



الهيئة العربية  
للاستثمار والإنتاج الزراعي  
ARAB AUTHORITY FOR  
AGRICULTURAL INVESTMENT & DEVELOPMENT

فرص  
استثمارية  
زراعية

مؤسسة  
استثمارية  
مالية

تقانات  
زراعية  
ذكية

# التقرير السنوي لعام 2022م

ISSN- 1817-6526



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

﴿ وَقُلِ اعْمَلُوا فَسَيَرَى اللَّهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ وَسَتُرَدُّونَ إِلَى  
عَالِمِ الْغَيْبِ وَالشَّهَادَةِ فَيُنَبِّئُكُمْ بِمَا كُنْتُمْ تَعْمَلُونَ ﴾

سورة التوبة آية (105)

# • المحتويات



## المقدمة

أشارت الدراسات والتقارير الدولية إلى ازدياد حالات نقص الغذاء بقدر أكبر في العالم خلال عام 2020، حيث ارتفع معدل انتشارها من 8.0% في عام 2019 إلى 9.3% في عام 2020 وذلك بسبب تداعيات جائحة كورونا، واستمر هذا المعدل في الارتفاع حتى وصل نحو 9.8% في عام 2021، وتشير التقديرات إلى أن عدد الأشخاص الذين عانوا من الجوع في عام 2021 بلغ نحو 828 مليون نسمة أي ما يعادل 10.5% من سكان العالم، وبعد أن بدأ العالم في التقاط أنفاسه جراء جائحة كورونا التي استمرت لأكثر من عامين وتسببت في أسوأ ركود عالمي منذ أكثر من قرن وكذلك أدت إلى تفاقم نقاط الضعف في النظم الزراعية والغذائية، ظهرت الأزمة الروسية - الأوكرانية والتي من المرجح أن تستمر تداعياتها على مسار الأمن الغذائي في العالم من خلال تأثيرها على الأسواق الزراعية العالمية وبالأخص قنوات التجارة، والإنتاج وأسعار الحبوب والأسمدة والطاقة، وبالتالي سيكون لذلك انعكاس سلبي على حالة الأمن الغذائي في كثير من البلدان وخاصة دولنا العربية.

لاقت التنمية الزراعية وتوفير الغذاء اهتماما كبيرا على مستوى كافة الدول العربية وذلك بالتركيز على مراجعة وتقييم الجهود التي بذلت لتقليص حجم الفجوة الغذائية العربية، آخذين في الاعتبار تزايد تحديات تحقيق الأمن الغذائي نتيجة للأزمات المتلاحقة والمعوقات التي تحد من تطور الإنتاج الزراعي المحلي، ومتطلبات المرحلة القادمة والتي تحتاج إلى اتخاذ إجراءات أكثر جرأة لبناء القدرات العربية على الصمود في مواجهة مشكلة العجز الغذائي في السلع الأساسية، وكذلك المهذبات المرتبطة بتوفير الغذاء لمعظم الشعوب العربية من المصادر الأجنبية، بما فيها تأثيرات الصدمات المفاجئة وذلك بالاعتماد على استغلال الموارد الزراعية المتاحة في الوطن العربي.

بحلول عام 2022 تكون الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي قد أكملت 45 عاماً منذ إعلان نفاذ اتفاقية إنشائها في عام 1977، والتي جاءت استجابة لإرادة أصحاب السمو والجلالة والفضامة قادة الدول العربية في ذلك الزمان ورؤيتهم المستقبلية الثاقبة لأهمية دفع عجلة التنمية الزراعية العربية للأمام، وذلك بإنشاء مؤسسة مالية مستقلة تساهم فيها جميع الدول العربية، وتهدف إلى الاستغلال الأمثل للموارد والإمكانيات الزراعية التي يزرع بها الوطن العربي لتأمين أكبر قدر من السلع الغذائية الأساسية للشعوب العربية.

كانت رؤية الهيئة خلال مسيرتها طيلة الفترة السابقة تركيزاً جُلب جهودها على الاستفادة المثلى من تنوع الموارد الطبيعية الزراعية وتوزعها بنسب متفاوتة في الدول العربية، وعملت على خلق توازنات بين قطاع الإنتاج والتصنيع الغذائي، وبين نشاطيها الاستثماري والإنمائي، وبين التوزيع الجغرافي لمشاريعها الزراعية ومدى توفر الموارد الطبيعية الزراعية بالدول العربية، ولقد ساهمت هذه الرؤية الشاملة للقطاع الزراعي العربي في تنوع أنشطة الهيئة العربية الاستثمارية والإنمائية وتكامل مشاريعها الإنتاجية واستمراريتها في تحقيق أهداف التنمية الزراعية العربية.

وانطلاقاً من حرص الهيئة العربية على تعزيز الأمن الغذائي العربي والصمود في مواجهة تداعيات الأزمات التي فاقمت من مشكلة العجز الغذائي بالدول العربية والتي تقدر بنحو 42 مليار دولار أمريكي، تقدمت الهيئة العربية بمبادرة عملية وواقعية لتغطية العجز في السلع الغذائية الأساسية المتمثلة في الحبوب، السكر، الألبان، الزيوت النباتية، اللحوم، والبقوليات، بالاستفادة من الموارد الزراعية المتاحة بالوطن العربي، ولقد تم طرح المبادرة ومناقشتها في اجتماعات المجلس الاقتصادي والاجتماعي لجامعة الدول العربية، والتي اشتملت على الموارد اللازمة من الأراضي الزراعية وكميات المياه والعمالة والتكاليف الاستثمارية لإنتاج نحو 24.7 مليون طن من القمح، و 8.15 مليون طن من السكر، 6.38 مليون طن من الزيوت النباتية، 3.6 مليون طن من اللحوم، 6.5 مليون طن من الألبان، 6.7 مليون طن من الشعير، 5.6 مليون طن من الأرز، و 23.1 مليون طن من الذرة، ولقد قدرت التكلفة الإنتاجية السنوية لتغطية العجز من هذه السلع الأساسية بنحو 24.1 مليار دولار أمريكي سنوياً، كما اشتملت المبادرة على الآلية اللازمة لتنفيذها وتسليطها الضوء على أهمية البدء بإنتاج محصول القمح لأهميته كمحصول استراتيجي ولأن تكلفة وحجم استيراده بالدول العربية هو الأكبر عالمياً، كما أن فرص نجاح زراعته عالية بالنظر إلى توفر الموارد الطبيعية الملائمة لزراعته، يضاف إلى ذلك الأهمية النسبية لسلعة القمح للشعوب العربية باعتبارها سلعة أساسية توفر الحد الأدنى المطلوب.

إن الوضع الحرج والمستمر للعجز الغذائي في الوطن العربي، يحتم الحاجة الطارئة إلى وضع برامج وخطط واستراتيجيات متكاملة تُمكن الدول - منفردة ومجمعة - من تغطية العجز في السلع الأساسية للشعوب العربية، وهذا لا يتأتى إلا بتعزيز القدرة العربية عن طريق التكامل والتنسيق بين السياسات التنموية الزراعية وتعزيز علاقات التبادل التجاري بين البلدان العربية، وبالتعاون مع المؤسسات البحثية لتطوير الزراعة العربية والمحافظة على الموارد الطبيعية واستدامتها، والأهم من ذلك، تشجيع وتحفيز القطاع الخاص للاستثمار بالقطاع الزراعي بتهيئة المناخ الاستثماري الجاذب لتخفيف حدة المخاطر ولتنمية القدرة الإنتاجية والتنافسية للقطاع الزراعي العربي.

# الملخص التنفيذي

01

بلغ إجمالي قيمة استثمارات الهيئة في شركاتها القائمة والشركات قيد التأسيس والتنفيذ كما في 2022/12/31 نحو 661 مليون دولار أمريكي، تمثل نحو 91.6% من رأس مال الهيئة المدفوع والبالغ 722 مليون دولار أمريكي.

02

تتوزع استثمارات الهيئة في الشركات القائمة والمشاريع قيد التأسيس والتنفيذ على أربع قطاعات رئيسية، وهي: قطاع التصنيع الزراعي بنسبة 49.40%، وقطاع الإنتاج الحيواني بنسبة 24.25%، وقطاع الإنتاج النباتي بنسبة 22.86%، وقطاع الخدمات الزراعية بنسبة 3.49%.

03

بلغ عدد الشركات والمشروعات التي تساهم فيها الهيئة 56 شركة ومشروع في نهاية سنة 2022، منها: 36 شركة قائمة، و20 مشروعاً قيد التأسيس والتنفيذ. وتتوزع استثمارات الهيئة في الدول الأعضاء وفق النسب الآتية: جمهورية السودان 64.47%، جمهورية مصر العربية 6.61%، سلطنة عُمان 5.78%، دولة الإمارات العربية المتحدة 5.31%، جمهورية العراق 4.07%، المملكة العربية السعودية 3.06%، المملكة المغربية 2.88%، الجمهورية العربية السورية 2.50%، الجمهورية الإسلامية الموريتانية 1.72%، الجمهورية التونسية 1.65%، دولة قطر 1.28% ودولة الكويت 0.67%.

04

نفذت الهيئة في سنة 2022، عدد (21) برنامجاً تنموياً لصغار المزارعين والمنتجين في عدد من الدول العربية، وذلك بهدف الارتقاء بالإنتاج والإنتاجية لصغار المزارعين.

05

بلغ عدد المستفيدين من البرامج التنموية في الدول العربية عدد 66,343 مستفيداً خلال سنة 2022.

06

نفذت الهيئة في سنة 2022، عدد (23) برنامجاً بحثياً تطبيقياً في عدد من الدول العربية، بهدف توطئ أصناف جديدة من المحاصيل الحقلية وإدخال تقانات زراعية حديثة.



07 بلغت الفرص الاستثمارية الزراعية التي قامت الهيئة بدراستها وتقييمها في سنة 2022م، 121 فرصة.

08 بلغ إجمالي القروض الفائقة والممنوحة من الهيئة لشركاتها وصغار المنتجين نحو 125.1 مليون دولار أمريكي، كما بلغ إجمالي الضمانات القائمة التي قدمتها الهيئة لشركاتها نحو 25 مليون دولار أمريكي.

09 بلغ إجمالي موجودات الهيئة في 2022/12/31 نحو 1.3 مليار دولار أمريكي.

10 بلغ إجمالي استثمارات الهيئة في الأسواق المالية الإقليمية والعالمية في 2022/12/31 نحو 537.4 مليون دولار أمريكي مقارنة بنحو 605.3 مليون دولار أمريكي في عام 2021.

11 بلغ إجمالي حقوق المساهمين في 2022/12/31 نحو 922 مليون دولار أمريكي مقارنة بنحو 1010 ملايين دولار أمريكي في عام 2021.

12 بلغت خسائر الهيئة للفترة المالية المنتهية في 2022/12/31 نحو (77.7) مليون دولار أمريكي مقارنة بأرباح بلغت 26.1 مليون دولار أمريكي في سنة 2021.

13 نظمت الهيئة في عام 2022 عددًا من الفعاليات والأنشطة الترويجية في المجال الزراعي، كما شاركت في عدد من المؤتمرات والندوات والملتقيات والمعارض الافتراضية العربية والدولية.

14 استمرت الهيئة في مواصلة العمل عن بعد في ظل الظروف التي فرضتها جائحة فيروس كورونا (كوفيد-19)؛ وذلك بفضل وجود بنية تحتية قوية لتكنولوجيا المعلومات وتطبيقاتها المختلفة.

# نبذة عن الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعيّ

## النشأة

01

الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعيّ مؤسسةٌ ماليّة عربيّة، ذات شخصيّة قانونيّة اعتباريّة ودوليّة مستقلّة، أسّست في الأوّل من تشرين الثاني (نوفمبر) من عام 1976م، وتمّ إعلان إنفاذ اتفاقية الإنشاء والنظام الأساسي في آذار (مارس) من عام 1977م.

## المساهمون

02

يساهم في رأس مال الهيئة (21) بلدًا عربيًا. مع الإشارة إلى أن دولة ليبيا بدأت إجراءات الانضمام إلى الهيئة.

## رأس المال

03

- يبلغ رأس المال المصرح به 336 مليون دينار كويتي (1.1 مليار دولار أمريكي).
- يبلغ رأس المال المدفوع كما في 2022/12/31 نحو 221.1 مليون دينار كويتي (722 مليون دولار أمريكي).

## العام الماليّ

04

يبدأ في الأوّل من شهر كانون الثاني (يناير) وينتهي في شهر كانون الأوّل (ديسمبر) من كل عام.

## المقر الرئيسي:

05

الخرطوم - جمهورية السودان

## المكتب الإقليمي:

دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة

# الدول المساهمة

عدد أسهم الدول الأعضاء ونسب مساهمتها في رأس مال الهيئة كما في 2022/12/31:

إجمالي الأسهم 33,600  
%100

عدد الأسهم ●  
نسبة المساهمة ●

11 %0.03		341 %1.01		5,119 %15.24	
	الجمهورية العربية السورية		الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية		المملكة العربية السعودية
11 %0.03		137 %0.41		4,433 %13.19	
	جمهورية الصومال الفيدرالية		المملكة المغربية		دولة الكويت
11 %0.03		23 %0.07		3,413 %10.16	
	جمهورية القمر المتحدة		مملكة البحرين		دولة الإمارات العربية المتحدة
11 %0.03		23 %0.07		3,413 %10.16	
	الجمهورية اليمنية		سلطنة عُمان		جمهورية العراق
10 %0.03		22 %0.07		3,407 %10.14	
	الجمهورية اللبنانية		الجمهورية التونسية		جمهورية السودان
08 %0.02		22 %0.07		1,706 %5.08	
	جمهورية جيبوتي		الجمهورية الإسلامية الموريتانية		دولة قطر
08 %0.02		11 %0.03		683 %2.03	
	دولة فلسطين		المملكة الأردنية الهاشمية		جمهورية مصر العربية

10,777  
%32.08  
أسهم غير مكتتب بها

# أعضاء مجلس المساهمين

\*أعضاء مجلس مساهمي الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعيّ كما في 2022/12/31

- |    |  |    |   |
|----|--|----|---|
| 11 |  معالي الأستاذ /سلطان بن سالم الحبسي<br>وزير المالية  | 1  |  معالي الأستاذ /محمد بن عبدالله الجدعان<br>وزير المالية  |
| 12 |  معالي الأستاذ /سمير سعيد<br>وزير الاقتصاد والتخطيط   | 2  |  معالي الأستاذ /عبد الوهاب محمد الرشيد<br>وزير المالية وزير الدولة للشؤون الاقتصادية والاستثمار                    |
| 13 |  معالي الأستاذ /عثمان مامادو كان<br>وزير الشؤون الاقتصادية وترقية القطاعات الإنتاجية                  | 3  |  معالي الأستاذ /محمد بن هادي الحسيني<br>وزير الدولة للشؤون المالية   |
| 14 |  معالي الدكتور /محمد محمود العسفس<br>وزير المالية   | 4  |  معالي الأستاذة /طيف سامي محمد<br>وزيرة المالية  |
| 15 |  معالي الدكتور / كنان ياغي<br>وزير المالية (آخر مشاركة كانت سنة 2013)                                 | 5  |  معالي الدكتور /جبريل إبراهيم<br>وزير المالية والتخطيط الاقتصادي   |
| 16 |  معالي الدكتور /علمي محمود نور<br>وزير المالية   | 6  |  معالي الأستاذ /علي بن أحمد الكواري<br>وزير المالية   |
| 17 |  معالي الأستاذ /مزي عبد محمد شافع<br>وزير المالية والميزانية وقطاع البنوك                           | 7  |  معالي الأستاذ /السيد محمد مرزوق القصير<br>وزير الزراعة واستصلاح الأراضي   |
| 18 |  معالي الأستاذ /سالم صالح سالم بن بريك<br>وزير المالية  | 8  |  معالي الأستاذ /براهيم جمال كسالي<br>وزير المالية  |
| 19 |  معالي الدكتور /يوسف الخليل<br>وزير المالية   | 9  |  معالي الأستاذة /نادية فتاح العلوي<br>وزيرة الاقتصاد والمالية<br>رئيسة مجلس المساهمين للدورة رقم (46)            |
| 20 |  معالي الأستاذ /محمد أحمد عواليه<br>وزير الزراعة والمياه والصيد والتنمية الحيوانية والموارد السمكية | 10 |  سمو الشيخ /سلمان بن خليفة آل خليفة<br>وزير المالية والاقتصاد الوطني<br>نائب رئيس مجلس المساهمين للدورة رقم (46) |
|    |  معالي الأستاذ /رياض محمد يوسف عطاري<br>وزير الزراعة  | 21 |   |

\*دولة ليبيا بدأت إجراءات الانضمام إلى الهيئة ودفعت جزءا من مساهمتها

# أعضاء مجلس الإدارة



**سعادة الأستاذ /محمّد بن عبيد المرزوعي**  
رئيس الهيئة - رئيس مجلس الإدارة



**سعادة الأستاذ إبراهيم حسن راشد الجروان**  
مدير إدارة شؤون مجلس التعاون لدول الخليج العربية وزارة المالية دولة الإمارات العربية المتحدة



**سعادة الأستاذ يوسف حسين محمد الرومي**  
وكيل وزارة مساعد الأمانة العامة لمجلس الوزراء دولة الكويت



**سعادة المهندس إبراهيم بن محمد بن عبد الله أبو عباة**  
وزارة المالية المملكة العربية السعودية



**سعادة الأستاذ محسن صالح الباهلي**  
إدارة التعاون الدولي وزارة المالية دولة قطر



**سعادة الأستاذ الأمين سيد أحمد**  
مستشار معالي وزير المالية والتخطيط الاقتصادي وزارة المالية والتخطيط الاقتصادي جمهورية السودان



**سعادة الدكتور مهدي سهر الجبوري**  
الوكيل الإداري لوزارة الزراعة - وزارة الزراعة جمهورية العراق



**سعادة الأستاذ محمد بن أحمد بن سليمان البراشدي**  
مدير عام الموازنة والعقود وزارة المالية سلطنة عُمان



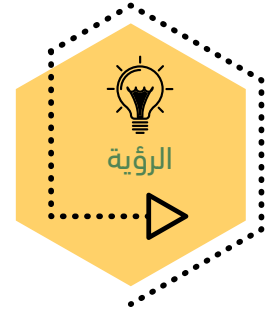
**سعادة الأستاذ سيد أحمد سعدي**  
رئيس خلية معالجة الاستعلامات المالية الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية



**سعادة الدكتور سعد زكي محمّد نزار**  
مستشار معالي وزير الزراعة واستصلاح الأراضي جمهورية مصر العربية

## استراتيجية الهيئة (2021 - 2025)

أن تكون الهيئة رائدة في تعزيز الأمن الغذائي في الوطن العربي.



