاستراتيجية، والتأكد من أن الهيئة تستثمر في مجموعة البرامج والمشروعات المتضمنة في الخطة، بالإضافة إلى التدقيق على عمليات وإجراءات استثمارات الهيئة.
ثانياً: مكتب إدارة المشروعات (PMO)
يقوم مكتب إدارة المشروعات بالإشراف على تقدم المشروعات تحت التأسيس أو الانشاء، ومتابعة أداء الشركات القائمة وخطط تطويرها، ومعالجة الشركات المتوقفة عن العمل، بالإضافة إلى إصدار التقارير اللازمة لإدارة الهيئة.
ثالثاً: فريق التخارج (Exit Taskforce)
يكون فريق التخارج مسئولاً عن مراجعة الشركات المتعثرة الموصي بالتخارج منها أو تسييلها وتنفيذ التوصيات النهائية بشأنها، وتقديم توصيات البيع والتصفية للشركات القائمة وفقاً لسياسة الهيئة الاستثمارية المعتمدة.

التطوير المؤسسي:

1. تم البدء بإنشاء نظام لإدارة الجودة في الهيئة وفقاً لمتطلبات المواصفة الدولية الآيزو 9001 لعام 2015 حيث تم تنفيذ تحليل للفجوات وتحديد الإجراءات الواجب تنفيذها لتغطية متطلبات المواصفة. كما تم حصر عمليات الهيئة والاجراءات المرتبطة بكل عملية وفقاً للهيكل التنظيمي المعتمد، وتم وضع خطة عمل لإعداد السياسات والإجراءات والأدلة والنماذج اللازمة والبدء بالتنفيذ تمهيدا لتقدم الهيئة للحصول على شهادة الآيزو 9001 من جهة منح شهادات معتمدة خلال عام 2020.

2. في مجال التميز المؤسسي وتحقيق معايير التميز ونشر هذه الثقافة في الهيئة، تم تشكيل فريق التميز المؤسسي والذي يتضمن عدة فرق فرعية للعمل على تلبية متطلبات معايير التميز المؤسسي وتم وضع خطط عمل لهذه الفرق والبدء بالتنفيذ. كما تم الانتهاء من إعداد تقارير التقدم لجائزة التميز الحكومي العربي التي أطلقتها المنظمة العربية للتنمية الإدارية بالتعاون مع مجلس الوزراء في حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة حيث تنوي الهيئة التقدم لجائزة افضل مشروع عربي لتنمية المجتمع من خلال مشروع دعم صغار المزارعين والمنتجين الذي اطلقته الهيئة وكانت بدايته في عام 2006 ومازال مستمرا إلى الآن، إضافة إلى التقدم لجائزة افضل مدير عام لهيئة او مؤسسة عربية وأفضل موظف حكومي عربي ضمن فئة الجوائز الفردية.

3. أهم محاور التطوير المؤسسي التي تم البدء بتنفيذها عام 2019 وسيتم العمل على استكمالها عام 2020:

اولا:
تحسين وتطوير إطار الحوكمة الموجود في الهيئة.

ثانياً:
تطوير نظام إدارة المخاطر يتم من خلاله تنظيم الممارسات التي تنفذ في الهيئة لتقييم المخاطر في كافة المجالات سواء المالية او التشغيلية.

ثالثاً:
تحسين وتطوير آليات معالجة الشكاوى والاقتراحات وتطوير إطار مطور لتنظيم هذه العمليات.

رابعاً:
تطوير نظام إدارة المعرفة في الهيئة واستحداث آليات جديدة لتعزيز النظام في الهيئة.

خامساً:
وضع إطار لتنظيم عمليات الابتكار والإبداع في الهيئة.

سادساً:
وضع خطة للمقارنات المعيارية مع افضل الممارسات للتنفيذ للفترة من 2019-2020.

سابعاً:
العمل على إطلاق خارطة الطريق للهيئة للاعوام الخمسين القادمة ضمن مهام فريق استشراف المستقبل الذي تم تشكيله في الهيئة في فبراير 2019.



أنشطة الهيئة
رابعًا: نشاط الاتصال المؤسسي والإعلام

يعتمد الاتصال المؤسسي والإعلام في الهيئة العربية على خطة استراتيجية تقوم على بناء برامج اتصال مؤسسي مؤثرة وفعالة تدعم رؤية الهيئة وتبني التطوير المستمر والابتكار في المفاهيم والوسائل والتطبيقات مع توفير الدعم الكامل للأولويات والتوجهات الاستراتيجية للهيئة.

وقد عملت الهيئة عبر نشاط الاتصال المؤسسي والإعلام بالإدارة المبتكرة والفعالة على مختلف المنصات الاتصالية للهيئة عن طريق تنفيذ مجموعة من البرامج والأنشطة التي تُعنى بتعزيز علاقاتها بالجهات الحكومية والمنظمات العربية والعالمية والمستثمرين ورجال الأعمال والجهات المعنية بالعمل والاستثمار في القطاع الزراعي وذلك لتوسيع شبكة علاقاتها وتسجيلها حضورًا بارزًا في المعارض والمؤتمرات والمحافل الدولية المتخصصة بمواضيع الأمن الغذائي والاستثمار في القطاع الزراعي. وسعيًا من الهيئة لتطوير دورها عربيًا وإقليميًا وعالميًا، والترويج لمشاريعها الزراعية وأنشطتها التنموية وبناء نظام متوازن لإدارة العلاقات الإعلامية الإقليمية والدولية وذلك بتنفيذ خطة إعلامية والتعاون مع المؤسسات الإعلامية المرئية والمقروءة والمسموعة ووكالات الأنباء العربية والعالمية، كما اعتمدت الهيئة استخدام أفضل وسائل تقنية المعلومات ووسائط الاتصال الحديثة، المتمثلة بالموقع الإلكتروني الرسمي للهيئة، وبرامج التواصل الاجتماعي، والرسائل الترويجية الإلكترونية.

نظمت الهيئة خلال عام 2019 عددًا من الأنشطة تمثلت في التالي ذكره:

1. الشراكة الفاعلة للهيئة في عدد من الفعاليات العالمية المتخصصة في المجال الزراعي بهدف التعريف والترويج لمشاريع الهيئة، وإبرام شراكات استراتيجية مع الجهات المختصة بمجال الاستثمار والابتكار الزراعي، وتتمثل مشاركات عام 2019 بما يأتي:

أ. ملتقى الاستثمار الزراعي والسمكي بمسقط / سلطنة عمان بتاريخ 23-24 يناير 2019 وقد جاءت مشاركة الهيئة من خلال ورقة عمل بعنوان جهود الهيئة العربية للاستثمار والانماء الزراعي في الاستثمار الزراعي والسمكي بالوطن العربي الواقع والرؤى المستقبلية قدمها سعادة رئيس الهيئة.

ب. تدشين احتفالات أعياد الحصاد لمشروع دعم وتحسين الإنتاج للنساء المزارعات في ولايتي جنوب وشمال كردفان-جمهورية السودان يوم 12 فبراير 2019.

ج. معرض Agra M.E. 2019، بإمارة دبي / بدولة الإمارات العربية المتحدة بتاريخ 07-05 مارس 2019، حيث شاركت الهيئة كشريك الاستثمار الحصري، كما نظمت الهيئة جلسة حوارية بعنوان "لقاء الاستثمار الزراعي" وذلك بهدف اطلاع المشاركين على المناخ الاستثماري في الدول العربية ومشاريع وانشطة الهيئة العربية والفرص الاستثمارية المتوفرة لدى الشركات التي تساهم فيها. وتم توقيع مذكرات تفاهم وتعاون مشترك بين الهيئة العربية وجهات استثمارية خلال المعرض وذلك في إطار تنسيق الجهود المشتركة التي تبذلها الهيئة في تعزيز الأمن الغذائي في العالم العربي.

د. الاحتفال بتدشين حصاد 1000 فدان قمح في منطقة سرحان بولاية الجزيرة وذلك يوم 25 مارس 2019.

هـ. نظمت الهيئة العربية للاستثمار والانماء الزراعي بالتعاون مع البرنامج الوطني لتطوير قطاع الثروة السمكية والجمعية السعودية للاستزراع المائي بالمملكة العربية السعودية، فعالية المنتدى الاستثماري السعودي للاستزراع المائي الذي انعقد ضمن مبادرة "استثمر في السعودية" وذلك يوم 8 إبريل 2019 في إمارة دبي- بدولة الإمارات العربية المتحدة.

و. معرض أجرينا الشرق الأوسط 2019 بالقاهرة / جمهورية مصر العربية من 17-19 أكتوبر 2019، حيث تميزت مشاركة الهيئة بلقاءات استثمارية فاعلة مع كبريات الشركات والمستثمرين والمختصين في مجال الدواجن.

ز. منتدى ومعرض سيال الشرق الأوسط 2019 بإمارة أبو ظبي / الإمارات العربية المتحدة بتاريخ 9-11 ديسمبر2019، حيث شاركت الهيئة كشريك الاستثمار الحصري ونظمت خلال المعرض لقاء الطاولة المستديرة ولقاء شركات الهيئة الدوري بمشاركة نخبة من كبار الشخصيات وصانعي القرار ومجموعة من رجال الأعمال والمستثمرين والمتخصصين في المجال الزراعي من مختلف الدول العربية والأجنبية.

2. نظمت الهيئة النسخة الأولى من حفل الشركاء الاستراتيجيين الداعمين لمسيرتها من أصحاب المعالي الوزراء بدولة الامارات العربية المتحدة وأصحاب السعادة سفراء الدول العربية ورؤساء المنظمات العربية والدولية وعدد من مديري الشركات والبنوك ووكالات الأنباء والمؤسسات الإعلامية يوم 4 مارس 2019 دبي – دولة الامارات العربية المتحدة.

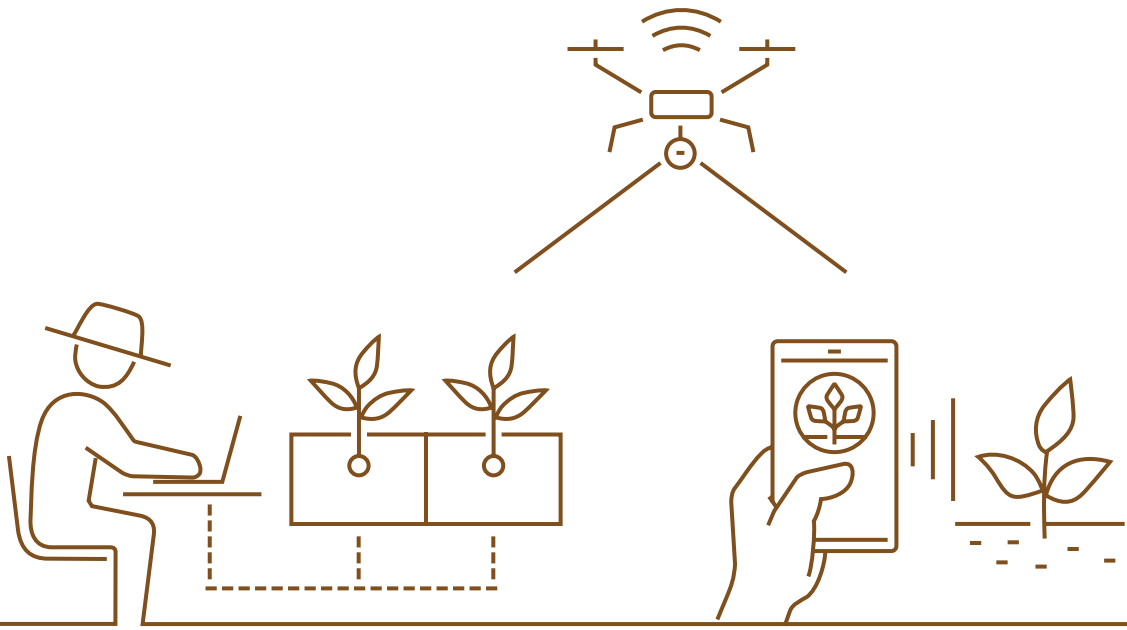
3. نظمت الهيئة حفل التميز الوظيفي الرابع 2019 الذي اشتمل على تكريم المتميزين من منتسبي الهيئة يوم 24 أكتوبر 2019 بالخرطوم / جمهورية السودان.

4. الترويج لمشروعات الهيئة وأنشطتها من خلال إعداد التقرير السنوي وإخراجه ونشر المطبوعات الخاصة بالفرص الاستثمارية والنشرات الإخبارية والكتيبات التعريفية باللغتين العربية والإنجليزية إلكترونياً.

5. الترويج لشركات الهيئة وأنشطتها بدولة المقر من خلال حملة إعلامية تشمل وسائل الإعلام المقروءة والمرئية والمسموعة.

6. الاستمرار في تطوير الموقع الإلكتروني الرسمي للهيئة، ليصبح أكثر تفاعلاً ويتيح الوصول إلى المعلومة بسهولة، ويحتوي الموقع على كلّ المعلومات اللازمة لاستثمارات الهيئة وأنشطتها، وبلغ عدد زائري الموقع الإلكتروني لعام 2019 نحو177 ألف زائر.

7.الاستمرار في حملة الحفاظ على البيئة وتحقيق أهدافها المنشودة باستيعاب ثقافة التقليل من استخدام الأوراق.



أنشطة الهيئة
خامسًا: النشاط الإداري

الاجتماعات:

مجلس المساهمين:
انعقد الاجتماع الثالث والأربعون لمجلس مساهمي الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي في الكويت -دولة الكويت في 25 نيسان (أبريل) 2019، وكان من أبرز قراراته الموافقة على برنامج العمليات الاستثمارية للهيئة للعام 2019 بمبلغ (9.10) مليون دينار كويتي يتم الصرف منه وفق موجهات استراتيجية الهيئة.

مجلس الإدارة:
عقد مجلس إدارة الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي خمسة اجتماعات خلال الفترة من مارس وحتى ديسمبر 2019، ناقش خلالها عدداً من الموضوعات المهمة المتعلقة بالاستثمارات والمشاريع الزراعية والجوانب الإدارية، وأصدر (79) قراراً، من بينها قرارات بالموافقة على مساهمة الهيئة في عدد من المشاريع الهامة مثل ، مشروعي شركة أوربيس الزراعية لإنتاج وتسويق الفواكه وزيت الزيتون بالمملكة المغربية، ومشروع اللقاحات البيطرية بسلطنة عُمان، والمساهمة في زيادة رأسمال مصنع الألبان (ريادة) بجمهورية مصر العربية ، والشراكة مع الراجحي الدولية للاستثمار، والمساهمة في صندوق Globe Agricultural Development Fund، والموافقة على استخراج رخصة لإنشاء شركة افتراضية لتقديم حلول زراعية ذكية متكاملة، وعلى إعادة التوزيع الاستراتيجي للاستثمارات المالية خلال فترة الخمس سنوات القادمة (2020-2024)، والإشادة بالنتائج المتحققة من البرامج الإنمائية ومطالبة إدارة الهيئة بتقديم دراسة حول توسعة وتطوير نشاط تمويل صغار المزارعين والمنتجين ، والموافقة على إصدار ضمان شركات لصالح أحد البنوك لتوفير قروض تشغيلية لصالح شركات الهيئة، كما أصدر المجلس قرارات أخرى متعلقة بمتابعة أوضاع الشركات التي تساهم فيها الهيئة.

اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة:
عقدت اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة، وهي "اللجنة التنفيذية، لجنة الاستثمارات المالية، لجنة التدقيق والمخاطر"، عدة اجتماعات خلال الفترة من يناير إلى ديسمبر 2019، ناقشت فيها عدداً من الموضوعات، ورفعت توصياتها لمجلس الإدارة لاتخاذ القرارات اللازمة بشأنها

نظم المعلومات:

مواصلة لجهود الهيئة المستمرة في تبني تطبيقات نظم المعلومات التي تساهم في تطوير الأداء وتفعيله، تم خلال العام 2019 تقديم عدد من الإنجازات في هذا المجال نوردها فيما يلي:

برنامج الخريطة الاستثمارية لأنشطة الهيئة (Agri 22) :
برمجة نظام يقوم بتوفير آليه لتسهيل معرفة استثمارات الهيئة في الدول العربية، والتوزيع الجغرافي لاستثمارات الهيئة في الدول العربية، ووضع الشركات ومخرجاتها، بالإضافة إلى مساعدة المختصين للتسويق لأنشطة الهيئة ومساعدة متخذ القرار على معرفة وضع الاستثمارات في الدول العربية والمناطق الجغرافية، كما يجري العمل على الإصدار الثاني والخاص بإضافة ملاحظات الاستشاري (PWC) لربط استراتيجية الاستثمار الزراعي للهيئة 2020 - 2024 ومتابعة تنفيذها.

نظام إدارة اجتماعات الإدارة العليا إلكترونياً:
برمجة نظام لإدارة ومتابعة اجتماعات الإدارة العليا على مستوى مجلس المساهمين ومجلس الإدارة واللجان وأي اجتماعات أخرى يرغب في إدراجها على النظام، وقد تم ربط القرارات المتخذة بقاعدة بيانات مركزية لأرشيف القرارات مع إتاحة خاصية Dashboard والتنبيه عبر البريد الالكتروني واستخراج التقارير المختلفة ومتابعة عملية التنفيذ.

نظام دردشة اعمال الهيئة (Chabot):
برمجة نظام للاستفادة من الرسائل النصية القصيرة ونوافذ الدردشة (WhatsApp) لتلقي الرسائل والرد عليها وتشمل استعلامات من كل قواعد بيانات الهيئة (أرصدة البنوك، أرباح الشركات، الدخل من المحافظ، ارصدة الإجازات، تفاصيل المرتب، ... الخ)، كذلك الاستعلام والبحث عن الملفات حسب الصلاحيات الممنوحة لكل شخص.

نظام قياس ومتابعة المؤشرات الاستراتيجية وأداء المشاريع (إنجاز):

تطوير وتحديث النظام المطبق حالياً والمختص في إدارة استراتيجية الهيئة ومدي تطبيق المعايير المخططة لها، قياس ومتابعة الأهداف الاستراتيجية والمؤشرات الاستراتيجية وأداء المشاريع.

تحديث وإحلال أجهزة الجدار الناري لحماية الشبكة(FIREWALL):

تم احلال نظام الجدار الناري لحماية الشبكة بنظام جديد يواكب التطور التكنولوجي في مجال أمن المعلومات الالكترونية، حيث يعتبر الجدار الناري بمثابة الحصن المنيع الذي يحمي الشبكة من الاختراقات والتخريب والفيروسات والبرامج الدودية والرسائل الالكترونية الغير مرغوب فيها وكذلك المساهمة في تطوير واستقرار الشبكة الافتراضية بين المقر الرئيس والمكتب الإقليمي.

نظام هندسة العمليات :

برمجة نظام لرسم العمليات لتوضيح مسارات الاعمال والخطوات والمراحل الخاصة بالعمل وتحديد مدخلات ومخرجات كل عملية مع ربط العمليات بمؤشرات الأداء، كذلك تحديد الأشخاص والإدارات المتداخلة في العملية ووظيفة كل شخص في العملية.

نظام إدارة المراسلات والاجتماعات والمهام (تراسل) :

تطوير نظام لإدارة المراسلات الصادرة والواردة الكترونيا وتوفير آليات الأرشفة، الحفظ، البحث، الاستعراض، والمتابعة وتداول المراسلات في سرية تامة وبحسب الصلاحيات بالإضافة إلى سرعة استعادة المعلومات وتسهيل مشاركتها بين المستخدمين.

كما قامت الهيئة بتحديث خوادم البريد الالكتروني وشراء شهادة التصديق لخوادم النطاق هذا بالإضافة إلى الربط الإلكتروني بين أجهزة الحضور والانصراف مع نظام الموارد البشرية (SAP ERP).

نشاط الخدمات:

تواصلت جهود إدارة الهيئة في زيادة مردود استثماراتها العقارية من خلال تنفيذ خطط وبرامج الصيانة والتحديث للأصول والمباني القائمة مع مراعاة حماية البيئة، وتطوير مستوي الخدمات، وانشاء مباني جديدة وذلك على النحو الاتي:

- متابعة اعداد التصاميم ووثائق العطاء لمبني مكتب الهيئة الإقليمي بدبي والذي يتكون من طابق ارضي + (4) طوابق بمساحة قدرها 2200 متر مربع للطابق الواحد.
- تنفيذ مشروع منظومة التكييف المركزي بمبني المقر الرئيس للهيئة.
- تم اعداد خطة متكاملة لإجراءات الامن والسلامة والاخلاء في حالات الطوارئ لمباني الهيئة، وذلك علي حسب المعايير المعتمدة في دولة المقر، وتعزيز إجراءات الامن والسلامة من خلال تركيب منظومة كاميرات المراقبة في محيط برج رئاسة الهيئة والمقر السكني.
- في إطار حماية البيئة وتوفير الطاقة والانبعاثات الحرارية، تم استبدال نوعية الانارة في برج رئاسة الهيئة بلمبات LED والتي تعتبر من الحلول الذكية في توفير الطاقة بوسيلة صديقة للبيئة وذات كفاءة عالية، كما تم استبدال منظومة التكييف المركزي ليعمل بواسطة غاز الفريون A134 بدلاً من الغازات المحظورة عالمياً.
- الاستمرار في تقديم الدعم الفني والهندسي لشركات الهيئة بالإضافة الي المشاركة في أعداد المخططات والرسومات والأشراف على تنفيذ اعمال العديد من المشروعات وتقديم الخدمات المتعلقة بالصيانة الفنية بُناءً على طلب الشركات التابعة لإدارة الهيئة، مثل:

شركة انتاج الدجاج العربي	مشروع الباقير للحوم الحمراء	الشركة العربية للزراعة بالنيل الأزرق (اقدي)	الشركة العربية للزيوت	وحدة النشا والجلكوز

الزيارات، واللقاءات، والفعاليات

الزيارات:

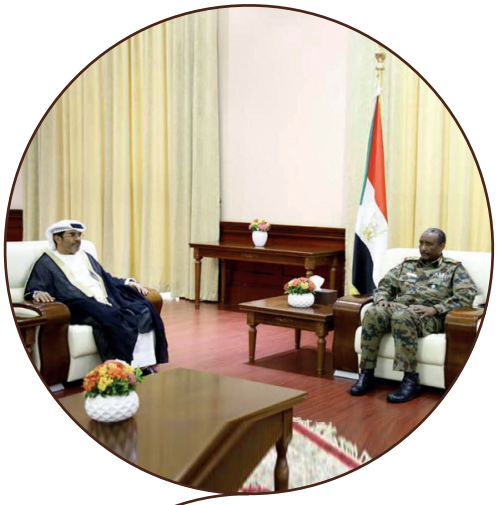
تعمل الهيئة على تقوية أواصر التعاون مع الدول الأعضاء والمؤسسات الحكومية والمنظمات الدولية الشبيهة من خلال الزيارات واللقاءات والفعاليات المرتبطة بالمجال الزراعي، وقد قامت الهيئة خلال عام 2019 بمجموعة من اللقاءات مع عدد من المسؤولين بالمؤسسات الرسمية للتنسيق معهم؛ لإقامه مشاريع استثمارية جديدة واستحداث برامج تخدم التنمية الزراعية وبحث سبل تذليل المعوقات التي تواجه مشاريع الهيئة، كما قامت الهيئة بالعديد من الزيارات الميدانية لشركاتها القائمة بغرض الوقوف على تطور أدائها الإنتاجي والمالي والتسويقي والتفكير بطرق الدعم الفني اللازم للنهوض بأدائها، وقد شاركت الهيئة في العديد من الفعاليات كالملتقيات والندوات العلمية والمعارض التقنية الزراعية وفي ما يلي جانب من تلك الفعاليات:



سمو الشيخ/ حمدان بن راشد آل مكتوم : نائب حاكم دبي وزير المالية يستقبل رئيس وأعضاء مجلس إدارة الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي في قصر سموه في زعبيل، الأحد الموافق 15 ديسمبر 2019 دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة.



زيارة معالي الدكتور/ عبد الله حمدوك : رئيس مجلس الوزراء يوم 29 اغسطس 2019 الخرطوم - جمهورية السودان.



زيارة الفريق أول/ ركن عبد الفتاح البرهان : رئيس مجلس السيادة الانتقالي يوم 3 سبتمبر 2019.الخرطوم - جمهورية السودان.

زيارة معالي الدكتور/ إبراهيم أحمد البدوي : وزير المالية والتخطيط الاقتصادي يوم 25 نوفمبر 2019 الخرطوم - جمهورية السودان.



زيارة معالي السفير/ عمر بشير مانيس : وزير شئون مجلس الوزراء يوم 3 أكتوبر 2019 الخرطوم - جمهورية السودان.



زيارة مزارعي قرية ام الجمال/ محافظة المفرق في البادية الشمالية بالمملكة الأردنية الهاشمية، يوم 7 يناير 2019 المملكة الأردنية الهاشمية.





زيارة معالي السفيرة/ أسماء محمد عبدالله : وزيرة الخارجية يوم 25 نوفمبر 2019 الخرطوم - جمهورية السودان.

زيارة مصانع التلفيف والإنتاج الزراعي في مدينة أكادير بالمملكة المغربية على هامش الندوة الخاصة بجوائز تروفيل العاشر يوم 10 يناير 2019. المملكة المغربية.





زيارة شركة أقروزيتاكس احدى شركات الهيئة العربية في منطقة صفاقس يوم 17 يناير 2019 الجمهورية التونسية.

زيارة شركة المرجى لتربية الماشية وتنمية الزراعة احدى شركات الهيئة العربية في منطقة بوسالم يوم 16 يناير 2019 الجمهورية التونسية.







زيارة سعادة/ سمير ماجول : رئيس الاتحاد التونسي للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية (الأعراف) يوم 18 يناير 2019 الجمهورية التونسية.

زيارة معرض أليوتيس للصيد البحري والمنظم تحت الرعاية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس-يوم 20 فبراير 2019 المملكة المغربية.



زيارة السيد/ أحمد أوعياش : رئيس الكونفدرالية المغربية للفلاحة والتنمية القروية يوم 25 فبراير 2019 المملكة المغربية.



زيارة السيد/ صلاح الدين مزوار : رئيس الاتحاد الوطني للمقاولين بالمغرب (الغرف التجارية وأصحاب المشاريع) يوم 25 فبراير 2019 المملكة المغربية.



جولة تفقدية لمشاريع وشركات الهيئة بالسودان، مشروعات شركة إنتاج وتصنيع الدجاج العربي. الخرطوم جمهورية السودان 31 أغسطس 2019.



جولة تفقدية لمشاريع وشركات الهيئة بالسودان، الشركة العربية للأدوية المحدودة. الخرطوم جمهورية السودان 31 أغسطس 2019.

جولة تفقدية لمشاريع وشركات الهيئة بالسودان، مشاريع شركة الباقير للحوم الحمراء. الخرطوم - جمهورية السودان 1 سبتمبر 2019.





زيارة معالي الأستاذ/ مدني عباس مدني : وزير الصناعة والتجارة يوم 3 سبتمبر 2019 الخرطوم - جمهورية السودان.



جولة تفقدية لمشاريع وشركات الهيئة بالسودان، الشركة المتميزة لإنتاج الخضر والمحاصيل الزراعية. الخرطوم - جمهورية السودان 1 سبتمبر 2019.



زيارة معالي/ لينا الشيخ محجوب : وزير العمل والتنمية البشرية يوم 3 أكتوبر 2019 الخرطوم - جمهورية السودان.



زيارة معالي/ عيسى عثمان شريف : وزير الزراعة والموارد الطبيعية يوم 3 أكتوبر 2019 الخرطوم - جمهورية السودان.

زيارة معالي الدكتور/ الدرديري محمد أحمد : وزير الخارجية يوم 27 مارس 2019 الخرطوم - جمهورية السودان.



زيارة معالي/ مصطفى يوسف حولي : وزير الدولة بوزارة المالية يوم 27 مارس 2019 الخرطوم - جمهورية السودان.



زيارة الأستاذ/ عبدالماجد خوجلي محمد أحمد : مدير عام البنك الزراعي السوداني، الاثنين 23 ديسمبر2019 الخرطوم - جمهورية السودان



زيارة معالي الدكتور/ علم الدين عبد الله أبشر عبد الله : وزير الثروة الحيوانية يوم 24 أكتوبر 2019 الخرطوم - جمهورية السودان.



زيارة ميدانية إلى مشروع للخدمات الزراعية بمنطقة غرب ام درمان يوم 28 نوفمبر 2019 الخرطوم - جمهورية السودان



زيارة ميدانية لمزارع الشركات التي تساهم فيها الهيئة شركة اوربيس GREEN OLIVE وشركة اوربيس BERRIES. يوم 9 أكتوبر 2019 منطقة سيدي قاسم بجهة مكناس-المملكة المغربية.



اللقاءات:

تسعى الهيئة منذ تأسيسها في عام 1976 إلى الحفاظ على أواصر التعاون مع الجهات الدبلوماسية والمنظمات والمراكز البحثية العربية والعالمية؛ لدعم أنشطتها الاستثمارية والتنموية الخاصة بتعزيز الأمن الغذائي العربي عبر التواصل واللقاءات المستمرة مع هذه الجهات، فقد تمت خلال عام 2019 اللقاءات الآتية:



لقاء معالي/ سمير الطيب : وزير الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري يوم 16 يناير 2019 تونس - الجمهورية التونسية.



لقاء معالي/ زياد العذاري : وزير التنمية والتعاون الدولي يوم 16 يناير 2019 الجمهورية التونسية.



لقاء السيدة/ نائلة القونجي : رئيسة المنطقة الصناعية بالفجة ولاية منوبة يوم 18 يناير 2019 الجمهورية التونسية.



لقاء معالي الدكتور/ سيدي ولد التاه : مدير عام المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في افريقيا، يوم 11 فبراير 2019 بمقر الهيئة بالخرطوم - جمهورية السودان.



لقاء الشيخ الدكتور/ ماجد بن سلطان القاسمي : وكيل الوزارة المساعد لقطاع التنوع الغذائي بالوكالة بمعرض AgraMe يوم 7 مارس 2019 دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة.



لقاء سعادة الفريق أول/ ركن يحي محمد خير : وإلى ولاية النيل الأزرق يوم 28 مارس 2019، بمقر الهيئة بالخرطوم - جمهورية السودان.



لقاء معالي الدكتور/ أبوبكر المبروك المنصورى : وزير الزراعة والثروة الحيوانية والبحرية المفوض بدولة ليبيا يوم 28 أبريل 2019، بالمكتب الإقليمي للهيئة دبي - دولة الامارات العربية المتحدة.



لقاء معالي الدكتور/ عز الدين أبوستيت : وزير الزراعة واستصلاح الأراضي خلال الفترة 8 – 11 سبتمبر 2019. القاهرة - جمهورية مصر العربية



لقاء وفد المنظمة العالمية لصحة الحيوان يوم 29 أكتوبر 2019 دبي - دولة الامارات العربية المتحدة.



زيارة معالي الدكتور/ ثاني الزيودي : وزير التغير المناخي والبيئة لجناح الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي بمعرض AgraMe يوم 6 مارس 2019 دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة.



لقاء معالي الدكتورة/ منى محرز : نائب وزير الزراعة لشؤون الثروة الحيوانية والسمكية خلال الفترة 8 – 11 سبتمبر 2019. القاهرة - جمهورية مصر العربية.



لقاء معالي الشيخ/ سلمان بن خليفة ال خليفة : وزير المالية والاقتصاد الوطني مملكة البحرين يوم 15 أكتوبر 2019 المنامة - مملكة البحرين.



لقاء كل من سعادة الأستاذ/ الهاشمي العجيلي : سفير الجمهورية التونسية وسعادة الأستاذ/ ماهر زغوان : قنصل السفارة يوم 24 نوفمبر 2019 الخرطوم - جمهورية السودان.



لقاء سعادة الأستاذ/ الحسين سيدي عبد الله الديه : سفير الجمهورية الإسلامية الموريتانية يوم 27 نوفمبر 2019 الخرطوم - جمهورية السودان.



لقاء سعادة الأستاذة/ سلمى قدوري جابر : القائم بالأعمال سفارة جمهورية العراق يوم 24 ديسمبر 2019 الخرطوم - جمهورية السودان.



لقاء معالي الاستاذ/ عيسى عثمان شريف : وزير الزراعة والموارد الطبيعية يوم 25 ديسمبر 2019 الخرطوم - جمهورية السودان.

الأنشطة والمشاركات:

يعدّ تنظيم الهيئة ومشاركتها في الفعاليات من ندوات وملتقيات ومؤتمرات من الأنشطة المهمة التي تقوم بها سنويّا وتقوم الهيئة بالترويج لمجال عملها من خلال هذه الفعاليات واستقطاب كل المهتمين في هذا المجال والعاملين به من القطاعين العام والخاص فقد شاركت الهيئة خلال عام 2019 في الفعاليات الآتية:



مشاركة الهيئة في فعاليات ملتقى الاستثمار الزراعي والسمكي والغذائي يوم 23 يناير 2019 سَلْطَنَة عُمَان.



مشاركة الهيئة في وضع حجر الأساس لمزرعة الأبقار والضأن بمنطقة خور الأبيض-ولاية شمال كردفان - جمهورية السودان 12 فبراير 2019.



مشاركة الهيئة في افتتاح مشروع تركيب خلايا الطاقة الشمسية وبئر مزرعة صندوق تنمية المرأة الريفية بمحلية شيكان-ولاية شمال كردفان - جمهورية السودان 12 فبراير 2019.



مشاركة الهيئة في تدشن احتفال أعياد الحصاد بمحلية شيكان منطقة خور الأبيض-ولاية شمال كردفان - جمهورية السودان 12 فبراير 2019.



مشاركة الهيئة في حفل افتتاح المعرض المصاحب لاحتفالات أعياد الحصاد بمحلية شيكان-ولاية شمال كردفان- جمهورية السودان 12 فبراير 2019.



مشاركة الهيئة في ورشة العمل حول التحقق لمناقشة نتائج دراسة تقييم ترابط المياه والطاقة والغذاء في السودان بمقر المنظمة العربية للتنمية الزراعية، يوم 13 فبراير 2019 الخرطوم - جمهورية السودان.



تنظيم حفل تكريم للشركاء الاستراتيجيين الداعمين لعمل الهيئة يوم 4 مارس 2019 دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة. و تكريم معالي/ مريم المهيري: وزيرة دولة مسؤولة ملف الأمن الغذائي المستقبلي للدولة



مشاركة الهيئة في ملتقى الصناعات الغذائية العربية لسلامة الغذاء وتيسير التجارة خلال الفترة 4 - 5 مارس 2019 عمان - المملكة الأردنية الهاشمية.



تنظيم لقاء الاستثمار الزراعي خلال فعاليات منتدى ومعرض Agrme يوم 6 مارس 2019 دبي - دولة الامارات العربية المتحدة



تكريم الهيئة في فعالية حصاد القمح والسيلاج يوم 25 مارس 2019 منطقة سرحان - مشروع الجزيرة - جمهورية السودان.



مشاركة الهيئة في احتفال أعياد حصاد القمح بمشروع الفردوس- قرية ابوشبيكة، يوم 26 مارس 2019 ولاية النيل الأبيض - جمهورية السودان.



مشاركة الهيئة في فعالية المنتدى الاستثماري السعودي للاستزراع المائي | SAUDI INVESTMENT FORUM FOR AQUACULTURE يوم 8 أبريل 2019، دبي - دولة الإمارات العربية لمتحدة



مشاركة الهيئة في معرض أجرينا الشرق الأوسط 2019 17 - 19 أكتوبر 2019 القاهرة - جمهورية مصر العربية.



إقامة حفل التميز الوظيفي لمنتسبي الهيئة العربية 2019 يوم 24 أكتوبر 2019 الخرطوم - جمهورية السودان.



مشاركة الهيئة في لقاء ندوة الاستثمار بتشريف معالي وزيرة الزراعة والثروة الحيوانية والإمدادات الغذائية البرازيلية / يوم 22 سبتمبر 2019 دبي - الامارات العربية المتحدة.



مشاركة الهيئة في اجتماعات اللجنة الفرعية للقضاء على الجوع في المنطقة العربية يوم 27 نوفمبر 2019 القاهرة - جمهورية مصر العربية.



مشاركة الهيئة كشريك الاستثمار الحصري في معرض سيال الشرق الأوسط 9 - 11 ديسمبر 2019 بأبوظبي - دولة الإمارات العربية المتحدة.



لقاء الطاولة المستديرة للاستثمار في قطاع الاستزراع المائي – خلال مشاركة الهيئة العربية في فعاليات معرض سيال الشرق الأوسط 2019، 9 ديسمبر 2019 أبوظبي - دولة الإمارات العربية المتحدة.



لقاء شركات الهيئة الدوري – خلال مشاركة الهيئة العربية في فعاليات معرض سيال الشرق الأوسط 2019، 9 ديسمبر 2019 أبوظبي - دولة الإمارات العربية المتحدة.

الاتفاقيات ومذكرات التفاهم:

قامت الهيئة العربية بتوقيع عدد من الاتفاقيات ومذكرات التفاهم بينها وبين عدد من المنظمات الدولية والشركات والمؤسسات بهدف التعاون والتكامل والتنسيق فيما بينهما لتحقيق التنمية المستدامة وتقليص الفجوة الغذائية ومن ثم تحقيق الامن الغذائي العربي، وخلال عام 2019 تم توقيع المذكرات والاتفاقيات الأتية: -



توقيع مذكرة تفاهم بين الهيئة العربية والأمانة العامة لجامعة الدول العربية يوم 3 نوفمبر 2019 القاهرة - جمهورية مصر العربية.



توقيع مذكرة تفاهم بين الهيئة العربية وSpatial Business Integration خلال معرض AgraMe يوم 6 مارس 2019 دبي - الامارات العربية المتحدة.



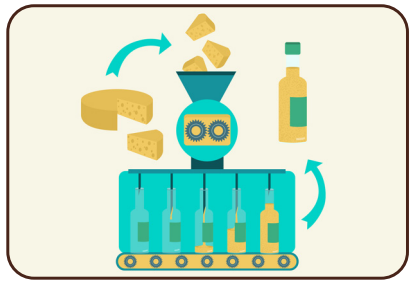
توقيع مذكرة تفاهم بين الهيئة العربية وشركة الامارات للصناعات الغذائية برعاية معالي الدكتور ثاني الزيودي وزير البيئة والتغيّر المناخى خلال معرض AgraMe يوم 6 مارس 2019 دبي - الامارات العربية المتحدة.



توقيع مذكرة تفاهم بين الهيئة العربية وشركة الراجحي الدولية للاستثمار يوم 1 يونيو 2019 دبي - الامارات العربية المتحدة.



توقيع مذكرة تفاهم بين الهيئة العربية ومجموعة أوربيس يوم 11 يوليو 2019 الرباط - الجمهورية المغربية.



توقيع مذكرة تفاهم بين الهيئة العربية وشركة بورسعيد للتصنيع الغذائي يوم 4 مارس 2019

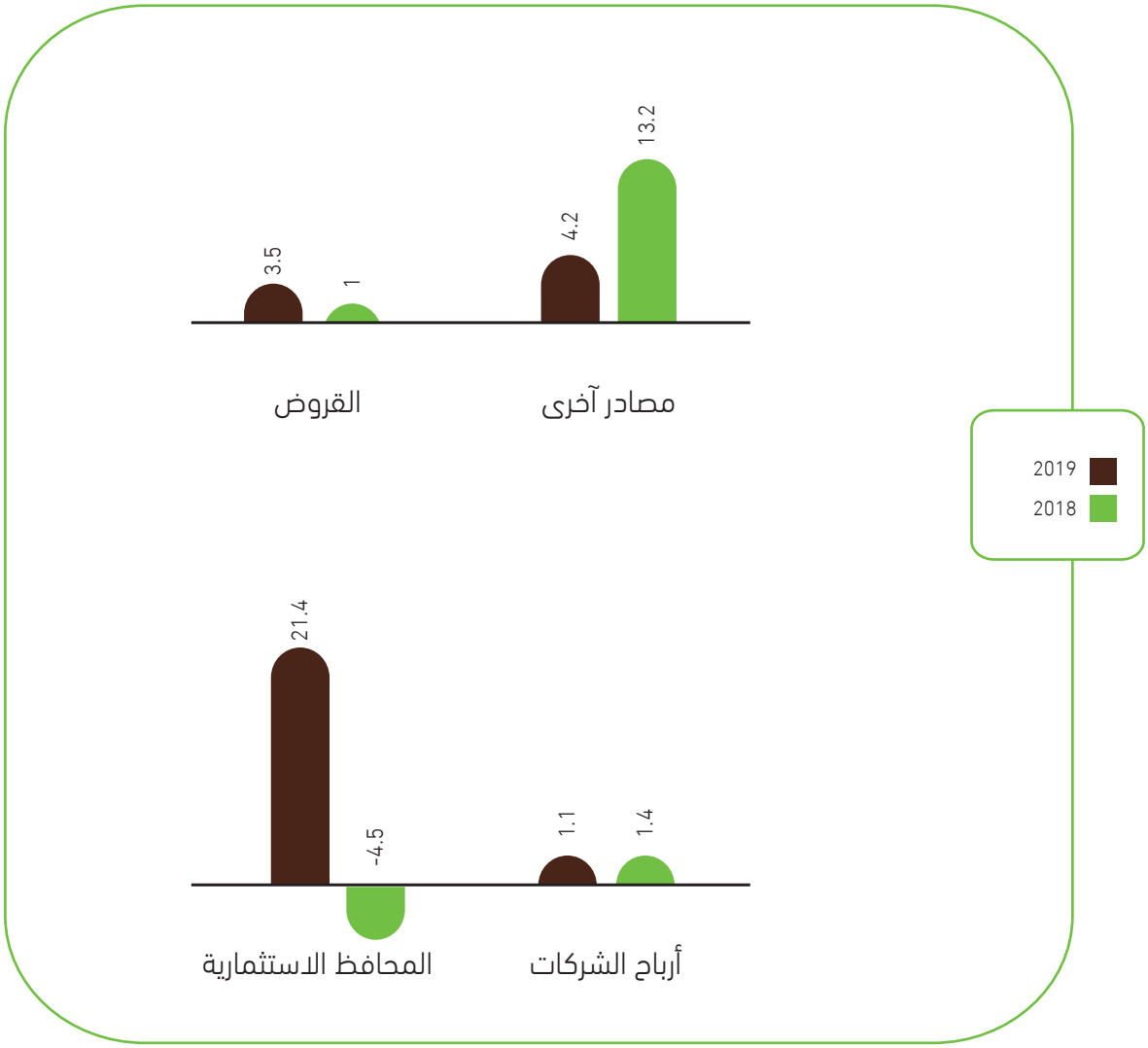


توقيع مذكرة تفاهم وتعاون مشترك بين الهيئة العربية وبنك البركة السوداني يوم 29 يوليو 2019 الخرطوم - جمهورية السودان.

الوضع المالي للهيئة للسنة المنتهية في 2019/12/31

إجمالي الدخل:

بلغ اجمالي الدخل للسنة المنتهية في 2019/12/31، نحو **30.2** مليون دينار كويتي (**99.7**) مليون دولار، مقارنةً بنحو 11.1 مليون دينار كويتي (36.6 مليون دولار أمريكي) للسنة المالية 2018.
ويتكون الدخل - بصفة أساسية - من دخل المحافظ الاستثمارية وتوزيعات أرباح من الشركات والقروض والمصادر الأخرى.



شكل (5): مقارنة مكوّنات الدخل للفترة من 2018 – 2019 (مليون دينار كويتي)

وفيما يلي تفصيلات مجمل الدخل:

1. الدخل من الاستثمارات الماليّة:

بلغ الدخل من الاستثمارات المالية كما في2019/12/31، نحو 21.4 مليون دينار كويتي (70.6 مليون دولار) مقارنة بنحو (4.5) ملايين دينار كويتي (14.8 مليون دولار أمريكي) كما في2018/12/31.

2. الدخل من توزيعات أرباح الشركات:

بلغ الدخل من توزيعات أرباح الشركات، للسنة المنتهية في 2019/12/31، نحو1.1 مليون دينار كويتي (3.5 مليون دولار امريكي) مقارنة بنحو 1.4 مليون دينار كويتي (4.6 مليون دولار أمريكي)، كما في 2018/12/31.

3. الدخل من القروض:

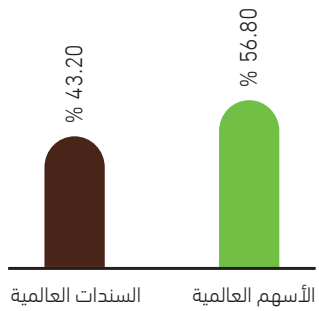
بلغ الدخل من القروض للسنة المنتهية في 2019/12/31، نحو 3.5 مليون دينار كويتي (11.5 مليون دولار امريكي) مقارنة بنحو مليون دينار كويتي (3.3 مليون دولار أمريكي)، كما في 2018/12/31.

4. الدخل من المصادر الأخرى:

بلغ الدخل من المصادر الأخرى، كما في 2019/12/31، نحو 4.2 مليون دينار كويتي (13.9 مليون دولار امريكي) مقارنة بنحو 13.2 مليون دينار كويتي (43.5 مليون دولار أمريكي)، كما في 2018/12/31.

قيمة المحفظة الاستثماريّة الموحّدة وتوزيعها لعام 2019م

بلغت قيمة المحفظة الاستثمارية الموحدة للهيئة، في 2019/12/31 نحو 146.4 مليون دينار كويتي (483 مليون دولار امريكي) مقارنة بنحو 134.7 مليون دينار كويتي (444 مليون دولار أمريكي)،



توزيع المحفظة الموحدة 2019

وتتمثل توزيعات المحفظة الموحدة للهيئة بما يلي:

1. استثمارات الأسهم:

- بلغت قيمة الاستثمارات في الأسهم، كما في 2019/12/31 ، 83.2 مليون دينار كويتي (274.5 مليون دولار امريكي) تمثل 56.8% من مجمل المحفظة الاستثمارية، مقارنة بنحو 76.6 مليون دينار كويتي (252.8 مليون دولار أمريكي)، تمثل 57% من مجمل المحفظة الموحدة، كما في نهاية عام 2018.
- بلغ الدخل من الاستثمارات في الأسهم، كما في 2019/12/31، 12.2 مليون دينار كويتي (40.2 مليون دولار امريكي) مقارنة بنحو (9) مليون دينار كويتي (29.7 مليون دولار أمريكي)، نهاية عام 2018 .