توفير الاحتياجات الغذائية الأساسية للدول العربيّة من خلال استثمار وتنمية مواردها الزراعيّة.



**الهدف الأول:**  
تعزيز دور الهيئة في تحقيق الأمن الغذائي في الوطن العربيّ

**الهدف الثاني:**  
تعظيم العائد على الاستثمار الزراعيّ

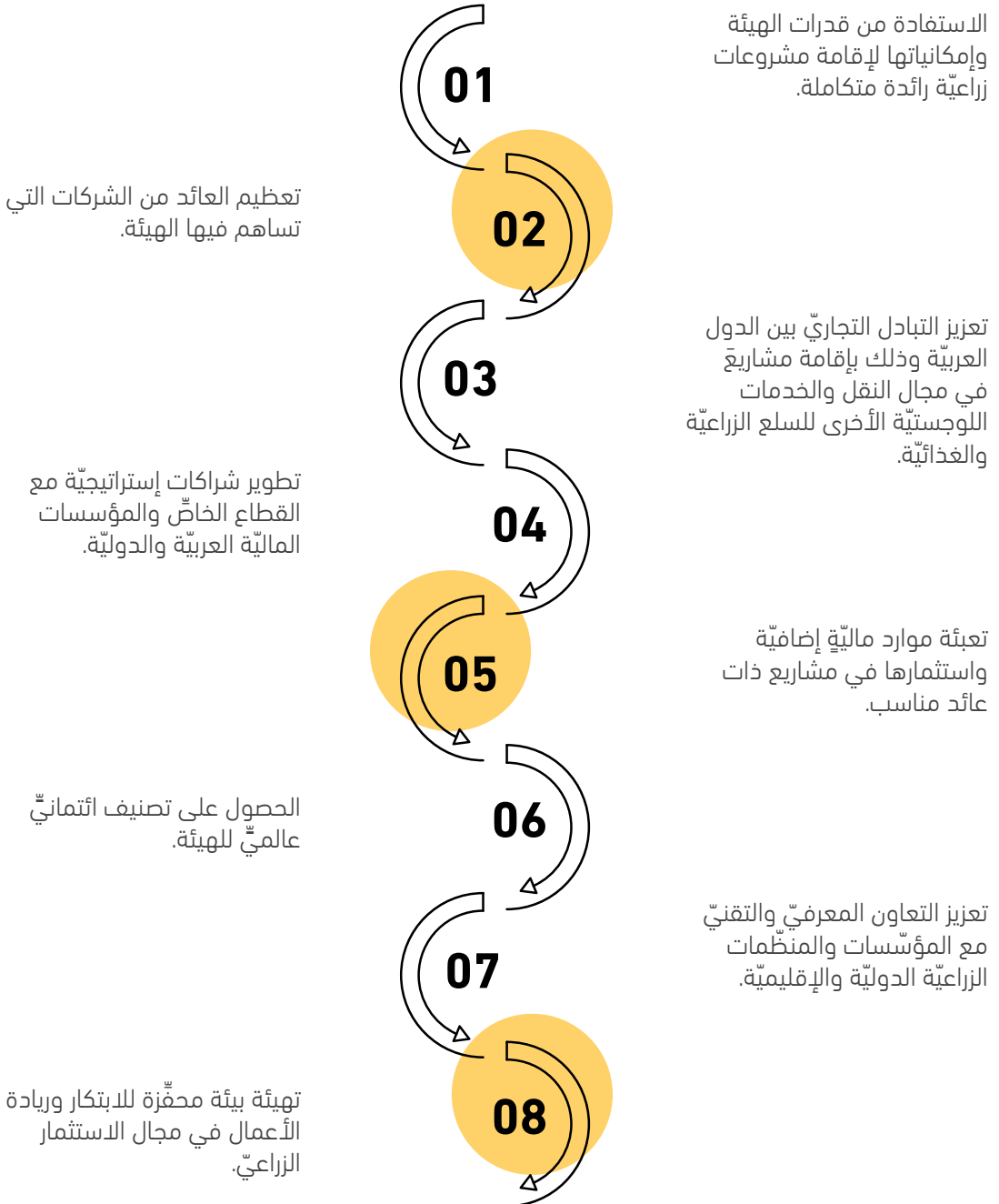
**الهدف الثالث:**  
تعزيز مفاهيم الابتكار والحكومة في بيئة العمل

**الهدف الرابع:**  
استغلال الموارد الذاتيّة للهيئة في تنويع الإيرادات وزيادتها

**الهدف الخامس:**  
توفير أفضل الخدمات المساندة (الإداريّة والفنيّة) بكفاية وفاعليّة



## موجهات الاستراتيجية:



# أنشطة الهيئة

---



## أولاً

نشاط الاستثمار  
الزراعي

## ثانياً

نشاط البرامج الإنمائية  
والتطبيقية والدراسات

## ثالثاً

نشاط التخطيط  
الاستراتيجي  
والتطوير المؤسسي

## رابعاً

نشاط الاتصال  
المؤسسي  
والعلاقات الدولية

## خامساً

النشاط الإداري

# أنشطة الهيئة

## أولاً: نشاط الاستثمار الزراعي

يُعدّ نشاط الاستثمار الزراعي من الأنشطة الرئيسة للهيئة، ويشمل تأسيس الشركات الزراعيّة والمساهمة فيها ومتابعة أداؤها، وتقديم الدعم الفني والمالي والإداري لها لتحقيق أهدافها. وقد بلغ عدد الشركات والمشروعات التي تساهم فيها الهيئة 56 شركة ومشروعاً، في نهاية سنة 2022م، منها 36 شركة قائمة، و20 مشروعاً قيد التأسيس والتنفيذ.

### 1. الشركات التي تساهم فيها الهيئة

توضّح الجداول الآتية الشركات والمشروعات التي تساهم فيها الهيئة مرتّبة تاريخياً حسب سنة التأسيس، وذلك على النحو الآتي:

#### جدول (1) الشركات القائمة التي تساهم فيها الهيئة

نسب المساهمة	المساهمون	اسم الشركة	سنة التأسيس	الدولة
01.96 % 46.93 % 51.11 %	الهيئة العربيّة حكومات دول عربيّة هيئات ماليّة عربيّة	المؤسسة العربيّة لضمان الاستثمار وإتتمان الصادرات رأس المال المكتتب: 295.00 مليون دولار أمريكيّ	1974	دولة الكويت
05.59 % 35.33 % 30.64 % 10.97 % 17.47 %	الهيئة العربيّة حكومة جمهورية السودان الهيئة العامّة للاستثمار الكويتيّة حكومة المملكة العربية السعوديّة مساهمون آخرون	شركة سكر كنانة رأس المال المكتتب: 0.561 مليون جنيه سودانيّ	1975	جمهورية السودان
48.72 % 35.70 % 15.58 %	الهيئة العربيّة حكومة المملكة العربية السعوديّة حكومات دول عربيّة أخرى	الشركة العربيّة لمصائد الأسماك رأس المال المكتتب: 65.40 مليون ريال سعوديّ	1979	المملكة العربية السعوديّة
88.00 % 12.00 %	الهيئة العربيّة حكومة جمهورية السودان	الشركة العربيّة السودانيّة للزيوت النباتيّة رأس المال المكتتب: 340.00 مليون جنيه سودانيّ	1982	جمهورية السودان
85.30 % 14.70 %	الهيئة العربيّة حكومة جمهورية السودان	الشركة العربيّة السودانيّة للزراعة بالنيل الأزرق / أفدي رأس المال المكتتب: 168.90 مليون جنيه سودانيّ	1982	جمهورية السودان

نسب المساهمة	المساهمون	اسم الشركة	سنة التأسيس	الدولة
63.33% 30.00% 06.67%	الهيئة العربية مجموعة سيتوسيد بنك مساهمون آخرون	شركة المرجى لتربية الماشية وتنمية الزراعة رأس المال المكتتب: 10.46 مليون دينار تونسي	1982	الجمهورية التونسية
50.00% 50.00%	الهيئة العربية حكومة جمهورية العراق	الشركة العربية العراقية لإنتاج الألبان رأس المال المكتتب: 11.40 مليون دينار عراقي	1986	جمهورية العراق
05.00% 25.00% 70.00%	الهيئة العربية حكومة الجمهورية العربية السورية قطاع خاص	الشركة العربية السورية لتنمية المنتجات الزراعية رأس المال المكتتب: 176.00 مليون ليرة سورية	1986	الجمهورية العربية السورية
42.50% 20.00% 12.50% 12.50% 12.50%	الهيئة العربية حكومة جمهورية السودان حكومة المملكة العربية السعودية حكومة دولة الكويت حكومة جمهورية العراق	الشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي رأس المال المكتتب: 0.06 مليون جنيه سوداني	1987	جمهورية السودان
00.73% 54.80% 22.00% 22.47%	الهيئة العربية صندوق النقد العربي الصندوق العربي للإئتماء للاقتصادي والاجتماعي مؤسسات مالية ومصرفية عربية ودولية	برنامج تمويل التجارة العربية رأس المال المكتتب: 1,000.00 مليون دولار أمريكي	1989	دولة الإمارات العربية المتحدة
50.00% 50.00%	الهيئة العربية شركة حصاد الغذائية	الشركة العربية القطرية للإنتاج الزراعي رأس المال المكتتب: 57.00 مليون ريال قطري	1989	دولة قطر
27.44% 42.22% 21.11% 09.23%	الهيئة العربية حكومة الفجيرة الشركة العربية لتنمية الثروة الحيوانية مساهمون آخرون	الشركة العربية لتصنيع معدات الدواجن والماشية (أبسيكو) رأس المال المكتتب: 50.00 مليون درهم إماراتي	1992	دولة الإمارات العربية المتحدة
25.00% 75.00%	الهيئة العربية شركة سيوزيتاكس	شركة أفروزيتاكس رأس المال المكتتب: 7.00 مليون دينار تونسي	1995	الجمهورية التونسية
40.00% 60.00%	الهيئة العربية قطاع خاص وحكومي	الشركة الأهلية للزيوت النباتية رأس المال المكتتب: 1,500.00 مليون ليرة سورية	1996	الجمهورية العربية السورية

نسب المساهمة	المساهمون	اسم الشركة	سنة التأسيس	الدولة
25.00 % 37.50 % 37.50 %	الهيئة العربية الأستاذ / نقولا دياب زحلاوي الأستاذ / أوس صبحي عباس	الشركة العربية لتصنيع معدات الريّ المتطورة (ماي) رأس المال المكتتب: 90.00 مليون ليرة سورية	1996	الجمهورية العربية السورية
17.19 % 80.84 % 01.97 %	الهيئة العربية شركة عُمان والإمارات للاستثمار القابضة مساهمون آخرون	الشركة العُمانية الأوروبية للصناعات الغذائية رأس المال المكتتب: 2.00 مليون ريال عمانيّ	1996	سلطنة عُمان
26.93 % 26.83 % 23.01 % 23.23 %	الهيئة العربية شركة الدلتا للسكر الشركة القابضة للصناعات الغذائية بنوك وجهات استثمارية أخرى	شركة الفُيوم لصناعة السكر رأس المال المكتتب: 445.11 مليون جنيه مصريّ	1997	جمهورية مصر العربية
34.93 % 51.55 % 13.52 %	الهيئة العربية حكومة جمهورية السودان مؤسسات حكومية وبنوك	الشركة العربية السودانية للبيّور رأس المال المكتتب: 12.00 مليون دولار أمريكيّ	1997	جمهورية السودان
46.75 % 44.25 % 09.00 %	الهيئة العربية د. محمّد أحمد الرمليّ وابنه مؤسسات ومساهمون خواص	الشركة العربية لحفظ وتصنيع الحاصلات الزراعية رأس المال المكتتب: 150.00 مليون جنيه مصريّ	1999	جمهورية مصر العربية
27.56 % 22.54 % 14.59 % 35.31 %	الهيئة العربية مؤسسة الخليج للاستثمار حكومة دبيّ قطاع خاص	شركة روابي الإمارات رأس المال المكتتب: 217.35 مليون درهم إماراتيّ	2001	دولة الإمارات العربية المتحدة
52.75 % 47.25 %	الهيئة العربية شركة روابي الإمارات	الشركة العربية لإنتاج المحاصيل رأس المال المكتتب: 26.70 مليون دولار أمريكيّ	2003	جمهورية السودان
14.38 % 31.08 % 09.14 % 45.40 %	الهيئة العربية شركة سكر كنانة حكومة جمهورية السودان مؤسسات وبنوك	شركة سكر النيل الأبيض رأس المال المكتتب: 607.00 مليون دولار أمريكيّ	2003	جمهورية السودان
78.80 % 07.40 % 04.60 % 04.60 % 04.60 %	الهيئة العربية حكومة جمهورية السودان حكومة المملكة العربية السعودية حكومة دولة الكويت حكومة جمهورية العراق	شركة إنتاج وتصنيع الدجاج العربيّ رأس المال المكتتب: 399.8 مليون جنيه سودانيّ	2004	جمهورية السودان

نسب المساهمة	المساهمون	اسم الشركة	سنة التأسيس	الدولة
% 45.00 % 29.33 % 18.33 % 07.34	<b>الهيئة العربية</b> Aqua Farms Corporation Aquad For Commerce Ltd. Saudi Offset Ltd. Partnership	شركة الروبيان العربي رأس المال المكتتب: 33.77 مليون ريال سعودي	2005	المملكة العربية السعودية
% 32.53 % 40.00 % 15.86 % 11.61	<b>الهيئة العربية</b> الشركة العربية للصناعات الدوائية والمستلزمات الطبية (أكديما) الشركة العربية للاستثمارات الصناعية (إيك) بنوك ومؤسسات حكومية سودانية	الشركة العربية للأدوية المحدودة رأس المال المكتتب: 51.00 مليون دولار أمريكي	2007	جمهورية السودان
% 42.50 % 20.00 % 12.50 % 12.50 % 12.50	<b>الهيئة العربية</b> حكومة جمهورية السودان حكومة المملكة العربية السعودية حكومة دولة الكويت حكومة جمهورية العراق	الشركة المتميزة لإنتاج الخضر والمحاصيل الزراعية المحدودة رأس المال المكتتب: 24.70 مليون جنيه سوداني	2008	جمهورية السودان
% 20.00 % 80.00	<b>الهيئة العربية</b> الجمعية التعاونية لمنتجي الدواجن بمنطقة عسير	الشركة التعاونية العربية رأس المال المكتتب: 200.00 مليون ريال سعودي	2009	المملكة العربية السعودية
% 12.46 % 46.13 % 34.71 % 06.70	<b>الهيئة العربية</b> البنك الزراعي السوداني وزارة الزراعة السودانية الشركة التجارية الوسطى	شركة المزدانة للزراعة بدون حرث رأس المال المكتتب: 10.25 مليون دولار أمريكي	2010	جمهورية السودان
% 100	<b>الهيئة العربية</b>	الشركة العربية للخدمات الزراعية رأس المال المكتتب: 285.6 مليون أوقية موريتانية	2013	جمهورية موريتانيا الإسلامية
% 30.00 % 70.00	<b>الهيئة العربية</b> رأس مال غير مكتتب به	شركة السرعة للإنتاج الحيواني رأس المال المكتتب: 38.59 مليون دولار أمريكي	2015	جمهورية السودان
% 20.58 % 26.68 % 23.46 % 14.35 % 09.93 % 05.00	<b>الهيئة العربية</b> مؤسسة الخليج للاستثمار شركة الصفا للأغذية شركة النماء للدواجن شركة أطايب للاستثمار صندوق تقاعد جهاز الأمن الداخلي	شركة أصول للدواجن رأس المال المكتتب: 28.86 مليون ريال عماني	2016	سلطنة عمان

نسب المساهمة	المساهمون	اسم الشركة	سنة التأسيس	الدولة
20.00 %	الهيئة العربيّة	شركة البشائر للحوم	2016	سلطنة عُمان
40.00 %	الشركة العُمانية للاستثمار الغذائيّ القابضة	رأس المال المكتتب: 25.00 مليون ريال عُمانّي		
20.00 %	الشركة العُمانية لتنمية الاستثمارات الوطنيّة			
10.00 %	الشركة الوطنيّة العُمانية لتنمية الثروة الحيوانيّة			
10.00 %	صندوق تقاعد موظفي الخدمة المدنيّة			
40.00 %	الهيئة العربيّة	صندوق تونس لتربية الأسماك	2017	الجمهورية التونسيّة
20.00 %	صندوق الودائع والأمانات	رأس المال المكتتب: 50.00 مليون دينار تونسيّ		
26.70 %	الشركة التونسيّة للبنك			
13.30 %	مجموعة تأمينات مغربيّة			
49.00 %	الهيئة العربيّة	شركة ضيعة يوسف	2017	المملكة المغربيّة
51.00 %	عائلة بلكورة	رأس المال المكتتب: 49.10 مليون درهم مغربيّ		
04.23 %	الهيئة العربيّة	شركة ميدل أيست للقاحات البيطريّة (ميفاك)	2018	جمهورية مصر العربيّة
50.19 %	شركة كيمن اندستريز	رأس المال المكتتب: 163 مليون جنيه مصريّ		
45.58 %	قطاع خاص			
50.00 %	الهيئة العربيّة	شركة ترانس آجري التجاريّة	2020	دولة الإمارات العربيّة المتّحدة
50.00 %	شركة الراجحي الدوليّة للاستثمار	رأس المال المكتتب: 185.75 مليون درهم إماراتيّ		

جدول (1) الشركات القائمة التي تساهم فيها الهيئة

## جدول (2): المشاريع قيد التأسيس والتنفيذ

اسم المشروع	الدولة	الهدف من المشروع
الشركة العربية الموريتانية للأسماك (سمك)	موريتانيا	يهدف المشروع إلى تصنيع الأسماك السطحية كمنتجات رئيسية بالإضافة إلى زيت ومسحوق السمك كمنتجات ثانوية. وذلك لسد جزء من الفجوة في منتجات الأسماك، والمساهمة في تطوير قطاع صغار ومتوسطي الصيادين، وتنمية التجارة العربية البيئية في مجال منتجات الأسماك. وبطاقة إنتاجية سنوية تبلغ نحو 70 ألف طن عند سنة الاستقرار.
شركة المروج للألبان	سلطنة عُمان	يهدف المشروع إلى إقامة نقاط لجمع حليب الأبقار والإبل من المربين وتصنيعها وتسويقها وكذلك تصنيع عصائر الفواكه، وإقامة مراكز لتبريد الحليب لإنتاج الحليب الخام ومشتقاته للمساهمة في تلبية الاحتياجات المحلية. وبطاقة حليب أبقار 53 ألف لتر/يومياً وحليب إبل بطاقة 12 ألف لتر/يومياً. وطاقة إنتاج المصنع 120 ألف لتر/يومياً (90 ألف لتر حليباً مستتراً + 30 ألف لتر حليباً معقماً أو عصائراً).
مشروع السنابل العربية	الجزائر	يهدف المشروع إلى إنتاج الحبوب والأعلاف في مساحة تبلغ نحو 7 آلاف هكتار في ولاية تيارت بالجمهورية الجزائرية.
Orbis Berries	المغرب	يهدف إلى إنشاء مشروع متكامل لإنتاج وتعبئة التوت بأنواعه وبعض أنواع الموالح. من خلال زراعة 800 هكتار من التوت والموالح. وإنشاء مصنع للتغليف والتعبئة بطاقة 33,500 طن/سنوياً.
الشركة العربية للحوم	موريتانيا	يهدف المشروع إلى إنتاج لحوم صحية وفق أحدث الطرق التي تتوافق والمطلوبات الصحية العالمية للتمكن من التصدير إلى الأسواق الخارجية. كما يهدف إلى تأسيس مجزر نموذجي للذبح بمواصفات نوعية وصحية ملائمة. ويهدف أيضاً إلى تحديث الأساليب التقليدية المتبعة في تقطيع اللحوم وتسويقها في موريتانيا ومعالجة النفايات. ويهدف إلى المساهمة في تغطية الفجوة الغذائية (لحوم حمراء) بدول المغرب العربي.
Orbis Green Olive	المغرب	يهدف إلى إنشاء مشروع متكامل لإنتاج الزيتون وتصنيعه من خلال زراعة الزيتون في مساحة 384 هكتار لإنتاج 4,600 طن من الزيتون في المرحلة الأولى. ونحو 800 طن من زيت الزيتون.
الشركة الوطنية للقاحات البيطرية	سلطنة عُمان	يهدف المشروع للمساهمة في تلبية احتياجات الدول العربية من بعض اللقاحات الهامة والأكثر استخداماً مثل لقاحات الحمى القلاعية في الماشية وانفلونزا الطيور والنيوكاسل في الدواجن وبعض اللقاحات الأخرى. وفقاً لمرحلتي، الأولى تعبئة اللقاحات البيطرية لإنتاج 114.5 مليون جرعة من اللقاحات المختلفة. وفي المرحلة الثانية إنتاج المادة الفاعلة لإنتاج 144 مليون جرعة.

اسم المشروع	الدولة	الهدف من المشروع
شركة أرابيسكا للغلال	تونس	يهدف المشروع لتصدير فواكه بقيمة مضافة سواء كان من مزرعة شركة مبروكة أو المزارعين الذين يتعاملون مع الشركة في شراء الشتول بهدف التسويق في تونس وللصادر (السوق الخليجي، الإفريقي والأوروبي).
إيلاف للنشأ والجلوكوز	السودان	يهدف المشروع إلى تأهيل مصنع النشأ والجلوكوز؛ لإنتاج النشأ والجلوكوز (منتج رئيس)، وبطاقة طحن تبلغ 150 طن ذرة في اليوم، إضافة إلى إنتاج الأعلاف (منتجاً ثانوياً).
مشروع إنتاج الدجاج اللاحم	مملكة البحرين	يهدف المشروع إلى إنتاج الدجاج اللاحم؛ للمساهمة في تغطية جزء من الفجوة في لحوم الدواجن في مملكة البحرين، وبطاقة إنتاجية تبلغ نحو 6.4 ألف طن من لحوم الدواجن سنوياً.
الخدمات الذكيّة المتكاملة	الإمارات	يهدف المشروع إلى إنشاء شركة تقوم في المرحلة الأولى بتقديم خدمات الزراعة الذكيّة.
شركة مبروكة للبدور	تونس	يهدف المشروع إلى إنتاج 9 ملايين درنة بطاطس ميني تيوبور، ويتمّ إكثار مليوني درنة منها في الجمهورية التونسية، لإنتاج 10 آلاف طن سنوياً من تقاوي البطاطس، وتصدير 7 ملايين درنة ليتمّ إكثارها في بقية الدول العربيّة.
مشروع شركة النماء للدواجن	سلطنة عُمان	يهدف المشروع إلى إنتاج نحو 60 ألف طن سنوياً من لحوم الدواجن في سلطنة عُمان، وذلك بغرض المساهمة في تغطية جزء من الفجوة في لحوم الدواجن في السلطنة.
مشروع MAFISH PELAGIC	الجمهورية الإسلامية الموريتانية	يهدف المشروع إلى صيد الأسماك السطحيّة بطاقة 60 ألف طن سنوياً من خلال شراء بواخر لصيد الأسماك السطحيّة مجهزة بتقانات تبريد حديثة لغرض تزويد الشركة العربيّة الموريتانيّة للأسماك (سمك) وشركات أخرى بالأسماك السطحيّة بالتدرج.
مشروع أسواق الإنتاج بالوسط	الجمهورية التونسية	يهدف المشروع إلى ربط الإنتاج الزراعيّ بالتسويق والتصنيع في ولايات الوسط التونسي (القيروان، سيدي بوزيد، القصرين، قفصة) وتوفير الإطار المناسب لتسويق المنتجات الزراعيّة في الأسواق الداخليّة وللتصدير.



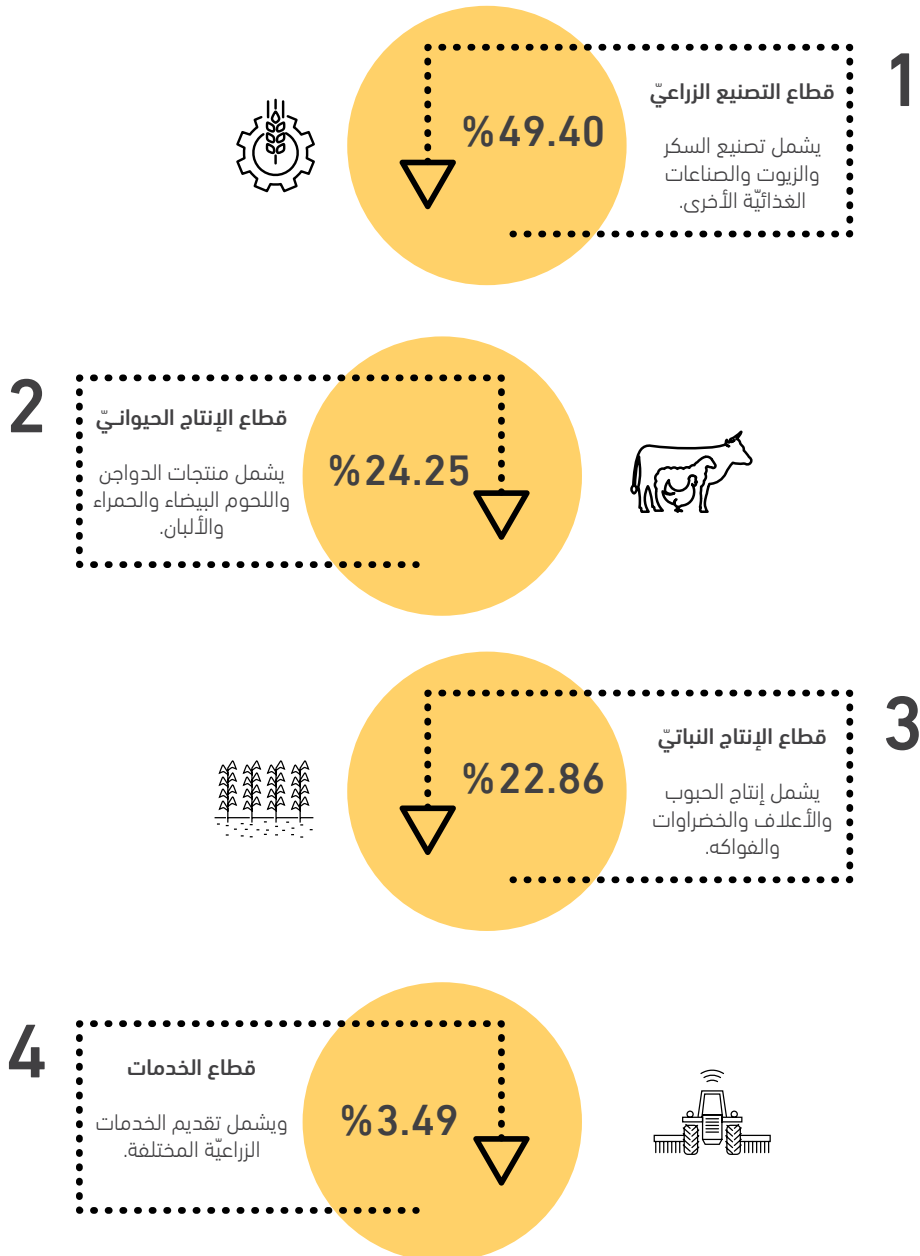
اسم المشروع	الدولة	الهدف من المشروع
مشروع أمات الدجاج اللاحم	دولة الإمارات العربية المتحدة	يهدف المشروع إلى إنتاج نحو 30 مليون بيضة تفريخ سنوياً، وذلك بغرض المساهمة في تغطية الاحتياج المحلي من بيض التفريخ بدولة الإمارات العربية المتحدة.
مشروع توسعة الشركة الذهبية للدواجن	دولة ليبيا	يهدف المشروع إلى زيادة طاقة إنتاج الشركة من كتاكيت اللاحم بنحو 59 مليون كتكوت وزيادة إنتاج بيض المائدة بنحو 176 مليون بيضة في السنة.
مشروع إنتاج الرتب العليا من تقاوي البطاطس	جمهورية مصر العربية	يهدف المشروع إلى إنتاج تقاوي بطاطس معتمدة من الرتب العليا وخالية من الأمراض بطاقة 10 مليون درنة للمساهمة في تحقيق الاكتفاء الذاتي من تقاوي البطاطس في جمهورية مصر بصفة خاصة والوطن العربي بصفة عامة.
مشروع المسلخ الآلي للدواجن	المملكة العربية السعودية	يهدف المشروع إلى إنتاج لحوم الدواجن بطاقة نحو 57.6 ألف طن/للعام من لحوم الدواجن وذلك بالاستفادة من توفر الدجاج اللاحم في منطقة عسير حيث توجد نحو 15 مزرعة مملوكة لجمعية دواجن عسير بالإضافة لـ 80 مزرعة محلية أخرى
مشروع صندوق الشركات في مرحلة ما قبل الاكتتاب العام Saudi Pre-IPO Growth Fund	المملكة العربية السعودية	يهدف الصندوق إلى إنشاء محفظة استثمارية متنوعة تتكون من 6 إلى 8 مشروعات في مرحلة ما قبل الاكتتاب العام (Pre-IPO) في أربعة قطاعات: القطاع الاستهلاكي، الرعاية الصحية، النقل والخدمات اللوجستية و الخدمات التجارية.

جدول (2): المشاريع قيد التأسيس والتنفيذ

## 2. التوزيع القطاعي والجغرافي لمساهمات الهيئة في الشركات:

إجمالي قيمة مساهمات الهيئة في رؤوس أموال الشركات: بلغ إجمالي قيمة مساهمات الهيئة المدفوعة في رؤوس أموال الشركات القائمة والمشاريع قيد التنفيذ، في 2022/12/31، نحو 535.83 مليون دولار أمريكي.

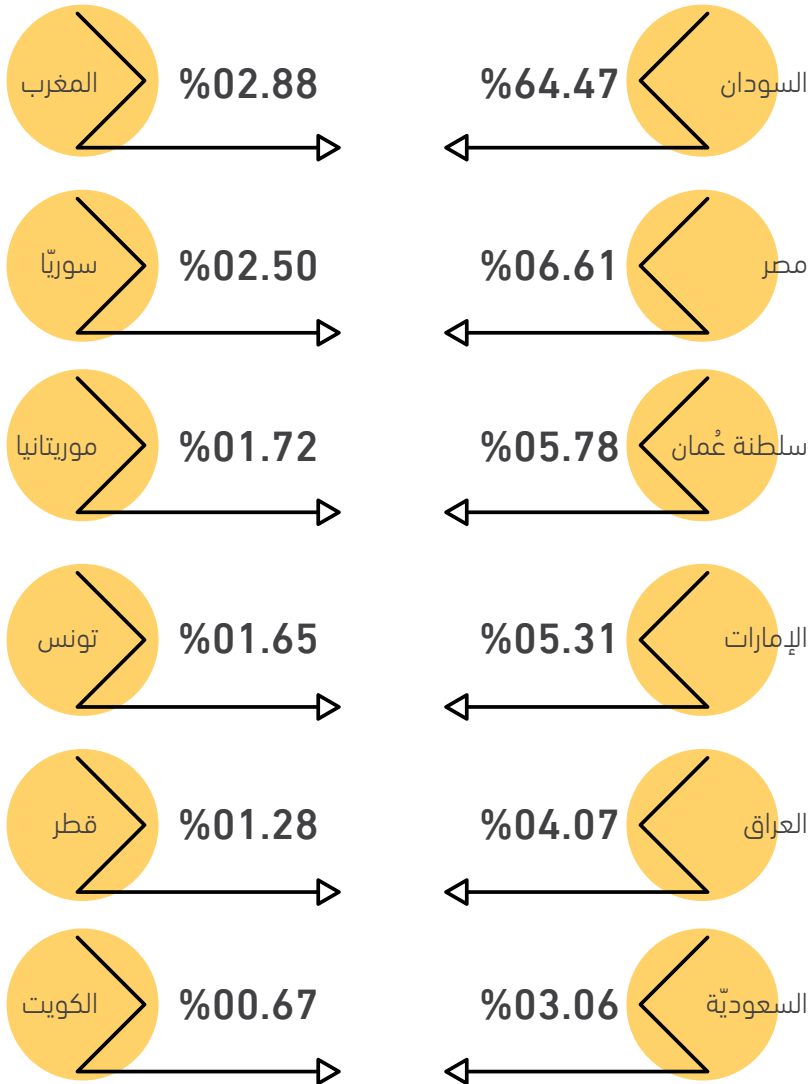
التوزيع القطاعي لمساهمات الهيئة في رؤوس أموال الشركات: تتوزع مساهمات الهيئة في رؤوس أموال شركاتها الزراعية على أربعة قطاعات رئيسية، وهي كما هو موضح في الشكل رقم (1) على النحو التالي:



## التوزيع الجغرافي:

تتوزع مساهمات الهيئة في رؤوس أموال شركاتها في 12 دولة من الدول الأعضاء، وفق الفرص الاستثمارية والمزايا النسبية التي توافرت في حينها، كما في الشكل رقم (2).

شكل (2): التوزيع الجغرافي لمساهمات الهيئة في الشركات في الدول الأعضاء  
التوزيع الجغرافي لمساهمات الهيئة، كما في 2022-12-31



إجمالي المساهمات 100%

## نصيب الهيئة من الأرباح الموزعة من الشركات في سنة 2022

جدول (3): يوضح نصيب الهيئة من الأرباح الموزعة من الشركات في سنة 2022

البيان	مليون دولار أمريكي
جملة صافي الأرباح التي حققتها الشركات في عام 2021	85.44
جملة مبلغ الأرباح المستبقاة في الشركات	50.37
جملة الأرباح الموزعة من الشركات	35.07
نصيب الهيئة من صافي الأرباح التي حققتها الشركات	18.15
حصة الهيئة من توزيعات أرباح الشركات	6.53

### 3. المساهمة في مشروعات جديدة:

في إطار تنفيذ برنامج العمليات الاستثمارية للهيئة لسنة 2022، وللمساهمة في سد الفجوة الغذائية في السلع الأساسية، وافق مجلس إدارة الهيئة على المساهمة في مشروعات استثمارية جديدة، وهي:

#### 1. مشروع شركة النماء للدواجن - سلطنة عُمان:

- يهدف المشروع إلى إنتاج نحو 60 ألف طن سنوياً من لحوم الدواجن.
- تبلغ التكلفة الاستثمارية للمشروع نحو 142 مليون ريال عمانيّ تعادل نحو 369.3 مليون دولار أمريكيّ.
- وافقت الهيئة على المساهمة في المشروع بنحو 7.8 ملايين ريال عمانيّ تعادل نحو 20.3 مليون دولار أمريكيّ بعد استكمال متطلبات المساهمة في المشروع.

#### 2. مشروع MAFISH PELAGIC - الجمهورية الإسلامية الموريتانية:

- يهدف المشروع إلى صيد الأسماك السطحية بطاقة 60 ألف طن سنوياً من خلال شراء بواخر لصيد الأسماك السطحية مجهزة بتقانات تبريد حديثة؛ لغرض تزويد الشركة العربية الموريتانية للأسماك (سمك)، وشركات أخرى بالأسماك السطحية بالتدريج.
- تبلغ التكلفة الإجمالية للمشروع نحو 18.38 مليون دولار أمريكيّ.
- وافقت الهيئة على المساهمة في المشروع بنحو 1.75 مليون دولار أمريكيّ، تمثل نسبة 35 % من إجمالي المساهمات في المشروع.

#### 3. مشروع أسواق الإنتاج بالوسط - الجمهورية التونسية:

- يهدف المشروع إلى ربط الإنتاج الزراعيّ بالتسويق والتصنيع في ولايات الوسط التونسيّ (الفيروان، سيدي بوزيد، القصيرين، قفصة) وتوفير الإطار المناسب لتسويق المنتجات الزراعية في الأسواق الداخلية وللتصدير.
- تبلغ التكلفة الإجمالية للمشروع نحو 116 مليون دينار تونسيّ تعادل نحو 36.3 مليون دولار أمريكيّ.