2. استثمارات السندات:

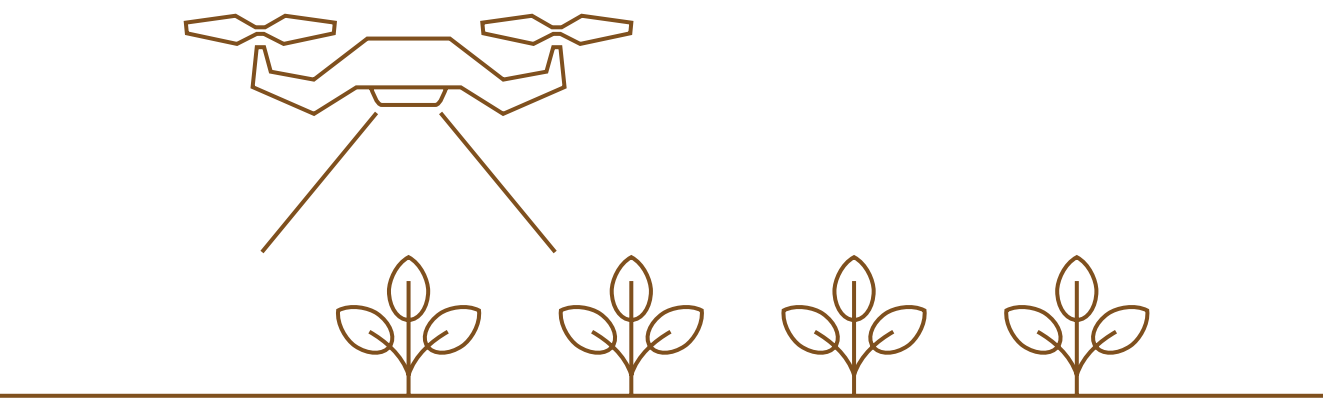
- بلغت قيمة الاستثمارات في السندات، كما في 2019/12/31، نحو 63.2 مليون دينار كويتي (208 مليون دولار امريكي) تمثل نحو 43.2% من اجمالي المحفظة الموحدة، مقارنة بنحو 58.1 مليون دينار كويتي (191.6 مليون دولار أمريكي)، تمثل 43 % من إجمالي المحفظة الموحدة، كما في نهاية عام 2018.
- حققت استثمارات الهيئة في السندات، كما في 2019/12/31م،أرباحا بلغت نحو 9.2 مليون دينار كويتي (30 مليون دولار امريكي)، مقارنة بمبلغ 4.5 مليون دينار كويتي (14.8 مليون دولار أمريكي)، في نهاية عام 2018.

اجمالي الإنفاق:

بلغ اجمالي الإنفاق كما في 31/12/2019 نحو 21.4 مليون دينار كويتي (70.6 مليون دولار امريكي)،مقارنة بنحو 7.6 مليون دينار كويتي (25.1 مليون دولار أمريكي)، كما في 2018/12/31.

نتائج الأداء المالي:

بلغ صافي الربح للسنة المنتهية في 2019/12/31، نحو 8.8 مليون دينار كويتي (29 مليون دولار امريكي) مقارنة بنحو 3.6 مليون دينار كويتي (11.9 مليون دولار أمريكي)، كما في 2018/12/31.



المركز المالي:

1. الموجودات:

بلغ صافي موجودات الهيئة - كما في 2019/12/31 - نحو 308.1 مليون دينار كويتي (1.02 مليار دولار امريكي) مقارنة بنحو 298.5 مليون دينار كويتي (985 مليون دولار أمريكي)، كما في 2018/12/31.

2. المطلوبات:

بلغ اجمالي قيمة المطلوبات - كما في 2019/12/31 – نحو 15.4 مليون دينار كويتي (50.8 مليون دولار امريكي) مقارنة بنحو 14 مليون دينار كويتي (46.2 مليون دولار أمريكي)، كما في 2018/12/31.

حقوق المساهمين:

بلغ اجمالي حقوق المساهمين -التي تمثل رأس المال المدفوع والاحتياطات كما في 2019/12/31 نحو 292.7 مليون دينار كويتي (965.8 مليون دولار امريكي) مقارنة بمبلغ 284.5 مليون دينار كويتي (938.8 مليون دولار أمريكي) كما في 2018/12/31.

اجمالي توزيعات الأرباح على الدول الأعضاء:

سددت الهيئة أرباحاً للدول الأعضاء بلغ مجملها نحو 152.4 مليون دينار كويتي (502.9 مليون دولار أمريكي)، تمثل نحو 70% من رأس المال المدفوع، كما في 2019/12/31.



البيانات الماليّة للهيئة وتقرير المراجع الخارجي

الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

البيانات المالية
31 ديسمبر 2019

EY
نبني عالماً أفضل للعمل

العيبان والعصيمي وشركاهم
إرنست ويونغ
محاسبون قانونيون
صندوق رقم ٧٤ الصفاة
الكويت الصفاة ١٣٠٠١
ساحة الصفاة
برج بيتك الطابق ١٨ - ٢١
شارع أحمد الجابر

هاتف : 2245 2880 / 2295 5000
فاكس : 2245 6419
kuwait@kw.ey.com
www.ey.com/me

تقرير مراقب الحسابات المستقل
إلى حضرات السادة المساهمين
الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

تقرير حول تدقيق البيانات المالية

الرأي
لقد دققنا البيانات المالية للهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي ("الهيئة")، والتي تتكون من بيان المركز المالي كما في 31 ديسمبر 2019 وبيانات الدخل الشامل والانفاق والتغيرات في حقوق الدول الأعضاء والتدفقات النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ والإيضاحات حول البيانات المالية، بما في ذلك ملخص السياسات المحاسبية الهامة.

في رأينا، أن البيانات المالية المرفقة تعبر بصورة عادلة، من جميع النواحي المادية، عن المركز المالي للهيئة كما في31 ديسمبر 2019 وعن أدائها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً لأساس الإعداد المبين في إيضاح 2 حول البيانات المالية المرفقة.

أساس الرأي
لقد قمنا بأعمال التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. إن مسؤولياتنا طبقًا لتلك المعايير موضحة بمزيد من التفاصيل في تقريرنا في قسم "مسؤوليات مراقب الحسابات عن تدقيق البيانات المالية". ونحن مستقلون عن الهيئة وفقاً للمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة بتدقيق البيانات المالية. وقد قمنا بالوفاء بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات. وإننا نعتقد أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتقديم أساس يمكننا من إبداء رأي التدقيق.

مسؤوليات الإدارة والمسؤولين عن الحوكمة عن البيانات المالية
إن الإدارة هي المسؤولة عن إعداد وعرض هذه البيانات المالية بصورة عادلة وفقاً لأساس الإعداد المبين في إيضاح 2 حول البيانات المالية المرفقة وعن أدوات الرقابة الداخلية التي تراها الإدارة ضرورية لإعداد بيانات مالية خالية من الأخطاء المادية سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ.

عند إعداد البيانات المالية، تتحمل الإدارة مسؤولية تقييم قدرة الهيئة على متابعة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية مع الإفصاح، متى كان ذلك مناسباً، عن الأمور المتعلقة بأساس مبدأ الاستمرارية وتطبيق مبدأ الاستمرارية المحاسبي ما لم تعتزم الإدارة تصفية الهيئة أو وقف أعمالها أو في حالة عدم توفر أي بديل واقعي سوى اتخاذ هذا الإجراء.

يتحمل المسؤولون عن الحوكمة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد البيانات المالية للهيئة.

مسؤوليات مراقب الحسابات عن تدقيق البيانات المالية
إن هدفنا هو الحصول على تأكيد معقول بأن البيانات المالية ككل خالية من الأخطاء المادية سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ، وإصدار تقرير مراقب الحسابات الذي يتضمن رأينا. إن التوصل إلى تأكيد معقول يمثل درجة عالية من التأكيد إلا أنه لا يضمن أن عملية التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية سوف تنتهي دائمًا باكتشاف الأخطاء المادية في حال وجودها. وقد تنشأ الأخطاء المادية عن الغش أو الخطأ وتعتبر مادية إذا كان من المتوقع بصورة معقولة أن تؤثر بصورة فردية أو مجمعة على القرارات الاقتصادية للمستخدمين والتي يتم اتخاذها على أساس هذه البيانات المالية.

العيبان والعصيمي وشركاهم
إرنست ويونغ

EY
نبني عالماً أفضل للعمل

تقرير مراقب الحسابات المستقل
إلى حضرات السادة المساهمين
الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي (تتمة)

تقرير حول تدقيق البيانات المالية (تتمة)

مسؤوليات مراقب الحسابات عن تدقيق البيانات المالية (تتمة)
كجزء من التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، اتخذنا أحكامًا مهنيةً وحافظنا على الحيطة المهنية خلال أعمال التدقيق. كما قمنا بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء المادية في البيانات المالية سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ ووضع وتنفيذ إجراءات التدقيق الملائمة لتلك المخاطر، وكذلك الحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتقديم أساس يمكننا من إبداء رأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف خطأ مادي ناتج عن الغش تفوق مخاطر عدم اكتشاف ذلك الناتج عن الخطأ؛ حيث إن الغش قد يتضمن التواطؤ أو التزوير أو الإهمال المتعمد أو التضليل أو تجاوز الرقابة الداخلية.
- فهم أدوات الرقابة الداخلية ذات الصلة بعملية التدقيق لوضع إجراءات التدقيق الملائمة للظروف ولكن ليس لغرض إبداء الرأي حول فعالية أدوات الرقابة الداخلية للهيئة.
- تقييم ملائمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات الصلة المقدمة من قبل الإدارة.
- التوصل إلى مدى ملائمة استخدام الإدارة لأساس مبدأ الاستمرارية المحاسبي والقيام، استناداً إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها، بتحديد ما إذا كان هناك عدم تأكد مادي متعلق بالأحداث أو الظروف والذي يمكن أن يثير شكًا جوهرياً حول قدرة الهيئة على متابعة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية. وفي حالة التوصل إلى وجود عدم تأكد مادي، يجب علينا أن نأخذ بعين الاعتبار، في تقرير مراقب الحسابات، الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية أو تعديل رأينا في حالة عدم ملائمة الإفصاحات. تستند نتائج تدقيقنا إلى أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ تقرير مراقب الحسابات. على الرغم من ذلك، قد تتسبب الأحداث أو الظروف المستقبلية في توقف الهيئة عن متابعة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية.
- تقييم العرض الشامل للبيانات المالية وهيكلها والبيانات المتضمنة فيها بما في ذلك الإفصاحات وتقييم ما إذا كانت البيانات المالية تعبر عن المعاملات الأساسية والأحداث ذات الصلة بأسلوب يحقق العرض العادل.

إننا نتواصل مع المسؤولين عن الحوكمة حول عدة أمور من بينها النطاق المخطط لأعمال التدقيق وتوقيتها ونتائج التدقيق الهامة بما في ذلك أي أوجه قصور جوهرية في أدوات الرقابة الداخلية التي يتم تحديدها أثناء أعمال التدقيق.

وليد عبد الله العصيمي
سجل مراقبي الحسابات رقم 68 فئة أ
إرنست ويونغ
العيبان والعصيمي وشركاهم

5 مارس 2020

الكويت

الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

بيان المركز المالي
كما في 31 ديسمبر 2019

	ايضاحات	2019 دينار كويتي	2018 دينار كويتي
الموجودات			
النقد والنقد المعادل	4	**3,477,581**	11,619,183
ودائع ووكالات لدى مؤسسات مالية	5	**22,107,939**	13,651,250
استثمارات محتفظ بها لغرض المتاجرة	6	**146,359,359**	134,675,809
قروض، بالصافي	7	**8,539,610**	14,429,671
مساهمات واستثمارات مباشرة، بالصافي	8	**115,152,567**	110,459,466
ممتلكات ومعدات، بالصافي	9	**3,107,780**	2,122,505
عقار استثماري، بالصافي	10	**3,165,454**	3,412,970
موجودات أخرى	11	**6,207,409**	8,158,083
مجموع الموجودات		**308,117,699**	298,528,937
المطلوبات وحقوق الملكية			
المطلوبات			
قروض من مؤسسات مالية	12	**489,831**	817,507
مطلوبات أخرى	13	**12,362,543**	10,615,858
مكافأة نهاية الخدمة للموظفين	14	**2,540,926**	2,575,130
مجموع المطلوبات		**15,393,300**	14,008,495
حقوق الدول الأعضاء			
رأس المال المدفوع	15	**218,588,222**	218,588,222
علاوة إصدار أسهم		**208,570**	208,570
احتياطي إجباري	16	**25,170,314**	24,294,322
احتياطي عام	17	**34,475,931**	28,947,346
احتياطي اختياري	18	**12,041,340**	10,041,340
احتياطي تحويل عملات أجنبية	19	**2,240,022**	2,440,642
إجمالي حقوق الدول الأعضاء		**292,724,399**	284,520,442
مجموع حقوق الدول الاعضاء والمطلوبات		**308,117,699**	298,528,937

محمد بن عبيد المزروعي
(رئيس الهيئة / رئيس مجلس الإدارة)

جلال الدين محمد زين
(مدير الإدارة المالية)

الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

بيان الدخل الشامل والانفاق
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019

	ايضاحات	2019 دينار كويتي	2018 دينار كويتي
الإيرادات			
صافي الأرباح (الخسائر) من استثمارات محتفظ بها لغرض المتاجرة	21	**21,395,253**	(4,443,160)
توزيعات أرباح من مساهمات واستثمارات مباشرة	22	**1,060,693**	1,376,535
الدخل من القروض		**3,461,892**	971,111
إيرادات أخرى	23	**2,135,687**	744,645
رد خسائر انخفاض في القيمة	24	**2,139,471**	12,455,951
مجموع الإيرادات		**30,192,996**	11,105,082
المصروفات			
رواتب ومكافأت		**(3,671,991)**	(3,108,529)
سفر وإقامة		**(661,210)**	(591,086)
استهلاك	9,10	**(402,996)**	(396,836)
خسائر انخفاض في القيمة	25	**(15,094,873)**	(2,118,949)
أخرى		**(1,602,002)**	(1,336,208)
مجموع الإنفاق		**(21,433,072)**	(7,551,608)
ربح السنة		**8,759,924**	3,553,474
خسائر شاملة أخرى			
صافي الحركة في احتياطي تحويل عملات أجنبية		**(200,620)**	(673,576)
إجمالي الإيرادات الشاملة للسنة		**8,559,304**	2,879,898

محمد بن عبيد المزروعي
(رئيس الهيئة / رئيس مجلس الإدارة)

جلال الدين محمد زين
(مدير الإدارة المالية)

بيان التغيرات في حقوق الدول الأعضاء
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019

	رأس المال المدفوع *دينار كويتي*	*علاوة إصدار أسهم* *دينار كويتي*	*احتياطي إجباري* *دينار كويتي*	*احتياطي عام* *دينار كويتي*	*احتياطي اختياري* *دينار كويتي*	*احتياطي تحويل عملات أجنبية* *دينار كويتي*	*الإجمالي* *دينار كويتي*
الرصيد في 1 يناير 2019	218,588,222	208,570	24,294,322	28,947,346	10,041,340	2,440,642	284,520,442
ربح السنة	-	-	-	8,759,924	-	-	8,759,924
تحويل إلى الاحتياطي الإجباري	-	-	875,992	(875,992)	-	-	-
تحويل إلى الاحتياطي الاختياري	-	-	-	(2,000,000)	2,000,000	-	-
تخصيص أموال للتبرعات	-	-	-	(355,347)	-	-	(355,347)
احتياطي تحويل عملات أجنبية	-	-	-	-	-	(200,620)	(200,620)
في 31 ديسمبر 2019	**218,588,222**	**208,570**	**25,170,314**	**34,475,931**	**12,041,340**	**2,240,022**	**292,724,399**
الرصيد في 1 يناير 2018	204,038,279	208,570	23,938,975	30,434,696	8,041,340	3,114,218	269,776,078
زيادة راس مال (إيضاح 15)	14,549,943	-	-	-	-	-	14,549,943
توزيعات أرباح نقدية	-	-	-	(2,040,383)	-	-	(2,040,383)
ربح السنة	-	-	-	3,553,474	-	-	3,553,474
تحويل إلى الاحتياطي الإجباري	-	-	355,347	(355,347)	-	-	-
تحويل إلى الاحتياطي الاختياري	-	-	-	(2,000,000)	2,000,000	-	-
تخصيص أموال للتبرعات	-	-	-	(645,094)	-	-	(645,094)
احتياطي تمويل عملات اجنبية	-	-	-	-	-	(673,576)	(673,576)
في 31 ديسمبر 2018	218,588,222	208,570	24,294,322	28,947,346	10,041,340	2,440,642	284,520,442

الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 30 تشكل جزءًا من هذه البيانات المالية.

الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

بيان التدفقات النقدية
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019

	ايضاحات	2019 دينار كويتي	2018 دينار كويتي
أنشطة التشغيل			
ربح السنة		**8,759,924**	3,553,474
تعديلات لمطابقة ربح السنة بصافي النقد الناتج من (المستخدم في) أنشطة التشغيل:			
إيرادات توزيعات الأرباح	21	**(1,506,530)**	(3,794,739)
(أرباح) خسائر غير محققة من التقييم العادل للاستثمارات	21	**(18,680,655)**	8,259,021
رد خسائر انخفاض القيمة	24	**(2,139,471)**	(12,455,951)
خسائر انخفاض في القيمة	25	**15,094,873**	2,118,949
استهلاك	9,10	**402,996**	396,836
ربح بيع ممتلكات ومعدات		**(15,559)**	(47,357)
مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين	14	**304,295**	379,681
		2,219,873	(1,590,086)
التدفقات النقدية التشغيلية قبل التغيرات في رأس المال العامل:			
صافي الحركة في استثمارات محتفظ بها لغرض المتاجرة		**6,997,105**	(5,245,243)
صافي الحركة في القروض، بالصافي		**(560,763)**	(1,274,078)
صافي الحركة في موجودات أخرى		**(463,394)**	(1,338,451)
صافي الحركة في مطلوبات أخرى		**1,391,338**	(556,677)
		9,584,159	(10,004,535)
مكافأة نهاية الخدمة للموظفين مدفوعة	14	**(332,903)**	(127,932)
صافي التدفقات النقدية الناتجة من (المستخدمة في) أنشطة التشغيل		**9,251,256**	(10,132,467)
أنشطة الاستثمار			
إضافات إلى استثمار مباشر		**(9,147,853)**	(2,772,004)
إضافات إلى ممتلكات ومعدات	9	**(1,136,526)**	(274,213)
إضافات إلى عقار استثماري	10	**(4,891)**	(23,929)
متحصلات بيع ممتلكات ومعدات		**16,221**	50,502
ودائع لأجل		**(8,456,689)**	3,329,877
متحصلات من توزيعات ارباح		**1,506,530**	3,794,739
صافي التدفقات النقدية (المستخدمة في) الناتجة من أنشطة الاستثمار		**(17,223,208)**	4,104,972
أنشطة التمويل			
متحصلات من إصدار رأس المال		-	14,306,949
توزيعات أرباح نقدية مدفوعة		-	(2,040,383)
صافي التدفقات النقدية الناتجة من أنشطة التمويل		-	12,266,566
صافي (النقص) الزيادة في النقد والنقد المعادل		**(7,971,952)**	6,239,071
النقد والنقد المعادل في بداية السنة		**11,619,183**	5,733,530
صافي الحركة في احتياطي تحويل عملات أجنبية		**(169,650)**	(353,418)
النقد والنقد المعادل في نهاية السنة	4	**3,477,581**	11,619,183

الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول البيانات المالية
كما في 31 ديسمبر 2019

1 الأنشطة

تأسست الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي ("الهيئة") كهيئة مالية عربية مستقلة تتمتع بالاستقلال الإداري والمالي طبقًا لاتفاقية التأسيس المبرمة من قبل ثلاثة عشر دولة (13 دولة) عربية بتاريخ 1 نوفمبر 1976 برأسمال مصرح به بمبلغ 150 مليون دينار كويتي. لاحقًا، قرر مجلس المساهمين زيادة رأس المال إلى 336 مليون دينار كويتي (إيضاح 15).

تتضمن أهداف الهيئة تنمية الموارد الزراعية مع التركيز بشكل خاص على زيادة معدل توفر الناتج الزراعي بالدول الأعضاء.

عنوان المركز الرئيسي للهيئة هو ص.ب. 2102، الخرطوم، جمهورية السودان.

2 أساس الإعداد

2.1 بيان الالتزام
تم إعداد البيانات المالية المرفقة للهيئة وفقاً لمتطلبات المادة 17 من اتفاقية التأسيس ووفقا للسياسات المحاسبية المعتمدة من قبل مجلس مساهمي الهيئة اخذين في الاعتبار معايير المحاسبة الدولية بما يتلاءم مع متطلبات وطبيعة الهيئة كما هو مبين في إيضاح 3.

2.2 أساس القياس
تم إعداد هذه البيانات المالية على أساس مبدأ التكلفة التاريخية، باستثناء الاستثمارات المحتفظ بها لغرض المتاجرة والمشتقات المقاسة بالقيمة العادلة بالاستعانة بأساس الاستحقاق المحاسبي ومبدأ الاستمرارية.

2.3 العملة الرئيسية وعملة العرض
العملة الرئيسية للهيئة هي الدولار الأمريكي حيث إن أغلبية المعاملات المنفذة من قبل الهيئة مدرجة بالدولار الأمريكي، تم عرض البيانات المالية بالدينار الكويتي الذي يمثل عملة العرض وفقاً للنظام الأساسي واتفاقية الإنشاء.

3 ملخص السياسات المحاسبية الهامة

تحقق الإيرادات
تتحقق الإيرادات إلى الحد الذي يكون عنده تدفق المزايا الاقتصادية إلى الهيئة محتملاً ويمكن قياس الإيرادات بصورة موثوق منها، بصرف النظر عن تاريخ السداد. تقاس الإيرادات بالقيمة العادلة للمقابل المستلم أو المستحق آخذًا شروط السداد المحددة تعاقديًا في الاعتبار. تقوم الهيئة بتقييم ترتيبات إيراداتها مقابل معايير محددة لكي تحدد ما إذا كانت تعمل كمنشأة أساسية أو كوكيل. وانتهت الهيئة إلى أنها تعمل كمنشأة أساسية.

إيرادات فوائد
تتم المحاسبة عن الفائدة على القروض والودائع البنكية والأوراق المالية ذات الدخل الثابت على أساس الاستحقاق باستثناء الفائدة متأخرة السداد لمدة ستة أشهر ويتم تحقيقها على أساس الاستلام.

إيرادات توزيعات أرباح
يتم تسجيل توزيعات الأرباح من المساهمات واستثمارات مباشرة عندما يثبت الحق في استلام إيرادات توزيعات الأرباح.

إيرادات استثمار
يتم إدراج الأرباح والخسائر من بيع الاستثمارات في بيان الدخل والإنفاق الشامل ويتم تحققها عند إتمام المعاملة.

يتم إدراج الأرباح والخسائر غير المحققة الناتجة من إعادة تقييم الأوراق المالية المصنفة كمحتفظ بها لغرض المتاجرة في بيان الدخل والإنفاق الشامل.

إيرادات من مشتقات
تتضمن الأدوات المالية المشتقة العقود الآجلة التي تقاس مبدئيًا بالتكلفة ويعاد قياسها لاحقًا وفقًا للقيمة العادلة. يتم الحصول على القيم العادلة بصورة عامة بالرجوع إلى أسعار السوق المسعرة. ويتم إدراج أي تغيرات في القيم العادلة للمشتقات المحتفظ بها لأغراض المتاجرة مباشرةً في ربح السنة. يتم إدراج القيم العادلة للمشتقات ضمن استثمارات محتفظ بها للمتاجرة.

3 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

إيرادات تأجير
يتم تحقق إيرادات التأجير الناتجة من تأجير العقار الاستثماري والمبنى كإيرادات أخرى على أساس القسط الثابت على مدى فترة العقد.

الضرائب
طبقًا للبند 3 من المادة (12) باتفاقية التأسيس، يتم إعفاء الهيئة وموجوداتها وإيراداتها وتوزيعات أرباحها وعملياتها في الدول المتعاقدة بالإضافة إلى اكتتابات الدول الأعضاء والسندات المصدرة والقروض الممنوحة من قبل الهيئة والودائع والتبرعات المستلمة من كافة الضرائب والرسوم بما في ذلك الرسوم الجمركية والضرائب المحلية.

كما تعفى الهيئة من التزام تحصيل أو سداد أي رسوم أو ضرائب.

ممتلكات ومعدات
تدرج الممتلكات والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر انخفاض القيمة. عند بيع أو سحب الممتلكات والمعدات من الاستخدام نهائيا، يتم استبعاد التكلفة والاستهلاك المتراكم لهما من الحسابات ويتم إدراج أي أرباح أو خسائر ناتجة من البيع في بيان الدخل والإنفاق الشامل.

يحتسب الاستهلاك على أساس القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة للموجودات كما يلي:

• مبنى	20 سنة
• أثاث	5 سنوات
• معدات	3 سنوات
• سيارات	5 سنوات
• ملحقات أجهزة كمبيوتر	3 سنوات

يتم مراجعة القيم التخريدية والأعمار الإنتاجية وطرق الاستهلاك للموجودات في نهاية كل سنة مالية ويتم تعديلها متى كان ذلك مناسباً.

يتم رسملة المصروفات المتكبدة لاستبدال جزء من أحد بنود الممتلكات والمعدات التي يتم المحاسبة عنها بصورة منفصلة ويتم شطب القيمة المدرجة بالدفاتر للجزء المستبدل. ويتم رسملة المصروفات اللاحقة الأخرى فقط عندما تزيد من المنافع الاقتصادية المستقبلية لبند الممتلكات والمعدات المتعلق بها. وتسجل كافة المصروفات الأخرى في بيان الدخل والإنفاق الشامل عند تكبدها.

تتم مراجعة القيمة المدرجة بالدفاتر للممتلكات والمعدات لغرض تحديد أي انخفاض في القيمة عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى أن القيمة المدرجة بالدفاتر قد لا يمكن استردادها. في حالة وجود مثل ذلك المؤشر وعندما تتجاوز القيمة المدرجة بالدفاتر المبلغ المقدر الممكن استرداده، يتم تخفيض الموجودات إلى مبلغها الممكن استرداده والذي يتمثل في القيمة العادلة ناقصًا التكاليف حتى البيع أو القيمة أثناء الاستخدام، أيهما أعلى.

لا يتم رسملة المصروفات اللاحقة الأخرى إلا عندما تزيد عن المنافع الاقتصادية المستقبلية لبند الممتلكات والمعدات المتعلق بها. تدرج كافة المصروفات الأخرى في بيان الدخل والإنفاق الشامل عند تكبدها.

تقوم الهيئة برسملة كافة التكاليف المتعلقة بالموجودات كأعمال رأسمالية قيد التنفيذ حتى تاريخ إنجاز وجاهزية هذه الموجودات للاستعمال. يتم تحويل هذه التكاليف من الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ إلى فئة الموجودات الملائمة عند إنجاز الموجودات وجاهزيتها للاستعمال ويتم استهلاكها على مدى أعمارها الاقتصادية الإنتاجية من تاريخ الإنجاز والجاهزية.

عقار استثماري
العقار الاستثماري هو العقار المحتفظ به إما لاكتساب إيرادات تأجير أو رفع قيمته الرأسمالية أو للغرضين معاً ولكن لا يتم الاحتفاظ به لغرض البيع في سياق الأعمال الطبيعي أو الاستخدام في أغراض إنتاج أو توريد البضائع أو الخدمات أو لأغراض إدارية. ويقاس العقار الاستثماري المحتفظ به من قبل الهيئة بالتكلفة ناقصًا الاستهلاك المتراكم.

يتم استهلاك العقار الاستثماري بطريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المقدر بعدد 20 سنة.

3 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

انخفاض قيمة الموجودات غير المالية

تجري الهيئة تقييماً بتاريخ البيانات المالية لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على انخفاض قيمة الموجودات غير المالية. فإذا ما توفر مثل هذا المؤشر أو عند ضرورة اجراء اختبار انخفاض القيمة السنوي للأصل، تقوم الهيئة بتقدير المبلغ الممكن استرداده للأصل. إن المبلغ الممكن استرداده للأصل هو القيمة العادلة للأصل أو وحدة إنتاج النقد ناقصاً التكاليف حتى البيع أو القيمة أثناء الاستخدام أيهما أعلى. يتم تحديد المبلغ الممكن استرداده للأصل على أساس فردي ما لم يكن الأصل منتجاً لتدفقات نقدية مستقلة على نحو كبير عن تلك التي يتم إنتاجها من الموجودات أو مجموعات الموجودات الأخرى. عندما تزيد القيمة المدرجة بالدفاتر لأصل ما أو وحدة إنتاج نقد عن المبلغ الممكن استرداده، يعتبر الأصل قد انخفضت قيمته ويخفض الأصل إلى المبلغ الممكن استرداده.

عند تحديد القيمة أثناء الاستخدام، تخصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة الى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للأموال والمخاطر المتعلقة بالأصل. عند تحديد القيمة العادلة ناقصاً التكاليف حتى البيع، يتم أخذ المعاملات الحديثة في السوق في الاعتبار. في حالة عدم تحديد مثل هذه المعاملات، يتم استخدام نموذج تقييم مناسب.

يتم تسجيل عكس انخفاض قيمة الخسائر المسجل في السنوات السابقة عندما يظهر مؤشر على عدم وجود خسائر انخفاض قيمة الأصل المالي أو انخفاضها ويمكن ربط الانخفاض بصورة موضوعية بحدث يقع بعد تسجيل انخفاض القيمة. يدرج عكس خسائر انخفاض القيمة في بيان الدخل والإنفاق الشامل إلى الحد الذي لا تزيد عنده القيمة المدرجة بالدفاتر للأصل عن التكلفة المطفأة في تاريخ العكس.

عقود التأجير

تعتبر كافة عقود التأجير المبرمة من قبل الهيئة كعقود تأجير تشغيلي. ويتم تحميل المدفوعات بموجب عقود التأجير التشغيلي على بيان الدخل والإنفاق الشامل على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد التأجير.