- وافقت الهيئة على المساهمة في المشروع بنحو 22.3 مليون دينار تونسيّ تعادل نحو 6.98 ملايين دولار أمريكيّ، تمثل نسبة 33.8 % من إجماليّ المساهمات في المشروع وذلك بعد استكمال متطلبات المساهمة في المشروع.

#### مشروع أمات الدجاج اللاحم - دولة الإمارات العربيّة المتّحدة:

- يهدف المشروع إلى إنتاج نحو 30 مليون بيضة تفريخ سنويّاً للمساهمة في تغطية الاحتياج المحليّ من بيض التفريخ بدولة الإمارات العربيّة المتّحدة.
- تبلغ التكلفة الإجمالية للمشروع نحو 55.8 مليون درهم إماراتيّ تعادل نحو 15.2 مليون دولار أمريكيّ.
- وافقت الهيئة على المساهمة في المشروع بنحو 17.9 مليون درهم إماراتيّ تعادل نحو 4.9 ملايين دولار أمريكيّ، تمثل نسبة 50 % من إجماليّ المساهمات في المشروع وذلك بعد استكمال متطلبات المساهمة في المشروع.

#### مشروع توسعة الشركة الذهبيّة للدواجن - دولة ليبيا:

- يهدف المشروع إلى زيادة طاقة إنتاج الشركة من كتاكيت اللاحم بنحو 59 مليون كتكوت وزيادة إنتاج بيض المائدة بنحو 176 مليون بيضة في السنة.
- تبلغ التكلفة الاستثمارية لمشروع التوسعة نحو 257 مليون دينار ليبيّ تعادل نحو 53.6 مليون دولار أمريكيّ.
- وافقت الهيئة على المساهمة في المشروع بنحو 257 مليون دينار ليبيّ تعادل نحو 53.6 مليون دولار أمريكيّ بعد استكمال متطلبات المساهمة في المشروع.

#### مشروع إنتاج الرتب العليا من تقاوي البطاطس - جمهورية مصر العربيّة:

- يهدف المشروع إلى إنتاج تقاوي بطاطس معتمدة من الرتب العليا وخالية من الأمراض بطاقة 10 ملايين درنة للمساهمة في تحقيق الاكتفاء الذاتي من تقاوي البطاطس في مصر بصفة خاصّة والوطن العربيّ بصفة عامّة.
- تبلغ التكلفة الاستثمارية للمشروع نحو 16.23 مليون دولار أمريكيّ.
- وافقت الهيئة على المساهمة في المشروع بنحو 4 ملايين دولار أمريكيّ.

#### مشروع المسلخ الآليّ للدواجن - المملكة العربيّة السعوديّة:

- يهدف المشروع إلى إنتاج لحوم الدواجن بطاقة نحو 57.6 ألف طن/للعام من لحوم الدواجن وذلك بالاستفادة من توفر الدجاج اللاحم في منطقة عسير حيث توجد نحو 15 مزرعة مملوكة لجمعية دواجن عسير بالإضافة إلى 80 مزرعة مطليّة أخرى.
- تبلغ التكلفة الاستثمارية للمشروع نحو 284 مليون ريال سعوديّ.
- وافقت الهيئة أن تساهم في المشروع بنحو 71.1 مليون ريال سعوديّ تعادل نحو 19 مليون دولار أمريكيّ، تمثل نسبة 35 % من إجماليّ المساهمات في المشروع.

#### مشروع صندوق الشركات في مرحلة ما قبل الاكتتاب العامّ Saudi Pre-IPO Growth Fund - المملكة العربيّة السعوديّة:

- يهدف الصندوق لإنشاء محفظة استثماريّة متنوعة تتكون من 6 إلى 8 مشروعات في مرحلة ما قبل الاكتتاب العامّ (Pre-IPO) في أربع قطاعات: القطاع الاستهلاكيّ، الرعاية الصحيّة، النقل والخدمات اللوجستيّة، والخدمات التجاريّة.
- يبلغ رأسمال الصندوق المستهدف 500 مليون دولار أمريكيّ.
- وافقت الهيئة على المساهمة في صندوق الشركات في مرحلة ما قبل الاكتتاب العامّ Saudi Pre-IPO Growth Fund بمبلغ 10 ملايين دولار أمريكيّ. وسداد مبلغ المساهمة حسب النظام المتّبع في الصندوق.

#### 4. مساهمة الهيئة في زيادة رؤوس أموال الشركات:

تدعم الهيئة شركاتها من خلال المساهمة في زيادة رؤوس أموالها بغرض تنفيذ برامج التأهيل والتوسعة وتنويع النشاط وتوفير رأس المال التشغيلي، بغرض تنويع منتجاتها والاستفادة من كامل الطاقات الإنتاجية المتاحة في هذه الشركات. وقد وافق مجلس إدارة الهيئة في عام 2022 على المساهمة في زيادة رأس مال الشركات الآتية:

- **الشركة العربية القطرية للإنتاج الزراعي** - دولة قطر، حيث تم زيادة رأس مال الشركة بمبلغ 10 ملايين ريال قطري وكتبتت الهيئة في الزيادة في رأس المال حسب نسبة مساهمتها الحالية والبالغة 50 % بنحو 5 ملايين ريال قطري.



- **شركة أوريبس قرين أوليفز** - المملكة المغربية، حيث تم زيادة رأس مال الشركة بمبلغ (2) مليوني درهم مغربي وكتبتت الهيئة في الزيادة في رأس المال حسب نسبة مساهمتها الحالية والبالغة 49 % بنحو 980 ألف درهم مغربي.



- **شركة ترانس آجري التجارية** - دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث تم زيادة رأس مال الشركة بمبلغ 183.75 مليون درهم إماراتي، وكتبتت الهيئة في مبلغ الزيادة في رأس المال حسب نسبة مساهمتها الحالية والبالغة 50 %.



#### 5. زيادة نصيب الهيئة في الشركات:

في إطار الاستفادة من الفرص الاستثمارية المتاحة في الشركات التي تساهم فيها الهيئة والتي تتميز بجدوى مالية عالية، فقد وافق مجلس إدارة الهيئة في عام 2022 على زيادة نسبة مساهمة الهيئة في **شركة ميدل إيست للقاغات البيطرية** - جمهورية مصر العربية لتصل إلى نحو 10 %.



#### 6. رسملة قروض الهيئة على بعض الشركات:

في سبيل معالجة أوضاع الشركات التي تساهم فيها الهيئة، وافق مجلس إدارة الهيئة على رسملة القرض التشغيلي الممنوح ل**شركة ضيعة يوسف** - المملكة المغربية والبالغ مليون دولار أمريكي بالإضافة إلى مبلغ الفوائد البالغة 162.5 ألف دولار أمريكي.



تعمل الهيئة على متابعة وتقييم أداء الشركات التي تساهم فيها بصورة مستمرة؛ للتأكد من تحقيقها لأهدافها، وذلك من خلال تحليل أوضاع الشركات فنياً ومالياً وإدارياً وتحديد المشاكل والتحديات والفرص وتقديم النصح والمشورة للشركات عبر ممثلي الهيئة في الجمعيات العمومية ومجالس الإدارات. مما يساعد على تطوير أداء الشركات واتخاذ القرارات المناسبة، كما تعمل على خلق قنوات اتصال دائمة مع الشركات، يتم فيها تبادل الآراء والأفكار بشأن جميع الموضوعات المتعلقة بعملها.

### متابعة الجهات المختصة لمعالجة التحديات التي تواجه الشركات:

01

درجت إدارة الهيئة بالتنسيق مع ممثلي الدول في مجلس إدارة الهيئة على متابعة ومعالجة التحديات والمشاكل التي تواجه الهيئة وشركاتها في الدول الأعضاء، وقد تضمنت هذه الجهود مقابلة إدارة الهيئة لنفير كريم من أصحاب المعالي الوزراء والمسؤولين بتلك الدول، مما أدى إلى تذليل العديد من المشكلات التي اعترضت أداء بعض الشركات في هذه الدول وعلى سبيل المثال لا الحصر:

- استرداد الضرائب المقتطعة من نصيب الهيئة من توزيعات الأرباح في شركة الفيوم لصناعة السكر بجمهورية مصر العربية.
- تخفيض رسوم المنطقة الحرة بنسبة 50% للشركة العربية الموريتانية للأسماك بالجمهورية الإسلامية الموريتانية.

### التواصل مع ممثلي الدول في مجلس الإدارة:

02

علي الرغم من استمرار آثار أزمة كورونا وما صاحبها من إغلاق للدول وفرض اشتراطات صارمة تحد من السفر، فقد حرصت إدارة الهيئة - بالتنسيق مع ممثلي الدول في مجلس إدارة الهيئة على مواصلة جهودها في معالجة المشكلات والعوائق التي واجهت بعض الشركات عبر التواصل عن بُعد، وأسهمت في تنظيم اجتماعات عن بُعد مع ممثلي الهيئة في مجالس إدارات بعض الشركات وإداراتها التنفيذية بما يسهم في دعم تلك الشركات وتطوير أدائها وتمكينها من تحقيق أهدافها.

### الدعم الفني والمالي للشركات:

03

#### تقديم قروض تشغيلية للشركات:

درجت الهيئة على تقديم الدعم الفني والمالي لشركاتها بغرض مساعدتها على تحسين الأداء الإنتاجي والمالي، شملت تقديم قروض تشغيلية لعدد منها، إلى جانب تقديم المشورة والدعم الفني لها. كما قامت الهيئة بتشكيل فريق فنية ومالية متخصصة لزيارة بعض الشركات التي تساهم فيها بغرض تقييم أوضاعها الإنتاجية والمالية وتقديم تقارير متكاملة عن أدائها الفني والمالي بالتنسيق مع الإدارة التنفيذية ومجالس إدارات تلك الشركات بغرض معالجة التحديات التي تواجهها.

## 8. الآثار الاقتصادية لشركات الهيئة:

### المساهمة في توفير السلع الغذائية الأساسية:

تعمل الشركات التي تساهم فيها الهيئة على توفير السلع الغذائية الأساسية: (الخبز، والسكر، والألبان، واللحوم، والزيوت)، وعلى سبيل المثال فإن الشركة العربية السودانية للبذور تنتج ما يمثل 67% من إجمالي إنتاج البذور المحسنة في جمهورية السودان، وتنتج شركات السكر التي تساهم فيها الهيئة نحو 52% من إجمالي إنتاج السكر في جمهورية السودان، ونحو 8% من إنتاج السكر في جمهورية مصر العربية، وتوفر الشركات التي تساهم فيها الهيئة أكثر من 30% من الألبان والعصائر، وأكثر من 15% من لحوم الدواجن الطازجة في دولة الإمارات العربية المتحدة، ونحو 6% من لحوم الدواجن في المملكة العربية السعودية، ونحو 8% من لحوم الدواجن في جمهورية السودان، ونحو 15% من الزيوت والدهون النباتية في الجمهورية العربية السورية، ونحو 12% من الزيوت النباتية في جمهورية السودان، ونحو 15% من زيوت الفيتورة في الجمهورية التونسية.



### الدّخول في تعاقدات مع صغار المزارعين والمنتجين:

تتعاقد عدد من الشركات التي تساهم فيها الهيئة مع صغار المزارعين والمنتجين، بهدف تكملة سلسلة الإنتاج، وقدمت هذه الشركات العديد من الخدمات إلى صغار المزارعين والمنتجين، بتوفير مدخلات الإنتاج، وخدمات الإشراف الفني؛ ما يعزز القدرة الإنتاجية والتنافسية للمزارعين، ومنها على سبيل المثال:



1. شركة الفيوم لصناعة السكر في جمهورية مصر العربية: تتعاقد مع مزارعين لزراعة 80 ألف فدان لتزويد الشركة بنحو 1.5 مليون طن من بنجر السكر.
2. شركة أفروزياتاكس في جمهورية تونس: تتعاقد مع نحو 95 معصرة زيتون لتوريد نحو 34 ألف طن من مادة الفيتورة الحية، التي تمثل المادة الخام الأساسية.
3. الشركة التعاونية العربية في المملكة العربية السعودية: تتعاقد مع صغار المربين لتزويد الشركة بنحو 30 مليون طائر في العام.
4. الشركة العربية السودانية للبذور في جمهورية السودان: تتعاقد مع مزارعين وشركات خاصة لتزويد الشركة بنحو 10 آلاف طن من البذور والتقاوي المختلفة.
5. الشركة العربية العراقية لإنتاج الألبان في جمهورية العراق: تتعاقد مع مزارعين لزراعة القمح في مشروعها الزراعي في مساحة تبلغ 4.4 آلاف فدان.
6. شركة المزدانة للزراعة بدون حرث في جمهورية السودان: تقدم خدمات تحضير الأرض والزراعة ونثر الأسمدة والمبيدات والحصاد إلى صغار المزارعين، في مساحة تزيد على 81 ألف فدان في القطاع المروي والمطري.
7. الشركة العربية للخدمات الزراعية في الجمهورية الإسلامية الموريتانية: تقدم خدماتها إلى صغار المزارعين في مساحة تبلغ نحو 17.9 ألف فدان.
8. وافق مجلس إدارة الهيئة في عام 2022 على المساهمة في مشروعَي المسلخ الآلي للدواجن بالمملكة العربية السعودية والذي يعتمد على مربي الدواجن في تربيته بالدواجن الحية، ومشروع توسعة الشركة الذهبية للدواجن بدولة ليبيا والذي له تعاقدات مع مربي الدواجن.



03

توفر الشركات التي تساهم فيها الهيئة فرص عمل دائمةً وموسميّة، وقد بلغت الفرص التي وقّرتها هذه الشركات ما يزيد على 110 آلاف فرصة عمل، منها نحو 17 ألف فرصة دائمة في مختلف المجالات، ونحو 93 ألف فرصة عمل موسميّة.

### تنمية التجارة العربيّة البيئيّة:

04

ساهمت الهيئة في تأسيس العديد من الشركات الزراعيّة، بهدف تصدير منتجاتها إلى الدول العربيّة الأخرى، وفيما يأتي أهم هذه الشركات:

1. شركة البشائر للحوم في سلطنة عُمان والتي أنشئت بهدف إنتاج لحوم بمواصفات عالية للسوق العمانيّ؛ ومن ثمّ التصدير إلى دول الخليج العربيّ الأخرى.
2. شركة السرحة للإنتاج الحيوانيّ في جمهوريّة السودان والتي تهدف إلى إقامة مشروع متكامل لإنتاج وتسمين وجزر وتصنيع وتسويق وتصدير اللحوم الحمراء (حيوانات حيّة، مقطّعات لحوم ومصنّعات لحوم) بنوعية وبمواصفات عالميّة وتصديرها إلى الدول العربيّة.
3. الشركة العربيّة للحوم في الجمهوريّة الإسلاميّة الموريتانيّة ويهدف لإنتاج اللحوم الحمراء وتصنيعها وتسويقها وتصديرها إلى الدول العربيّة وأوروبا وغرب إفريقيا.
4. الشركة العربيّة الموريتانيّة للأسماك: تهدف إلى صيد الأسماك السطحيّة وتخزينها وتصنيعها كمنتجات رئيسيّة وتصديرها إلى الدول العربيّة، بالإضافة إلى إنتاج زيت ومسحوق السمك كمنتجات ثانويّة.
5. شركة أوربيس الزراعيّة (أوربيس بيريز وأوربيس قرين أوليف)، وشركة ضيعة يوسف في المملكة المغربيّة: والتي تهدف إلى إنشاء مشروعات متكاملة لإنتاج الفواكه والتوت فضلاً عن إنتاج وتصنيع الزيتون، بغرض التصدير إلى الأسواق العربيّة والأوروبيّة.
6. شركة أصول للدواجن - سلطنة عُمان: تهدف الشركة إلى إنتاج البيض المخضّب لسدّ احتياجات المساهمين في المشروع بصورة أساسيّة وتغطية جزء من العجز في أسواق الخليج.
7. شركة مبروكة للبذور - الجمهوريّة التونسيّة: يهدف إلى إنتاج 9 ملايين درنة بطاطس (Mini Tubers) GO/S (2 مليونان منها يتمّ إكثارها وتسويقها في تونس و(7 ملايين للتصدير للدول العربيّة).
8. شركة ميدل إيست للقاحات البيطريّة (ميفاك): تهدف للمساهمة في تلبية احتياجات جمهوريّة مصر العربيّة وبعض الدول العربيّة من بعض اللقاحات الهامّة والأكثر استخداماً مثل لقاحات الحمى القلاعيّة في الماشية وإنفلونزا الطيور والنيوكاسل في الدواجن وبعض اللقاحات الأخرى، وتعتبر شركة ميفاك الشركة الوحيدة الناشطة في هذا المجال من القطاع الخاص في جمهوريّة مصر العربيّة.

9. تساهم الهيئة في برنامج تمويل التجارة العربيّة، الذي يهدف إلى المساهمة في تنمية التجارة العربيّة البيئية، عن طريق توفير التمويل اللازم لأنشطة التجارة العربيّة، ويحرص البرنامج على التعاون والتنسيق مع مؤسسات التمويل والضمان المحليّة والإقليمية، كما تساهم الهيئة في المؤسسة العربيّة لضمان الاستثمار وأثمان الصادرات "ضمان"، والتي تهدف إلى توفير خدمات الضمان ضد المخاطر التجاريّة وغير التجاريّة للاستثمارات العربيّة البيئية في الدول العربيّة، والمساهمة في زيادة الوعي العربي بقضايا الاستثمار والتصدير وصناعة الضمان من خلال مجموعة من الأنشطة المكّملة والخدمات المساندة التي تساهم في تطوير بيئة الاستثمارات العربيّة ومُنأخها.

### المسؤولية الاجتماعيّة للشركات التي تساهم فيها الهيئة:

تُولي الشركات التي تساهم فيها الهيئة، جانب المسؤولية الاجتماعيّة، اهتمامًا خاصًا؛ لأهميتها في تنمية المناطق التي تقام فيها مشروعات الهيئة، وفيما يأتي نماذج من الخدمات التي قدّمها الشركات:

1. المساهمة في توفير بعض الخدمات الأساسيّة من كهرباء وطرق في مناطق المشروعات، مثل: مشروع شركة أصول للدواجن، ومشروع البشائر للحوم في سلطنة عُمان، وشركة سكر كنانة وشركة سكر النيل الأبيض في جمهورية السودان.
2. المساهمة في المرافق الصحيّة والتعليميّة ودور العبادة، مثل: شركة سكر كنانة في جمهورية السودان، والحائزة على جائزة المسؤولية الاجتماعيّة القوميّة.
3. حملات يوم البيئة: قامت شركة سكر النيل الأبيض في جمهورية السودان، بالمشاركة في فعاليات المحافظة على البيئة في مدينة الدويم، والتي شملت عمليات الرشّ الجويّ بالطائرات في منطقة المشروع؛ لمكافحة البعوض.
4. تخصص بعض الشركات التي تساهم فيها الهيئة، بمبالغ من صافي أرباحها، لصرفها في الأعمال الخدميّة والخيريّة في المناطق التي تعمل فيها، مثل: شركة الفيوم لصناعة السكر في جمهورية مصر العربيّة، والشركة الأهليّة للزيوت النباتيّة في الجمهورية العربيّة السوريّة.
5. تقوم بعض الشركات برعاية الفعاليات وإقامة الأنشطة والبرامج الترفيهيّة للأطفال وأسرههم، ودعم ذوي الاحتياجات الخاصّة، مثل: شركة سكر كنانة في جمهورية السودان، وشركة روابي الإمارات في دولة الإمارات العربيّة المتّحدة، وشركة أفروزيتاكس في الجمهورية التونسيّة، والشركة الأهليّة للزيوت النباتيّة في الجمهورية العربيّة السوريّة.
6. تدريب الجُريجين: قامت العديد من الشركات بتوفير فرص تدريب للجُريجين في العديد من المجالات الفنيّة والإداريّة، كشركة سكر كنانة، وشركة سكر النيل الأبيض.

# أنشطة الهيئة

## ثانياً: نشاط البرامج الإنمائية والبحوث التطبيقية والدراست:

### 1. البرامج الإنمائية:

تشمل البرامج الإنمائية أنشطة التمويل المباشر وغير المباشر لصغار المزارعين والمنتجين، وكذلك الدعم غير المسترد مثل دعم الشعب الفلسطيني بالإضافة إلى برنامج حفر الآبار في جمهورية السودان والبرامج البحثية التطبيقية في الدول العربية.

- بلغ عدد البرامج الإنمائية المنفذة في الدول العربية سنة 2022 عدد (21) برنامجاً، وبلغ عدد المستفيدين (66,343) مستفيداً، وكما يأتي:

#### جمهورية السودان:

##### أهداف البرامج التنموية المنفذة:

- تحقيق أرباح لصغار المزارعين تمكّن من استدامة النشاط.
- تحسين المستوى المعيشي لصغار المزارعين والمنتجين.
- المساهمة في تعزيز الأمن الغذائي.

##### آلية تنفيذ البرامج التنموية:

قدّمت الهيئة حزمة فنية ومالية متكاملة لكافة العمليات الزراعية ابتداءً من تحضير الأرض إلى عملية الحصاد بالإضافة إلى الإشراف الفني.

##### البرامج المنفذة:

- تم تنفيذ عدد (19) برنامجاً في سنة 2022، شملت زراعة محاصيل القمح والبقول السوداني في عدد (3) ولايات وهي: ولاية الجزيرة (9 أقسام) وولاية شرق دارفور (محلية اللعيت) وولاية شمال دارفور (محلية عديلة).
- بلغ إجمالي المساحات المزروعة الممولة (9,991) فدّاناً، وبلغ عدد الروابط المستفيدة من البرامج التنموية في السودان عدد (123) رابطة، تضم نحو (2,868) أسرة تمثل (17,208) مستفيد.
- تم في سنة 2022 حفر 7 آبار في ولايات شمال كردفان والنيل الأبيض، وبلغ عدد المستفيدين منها نحو 20 ألف مستفيد.

## برنامج تقديم الدعم للشعب الفلسطيني:

1. تقدم الهيئة العربية بالتعاون مع الصناديق العربية دعماً لتمويل المشاريع التنموية في القطاع الزراعي للمساهمة في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية وتخفيف معاناة الشعب الفلسطيني. من خلال صندوق الأقصى الذي يديره البنك الإسلامي للتنمية بجدة. ومن أهم نتائج هذه المشاريع في فلسطين ما يأتي:

- فغر عدد 198 بئراً للمزارعين في منطقة مرج صانور.
- تنفيذ عدد 20 بركة حصاد مياه في مناطق بيت الروش، عرابة وبني نعيم.
- تأهيل وزراعة نحو (2) ألفي دونم من الأراضي الزراعية في الضفة الغربية.
- إعادة تأهيل وصيانة عدد 60 قارب صيد للصيادين في قطاع غزة.
- تطوير مزارع ومفترضات الأسماك في المياه المالحة عن طريق أنظمة شمسية (أسماك الدنيس) في الضفة الغربية.
- تأهيل طرق زراعية بما يشمل بناء جدران استنادية وأكتاف طرق وعبارات تصريف المياه في الخليل وبيت لحم.
- تمكين قدرات الشباب من مهندسي الزراعة على ريادة الأعمال في الضفة الغربية وقطاع غزة.
- حصاد وتنقية مياه الأمطار في بيت لاهيا/ قطاع غزة.
- تمكين الأسر الفقيرة في قطاع غزة، من خلال تزويد الأسر بمشاريع إنتاجية لمساعدتهم في زيادة مداخيلهم.

2. بلغت جملة المبالغ المخصصة للمشاريع أعلاه نحو 13,85 مليون دولار أمريكي.

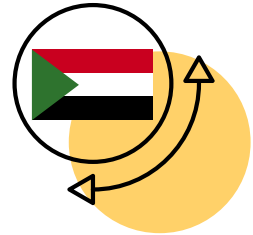
3. بلغ إجمالي عدد المستفيدين من برامج دعم الشعب الفلسطيني في سنة 2022 عدد 29,135 مستفيداً، بإجمالي تراكمي للفترة 2016-2022 عدد 210,466 مستفيداً.

## 2. البحوث التطبيقية:

بلغ عدد البرامج البحثية التطبيقية المنفذة في الدول العربية سنة 2022 عدد (23) برنامجاً، كما يأتي:

### جمهورية السودان:

نفذت الهيئة عدد (18) برنامجاً بحثياً تطبيقياً خلال سنة 2022 في أراضي الشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي - الباقير - جمهورية السودان، ذات الملوحة العالية، وذلك بغرض اختبار زراعة أصناف مختلفة من المحاصيل الحقلية والأعلاف ومحاصيل الخضار، على النحو الآتي:



## تجارب الموسم الشتوي 2021-2022:

### تجربة اختبار زراعة أصناف من تقاوي الطماطم:

- هدفت التجربة إلى اختبار مدى تحمُّل محصول الطماطم لملوحة التربة وتأثير ذلك على الإنتاجية.
- تمَّت زراعة الصنفين جود F1 1216 وجود F1 132 في مساحة 0.5 فدَّان، وتمَّت معاملة النباتات لاحقاً بالمبيدات الفطرية والحشرية بجرعات احترازية، وبصورة دورية.
- النتائج المستخلصة:
  - تفوَّق الصنف جود -F1 132 من حيث الإنتاجية، حيث بلغت إنتاجية المحصول 14 طنّ / للفدَّان، مقارنة بالصنف جود -F1 1216 الذي كانت إنتاجيته نحو 11 طنّ / للفدَّان.
  - خلو النباتات من مرض البياض الدقيقي وتبقع الأوراق.
  - ظهور بعض الأعراض الفسيولوجية في الثمار؛ بسبب ارتفاع درجات الحرارة.

### تجربة اختبار زراعة الفلفل الحلو في الأراضي ذات الملوحة العالية:

- هدفت التجربة إلى اختبار مدى تحمُّل الفلفل الحلو لملوحة التربة وتأثير ذلك على الإنتاجية.
- تمت زراعة الصنف Caliorin. W على مساحة (2) فدَّانين
- النتائج المستخلصة:
  - بلغت إنتاجية المحصول نحو 8 أطنان / للفدَّان.
  - تأخَّر الإزهار بسبب انخفاض درجة الحرارة في شهر يناير.
  - تلاحظ قلة الإزهار والثمار بعد الحصة الثالثة.

### تجربة اختبار زراعة الباذنجان في الأراضي ذات الملوحة العالية:

- استهدفت التجربة اختبار مدى تحمُّل الباذنجان لملوحة التربة وتأثير ذلك على الإنتاجية.
- تمت زراعة الصنف Caliorin. W على مساحة (2) فدَّانين.
- النتائج المستخلصة:
  - أثبتت النتائج التأثير الشديد للمحصول بملوحة التربة.
  - عدم جدوى زراعة المحصول في الأراضي ذات الملوحة العالية.

### تجربة مقارنة زراعة أصناف من الذرة الشامية:

- هدفت التجربة إلى مقارنة إنتاجية أصناف من تقاوي الذرة الشامية تحت ظروف التربة عالية الملوحة في السودان.
- تمت زراعة الأصناف: دمازين وPL712 على مساحة (1) فدَّان.
- النتائج المستخلصة:
  - تفوَّق الصنف PL712 في الإنتاجية، حيث بلغت إنتاجيته نحو 550 كلغ / للفدَّان، بالمقارنة مع الصنف البلدي الذي بلغت إنتاجيته نحو 275 كلغ / للفدَّان.
  - تعتبر الإنتاجية المتحققة من الصنف PL712 جيدة، نسبة لملوحة الأرض العالية، بالمقارنة مع الإنتاجية السائدة في الأراضي الخصبة والتي تبلغ نحو 750 كلغ / للفدَّان.

## تجربة زراعة محصول فول الصويا:

- هدفت التجربة إلى اختبار زراعة أصناف من فول الصويا شتاءً، تحت ظروف التربة عالية الملوحة في السودان.
- تمت زراعة الصنفين: (سودان 1) و (سودان 2) على مساحة 1.5 فدان.
- النتائج المستخلصة:
  - تلاحظ تأثر الصنفين بدرجة الحرارة المنخفضة في شهر يناير.
  - بلغت إنتاجية الصنف (سودان 2) نحو 100 كجم/ فدان.
  - بلغت إنتاجية الصنف (سودان 1) (0) كجم/ فدان، وبالتالي عدم جدوى زراعته شتاءً في ظروف المنطقة.

## تجربة اختبار زراعة محصول الكينوا في الأراضي ذات الملوحة العالية تحت ظروف السودان:

- هدفت التجربة إلى اختبار زراعة محصول الكينوا، للموسم الثالث على التوالي، للتأكد من النتائج المستحصلة في الموسمين السابقين، بالإضافة إلى قياس مدى تحمل النبات لتفاوت درجات الحرارة والملوحة العالية.
- تمت زراعة المحصول عن طريق البذر المباشر على مساحة 0.5 فدان.
- النتائج المستخلصة:
  - تأقلم المحصول على ملوحة الأرض، وتلاحظ من خلال النمو الخضريّ الجيد.
  - أثر ارتفاع درجة الحرارة في شهر مارس إلى عدم اكتمال امتلاء الحبوب.
  - أثبتت النتائج المستحصلة أن المحصول يحتاج إلى درجة حرارة منخفضة حتى يتم تكوين الحبوب وامتلائها بالصورة المطلوبة.

## تجربة اختبار زراعة محصول الماش تحت ظروف السودان:

- هدفت التجربة إلى اختبار محصول الماش، تحت ظروف التربة عالية الملوحة في السودان.
- النتائج المستخلصة:
  - تأقلم المحصول على ملوحة الأرض، وتلاحظ من خلال النمو الخضريّ الجيد.
  - بلغت إنتاجية المحصول نحو 100 كغم/ للفدان.
  - أثبتت النتائج المستحصلة جدوى زراعة المحصول كأحد المحاصيل البقولية التي تزرع لأول مرة في السودان.

## تجربة زراعة محصول الشامام في الأراضي ذات الملوحة العالية:

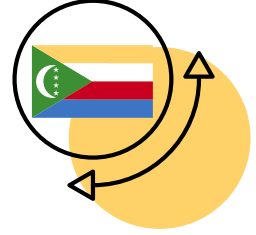
- هدفت التجربة إلى اختبار زراعة محصول الشامام تحت ظروف التربة عالية الملوحة في السودان، وعلى مساحة 0.5 فدان.
- تمت زراعة الصنف (Alya F1) على مساحة 0.5 فدان.
- النتائج المستخلصة:
  - لم يثبت الصنف المزروع (Alya F1) نجاحه في الأراضي ذات الملوحة العالية بالسودان.

## تجارب الموسم الشتوي 2022-2023:

- تم تنفيذ عدد (10) تجارب خلال الموسم الشتوي 2022-2023، شملت تجارب اختبار زراعة أصناف من فول الصويا، الذرة الشامية، الذرة السكرية، الماش، الطماطم (3 تجارب)، الفلفل الحلو، البونيك، بالإضافة إلى تجربة دراسة تأثير علف البونيك على زيادة إنتاجية اللحم واللبن في الضأن.
- التجارب قيد المتابعة، وفي انتظار النتائج.

## جمهورية القمر المتحدة:

نفذت الهيئة العربية خلال عام 2021 عدد (5) تجارب بحثية تطبيقية لصالح منسقية الهيئة العربية في جزر القمر، شملت الآتي:



## تجربة مقارنة إنتاجية أصناف من محصول البطاطا الحلوة

- هدفت التجربة إلى مقارنة أصناف من تقاوي البطاطا، والوصول للصفة الملائم للبيئة القمرية والمرغوب لدى المستهلك المحلي.
- تمت زراعة (4) أصناف من البطاطا الحلوة هي: سوداف، ملارينيو، فندي أومارا و مكراني، على مساحة 800 متر مربع.
- خلاصة التجربة:
- بلغت إنتاجية الأصناف سوداف وفندي أومارا و مكراني نحو 5 أطنان / للفدان، بينما كانت إنتاجية الصنف ملارينيو نحو 4.2 أطنان / للفدان.
- سيتم إدراج الصنف الجديد (مكراني) ضمن الأصناف التي سيتم زراعتها في المحطة مستقبلاً، وذلك لتمييزه بقلّة نسبة السكر ومتوسط فترة إنتاجه (6 شهور) بالإضافة إلى قبوله لدى المستهلكين المحليين.

## تجربة مقارنة إنتاجية أصناف من محصول البطاطس

- هدفت التجربة إلى مقارنة أصناف من تقاوي البطاطس، والوصول للصفة ذو الإنتاجية العالية والمرغوب لدى المستهلك المحلي.
- تمت زراعة الصنفين: ديزيري وروزانا على مساحة 2,300 متر مربع.
- خلاصة التجربة:
- بلغت إنتاجية الصنف (روزانا) نحو 2 طنين / للفدان، مقارنة بإنتاجية الصنف (ديزيري) البالغة نحو 1.5 طن / للفدان، ويتأثر الصنفان بتأخر مواعيد الحصاد.
- على الرغم من تفوق الصنف روزانا من حيث الإنتاجية، إلا أنه أقل مقاومة للأمراض مقارنة بالصنف ديزيري.

### تجربة اختبار زراعة محصول الذرة الرفيعة

- هدفت التجربة إلى اختبار زراعة محصول الذرة الرفيعة في الموسم الخريفي، ومقارنة إنتاجيته عند الزراعة في الموسم الصيفي.
- تمت زراعة عدد من الأصناف المحلية المرغوبة لدى المستهلك المحلي.
- خلاصة التجربة:
- بلغ متوسط الأصناف المزروعة نحو 2.1 طن/ للفدان.
- واجهت التجربة بعض المشاكل، مثل: مهاجمة الطيور للمحصول، وصعوبة تسويق المنتج بسبب جفاف الحبوب.

### تجربة اختبار زراعة الكسافا

- هدفت التجربة إلى زراعة أصناف جديدة من نبات الكسافا، ومقارنة إنتاجيتها بالأصناف المحلية.
- تمت زراعة الصنف (كاميرون) وبعضاً من الأصناف المحلية.
- خلاصة التجربة:
- كان هنالك تفوق بسيط بالنسبة للصنف (كاميرون)، حيث بلغت إنتاجيته نحو 13.4 طناً/ للفدان، بينما بلغ إنتاجية الأصناف المحلية نحو 12.6 طناً/ للفدان.

### تجربة اختبار زراعة محصول الجزر

- هدفت التجربة إلى اختبار زراعة أصناف جديدة من محصول الجزر، ومقارنة إنتاجيتها بالأصناف المحلية التي يزرعها المزارعون بالجوار.
- تمت زراعة الصنفين أمازون وبامبلا.
- خلاصة التجربة:
- بلغت إنتاجية الصنف روزانا نحو 1.7 طناً/ للفدان.
- لم تكن هناك فروقات واضحة بين الصنفين المزروعين، سواء في الإنتاجية أو الأداء العام للمحصولين.

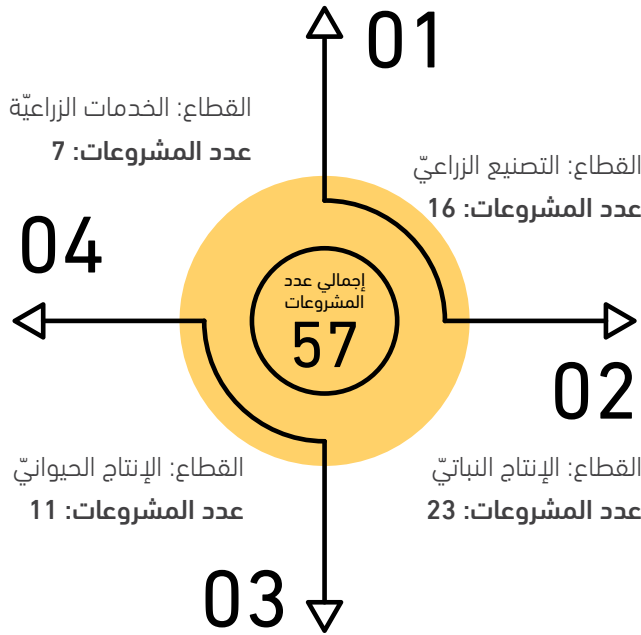


## الدّراسات:

يُعدّ نشاط الدراسات من الأنشطة المهمّة للهيئة لاتخاذ القرار الاستثماري للمساهمة في المشروعات الزراعيّة، ويشمل هذا النشاط بلورة الفرص الاستثماريّة، وإعداد دراسات الجدوى وتقييمها، وتقديم الخدمات الاستشاريّة والدعم الفنيّ للشركات، وبلغ عدد المشروعات في سنة 2022م، (121) مشروعاً مصنفاً على النحو الآتي:

### مشروعات في مرحلة البلورة وإعداد الصّلاحيّات المرجعيّة وتقييم العروض

تتمّ بلورة الفرص الاستثماريّة بتكوين فكرة المشروع وتطويره من قبل الهيئة أو من طرف المستثمرين، وبعد ذلك يتمّ إعداد الصّلاحيّات المرجعيّة لإعداد دراسة الجدوى ومخاطبة بيوت الخبرة للحصول على عروض فنيّة وماليّة أو إعدادها من قبل خبراء الهيئة، وبلغ عدد الفرص الاستثمارية في مرحلة البلورة في سنة 2022م، (57) فرصة استثماريّة موزعة على القطاعات الرئيسيّة، كما هو موضح في الشكل رقم (3).