الهيئة كمؤجر

تعتبر كافة عقود التأجير المبرمة بين الهيئة والمستأجر كعقود تأجير تشغيلي ويتم تحققها في بيان الدخل والإنفاق الشامل على أساس الاستحقاق.

مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

يتم احتساب مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين لفترات الخدمة المتراكمة في تاريخ نهاية فترة التقارير المالية طبقًا للائحة الموظفين لدى الهيئة.

الأدوات المالية

الموجودات المالية

التحقق المبدئي والقياس

تصنف الموجودات المالية كـ "نقد ونقد معادل" أو"استثمارات محتفظ بها لغرض المتاجرة" أو"قروض" أو"مساهمات واستثمارات مباشرة" أو"موجودات أخرى" أو " مشتقات مصنفة كأدوات تغطية في تغطية فعالة" حسبما هو ملائم. تحدد الهيئة تصنيف موجوداتها المالية عند التحقق المبدئي.

يتم تحقق كافة الموجودات المالية مبدئيًا بالقيمة العادلة زائدًا تكاليف المعاملة المتعلقة بها مباشرةً في حالة الاستثمارات غير المحتفظ بها لغرض المتاجرة.

إن مشتريات أو مبيعات الموجودات المالية التي تتطلب تسليم الموجودات خلال إطار زمني منصوص عليه بموجب اللوائح أو العرف السائد في السوق (المتاجرة بالطريقة الاعتيادية) تسجل في تاريخ المتاجرة، أي التاريخ الذي تلتزم فيه الهيئة بشراء أو بيع الأصل.

تشمل الموجودات المالية لدى الهيئة النقد والنقد المعادل والاستثمارات المحتفظ بها لغرض المتاجرة والقروض والمساهمات والاستثمارات المباشرة والموجودات الأخرى. في 31 ديسمبر، لم يكن لدى الهيئة أية موجودات مالية محتفظ بها حتى الاستحقاق أو كمشتقات مصنفة كأدوات تغطية.

3 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

الأدوات المالية (تتمة)

الموجودات المالية (تتمة)

القياس اللاحق

يعتمد القياس اللاحق للموجودات المالية على تصنيفها كما يلي:

النقد والنقد المعادل

لأغراض بيان التدفقات النقدية، يتكون النقد والنقد المعادل من النقد في الصندوق والأرصدة لدى البنوك.

استثمارات محتفظ بها لغرض المتاجرة

تصنف الاستثمارات كمحتفظ بها لأغراض المتاجرة إذا تم حيازتها بغرض البيع على المدى القريب. تدرج الأرباح أو الخسائر من الاستثمارات المحتفظ بها لأغراض المتاجرة في بيان الدخل والإنفاق الشامل.

بعد التحقق المبدئي، تدرج الاستثمارات المحتفظ بها لغرض المتاجرة في بيان المركز المالي وفقًا للقيمة العادلة مع إدراج التغيرات في القيمة العادلة في بيان الدخل والإنفاق الشامل.

القروض

إن القروض هي موجودات مالية غير مشتقة ذات مدفوعات ثابتة أو يمكن تحديدها وهي غير مسعرة في سوق نشط. تنشأ هذه القروض من قبل الهيئة دون النية للمتاجرة بالأرصدة المدينة؛ وتتكون من القروض إلى الشركات المستثمر بها. تقاس القروض بالتكلفة المطفأة ناقصًا خسائر انخفاض القيمة. يتم احتساب التكلفة المطفأة بطريقة معدل الفائدة الفعلي.

مساهمات واستثمارات مباشرة

وفقاً لاتفاقية الإنشاء وأهداف الهيئة، يتم الاستثمار في شركات ذات طبيعة تتماشى مع كافة أهداف الهيئة، وحيث أن الهيئة لا تمارس أو تنوي ممارسة السيطرة أو تأثير ملموس على هذه الشركات، وتدرج بالتكلفة ناقصاً خسائر انخفاض القيمة، إن وجدت.

موجودات أخرى

الموجودات الأخرى هي موجودات مالية غير مشتقة ذات مدفوعات ثابتة أو قابلة لتحديدها وهي غير مسعرة في سوق نشط. تتضمن الموجودات الأخرى أرصدة توزيعات الأرباح المدينة، وتدرج بمبلغ الفاتورة الأصلي ناقصًا مخصص لقاء أي مبلغ لا يمكن تحصيله. يتم تقدير الديون المشكوك في تحصيلها عندما لم يعد تحصيل المبلغ بالكامل محتملاً. تشطب الديون المعدومة عندما لا يكون هناك إمكانية لاستردادها.

عدم التحقق

لا يتم تحقق الأصل المالي (أو جزء من الأصل المالي أو جزء من مجموعة موجودات مالية مماثلة أو ما ينطبق عليه ذلك) عندما:

- ينتهي الحق في استلام التدفقات النقدية من الأصل؛
- تقوم الهيئة بتحويل الحق في استلام التدفقات النقدية من الأصل أو تتحمل التزامًا بدفع التدفقات النقدية المستلمة بالكامل دون تأخير مادي إلى طرف آخر بموجب ترتيب "القبض والدفع"؛ وإما (أ) أن تقوم الهيئة بتحويل كافة المخاطر والمزايا الهامة للأصل أو (ب) لا تقوم الهيئة بتحويل أو الاحتفاظ بكافة المخاطر والمزايا الهامة للأصل ولكنها فقدت السيطرة على الأصل.

عندما تقوم الهيئة بتحويل حقوقها في استلام التدفقات النقدية من أصل ما أو الدخول في ترتيب "القبض والدفع" ولم تقم بتحويل أو الاحتفاظ بكافة المخاطر والمزايا الهامة للأصل ولم تفقد السيطرة على الأصل، يتم تسجيل الأصل بمقدار استمرار الهيئة في السيطرة على الأصل. في هذه الحالة، تقوم الهيئة أيضاً بتسجيل الالتزام ذي الصلة. ويتم قياس الأصل المحول والالتزام المرتبط به على أساس يعكس الحقوق والالتزامات التي احتفظت بها الهيئة.

3 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

الأدوات المالية (تتمة)
الموجودات المالية (تتمة)

انخفاض قيمة الموجودات المالية

تقوم الهيئة في تاريخ اعداد البيانات المالية، بإجراء تقييم لتحديد فيما إذا كان هناك دليل موضوعي على أن أصلًا ماليًا أو مجموعة من الأصول انخفضت قيمتها. تنخفض قيمة أصل مالي أو مجموعة موجودات مالية فقط إذا ما توفر دليل موضوعي على انخفاض القيمة كنتيجة لوقوع حدث واحد أو أكثر بعد التحقق المبدئي للأصل ("حدث خسارة" متكبدة) ويكون لحدث الخسارة تأثير على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة للأصل المالي أو مجموعة الموجودات المالية والذي يمكن تقديره بصورة موثوق منها. قد تتضمن أدلة الانخفاض في القيمة ما يشير إلى أن المقترضين أو مجموعة المقترضين تواجه صعوبات مالية كبيرة أو العجز أو الإهمال أو عدم الالتزام بسداد الفائدة أو المدفوعات الأساسية أو احتمال التعرض لخطر الإفلاس أو الاضطرابات المالية الأخرى وأيضاً عندما تشير البيانات الملحوظة إلى انخفاض يمكن قياسه في التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة مثل التغيرات في المتأخرات أو الظروف الاقتصادية التي ترتبط بحدوث حالات الإخفاق.

تقوم الهيئة بإجراء تقييم مفصل في تاريخ إعداد البيانات المالية للاستثمارات المباشرة والقروض المتعلقة بها لتحديد ما إذا كان هناك مؤشرات على انخفاض القيمة أو عدم تأكد من إمكانية استرداد هذه المبالغ. وكجزء من عملية التقييم، تأخذ الهيئة في اعتبارها بعض العوامل مثل حجم العمليات وخطط إعادة الهيكلة وتحقيق الأرباح المتوقعة للشركة المستثمر فيها.

عند وجود دليل موضوعي على انخفاض قيمة الاستثمار أو على امكانية استرداد القروض الممنوحة وفي حالة وجود عمليات اعادة هيكلة للشركات، تقوم الهيئة عادة بمنح فترة زمنية كافية وذلك لتحديد النتيجة النهائية والتأثير. واستناداً إلى ذلك، يتم اتخاذ قرار إما باحتساب مخصص لانخفاض القيمة أو وضع خطة بديلة مثل تحويل الدين إلى حقوق ملكية و/أو ضخ رأس مال إضافي.

المطلوبات المالية

التحقق المبدئي والقياس

تصنف المطلوبات المالية كـ "قروض من مؤسسات مالية" أو "مطلوبات أخرى" أو "مشتقات مصنفة كأدوات تغطية في تغطية فعالة"، متى كان ذلك مناسباً. تحدد الهيئة تصنيف مطلوباتها المالية عند التحقق المبدئي.

يتم تحقق كافة المطلوبات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة وفي حالة القروض من المؤسسات المالية، تدرج المطلوبات بالقيمة العادلة زائداً تكاليف المعاملة المتعلقة بها مباشرةً.

تشمل المطلوبات المالية على الهيئة القروض من المؤسسات المالية والمطلوبات الأخرى.في 31 ديسمبر، لم يكن لدى الهيئة أي مطلوبات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل الشامل والإنفاق أو أدوات مالية مشتقة (إن وجدت).

القياس اللاحق

يعتمد القياس اللاحق للمطلوبات المالية على تصنيفها كما يلي:

دائنون

يقيد الدائنون عن المبالغ التي ستدفع في المستقبل.

عدم التحقق

يتم عدم تحقق التزام مالي عندما يتم الإعفاء من الالتزام المرتبط بالمطلوبات أو إلغاؤه أو انتهاء صلاحية استحقاقه.
عند استبدال التزام مالي حالي بآخر من نفس المقرض بشروط مختلفة بشكل كبير، أو بتعديل شروط الالتزام المالي الحالي بشكل جوهري، يتم معاملة هذا التبديل أو التعديل كعدم تحقق للالتزام الأصلي وتحقق لالتزام جديد، ويدرج الفرق في القيم المدرجة بالدفاتر ذات الصلة في بيان الدخل والإنفاق الشامل.

مقاصة الأدوات المالية

يتم إجراء مقاصة بين الموجودات والمطلوبات المالية ويدرج صافي المبلغ في بيان المركز المالي عندما يكون للهيئة حق قانوني ملزم حاليًا بإجراء مقاصة للمبالغ المحققة وتعتزم الهيئة تسويتها على أساس الصافي أو تحقيق الموجودات وتسوية المطلوبات في آن واحد.

القيمة العادلة للأدوات المالية

يتم تحديد القيمة العادلة للأدوات المالية المتداولة في أسواق نشطة في تاريخ التقارير المالية بالرجوع إلى أسعار السوق المعلنة أو عروض أسعار المتداولين (سعر الشراء للمراكز المدينة وسعر الطلب للمراكز الدائنة) بدون أي خصم لتكاليف المعاملة.

3 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

الأدوات المالية (تتمة)

القيمة العادلة للأدوات المالية (تتمة)

بالنسبة للأدوات المالية غير المتداولة في سوق نشطة، يتم تحديد القيمة العادلة باستخدام أساليب تقييم مناسبة. يمكن أن تتضمن هذه الأساليب:

- استخدام المعاملات الحديثة في السوق بشروط تجارية بحتة
- الرجوع إلى القيمة العادلة الحالية لأداة أخرى مماثلة إلى حد كبير
- تحليل التدفقات النقدية المخصومة أو نماذج التقييم الأخرى

يوجد تحليل للقيمة العادلة للأدوات المالية وتفاصيل أخرى عن كيفية قياسها في إيضاح 27.

العملات الأجنبية

يتم تحول المعاملات بعملات أجنبية إلى العملة الرئيسية وفقًا لأسعار الصرف الفورية السائدة في تواريخ المعاملات. تتم إعادة تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية في نهاية السنة والمدرجة بعملات أجنبية إلى العملة الرئيسية وفقًا لأسعار الصرف السائدة في تاريخ التقارير المالية. وتتحقق أرباح أو خسائر تحويل العملات الأجنبية للموجودات والمطلوبات النقدية المدرجة بعملات أجنبية في بيان الدخل والإنفاق الشامل. ويتم تحويل الموجودات غير النقدية المقاسة بالقيمة العادلة بعملة أجنبية بواسطة أسعار الصرف السائدة في تاريخ تحديد القيمة العادلة.

لأغراض عرض اليانات المالية تم ترجمة نتائج الأعمال و المركز المالي للهيئة إلى الدينار الكويتي (عملة العرض) كما يلي:

- تم تحويل الموجودات والمطلوبات وفقًا لسعر الإقفال في تاريخ بيان المركز المالي باستثناء ما يلي:
  - مساهمات واستثمارات مباشرة
  - ممتلكات ومعدات
  - عقار استثماري
  - مخصص قروض
  - توزيعات أرباح غير مدفوعة
- تم تحويل الإيرادات والمصروفات وفقًا لأسعار الصرف في تاريخ المعاملة.
- تم تحقق كافة الفروق الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية كبند منفصل من حقوق الملكية كاحتياطي تعديل عملات أجنبية.

مخصصات

تسجل المخصصات عندما يكون على الهيئة التزام حالي (قانوني أو استدلالي) ناتج عن حدث وقع في الماضي ويكون من المحتمل أن تظهر الحاجة إلى استخدام الموارد المتضمنة لمنافع اقتصادية لتسوية الالتزام ويمكن تقدير التكاليف بشكل موثوق به.

توزيعات أرباح

تتحقق توزيعات الأرباح كمطلوبات في الفترة التي يتم فيها الإعلان عن توزيعات الأرباح.

ان عكس أي فوائد علي توزيعات الأرباح لا يتم الا بعد موافقة من مجلس إدارة الهيئة و ذلك بالإشارة الي توصية المساهمين ويتم رد هذه الفوائد مباشرة الي الاحتياطي العام.

مطلوبات طارئة

لا يتم إدراج المطلوبات الطارئة في البيانات المالية ولكن يتم الإفصاح عنها ما لم يكن احتمال تدفق الموارد التي تشتمل على منافع اقتصادية إلى خارج الهيئة مستبعداً.

4 النقد والنقد المعادل

	2019 *دينار كويتي*	*2018* *دينار كويتي*
نقد في الصندوق	-	2,133
أرصدة لدى البنوك	**2,074,606**	11,617,050
ودائع لأجل (تستحق خلال ثلاث أشهر من تاريخ التعاقد)	**1,402,975**	-
	3,477,581	11,619,183

5 ودائع ووكالات لدى مؤسسات مالية

تتمثل في ودائع ووكالات لدى مؤسسات ماليه لفترة أكثر من ثلاثة أشهر. يتراوح معدل الفائدة من 2.6% الى 2.9% كما في 31 ديسمبر 2019 (2018: 2.5% الى 2.9%)

6 استثمارات محتفظ بها للمتاجرة

يتم إدارة الاستثمارات المحتفظ بها للمتاجرة من قبل مديري المحافظ الذين يتم تعيينهم من قبل الهيئة. تتألف الاستثمارات المحتفظ بها للمتاجرة كما في 31 ديسمبر مما يلي:

	2019	*2018*
	دينار كويتي	*دينار كويتي*
أسهم	**83,192,842**	76,598,390
أوراق مالية ذات إيرادات ثابتة	**58,938,512**	58,061,483
القيمة العادلة للمشتقات (إيضاح 20)	**4,228,005**	15,936
	146,359,359	134,675,809

7 قروض بالصافي

تمنح الهيئة أغلب القروض الى الشركات المستثمر فيها -وذلك بما يتوافق مع أهداف الهيئة -لتمويل عمليات هذه الشركات (إيضاح 8). تتضمن اتفاقيات القروض الموقعة بين الهيئة وهذه الشركات مجموعة من البنود والاشتراطات، ومن بينها:

- التأكد من وفاء الشركات بالتزاماتها وفقا لأحكام الاتفاقية الموقعة من خلال فرض رهن عائم متغير للهيئة على كافة موجوداتها،
- التزام الشركات بعدم التصرف في أصولها سواء بالبيع او المنح او بأي طريقة من طرق التنازل عن الحقوق الى شركات اخرى دون الحصول على موافقة كتابية مسبقة من الهيئة،
- التزام الشركات بمنح القروض المتاحة من الهيئة الأولوية في السداد قبل أي ديون أخرى.