شكل (3): مشروعات في مرحلة البلورة وإعداد الصّلاحيّات المرجعيّة وتقييم العروض

### مشروعات في مرحلة إعداد الدّراسات

قامت الهيئة بإعداد دراسات جدوى أوليّة وتفصيليّة للعديد من الفرص الاستثماريّة، وتكليف بيوت خبرة خارجيّة للقيام بإعداد دراسات الجدوى وإجراء الفحص النافي للجهالة وتقييم الشركات القائمة، بغرض تحديد قيمتها، وبلغ عدد المشروعات في هذه المرحلة (13) مشروعاً في سنة 2022م، كما هو موضح في الجدول رقم (4).

الرقم	المشروع	الدولة	الهدف من المشروع
1.	المشروع الزراعي لإنتاج الخض وتربية الأبقار	موريتانيا	إنتاج الأعلاف على مساحة 1500 هكتار وتربية الأبقار الطوب في أفطوط الساطي
2.	مشروع إنتاج الدجاج اللاحم - دراسة تقييم وفحص نافي للجهالة.	عمان	إنشاء مشروع متكامل لإنتاج لحوم الدواجن بطاقة إنتاجية 60 ألف طن/السنة.
3.	مشروع إنتاج تقاوي البطاطس - دراسة تقييم وفحص نافي للجهالة.	تونس	الترفيغ في طاقة إنتاج شركة ناشئة متخصصة في إنتاج تقاوي البطاطس إلى 10,000 طن تقاوي/السنة للسوق المحلي و7 ملايين درنة للتصدير
4.	مشروع صندوق للقروض الدوارة لتمويل صغار المزارعين في الوطن العربي	السودان	إنشاء صندوق للقروض الدوارة لتمويل صغار ومتوسطي المزارعين في الدول العربية بتكلفة استثمارية تتراوح ما بين 150-200 مليون دولار أمريكي
5.	المشروع الزراعي: السنابل العربية لإنتاج الحبوب والأعلاف	الجزائر	زراعة الحبوب والأعلاف على مساحة 5 آلاف هكتار في ولاية تيارت
6.	مشروع شركة الخدمات الذكيّة	الإمارات العربية المتحدة	تقديم خدمات الحلول الذكيّة للشركات الزراعية
7.	مشروع منصة تخزين المواد الغذائية	الإمارات العربية المتحدة	إقامة مشروع لتخزين وتسويق المواد الغذائية بطاقة نحو 70 ألف طن
8.	مشروع إنتاج تقاوي البطاطس وإكثار البطاطس.	مصر	إنتاج الرتب العليا من تقاوي البطاطس بطاقة إكثار 10 ملايين درنة في منطقة شرق العوينات.
9.	مشروع تصنيع البطاطس دراسة تقييم وفحص نافي للجهالة.	العراق	إنتاج البطاطس النصف مقلية والشيبس
10.	مشروع تنويع مصادر الدخل بالهيئة		الاستثمار في مشروعات غير زراعية بهدف تنويع وزيادة مصادر دخل الهيئة.
11.	مشروع إنشاء البنك الاستثماري	السودان	إنشاء كيان استثماري لتقديم خدمات تمويل الشركات والتمويل الأصغر والخدمات الاستشارية.
12.	مشروع تصنيع الزيوت النباتية	موريتانيا	إنشاء وحدة عصر وتكرير الزيوت النباتية
13.	مشروع إنتاج وتصنيع الألبان في المغرب	المغرب	إنتاج وتصنيع الألبان بطاقة 5 آلاف رأس من البقر

## مشروعات في مرحلة تقييم دراسة الجدوى

قامت الهيئة بتقييم دراسات جدوى المشروعات المقدّمة من المرّوجين أو الشركات القائمة بغرض دراسة المساهمة فيها. وفي هذا المجال تم تقييم عدد (43) دراسة ومشروعاً في سنة 2022، كما هو مبين في الجدول رقم (5).

الرقم	المشروع	الدولة	الهدف من المشروع
1.	مشروع توسعة مختبر للزراعات النسيجية للبطاطس والنخيل	مصر	زيادة طاقة الإنتاج بنحو 4 ملايين درنة ميني تيوبر بطاطس وطاقة إنتاج شتلات أسجة النخيل بنحو 250 ألف شتلة سنوياً.
2.	مشروع تصنيع العصائر والألبان	مصر	توسعة شركة قائمة تعمل في تصنيع منتجات الألبان والعصائر من خلال زيادة رأس المال العامل بالإضافة إلى نفقات استثمارية وتسويقية بغرض زيادة حصتها السوقية
3.	مشروع تخزين الحبوب	تونس	إقامة صوامع معدنية لتخزين الحبوب بسعة 25 ألف طن بولاية سوسة.
4.	مشروع منصة تسويق المنتجات الزراعية	تونس	إنشاء منصة متكاملة لتسويق وتصنيع المنتجات الزراعية في منطقة الوسط
5.	مشروع إنتاج بيض المائدة	العراق	تطوير شركة قائمة متخصصة في إنتاج بيض المائدة برفع طاقة الإنتاج إلى 136 مليون بيضة سنوياً في منطقة أربيل
6.	مشروع إنتاج لحوم الدواجن	السعودية	إنشاء مسلخ آلي حديث بطاقة 37.2 ألف طن في السنة بهدف إنتاج لحوم الدواجن في المنطقة الشرقية.
7.	مشروع إنتاج بيض المائدة بالقصيم	السعودية	إنتاج بيض مائدة بطاقة 200 مليون بيضة سنوياً
8.	مشروع إنتاج لحوم الدواجن	السعودية	إنشاء مسلخ آلي حديث بطاقة 57.6 ألف طن في السنة بهدف إنتاج لحوم الدواجن في منطقة بيشة.
9.	مشروع استزراع الأسماك	الجزائر	استزراع أسماك القاروص والوراطة بطاقة 10 آلاف طن في السنة في ولاية تلمسان
10.	مشروع إنتاج الخضراوات تحت نظام الهايدروبونك	الإمارات العربية المتحدة	إنتاج الخضراوات تحت نظام الهايدروبونك على مساحة 20 هكتاراً بالشارقة

الرقم	المشروع	الدولة	الهدف من المشروع
11.	مشروع إنتاج التونة المعلبة والعلب المعدنية وتعبئة الخضراوات	مصر	إنتاج التونة والسردين والماكاريل بطاقة 6 ملايين كرتونة في السنة وتصنيع العلب المعدنية وتعبئة معجون الطماطم والخضراوات المجمدة
12.	مشروع إنتاج الخضر والفواكه	المغرب	إنتاج التوت والطماطم الكرزبة في منطقة الداخلة على مساحة 315 هكتاراً
13.	مشروع تسويق المنتجات الزراعيّة	الأردن	تسويق المنتجات الزراعيّة في الأردن وفلسطين بطاقة 150 ألف طن في السنة.
14.	مشروع إنشاء مدرسة دولية	مصر	إنشاء مدرسة دولية تضم 14 مرحلة دراسية في العاصمة الإدارية
15.	مشروع إنتاج الجوجوبا والاستزراع السمكيّ والزيتون	مصر	إنشاء مزرعة لإنتاج الجوجوبا واستزراع سمكيّ متكامل في أحواض وإنتاج زيتون بنظام مكثف
16.	مشروع إعادة هيكلة وتطوير شركة تصنيع غذائيّ	مصر	إعادة هيكلة وتطوير خمس شركات بهدف إنشاء 3 مصانع تكرير زيوت ومصنعي استخلاص ومصنع مسلي
17.	مشروع الخدمات اللوجستية	مصر	إنشاء وتشغيل 20 محطة لوجستية وتقديم خدمات زراعية كتخزين القمح، وثلاجات البطاطس.
18.	مشروع أمات الدواجن وإنتاج بيض المائدة	ليبيا	تربية أمات الدجاج اللاصم لإنتاج كتاكيت اللاصم بطاقة 58 مليون كتكوت في السنة وإنتاج بيض مائدة بطاقة 176 مليون بيضة في السنة في منطقة بنغازي
19.	مشروع استزراع الروبيان	عمان	إنشاء مشروع متكامل لإنتاج الروبيان بطاقة 18 ألف طن على مساحة 1650 هكتار
20.	مشروع صيد الأسماك السطحية	عمان	توسعة شركة قائمة متخصصة في صيد السردين والماكاريل وزيادة طاقة الصيد بنحو 5000 طن في السنة.
21.	مشروع تصنيع اللحوم	السودان	إنشاء مشروع لتسمين العجول بطاقة 6700 طن بالإضافة لمجزر.
22.	مشروع إنتاج الخضر بنظام الهايدروبونك	السعودية	إقامة مزرعة بتقانة الزراعة العمودية والأفقية على مساحة 11 ألف متر مربع في منطقة الرياض
23.	مشروع إنتاج الخضر والفواكه بنظام الهايدروبونك	السعودية	إنتاج الطماطم وخس اللولو والفراولة بطاقة 1000 طن/للسنة بنظام الزراعة المائية في مدينة القصيم

الرقم	المشروع	الدولة	الهدف من المشروع
24.	مشروع استزراع الأسماك في أقفاص السعودية عائمة	السعودية	استزراع الأسماك في أقفاص عائمة بطاقة 10 آلاف طن في السنة من أسماك القاروص والسبيطي والوراطة والمنقروف
25.	مشروع استزراع الأسماك بنظام أقفاص عائمة بجزيرة دلما	الإمارات العربية المتحدة	إنشاء مركب متكامل لإنتاج الإصبعيات وتربية الأسماك في أقفاص عائمة بطاقة 20 ألف طن وإنتاج أعلاف بطاقة 60 ألف طن وإنشاء مصنع لتجهيز وتصدير الأسماك في جزيرة دلما.
26.	مشروع منتج صحي	الإمارات العربية المتحدة	إقامة منتج صحي متكامل في إمارة عجمان
27.	مشروع تسمين العجول بإمارة الشارقة	الإمارات العربية المتحدة	إقامة مزرعة تسمين عجول بطاقة 40 ألف رأس في السنة بهدف تغطية حاجة السوق المحلية.
28.	مشروع تسويق الهدايا	الإمارات العربية المتحدة	رفع طاقة شركة ناشئة متخصصة في تسويق هدايا عبر منصة إلكترونية
29.	مشروع الأراضي الزراعية	موريتانيا	إنتاج البطاطس والبصل والشمام والبطيخ والتوت للسوق المحلي والتصدير على مساحة 460 هكتاراً.
30.	مشروع صيد الأسماك السطحية	موريتانيا	إنشاء شركة متخصصة في صيد الأسماك السطحية بطاقة 60 ألف طن في السنة بهدف تزويد شركة سمك التابعة للهيئة بالأسماك السطحية.
31.	مشروع إنتاج بيض المائدة	مصر	إنتاج بيض المائدة بطاقة 35 ألف طائر.
32.	مشروع تعليب التونة والسردين	عمان	إنشاء مصنع لتعليب أسماك التونة والسردين والماكاريل بطاقة استيعاب تصل إلى 27 ألف طن وإنتاج نحو 387 ألف وحدة من معلبات الأسماك.
33.	مشروع مصنع المحاليل الوريدية	السعودية	مشروع تصنيع المحاليل الوريدية بطاقة 19.2 مليون عبوة في السنة في منطقة الرياض
34.	مشروع تسويق الأسماك	السعودية	توفير خدمات لوجستية ترتبط بالأنشطة السمكية وتنمية أنشطة سياحية
35.	مشروع صندوق استثماري	السعودية	إنشاء صندوق بهدف الاستثمار في الشركات في مرحلة ما قبل الاكتتاب العام

الرقم	المشروع	الدولة	الهدف من المشروع
36.	مشروع مزارع أمات اللاحم	الإمارات العربية المتحدة	تربية أمات الدجاج اللاحم بهدف إنتاج 30 مليون بيضة تفريخ كتاكيت للاحم في السنة
37.	مشروع استزراع أسماك السلمون	الإمارات العربية المتحدة	استزراع أسماك السلمون في أحواض بالاعتماد على نظام التدوير المغلق (RAS) بطاقة إنتاج 10 آلاف طن سنوياً في أبوظبي
38.	مشروع تصنيع أنظمة الري بالتنقيط وملحقاتها	المغرب	تصنيع معدات وأنظمة الري بالتنقيط و ملحقاتها
39.	مشروع تصنيع أغلفة بلاستيكية للبيوت المحمية	فلسطين	إنشاء مصنع لتصنيع أغلفة بلاستيكية للبيوت المحمية في الضفة الغربية بطاقة 900 كجم/الساعة من منتجات طبقات البوليثين والستائر الحرارية للبيوت البلاستيكية
40.	مشروع إنتاج أنظمة الري	مصر	إنتاج أنظمة ريّ محوريّ مبتكرة تعمل على توفير استهلاك المياه
41.	المشروع الزراعي المتكامل في كركوك	العراق	إنتاج الحبوب على مساحة 60 ألف دونم في محافظة كركوك
42.	مشروع تشجير وزراعة وإنتاج الزيتون وإنشاء معصرة زيت الزيتون	مصر	تصنيع زيت الزيتون بطاقة 6 آلاف طن
43.	مشروع الدجاج اللاحم	البحرين	إنتاج الدجاج اللاحم؛ للمساهمة في تغطية جزء من الفجوة في لحوم الدواجن في مملكة البحرين، وبطاقة إنتاجية تبلغ نحو 6.4 آلاف طن من لحوم الدواجن سنوياً.

جدول (5): مشروعات في مرحلة تقييم دراسة الجدوى

## تقديم الاستشارات والدعم الفني:

قدّمت الهيئة الاستشارات والدعم الفنيّ إلى شركات الهيئة القائمة، وتمثل هذه الاستشارات في متابعة تنفيذ المشروعات أو إعداد أو تقييم دراسات جدوى أو تقييم شركات؛ إذ تمّ تقديم (8) استشارات إلى شركات الهيئة في سنة 2022، كما هو موضّح في الجدول رقم (6).

الرّقم المشروع	الجهة المستفيدة	الدّولة	طبيعة الدّعم الفنيّ
1.	مشروع زراعة القمح في السودان	السودان	إعداد دراسة جدوى
2.	مشروع توسعة الشركة العمانيّة الأوروبيّة للصناعات الغذائيّة (مصنع تعبئة)	عُمان	تقييم دراسة جدوى
3.	مشروع إنشاء معصرة الزيتون	المغرب	تقييم خطة العمل
4.	مشروع توسعة شركة إنتاج وتصنيع الدجاج العربي	السودان	تقييم خطة التوسعة
5.	مشروع توسعة مزرعة قطفة: زيادة إنتاج مجموعة متنوعة من الخضار الممتازة	قطر	تقييم خطة التوسعة
6.	مشروع إعادة تأهيل مصنع النشا والجلكوز	السودان	إعادة تأهيل وتشغيل وحدة النشا والجلكوز ومن ثم جذب المستثمرين.
7.	مشروع إعادة تأهيل شركة المزدانة	السودان	إعداد خطة العمل الاستراتيجية للشركة.
8.	مشروع مزرعة ألبان الروابي	الإمارات العربيّة المتّحدة	تقييم دراسة أولية

جدول (6): الاستشارات والدعم الفنيّ

# أنشطة الهيئة

## ثالثاً: نشاط التخطيط الاستراتيجي والتطوير المؤسسي

### 01 نشاط التخطيط الاستراتيجي

تقوم إدارة الهيئة بتطبيق أحدث نظم الإدارة الإستراتيجية من حيث التطوير المستمر لمبدأ ومنهجية الحوكمة في التخطيط الفعال وقياس الأداء، وتطوير الأدوات الإدارية والتقنية لضمان التنفيذ السليم والمستدام، ولتحقيق ذلك قامت إدارة الهيئة بالآتي:

- مراجعة وتحديث الخطة الإستراتيجية للهيئة 2021-2025، والخطط التشغيلية للوحدات التنظيمية ومؤشرات قياس الأداء بما في ذلك تحديث الوثائق المتعلقة بالخطة الاستراتيجية.
- المراجعة الدورية وقياس الأداء للخطة الإستراتيجية للاستثمار الزراعي مع تطوير نظام آلي لقياس الأداء ودعم اتخاذ القرار والاستفادة المثلى من الموارد.
- تطوير منهجية إدارة الأداء المؤسسي وتقييم الأداء الوظيفي القائم على الأهداف الوظيفية والكفاءات السلوكية، مع تطوير لوحة لقياس الأداء المؤسسي بشكل تفصيلي (Corporate performance measurement dashboard).