الحركة في القروض

	2019	*2018*
	دينار كويتي	*دينار كويتي*
الرصيد في بداية السنة	**45,048,599**	58,678,260
المحول إلى الاستثمارات المباشرة	**(3,826,400)**	(14,583,600)
مسحوبات خلال السنة	**1,763,010**	2,089,157
سداد خلال السنة	**(1,202,247)**	(815,079)
فروق تحويل عملات أجنبية	**(37,132)**	(320,139)
الرصيد في نهاية السنة	**41,745,830**	45,048,599
ناقص: مخصص خسائر انخفاض القيمة	**(33,206,220)**	(30,618,928)
	8,539,610	14,429,671

الحركات في القروض منخفضة القيمة

	2019	*2018*
	دينار كويتي	*دينار كويتي*
الرصيد في بداية السنة	**30,618,928**	41,061,042
المحمل خلال السنة	**3,521,679**	635,918
رد مخصص خلال السنة	**(934,387)**	(11,078,032)
الرصيد في نهاية السنة		

7 قروض بالصافي (تتمة)

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019، وافقت الهيئة على تحويل قروض الى استثمارات مباشرة بمبلغ 12.6 مليون دولار أمريكي (2018: 48 مليون دولار أمريكي). تم اعتماد الاتفاقية في اجتماع الجمعية العمومية لهذه الشركات كما في 31 ديسمبر 2019. ولم يتم الانتهاء من الإجراءات القانونية لزيادة رأس المال وإصدار أسهم جديدة.

تم منح القروض كما في 31 ديسمبر إلى ما يلي:

	المقر	2019 دينار كويتي	2018 دينار كويتي
الشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي	السودان		
قرض إعادة التمويل ومدخلات الإنتاج		**28,211,616**	28,234,889
قرض لظروف طارئة		**682,893**	683,456
قرض لتمويل انتاج الأعلاف		**770,176**	770,812
قرض إعادة تشغيل وحدة النشا والجلوكوز		**56,822**	56,869
قرض إعادة تأهيل وحدة النشا والجلوكوز		**227,288**	227,475
قرض تمويل برنامج إعادة تأهيل وتحديث وحدة الألبان		**390,935**	391,257
قرض تمويل مدخلات الانتاج للعام 2001-2002		**112,159**	112,251
قرض سداد مستحقات العاملين		**530,338**	530,775
		30,982,227	31,007,784
شركة انتاج وتصنيع الدجاج العربي	السودان		
قرض محول من الشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي		-	605,068
الشركة السودانية للزراعة بالنيل الازرق (اقدي)	السودان		
قرض تشغيلي لسنة 2011-2012		**1,945,730**	**1,947,335**
الشركة العربية السودانية للزيوت النباتية	السودان		
قروض إعادة الهيكلة والفوائد		-	**3,224,186**
قرض تشغيلي		**51,465**	**283,070**
		51,465	**3,507,256**
الشركة العربية لإنتاج المحاصيل	السودان		
محاور الري		**801,681**	**817,507**
شركة الروبيان العربي	السعودية		
القرض الموحد		**2,030,435**	**2,032,110**
القرض الجسري		**1,181,895**	**1,182,870**
قرض التسيير		**1,116,016**	**1,019,568**
صندوق التنمية الزراعية		**1,212,100**	**1,213,100**
		5,540,446	**5,447,648**

7 قروض بالصافي (تتمة)

	المقر	2019 دينار كويتي	2018 دينار كويتي
شركة بابونير (الرواد)	السودان		
قرض رأسمالي لسنة 2006		**76,683**	76,747
قرض تشغيلي (2007-2008)		**19,372**	19,388
قرض تشغيلي (2008-2009)		**158,919**	159,050
		254,974	255,185
الشركة العربية السودانية للبذور	السودان		
قرض طارئ لسنة 2008		**46,376**	46,414
الشركة المتميزة لإنتاج الخضروات والفواكه	السودان	**62,356**	62,407
شركة ضيعة يوسف	المغرب	**303,050**	-
جمعية قبوجة للإنتاج الزراعي	السودان	**191,008**	138,818
مؤسسة الإقراض الزراعي الأردني	الأردن	**242,440**	363,960
شبكة الصناديق الشعبية	موريتانيا	**404,067**	606,600
أخرى		**920,010**	242,617
إجمالي القروض		**41,745,830**	45,048,599
ناقص: مخصص خسائر انخفاض القيمة		**(33,206,220)**	(30,618,928)
		8,539,610	14,429,671

كما في 31 ديسمبر 2019، قامت الهيئة باحتساب مخصص إجمالي لانخفاض قيمة القروض بمبلغ 33,206,220 دينار كويتي (2018: 30,618,928 دينار كويتي) يتعلق ببعض القروض الممنوحة للشركات التي تستثمر فيها الهيئة. وذلك نتيجة تعثر هذه الشركات في الوفاء بالتزاماتها تجاه الهيئة في مواعيد استحقاقها بالإضافة إلى عدم تأكد الهيئة من إمكانية استرداد هذه القروض. وقد قامت الهيئة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019، بتسجيل خسائر انخفاض في قيمة القروض بمبلغ 3,521,679 دينار كويتي (2018: 635,918 دينار كويتي) في بيان الدخل الشامل والإنفاق. ترى إدارة الهيئة أن المخصص الذي تم تسجيله ملائم وفقاً للسياسات المحاسبية للشركة.

8 مساهمات واستثمارات مباشرة - بالصافي

قامت الهيئة، بما يتوافق مع أهدافها، بالمساهمة في تأسيس بعض الشركات المتخصصة في المجال الزراعي والمواد الغذائية وكذلك الاستثمار في شركات لها نفس الغرض. على الرغم من امتلاك الهيئة لحصص في معظم الشركات المستثمر فيها تتراوح من 20% إلى 50% في أغلب الاستثمارات، فقد تم تصنيف هذه الاستثمارات "كمساهمات واستثمارات مباشرة" حيث أن الهيئة لا تمارس أي تأثير جوهري ولا تسيطر على العمليات والسياسات المالية لهذه الشركات ولذلك سجلت هذه الاستثمارات في البيانات المالية بالتكلفة ناقص الخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة -إن وجد. يوضح الجدول التالي قيمة تكلفة الاستثمارات القائمة كما في 31 ديسمبر:

	المقر	نسبة الملكية	2019 دينار كويتي	2018 دينار كويتي
الشركة العربية السودانية للزيوت النباتية	السودان	88.00%	**17,482,528**	12,157,728
الشركة العربية السودانية للزراعة بالنيل الازرق (اقدي)	السودان	85.30%	**13,061,714**	13,061,714
الشركة العربية لإنتاج المحاصيل	السودان	52.75%	**4,113,883**	4,113,883
الشركة العربية العراقية للألبان	العراق	50.00%	**6,671,003**	6,671,003
الشركة العربية القطرية للإنتاج الزراعي	قطر	50.00%	**1,893,927**	1,893,927
الشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي المحدودة السودان	السودان	42.50%	**8,778,375**	8,778,375
شركة انتاج وتصنيع الدجاج العربي	السودان	78.80%	**16,386,322**	13,033,333
الشركة الاهلية للزيوت النباتية (حماه)	سوريا	40.00%	**3,641,475**	3,641,475
شركة المرجى لتربية الماشية والتنمية الزراعية	تونس	63.33%	**1,160,709**	1,160,709
الشركة العمانية الاوروبية للصناعات الغذائية	سلطنة عمان	17.19%	**259,022**	259,022
شركة منافذ الحبوب	المغرب	30.00%	**856,898**	856,898
شركة روابي الامارات المحدودة	الامارات	27.56%	**4,813,829**	4,813,829
الشركة العربية لتصنيع معدات الدواجن والماشية	الامارات	27.44%	**1,093,952**	1,093,952
الشركة العربية السودانية للبذور	السودان	34.93%	**1,215,376**	1,215,376
الشركة العربية لتصنيع معدات الري المتطورة	سوريا	25.00%	**299,210**	299,210
شركة اقرو زيتاكس	تونس	25.00%	**513,665**	513,665
الشركة العربية لحفظ وتصنيع الحاصلات الزراعية	مصر	39.70%	**1,167,509**	1,167,509
شركة الفيوم لصناعة السكر	مصر	26.93%	**8,215,308**	8,215,308
الشركة العربية لمصائد الاسماك	السعودية	39.07%	**905,926**	905,926
شركة بوبيان للأسماك	الكويت	0.00%	-	110,842
شركة الروبيان العربي	السعودية	45.00%	**1,183,347**	1,183,347
الشركة العربية المغربية للتنمية الفلاحية (صمادا)	المغرب	50.00%	**851,387**	851,387
الشركة الاردنية الكويتية للمنتجات الزراعية والغذائية	الاردن	45.35%	**417,336**	417,336
شركة حليب الوسط العربي (سيدي ابو زيد)	تونس	25.00%	**36,216**	36,216
شركة سكر كنانة	السودان	5.59%	**10,703,800**	10,703,800
الشركة العربية السورية لتنمية المنتجات الزراعية (غدق)	سوريا	5.00%	**164,464**	164,464
شركة سكر النيل الابيض	السودان	14.38%	**20,441,755**	20,441,755
شركة الادوية البيطرية (تحت التأسيس)	السودان	29.92%	**4,040,759**	3,777,483
الشركة العربية المتميزة لتربية وتصنيع الدواجن	الاردن	33.33%	**25,440**	25,440
شركة عسير للدواجن	السعودية	20.00%	**3,855,307**	4,179,726
الشركة المتميزة لإنتاج الخضر والمحاصيل	السودان	42.50%	**17,147**	14,258
شركة الخدمات الزراعية (المزدانة)	السودان	13.43%	**346,064**	346,064
أخرى			**17,397,124**	13,037,564
اجمالي تكاليف الاستثمار			**152,010,777**	139,142,524
مخصص انخفاض القيمة			**(36,858,210)**	(28,683,058)
			115,152,567	110,459,466

8 مساهمات واستثمارات مباشرة – بالصافي (تتمة)

قامت الهيئة بناءا على تعليمات مجلس الإدارة بإنشاء احتياطي اختياري بمبلغ 10.041 مليون دينار كويتي حتى سنة 1990 لحماية استثماراتها من أي انخفاض في القيمة (إيضاح 18). كما تم تشكيل لجنة لمراجعة وتقييم الانخفاض في القيمة ("اللجنة") لمراجعة الأداء المالي لكل شركة مستثمر فيها في تاريخ بيان المركز المالي؛ لتحديد مدى الحاجة إلى مخصص إضافي لانخفاض القيمة، تراجع اللجنة الأداء المالي التاريخي وكذلك التدفقات النقدية المستقبلية لكل الشركات المستثمر فيها وتقوم بتكوين مخصص إضافي لخسائر انخفاض القيمة إن وجدت.

كما في تاريخ إعداد البيانات المالية، قامت الهيئة باحتساب مخصص إجمالي لانخفاض قيمة استثماراتها المباشرة بمبلغ 36,858,210 دينار كويتي (31 ديسمبر 2018: 28,683,058 دينار كويتي) والمتعلقة ببعض الشركات التي يوجد دليل موضوعي على تعرضها للانخفاض في القيمة. وقامت الهيئة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019، بتسجيل خسائر انخفاض قيمة الاستثمارات بمبلغ 9,231,152 دينار كويتي (31 ديسمبر 2018: 1,351,194 دينار كويتي) في بيان الدخل الشامل والإنفاق. ترى الإدارة أن المخصص الذي تم تسجيله ملائم وفقاً للسياسة المحاسبية للهيئة.

الحركات في مساهمات واستثمارات مباشرة منخفضة القيمة

	2019	*2018*
	دينار كويتي	*دينار كويتي*
الرصيد في بداية السنة	**28,683,058**	28,709,783
المحمل خلال السنة (إيضاح 25)	**9,231,152**	1,351,194
رد خلال السنة (إيضاح 24)	**(950,000)**	(1,377,919)
شطب خلال سنة	**(106,000)**	-
الرصيد في نهاية السنة	**36,858,210**	28,683,058

ممتلكات ومعدات - بالصافي

إن الحركة في الممتلكات والمعدات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019 هي كما يلي:

	مباني	*اثاث ومعدات*	*سيارات*	*ملحقات اجهزة كمبيوتر*	*اعمال رأسمالية قيد التنفيذ*	*المجموع*
	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي
التكاليف						
في 1 يناير 2019	3,052,616	1,161,351	334,927	232,682	1,710,690	6,492,266
اضافات خلال السنة	-	4,500	41,068	2,908	1,088,050	1,136,526
مستبعدات خلال السنة	-	(20,779)	(7,170)	(62,705)	-	(90,654)
تحويلات	-	19,774	-	-	(19,774)	-
في 31 ديسمبر 2019	**3,052,616**	**1,164,846**	**368,825**	**172,885**	**2,778,966**	**7,538,138**
الاستهلاك المتراكم						
في 1 يناير 2019	2,942,111	1,018,490	221,185	187,975	-	4,369,761
المحمل للسنة	9,910	89,970	32,872	17,837	-	150,589
متعلق بالمستبعدات	-	(20,357)	(6,930)	(62,705)	-	(89,992)
في 31 ديسمبر 2019	**2,952,021**	**1,088,103**	**247,127**	**143,107**	-	**4,430,358**
القيمة المدرجة بالدفاتر						
في 31 ديسمبر 2019	**100,595**	**76,743**	**121,698**	**29,778**	**2,778,966**	**3,107,780**

ممتلكات ومعدات - بالصافي (تتمة)

إن الحركة في الممتلكات والمعدات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018 هي كما يلي:

	مباني دينار كويتي	اثاث ومعدات دينار كويتي	سيارات دينار كويتي	ملحقات اجهزة كمبيوتر دينار كويتي	اعمال رأسمالية قيد التنفيذ دينار كويتي	المجموع دينار كويتي
التكاليف						
في 1 يناير 2018	3,052,616	1,144,225	325,299	181,016	1,626,719	6,329,875
اضافات خلال السنة	-	12,547	46,777	2,264	212,625	274,213
مستبعدات خلال السنة	-	(59,884)	(51,938)	-	-	(111,822)
تحويلات	-	64,463	14,789	49,402	(128,654)	-
في 31 ديسمبر 2018	3,052,616	1,161,351	334,927	232,682	1,710,690	6,492,266
الاستهلاك المتراكم						
في 1 يناير 2018	2,932,201	972,256	247,999	180,435	-	4,332,891
المحمل للسنة	9,910	104,713	23,384	7,540	-	145,547
متعلق بالمستبعدات	-	(58,479)	(50,198)	-	-	(108,677)
في 31 ديسمبر 2018	2,942,111	1,018,490	221,185	187,975	-	4,369,761
القيمة المدرجة بالدفاتر						
في 31 ديسمبر 2018	110,505	142,861	113,742	44,707	1,710,690	2,122,505

10 عقار استثماري -بالصافي

إن الحركة في العقار الاستثماري للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019 هي كما يلي:

	عقار استثماري دينار كويتي	الإجمالي دينار كويتي
التكاليف		
في 1 يناير 2019	5,102,707	5,102,707
إضافات خلال السنة	4,891	4,891
في 31 ديسمبر 2019	**5,107,598**	**5,107,598**
الاستهلاك المتراكم		
في 1 يناير 2019	1,689,737	1,689,737
المحمل للسنة	252,407	252,407
في 31 ديسمبر 2019	**1,942,144**	**1,942,144**
صافي القيمة المدرجة بالدفاتر في 31 ديسمبر 2019	**3,165,454**	**3,165,454**

إن الحركة في العقار الاستثماري للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018 هي كما يلي:

	عقار استثماري دينار كويتي	الإجمالي دينار كويتي
التكاليف		
في 1 يناير 2018	5,078,778	5,078,778
إضافات خلال السنة	23,929	23,929
في 31 ديسمبر 2018	5,102,707	5,102,707
الاستهلاك المتراكم		
في 1 يناير 2018	1,438,448	1,438,448
المحمل للسنة	251,289	251,289
في 31 ديسمبر 2018	1,689,737	1,689,737
صافي القيمة المدرجة بالدفاتر في 31 ديسمبر 2018	3,412,970	3,412,970

11 موجودات أخرى

	2019 *دينار كويتي*	*2018* دينار كويتي
حسابات جارية	**2,124,813**	3,695,328
فوائد مستحقة على القروض –بالصافي	**1,402,032**	3,400,111
سلف للموظفين	**119,756**	142,154
أخرى	**2,560,808**	920,490
	6,207,409	8,158,083

12 قروض من مؤسسات مالية

	2019 دينار كويتي	2018 دينار كويتي
الصندوق السعودي للتنمية	**489,831**	817,507

إن القرض محدد الأجل من الصندوق السعودي للتنمية غير مكفول بضمان ويحمل متوسط سعر الفائدة المرجح ليبور + 0.4%.

تستحق القروض محددة الأجل كما يلي:

	2019 دينار كويتي	2018 دينار كويتي
خلال سنة واحدة	**489,831**	817,507

13 مطلوبات أخرى

	2019 دينار كويتي	2018 دينار كويتي
مصروفات مستحقة	**2,822,009**	1,853,890
إيجارات مستلمة مقدما	**89,472**	187,863
أخرى	**9,451,062**	8,574,105
	12,362,543	10,615,858

14 مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

إن الحركة في مكافأة نهاية الخدمة للموظفين هي كما يلي:

	2019 دينار كويتي	2018 دينار كويتي
الرصيد في بداية السنة	**2,575,130**	2,327,539
المحمل للسنة	**304,295**	379,681
مدفوعات خلال السنة	**(332,903)**	(127,932)
فروق تحويل عملات أجنبية	**(5,596)**	(4,158)
الرصيد في نهاية السنة	**2,540,926**	2,575,130

15 رأس المال المدفوع

فيما يلي تحليل رأس المال المكتتب فيه والمدفوع كما في 31 ديسمبر:

	2019		2018	
	رأس المال المصرح به دينار كويتي	*رأس المال المدفوع دينار كويتي*	*رأس المال المصرح به دينار كويتي*	*رأس المال المدفوع دينار كويتي*
الدول الأعضاء:				
الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية	**3,410,000**	**3,409,795**	3,410,000	3,409,795
جمهورية السودان	**34,070,000**	**24,542,383**	34,070,000	24,542,383
جمهورية العراق	**34,130,000**	**34,128,133**	34,130,000	34,128,133
المملكة العربية السعودية	**51,190,000**	**51,187,169**	51,190,000	51,187,169
الجمهورية العربية السورية	**110,000**	**75,670**	110,000	75,670
جمهورية مصر العربية	**6,830,000**	**6,829,651**	6,830,000	6,829,651
دولة الكويت	**44,330,000**	**44,329,885**	44,330,000	44,329,885
المملكة المغربية	**1,370,000**	**1,369,954**	1,370,000	1,369,954
دولة الامارات العربية المتحدة	**34,130,000**	**34,128,133**	34,130,000	34,128,133
دولة قطر - شركة حصاد	**17,060,000**	**17,059,036**	17,060,000	17,059,036
جمهورية الصومال الديمقراطية	**110,000**	**103,559**	110,000	103,559
الجمهورية الاسلامية الموريتانية	**220,000**	**223,134**	220,000	223,134
الجمهورية التونسية	**220,000**	**222,870**	220,000	222,870
المملكة الاردنية الهاشمية	**110,000**	**111,648**	110,000	111,648
سلطنة عمان	**230,000**	**233,356**	230,000	233,356
الجمهورية اللبنانية	**100,000**	**100,743**	100,000	100,743
الجمهورية اليمنية	**110,000**	**82,758**	110,000	82,758
جمهورية القمر المتحدة	**110,000**	**83,866**	110,000	83,866
دولة فلسطين	**80,000**	**81,608**	80,000	81,608
مملكة البحرين	**230,000**	**233,356**	230,000	233,356
جمهورية جيبوتي	**80,000**	**51,515**	80,000	51,515
أسهم غير مكتتب فيها	**107,770,000**	-	107,770,000	-
	336,000,000	**218,588,222**	336,000,000	218,588,222

في مايو 2013، أصدر مجلس الادارة قرار بزيادة رأس مال الهيئة بمبلغ 84.49 مليون دينار كويتي يتم دفعها من قبل المساهمين على خمسة أقساط متساوية اعتباراً من 1 يناير 2014. خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019 لم يقوم المساهمون بدفع ايه مبالغ (2018: 14.550 مليون دينار كويتي) من هذه الأقساط.

16 الاحتياطي الإجباري

وفقا لنص المادة (2/19) من النظام الاساسي للهيئة، يجب على الهيئة تحويل 10% من دخل السنة الى الاحتياطي الإجباري الى ان يصل الاحتياطي الى 20% من رأسمال الهيئة ما لم يقرر المساهمين تجاوز هذه النسبة. تم تحويل مبلغ 875,992 دينار كويتي يمثل 10% من صافي دخل السنة إلى رصيد الاحتياطي الإجباري.

17 الاحتياطي العام

وفقا لنص المادة (2/19) من النظام الاساسي للهيئة، يحق للمساهمين إنشاء إية احتياطيات أخرى - وفق ما تقتضي الحاجة. يتم إنشاء مخصص الاحتياطي العام بتحويل صافي الأرباح/ (الخسائر) لكل سنة بعد خصم الاحتياطيات القائمة، ويتاح هذا الاحتياطي للتوزيع.

18 الاحتياطي الاختياري

تم إنشاء هذا الاحتياطي بناءا على قرار مجلس الادارة رقم 13 لسنة 1990 والذي يتطلب اقتطاع هذا الاحتياطي من صافي الربح وفقا لما تقتضي الحاجة، ويستخدم لحماية مصالح الهيئة مقابل انخفاض قيمة الاستثمار في الشركات المستثمر بها. ولا يجوز استخدام هذا الاحتياطي لأي غرض آخر غير المحدد من أجله.

قام مجلس إدارة الهيئة بتاريخ 5 مارس 2020 بالموافقة على تحويل مبلغ 2,000,000 دينار كويتي من الاحتياطي العام الي الاحتياطي الاختياري.

19 احتياطي تحويل عملات أجنبية

إن احتياطي تحويل العملات الاجنبية يتضمن نتائج تحويل كافة الارصدة المسجلة بالدولار الامريكي (العملة الرئيسية) في البيانات المالية كما في نهاية السنة الى الدينار الكويتي (عملة العرض).

20 المشتقات

أرباح /(خسائر) غير محققة من عقود تحويل العملات الاجنبية الآجلة

إن العقود الآجلة هي اتفاقات تعاقدية لبيع أو شراء عملة معينة مقابل سعر محدد في تاريخ محدد في المستقبل. وبهذا تمثل العقود الآجلة معاملات معدة خصيصا يتم تنفيذها في السوق المقابل.

إن المبالغ الاسمية التي تمثل مؤشرا على حجم المعاملات القائمة في نهاية السنة لا تعكس بالضرورة قيمة التدفقات النقدية المستقبلية الناتجة من هذه المعاملات. وبالتالي فإن هذه المبالغ الاسمية لا تعتبر مؤشرا على تعرض الهيئة لمخاطر الائتمان التي تقتصر عادة على القيمة العادلة الايجابية للمشتقات وليس على مخاطر السوق.

تستحق جميع العقود الآجلة خلال ثلاثة أشهر من تاريخ بيان المركز المالي.

21 صافي الأرباح (الخسائر) من استثمارات محتفظ بها للمتاجرة

	2019	*2018*
	دينار كويتي	*دينار كويتي*
إيرادات توزيعات الارباح	**1,506,530**	3,794,739
ربح بيع استثمارات محتفظ بها للمتاجرة	**1,214,105**	30,573
أرباح (خسائر) غير محققة من التقييم العادل لاستثمارات محتفظ بها للمتاجرة	**18,680,655**	(8,259,021)
فروق تقييم عقود آجلة	**(6,037)**	(9,451)
	21,395,253	(4,443,160)

22 توزيعات الارباح من مساهمات واستثمارات مباشرة

	2019 *دينار كويتي*	*2018* *دينار كويتي*
شركة سكر الفيوم	**643,543**	714,729
شركة روابي الامارات	**148,802**	244,421
الشركة العربية العراقية للألبان	**106,418**	196,625
شركة سكر كنانة	-	98,491
الشركة الاهلية للزيوت	**62,187**	77,024
شركة انتاج وتصنيع الدجاج العربي	**6,684**	6,323
شركة المرجى لتربية الماشية	**30,899**	-
برنامج تمويل التجارة العربية	**35,525**	21,366
الشركة العربية السودانية للبذور	**23,625**	4,170
الشركة العربية السودانية للزيوت النباتية	-	11,255
شركة الخدمات الزراعية (المزدانة)	-	2,131
شركة أجرو زيتيكس	**3,010**	-
	1,060,693	1,376,535

23 إيرادات أخرى

	2019 *دينار كويتي*	*2018* *دينار كويتي*
إيرادات تأجير	**476,764**	524,049
إيرادات متنوعة	**1,658,923**	220,596
	2,135,687	744,645

24 رد خسائر انخفاض في القيمة

	2019 *دينار كويتي*	*2018* *دينار كويتي*
قروض (إيضاح 7)	**934,387**	11,078,032
مساهمات واستثمارات مباشرة (إيضاح 8)	**950,000**	1,377,919
فوائد مستحقة على القروض	**209,923**	-
توزيعات ارباح مدينة	**45,161**	-
	2,139,471	12,455,951

25 خسائر انخفاض في القيمة

	2019 *دينار كويتي*	*2018* *دينار كويتي*
قروض (إيضاح 7)	**3,521,679**	635,918
مخصص انخفاض مساهمات واستثمارات مباشرة (إيضاح 8)	**9,231,152**	1,351,194
فوائد مستحقة على القروض	**700,000**	-
توزيعات ارباح مدينة	**1,642,042**	131,837

26 إدارة المخاطر

26.1 مخاطر السوق

26.1.1 مخاطر اسعار الفائدة

إن مخاطر اسعار الفائدة هي مخاطر تقلب القيمة العادلة او التدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية نتيجة التغير في اسعار الفائدة السوقية. تتعرض الهيئة لمخاطر اسعار الفائدة على القروض الممنوحة.

26.1.2 مخاطر اسعار العملات الاجنبية

إن مخاطر اسعار العملات الاجنبية هي مخاطر تقلب قيمة الأدوات المالية أو التدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية نتيجة التغيرات في أسعار الصرف الأجنبي. إن تعرض الهيئة لمخاطر التغير في أسعار الصرف يتعلق في الاساس بالأنشطة التشغيلية للهيئة (عند تسجيل الايرادات او المصروفات بعملات مختلفة عن عملة العرض للهيئة).

يوضح التحليل التالي تفاصيل الموجودات والمطلوبات المدرجة بعملات اجنبية:

	2019		2018	
	الموجودات المالية	المطلوبات المالية	الموجودات المالية	المطلوبات المالية
	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي
دولار امريكي	**125,341,448**	**15,302,280**	124,693,651	5,434,391
ين ياباني	**13,000,709**	-	14,496,319	-
يورو	**7,541,019**	-	6,727,291	-
جنيه استرليني	**15,053,453**	-	15,218,704	-
دينار بحريني	**2,736,991**	-	8,426,046	-
فرنك سويسري	**6,842,478**	-	7,186,610	-
درهم اماراتي	**25,265,596**	-	15,267,364	-
جنيه سوداني	**1,315,465**	-	591,142	-
أخرى	**22,800,959**	**89,472**	20,677,636	8,570,404
	219,898,118	**15,391,752**	213,284,763	14,004,795

26.1.3 مخاطر اسعار الاسهم

إن مخاطر اسعار الاسهم هي مخاطر انخفاض القيمة العادلة للأسهم نتيجة التغير في مستويات مؤشرات اسعار الاسهم وقيمة الاسهم الفردية. تتعرض الهيئة لمخاطر اسعار الاسهم على استثماراتها المحتفظ بها للمتاجرة. تدير الهيئة هذه المخاطر من خلال تنويع استثماراتها من حيث تنوع القطاعات.

يعرض الجدول التالي تركز استثمارات الاسهم بناءا على المناطق الجغرافية:

	2019		2018	
الأسواق	دينار كويتي	النسبة	دينار كويتي	النسبة
شرق آسيا والمحيط الهادئ	**84,723,995**	**58%**	80,699,004	60%
أوروبا وآسيا الوسطى	**33,584,040**	**23%**	30,464,704	23%
أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي	**16,296,266**	**11%**	14,434,470	11%
الشرق الأوسط وشمال إفريقيا	**9,764,246**	**7%**	7,628,084	5%
أخري	**1,990,812**	**1%**	1,449,547	1%
	146,359,359	**100%**	**134,675,809**	100%

26.2 مخاطر الائتمان

إن مخاطر الائتمان هي مخاطر اخفاق أحد أطراف الأداة المالية على الوفاء بالتزامه مسبباً تكبد الطرف الآخر لخسائر مالية. تحاول ادارة الهيئة مراقبة مخاطر الائتمان من خلال مراقبة الانكشافات الائتمانية والحد من المعاملات مع أطراف مقابلة معينة، والتقييم المستمر للجدارة الائتمانية للأطراف المناظرة. إن الحد الاقصى للتعرض لمخاطر الائتمان يقتصر على القيمة المدرجة بالدفاتر للموجودات المالية المسجلة في بيان المركز المالي.

الهيئة العربية
للاستثمار والإنماء الزراعي
ARAB AUTHORITY
FOR AGRICULTURAL INVESTMENT AND DEVELOPMENT



المقر الرئيسي:
الخرطوم - جمهورية السودان
هاتف: 187096100 249+
فاكس: 183772600 249+
info@aaaid.org
ص.ب. 2102

المكتب الإقليمي:
دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة
هاتف: 4161555 4 971+
فاكس: 2566656 4 971+
info@aaaid.org
ص.ب. 51250