### 02 نشاط التطوير المؤسسي

استكمالاً لسعي الهيئة نحو تطبيق أفضل الممارسات في الإدارة الحديثة بهدف الوصول إلى التنافسية العالمية وإدارة عملياتها وفق أفضل المعايير ووضع البنية الأساسية نحو إدارة الجودة الشاملة. قامت الهيئة بما يلي:

- تطبيق نظام لإدارة الجودة يتناسب مع متطلبات مواصفة الآيزو 9001 للعام 2015 (النسخة الأحدث) حيث تم توثيق كافة السياسات والأدلة وإجراءات العمل والنماذج، وقد اجتازت الهيئة عملية التدقيق الخارجي بنجاح وحصلت على شهادة الآيزو 9001.
- تم الانتهاء من حصر وتصنيف عمليات الهيئة وإصدار السجل الكلي للعمليات.
- إن العمل جار على مشروع "تطوير أداء العمليات" وقياس أدائها بما يتناسب مع قياس الأداء المؤسسي، ويتضمن المشروع الذي ما يزال قيد التنفيذ عملية إعادة هندسة للعمليات حيث تجري مراجعتها وتبسيطها وإدراجها ضمن النظام الإلكتروني للعمليات، ووضع مؤشرات تمكن الهيئة من قياس كل من كفاءة العملية وفعاليتها مع ربط تنفيذ العمليات بقياس أداء الموظفين.
- تم البدء بتنفيذ مشروع لتطوير نظام الحوكمة في الهيئة بما يتناسب مع متطلبات المواصفة الدولية الآيزو 37000 تمهيداً لنيل شهادة الآيزو في الحوكمة، والذي يُتوقع أن يتم الانتهاء منه مع نهاية عام 2023.



- تم البدء بتنفيذ مشروع لقياس رضا الفئات المعنية من شركاء ومتعاملين وموردين وموظفين كمدخل مهم لعملية تطوير خدمات وعمليات الهيئة وأنظمتها.
- تم تنفيذ إجراءات ضبط السجلات والانتهاه من تطوير قوائم السجلات لكافة الوحدات التنظيمية.
- تم تطوير مسوودة دليل الخدمات في الهيئة يتضمّن بطاقات تعريف الخدمات.

## نشاط تقنية المعلومات

03

مواصلة لجهود الهيئة المستمرة في أتمتة عملياتها وخدماتها من خلال تبني تطبيقات نظم المعلومات وتطوير البنية التحتية التي تساهم في تطوير الأداء، تم انجاز ما يأتي:

- **نظام إدارة الأداء المؤسسي المتكامل:**  
تطوير نظام متابعة تنفيذ الخطة الإستراتيجية والتطوير المؤسسي؛ لقياس الأداء العام للهيئة، ويشمل النظام الخطط والمؤشرات التشغيلية مع تقييم شامل لجميع مكونات الخطة الاستراتيجية وقياس الأداء الخاص بالإدارات وفرق العمل للمشروعات، بالإضافة إلى ربط العمليات اليومية للموظفين بمؤشرات الأداء وتطوير نظام لقياس الأداء والكفاءات السلوكية.
- **نظام قياس القيمة السوقية للشركات:**  
استجلاب نظام لقياس القيمة السوقية للشركات باستخدام أحدث الطرق الفنية والمالية وربطها مع مؤشرات السوق باستخدام الذكاء الاصطناعي وذلك بهدف تسريع عملية التقييم ورفع الدقة والموثوقية.
- **ترقية البنية التحتية للهيئة:**  
تطوير البنية التحتية ورفع كفاءتها من خلال تحديث منظومة البريد الإلكتروني لأحدث النسخ وإضافة الكثير من المزايا التي تساعد الموظفين على أداء مهامهم، كما هدف المشروع لرفع سرعة الاتصال وضغط البيانات للخط الافتراضي الرابط ما بين المقر الرئيسي والمكتب الإقليمي مما أدى إلى زيادة عدد مرات النسخ الاحتياطية ورفع كفاءة مركز البيانات الاحتياطي.
- **مبنى الهيئة الجديد في دبي:**  
تصميم ومتابعة تنفيذ خدمات المبنى الذكي من خلال إدخال أحدث التقنيات الحديثة في مجال إدارة الطاقة والأمن والمراقبة وسهولة الوصول إلى المبنى بالإضافة إلى إنشاء مركز بيانات حديث وفق أفضل المواصفات وذلك بهدف توفير البيئة المناسبة من أجل حفظ واستضافة كافة الأنظمة والبيانات الخاصة بالهيئة وخفض المخاطر المتعلقة بفقدان البيانات.
- **إضافة خصائص وخدمات للأنظمة الإلكترونية:**  
تم إضافة تقارير لنظام تخطيط الموارد المؤسسي (SAP ERP) المتعلقة بالميزانية العامة للهيئة ومعدلات الصرف، وإضافة خدمات لنظام دردشة أعمال الهيئة (CHATBOT)، وإضافة خصائص جديدة على نظام تراسل المحدث ونظام العمليات.

# أنشطة الهيئة رابعًا: نشاط الاتّصال المؤسّسيّ والعلاقات الدوليّة

تمّ وضع خطة سنويّة لنشاط الاتّصال المؤسّسيّ والعلاقات الدوليّة في الهيئة العربيّة تهدف إلى إنجازات فعالة تدعم رؤية الهيئة وتبني التطوير المستمر؛ لتبادل المعرفة والمعلومات وتحقيق مفاهيم التقنيات الحديثة، وتعزيز التعاون مع كافة الأطراف، وذلك من خلال الآتي:

## الاتّصال الداخليّ:



واصلت الهيئة تعزيز عملية الاتّصال المؤسّسيّ داخل الهيئة ولصالح منسوبيها من خلال برامج تبادل المعرفة وتوفير المعلومات والأخبار عن أنشطة وفعاليّات وإنجازات الهيئة من خلال موقع بوابة المعرفة الإلكترونيّة، وذلك بالاطلاع على الآتي:

- إصدارات إلكترونيّة أسبوعية لأخبار الاقتصاد الزراعيّ العالميّ.
- إصدارات شهرية للمكتبة الإلكترونيّة للإصدارات.
- عرض وتنظيم سلسلة من المحاضرات وورش العمل بشكل دوريّ، يتمّ من خلالها، تناول الأصول المعرفيّة، وتبادل الخبرات في حقول العمل المتنوعة.

## الاتّصال الخارجيّ والعلاقات الدوليّة:



ساهمت الهيئة بتوطيد وتوسيع علاقة التعاون مع الجهات الحكوميّة والمنظمات والمؤسّسات الماليّة العربيّة والإقليميّة والدوليّة والقطاع الخاص والمؤسّسات الإعلاميّة وغيرها من الجهات ذات الصلة بمجال عمل الهيئة وذلك على النحو الآتي:

- نفذت إدارة الهيئة خطتها الإعلاميّة من خلال التعاون مع المؤسّسات الإعلاميّة المرئيّة والمقروءة والمسموعة ووكالات الأنباء العربيّة والعالميّة؛ لأجل التعريف بالهيئة، وإبراز أنشطتها وبرامجها السنويّة.



- قامت إدارة الهيئة بالترويج والتعريف بمشاريعها وأنشطتها السنوية من خلال الآتي:
  - وسائط الاتصال الحديثة المتمثلة بالموقع الإلكتروني الرسمي للهيئة، وبرامج التواصل الاجتماعي، والرسائل الترويجية الإلكترونية.
  - الإصدارات الورقية والإلكترونية باللغتين العربية والإنجليزية لكل من التقرير السنوي، وكتيبات الفرص الاستثمارية والدراسات والبرامج الإنمائية والنشرات الإخبارية والكتيبات التعريفية.
- انضمام الهيئة العربية إلى عضوية الشبكة العربية للمعلومات كشريك عضو عبر بوابة الشبكة التي تُعتبر قناة معلوماتية عربية معتمدة تضم كافة مؤسسات العمل العربي المشترك، وذلك للعمل على تقديم حزمة خدمات إلكترونية معلوماتية للباحثين والمهتمين.
- المشاركة كشريك في الاستثمار الزراعي العربي لمعرض الشرق الأوسط للدواجن، خلال الفترة، 14-16 مارس 2022 مركز الرياض الدولي للمؤتمرات والمعارض بالرياض، المملكة العربية السعودية.
- تم إدراج رؤية الهيئة لتعزيز الأمن الغذائي العربي في الإصدار الخاص بتقرير القمة العالمية لمجموعة العشرين (G20 Summit 2022)، الذي تم عقده خلال الفترة 15-16 نوفمبر 2022 بمدينة بالي - إندونيسيا.
- شاركت الهيئة في فعالية النسخة الأولى من معرض أبوظبي الدولي للأغذية ADIFE 2022 للفترة 6-8 ديسمبر 2022 إمارة أبوظبي - دولة الإمارات العربية المتحدة شريكاً للاستثمار.
- نظمت الهيئة لقاء شركات الهيئة الدوري خلال فعالية النسخة الأولى من معرض أبوظبي الدولي للأغذية 2022 بتاريخ 6-8 ديسمبر 2022 إمارة أبوظبي - دولة الإمارات العربية المتحدة بمشاركة نخبة من كبار الشخصيات وصانعي القرار ومجموعة من رجال الأعمال والمستثمرين والمتخصصين في المجال الزراعي من مختلف الدول العربية.
- شاركت الهيئة بفاعلية في مجموعة من المنديات والاجتماعات الرسمية للمنظمات ومؤسسات التمويل الإقليمية والدولية وقدمت العديد من أوراق العمل والتوصيات في عدد من الفعاليات التي نظمتها كل من: الأمانة العامة لجامعة الدول العربية، البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية، المنظمة العالمية للاقتصاد الأخضر، المنظمة الإسلامية للأمن الغذائي، الهيئة العربية للطاقة الذرية، المنظمة العربية للتنمية الزراعية، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادات.
- توقيع الهيئة لعدد من مذكرات التفاهم للتعاون المشترك مع جهات استثمارية وأخرى معنية بالقطاع الزراعي.

# أنشطة الهيئة خامساً: النشاط الإداري

اجتماعات المجالس واللجان



01

اجتماع مجلس المساهمين في العام 2022 (الدورة السادسة والأربعين):

انعقد اجتماع مجلس مساهمي الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي السادس والأربعين برئاسة معالي الأستاذة / نادية فتاح علوي - وزيرة الاقتصاد والمالية بالمملكة المغربية يوم 7 إبريل 2022 بمدينة جدة - المملكة العربية السعودية، وذلك ضمن الاجتماعات السنوية المشتركة للهيئات المالية العربية، وفي مستهل الاجتماع ألقى معالي رئيسة المجلس كلمة أشادت فيها بأداء الهيئة لعام 2021 وفقا لما يظهره التقرير السنوي للهيئة، حيث عكس هذا التقرير تكثيف الهيئة لأنشطتها خلال السنوات الأخيرة وتطور أدائها إذ تمكنت من تأسيس 53 شركة متخصصة في إنتاج السلع الأساسية في الفجوة الغذائية العربية ومن تنفيذ العديد من البرامج الإنمائية والتجارب البحثية الزراعية الهادفة لزيادة الكفاءة الإنتاجية وتنمية صغار ومتوسطي المزارعين محافظة في ذات الوقت على متانة مركزها المالي.

كما ألقى سعادة الأستاذ/ محمد بن عبيد المزروعى- رئيس الهيئة كلمته مبيّناً أنّ الهيئة حققت خلال عام 2021 دخلاً إجمالياً بلغ نحو 77.7 مليون دولار أمريكي مقارنة بنحو 52.2 مليون دولار أمريكي للعام 2020 بنسبة زيادة قدرها 35.8% وأوضح أن الصافي من الأرباح خلال نفس العام وصل نحو 26.1 مليون دولار أمريكي، و أشار سعادته إلى أنّ الهيئة قد شرعت في تنفيذ خطتها الاستراتيجية للاستثمار الزراعي للفترة 2021-2025 التي تركز على تطبيق أفضل الممارسات العالمية في مجال الاستثمار الزراعي، وذلك بهدف زيادة الإنتاج الزراعي وتعظيم العائد على الاستثمارات مؤكداً أنّ الهيئة تسعى دائماً إلى تطوير خططها التشغيلية مع الحرص على تطبيق مبادئ الحوكمة بما يدعم اتخاذ القرارات الرشيدة.

ومن أبرز القرارات التي صدرت عن هذه الدورة: الموافقة على برنامج العمليات الاستثمارية للهيئة للعام 2022 بمبلغ (9.1) ملايين دينار كويتي، والتصديق على التقرير السنوي للهيئة، وإجازة الحسابات الختامية لعام 2021 وتخصيص نسبة 10% من صافي أرباح الهيئة للعام 2021 لدعم الشعب الفلسطيني، وتسمية ممثل مملكة البحرين في مجلس المساهمين رئيساً للمجلس للدورة السنوية السابعة والأربعين، وتسمية ممثل سلطنة عُمان نائباً له.

## اجتماعات مجلس الإدارة لعام 2022:

02

خلال الفترة ما بين فبراير و ديسمبر من عام 2022، عقد مجلس إدارة الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي أربع اجتماعات، ناقش خلالها عدداً من الموضوعات المتعلقة بالاستثمارات والمشروعات الزراعية والجوانب الإدارية، وأصدر عدداً من القرارات، وشملت تلك القرارات الموافقة على عدد من الاستثمارات المالية، وعلى زيادة مساهمة الهيئة في رأس مال عدة شركات منها: شركة العربية القطرية للإنتاج الزراعي بدولة قطر، وشركة أوريبس قرين أوليفر في المملكة المغربية، وشركة ترانس آجري بدولة الإمارات العربية المتحدة، بالإضافة إلى المساهمة في مشروعات جديدة مثل مشروع الشركة الذهبية للدواجن بدولة ليبيا، ومشروع إنتاج الرتب العليا من تقاوي البطاطس بجمهورية مصر العربية، ومشروع إنشاء مسلخ آليّ للدواجن بالمملكة العربية السعودية، ومشروع أسواق الإنتاج بالوسط بجمهورية تونس، كما أخذ المجلس علماً بأوضاع عدد من شركات الهيئة الموجودة في عدد من الدول العربية، وأشاد المجلس بمبادرة رئيس الهيئة حول تغطية العجز في السلع الغذائية الأساسية بالوطن العربي وما ورد فيها من مقترحات ورؤى وخطط من شأنها أن تساهم في تقليص حجم الفجوة الغذائية بالوطن العربي.

وشملت قرارات مجلس الإدارة كذلك الموافقة على توصيات اللجنة التنفيذية بشأن زيادة رأسمال بعض شركات الهيئة، وكذلك الشأن بالنسبة لتوصيات لجنة الاستثمارات المالية ولجنة التدقيق والمخاطر.

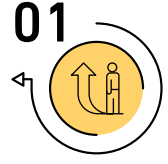
## اجتماعات اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة: (اللجنة التنفيذية، لجنة الاستثمارات المالية، لجنة التدقيق والمخاطر) لعام 2022:

03

عقدت اللجنة التنفيذية، ولجنة الاستثمارات المالية، ولجنة التدقيق والمخاطر عدة اجتماعات خلال العام 2022، ناقشت فيها عدداً من الموضوعات، واطلعت على عدة تقارير حول أداء الهيئة، ورفعت توصياتها لمجلس الإدارة لاتخاذ القرارات اللازمة بشأنها.

## نشاط التدقيق الداخلي:

التطوير المهني في مجال التدقيق الداخلي:



تم في مارس 2022 تدريب عدد (14) موظفاً من مختلف إدارات الهيئة على برنامج مهارات التدقيق على الأنظمة الإدارية الآيزو 2015 - 9001.

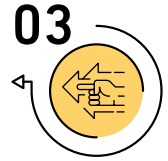
أهم نشاطات التدقيق الداخلي:



- في الربع الثاني من العام الحالي تم تطور نوعي في بيئة الرقابة الداخلية، حيث تمت مراجعة عمليات وإجراءات الهيئة من قبل مراجع خارجي، للتأكد من امتثال الهيئة للمتطلبات والمواصفات العالمية لشهادة ISO 9001:2015 حيث انتهى التدقيق الخارجي بنجاح وتمت التوصية بمنح الشهادة للهيئة.

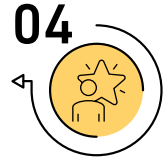
- سبق هذا التدقيق مجهودات من إدارة التدقيق الداخلي بإجراء عدة مراجعات تحضيرية مع الإدارات المختلفة؛ للتأكد من الالتزام بالإجراءات والسياسات المعتمدة وتقديم الدعم الفني لها لرفع مستوي الرقابة الداخلية.

التدقيق على شركات الهيئة:



في بداية الربع الثاني من عام 2022 تم تكليف إدارة التدقيق الداخلي بمراجعة عدد من شركات الهيئة، حيث قامت الإدارة بالتدقيق على تلك الشركات وإعداد تقارير بنتيجة المراجعة، ثم تم رفعها إلى إدارة الهيئة.

مشاركات إدارة التدقيق الداخلي في الفعاليات والمؤتمرات خلال عام 2022:



بناءً على توجيه لجنة التدقيق والمخاطر بالهيئة، شارك مدير إدارة التدقيق الداخلي في المؤتمر الحادي عشر لجمعية المدققين الداخليين بمدينة أبوظبي - الإمارات العربية المتحدة كما شارك في الملتقى الرابع حول دور الحوكمة في تطوير النظم الرقابية على الأداء المؤسسي والإداري المنعقد بالجمهورية التونسية.

تواصلت جهود إدارة الهيئة في زيادة مردود استثماراتها العقارية من خلال الآتي:

- 01 إعداد الدراسات لإنشاء أو المشاركة بإنشاء مبانٍ استثمارية جديدة، وذلك لزيادة وتنويع مصادر الدخل.
- 02 العمل جارٍ في تنفيذ إنشاء مبنى مكتب الهيئة الإقليمي بدبي، والذي يتكوّن من سردابٍ + طابقٍ أرضيٍّ + (4) طوابق بمساحة قدرها 2200 متر مربع للطابق الواحد، ومن المتوقع اكتمال المبنى في الربع الثاني من العام 2023.
- 03 تقديم أفضل الخدمات وتنفيذ خطط وبرامج الصيانة والتحديث للأصول والمباني القائمة مع مراعاة حماية البيئة وتطوير مستوي الخدمات.
- 04 تم اعداد دراسة للإحلال والتجديد لجزء من منظومة التكييف المركزي لمبنى الهيئة التجاري، سيبدأ التنفيذ في الربع الثاني من العام 2023، وذلك للمحافظة على مستوي الخدمة للمستأجرين.
- 05 المحافظة على مستوي إيرادات الإيجارات، وزيادة المساحة المؤجرة في ظل الظروف الاقتصادية العالمية الراهنة.
- 06 تقديم الدعم الفني والهندسي لشركات الهيئة بالإضافة إلى المشاركة في إعداد المخططات والرسومات والإشراف على تنفيذ أعمال العديد من المشروعات وتقديم الخدمات الفنية بناءً على طلب الشركات التابعة لإدارة الهيئة.

## اللقاءات، الزيارات، المشاركات والفعاليات:

شهد عام 2022 قيام الهيئة بمجموعة من الزيارات واللقاءات والفعاليات؛ لتعزيز التعاون مع الدول الأعضاء والمؤسسات الحكومية والمنظمات الدولية ذات الاهتمامات المشتركة. ولقد ساهمت هذه اللقاءات في دعم مشاريع الهيئة وبرامجها في الدول العربية والتعريف بالهيئة على المستويين الإقليمي والدولي، كما شاركت الهيئة في عدد من الفعاليات، وفيما يأتي ملخص لأهم المشاركات التي تمت خلال عام 2022.

### اللقاءات:

لقاء رئيس الهيئة العربية بمعالي الأستاذ/  
السيد القصير - وزير الزراعة واستصلاح  
الأراضي بجمهورية مصر العربية، خلال  
فعاليات إكسبو، يوم 20 فبراير 2022 دبي  
- دولة الإمارات العربية المتحدة.



لقاء رئيس الهيئة العربية بسعادة / عبد  
الله أحمد الصبيح - المدير العام للمؤسسة  
العربية لضمان الاستثمار وأتئمان الصادرات  
في المقر الاقليمي للهيئة، يوم 29 مارس  
2022 دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة.



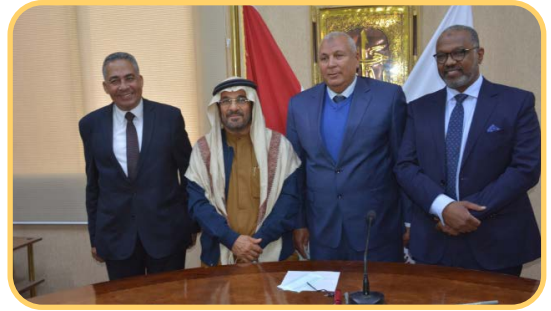
لقاء رئيس الهيئة العربية بسعادة الدكتور/  
أحمد الدخيل المدير التنفيذي لشركة  
الراجحي الدوليّة للاستثمار ورئيس مجلس  
إدارة شركة ترانز آجري القابضة، يوم 26  
يونيو 2022 دبي - دولة الإمارات العربيّة  
المتّحدة.



لقاء سعادة رئيس الهيئة بسعادة الأستاذ/  
يرلن بايدوليت - المدير العام للمنظمة  
الإسلاميّة للأمن الغذائيّ، يوم 30 نوفمبر  
2022 المقر الرئيسيّ للهيئة العربيّة بالخرطوم  
- جمهوريّة السودان.

## الزيارات:

زيارة معالي اللواء/ محمد الزملوط - محافظ  
محافظة الوادي الجديد، يوم 16 يناير 2022  
القاهرة - جمهوريّة مصر العربيّة.



زيارة وفد الهيئة العربيّة إلى المشاريع  
الاستثماريّة بمدينة الخارجة والتي شملت  
تصنيع التمور النباتات العطريّة، زراعة الخضر  
وبعض الصناعات التنبويّة الأخرى، يوم  
16 يناير 2022 محافظة الوادي الجديد -  
جمهورية مصر العربيّة.



زيارة وفد الهيئة العربيّة إلى المزارع  
والشركات الاستشاريّة العاملة في القطاع  
الزراعيّ في منطقة شرق العوينات و  
الغرافرة، يوم 20 يناير 2022 محافظة  
الوادي الجديد - جمهورية مصر العربيّة.

زيارة وفد الهيئة العربيّة لسعادة الأستاذ/  
عبد العزيز بن متعب الرشيد / مساعد وزير  
الماليّة للشؤون الماليّة الدوليّة والسياسات  
الكلية وذلك بمكتبه بمقر وزارة الماليّة، يوم  
31 يناير 2022 الرياض - المملكة العربيّة  
السعوديّة.



زيارة وفد الهيئة العربيّة إلى شركة إنتاج  
وتصنيع الدجاج العربيّ في منطقة طيبة  
الحسناب للوقوف ميدانياً على التطوير  
الجزئي لبعض مرافق المشروع، يوم 23  
فبراير 2022 الخرطوم - جمهورية السودان.



زيارة وفد الهيئة العربية إلى شركة السرعة للإنتاج الحيواني في منطقة الباكير للوقوف ميدانياً على مشروع الشركة الذي يقوم على إنتاج وتسمين وجزر وتسويق وتصدير اللحوم الحمراء، يوم 24 فبراير 2022 الخرطوم - جمهورية السودان.



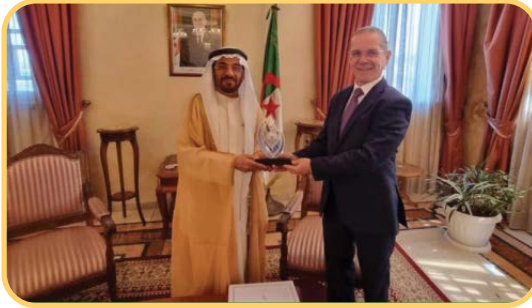
زيارة معالي الأستاذة/ نادية فتاح العلوي - وزيرة الاقتصاد والمالية لبحث سبل التعاون والتعريف بالهيئة ومشاريعها الاستثمارية في المملكة المغربية، يوم 28 فبراير 2022 الرباط - المملكة المغربية.

زيارة معالي المهندس/ محمد صديقي / وزير الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات لبحث سبل التعاون والتعريف بالهيئة ومشاريعها الاستثمارية في المملكة المغربية، يوم 3 مارس 2022 الرباط - المملكة المغربية.



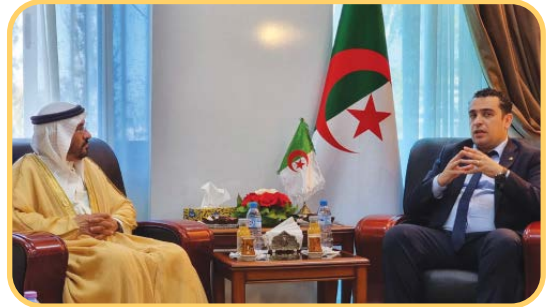
زيارة وفد الهيئة العربية إلى مقر الشركة العربية القطرية للإنتاج الزراعي (قطفة) إحدى شركات الهيئة للاطلاع على التحسينات التي تمت في المزرعة وتطور الإنتاج الخاص بالخضروات المتنوعة، يوم 10 مارس 2022 الدوحة - دولة قطر.

زيارة معالي السيد / عبد الرحمن راوية/ وزير  
المالية ممثل الجمهورية الجزائرية، يوم 10  
مايو 2022 الجمهورية الجزائرية.



زيارة معالي السيد/ محمد عبد الحفيظ  
هنري / وزير الفلاحة والتنمية الريفية، يوم  
10 مايو 2022 الجمهورية الجزائرية.

زيارة معالي البروفيسور / هشام سفيان  
صلواتشي / وزير الصيد البحري والمنتجات  
الصيدية، يوم 10 مايو 2022 الجمهورية  
الجزائرية.



زيارة مقر الغرفة الجزائرية للتجارة، يوم 9  
مايو 2022 الجمهورية الجزائرية.

زيارة سعادة الأستاذ/ محمد يزيد حمبلي -  
رئيس الغرفة الوطنية للفلاحة، يوم 9 مايو  
2022 الجمهورية الجزائرية.



زيارة معالي السيد/ محمد أمين درامشي/  
والي ولاية تيارت، يوم 12 مايو 2022  
الجمهورية الجزائرية.

زيارة ميدانية تفقدية لآرض مشروع السنابل  
العربية في ولاية تيارت، يوم 12 مايو 2022  
الجمهورية الجزائرية.



زيارة معالي/ الدكتور عبد العزيز خلف /  
مدير ديوان رئيس الجمهورية، يوم 13 مايو  
2022 الجمهورية الجزائرية.

زيارة سعادة الدكتور/ سالم حامدي-مدير  
عام الهيئة العربية للطاقة الذرية يوم 27  
مايو 2022 الجمهورية التونسية.



زيارة معالي/ محمود إلياس حمزة - وزير  
الغلاحة، يوم 27 مايو 2022 الجمهورية  
التونسية.

زيارة معالي/ سمير سعّيد وزير الاقتصاد  
والتخطيط، يوم 30 مايو 2022 الجمهورية  
التونسية.



زيارة معالي الدكتور/ سعود بن حمود  
الحبسي / وزير الثروة الزراعية والسمكية  
وموارد المياه، يوم 5 يونيو 2022 سلطنة  
عمان.

زيارة معالي الدكتور/ سلطان بن سالم  
الحبسي / وزير المالية، يوم 5 يونيو 2022  
سلطنة عُمان.



زيارة مركز تجميع الألبان التابع لشركة  
المروج للألبان، يوم 6 يونيو 2022 ظفار -  
سلطنة عُمان.

زيارة مشروع شركة البشائر للصوص، يوم 7  
يونيو 2022 ظفار - سلطنة عُمان.



زيارة سعادة الأستاذ/ محمد سهيل  
الشنفري / رئيس مجلس إدارة شركة أصول  
للدواجن، يوم 8 يونيو 2022 سلطنة عُمان.

زيارة سعادة الأستاذ/ ناصر الحارثي / رئيس مجلس إدارة شركة تنمية أسماك عُمان، يوم 8 يونيو 2022 سلطنة عُمان.



زيارة سعادة الرئيس لمعالي / حميد مسيدي - وزير الزراعة والثروة السمكية والبيئة والأراضي والتخطيط العمراني، برفقة معالي الدكتور/ سيدي ولد التاه - مدير عام المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في أفريقيا، يوم 13 يوليو 2022 جزر القمر.

زيارة معالي الأستاذ/ مزي عبد محمد شافع - وزير المالية والميزانية والقطاع المصرفي، برفقة معالي الدكتور/ سيدي ولد التاه - مدير عام المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في أفريقيا، يوم 14 يوليو 2022 جزر القمر.



زيارة سعادة / محمد حسين مادي - نائب مدير الوكالة الوطنية لتشجيع الاستثمارات، برفقة معالي الدكتور/ سيدي ولد التاه - مدير عام المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في أفريقيا، يوم 14 يوليو 2022 جزر القمر.



زيارة سعادة/ سعيد المقبالي - سفير  
دولة الإمارات العربية المتحدة، خلال  
الفترة 12-16 يوليو 2022 جزر القمر.



زيارة مشروع مختبر الزراعة النسيجية، يوم  
14 يوليو 2022 القمر.

زيارة محطة بانداسمليني، يوم 14 يوليو  
2022 جزر القمر.



زيارة مؤسسة الادخار التعاوني والتمويل  
القمرية (MECK) خلال الفترة 12-16 يوليو  
2022 جزر القمر.

زيارة المركز التنزاني للاستثمار، خلال الفترة  
18-21 يوليو 2022 جمهورية تنزانيا.



زيارة نائب وزير الاستثمار والصناعة والتجارة  
في جمهورية تنزانيا، خلال الفترة 18-21  
يوليو 2022 جمهورية تنزانيا.

زيارة سعادة/ فرانك نيابونديج - المدير  
العام للبنك الزراعي التنزاني، خلال الفترة  
18-21 يوليو 2022 جمهورية تنزانيا.



زيارة معالي الأستاذ/ محمد عبدالحفيظ  
هني / وزير الفلاحة والتنمية الريفية  
الجمهورية الجزائرية، يوم 2 نوفمبر 2022  
الجمهورية الجزائرية.

زيارة كل من السيد / محمد لمين لبو / المدير العام للبنك الوطني الجزائري والسيد / محند بوراي / المدير العام لبنك الفلاحة والتنمية الريفية والسيدة / سعيدة نغزة رئيسة الكونفدرالية العامة للمؤسسات الجزائرية، مقر المديرية العامة للبنك الوطني الجزائري، يوم 2 نوفمبر 2022 الجمهورية الجزائرية.



زيارة معالي / يحيى ولد أحمد الوقف - وزير الزراعة بالجمهورية الإسلامية الموريتانية، يوم 3 نوفمبر 2022 الجمهورية الإسلامية الموريتانية.

زيارة معالي / محمد ولد عبد الله ولد عثمان - وزير التنمية الحيوانية، يوم 4 نوفمبر 2022 الجمهورية الإسلامية الموريتانية.



زيارة معالي / أوسمان مامودو كان - وزير الشؤون الاقتصادية وترقية القطاعات الإنتاجية، يوم 4 نوفمبر 2022 الجمهورية الإسلامية الموريتانية.

زيارة معالي/ فاطمة بنت صوينع - الرئيس التنفيذي للشركة الموريتانية للمنتجات الحيوانية، يوم 3 نوفمبر 2022 الجمهورية الإسلامية الموريتانية.



زيارة معالي الدكتورة/ هالة السعيد - وزيرة التخطيط والتنمية الاقتصادية بمكتبها بالعاصمة الإدارية، يوم 23 نوفمبر 2022 القاهرة - جمهورية مصر العربية.



زيارة معالي الدكتور/ أبو بكر عمر البشري - وزير الزراعة والغابات بمكتبه بالوزارة، يوم 27 نوفمبر 2022 الخرطوم - جمهورية السودان.



زيارة سعادة الدكتور/ فهد مشاري الظفيري - سفير دولة الكويت لدى جمهورية السودان بمكتبه بالسفارة، يوم 28 نوفمبر 2022 الخرطوم - جمهورية السودان.



المشاركة في اجتماع الدورة العادية (52) للجنة التنسيق العليا للعمل العربي المشترك الذي تنظمه الأمانة العامة لجامعة الدول العربية في مقر جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، يوم 26 يناير 2022 الرياض - المملكة العربية السعودية.



المشاركة في المؤتمر والمعرض الدولي للثروة السمكية، يوم 30 يناير 2022، الرياض - المملكة العربية السعودية

المشاركة في اجتماع تعريفي بمشاريع الهيئة والفرص الاستثمارية تم بين كل من سعادة رئيس الهيئة العربية ومعالي المهندس/ عبدالرحمن بن عبدالمحسن الفضلي - وزير البيئة والمياه والزراعة، يوم 30 يناير 2022 الرياض - المملكة العربية السعودية.



المشاركة في اجتماع لعرض ومناقشة الفرص الاستثمارية في مجال الثروة السمكية علي هامش المؤتمر الدولي للثروة السمكية مع سعادة الدكتور/ علي الشخي، مدير الإدارة العامة للثروة السمكية في "وزارة البيئة والمياه والزراعة السعودية"، والرئيس التنفيذي لـ"البرنامج الوطني لتطوير قطاع الثروة السمكية"، يوم 31 يناير 2022 الرياض - المملكة العربية السعودية.



المشاركة في فعاليات الأسبوع الزراعي الروسي الذي نظمه مركز "Agroexport" التابع لوزارة الزراعة في الاتحاد الروسي بإكسبو 2020 خلال الفترة 11-24 فبراير 2022 دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة

المشاركة ضمن الفعالية التي نظمتها وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية الريفية والمياه والغابات المغربية في جناح المغرب بـ إكسبو 2020 يوم 18 فبراير 2022 دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة.



المشاركة في افتتاح معرض قطر الزراعي والبيئي الدولي و زيارة جناح شركة قطفة إحدى شركات الهيئة، يوم 10 مارس 2022 الدوحة - دولة قطر.

المشاركة في الجلسة الحوارية بعنوان "استثمارات الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي ودورها في تعزيز الأمن الغذائي العربي" خلال فعاليات معرض الشرق الأوسط للدواجن، يوم 15 مارس 2022 الرياض - المملكة العربية السعودية.



المشاركة كشريك الاستثمار الزراعي العربي لمعرض الشرق الأوسط للدواجن مركز الرياض الدولي للمؤتمرات والمعارض، خلال الفترة 14 - 16 مارس 2022 الرياض - المملكة العربية السعودية.

المشاركة في ملتقى الاستثمار السنوي، مركز دبي للمعارض إكسبو 2020 خلال الفترة 29-31 مارس 2022 دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة.



المشاركة في أعمال منتدى التكامل الاقتصادي العربي خلال الفترة 23-25 مايو 2022 القاهرة - جمهورية مصر العربية.

المشاركة في الجلسة العامة فوق العادة لشركة مبروكة سيدس بالجمهورية التونسية، يوم 10 أكتوبر 2022 الجمهورية التونسية.



المشاركة في الندوة التي قدمها معالي الأستاذ/ السيد القصير - وزير الزراعة واستصلاح الأراضي بجمهورية مصر العربية في جناح جمهورية مصر العربية خلال فعاليات إكسبو، يوم 20 فبراير 2022 دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة.

المشاركة في اجتماعات الدورة العادية الـ(53) للجنة التنسيق العليا للعمل العربي المشترك، خلال الفترة 27 - 31 مايو 2022 تونس - الجمهورية التونسية.



اجتماع الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي والشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني (سالك) لبحث سبل التعاون المشترك للاستثمار في مجال الأعلاف و السكر و اللحوم الحمراء، يوم 16 مارس 2022 الرياض - المملكة العربية السعودية.



المشاركة في حفل توقيع عقد شراكة ومذكرتي تفاهم بين إحدى شركات الهيئة الشركة الوطنية للقاحات البيطرية وشركة Indian TechInvention الهندية، وشركة Immunological for Animal Vaccine Malaysian Vaccines And شركة Pharmaceuticals. خلال الفترة 5 - 8 يونيو 2022 سلطنة عُمان.



اجتماع سعادة رئيس الهيئة العربية مع سعادة الأستاذة / أوديل رينو باسو - رئيسة البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية بلندن، يوم 5 سبتمبر 2022 لندن - المملكة المتحدة.

اجتماع سعادة رئيس الهيئة العربية مع معالي الأستاذ/ محمود إلياس حمزة - وزير الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري بمكتبه يوم 11 أكتوبر 2022 الجمهورية التونسية.



الاجتماع مع سعادة الأستاذ/ عبد الرحيم سلطان القاسمي - المدير التنفيذي للمنظمة العالمية للاقتصاد الأخضر، يوم 10 نوفمبر 2022 دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة.

المشاركة في معرض أبوظبي الدولي  
للأغذية كشريك الاستثمار المصري، مركز  
أبوظبي الوطني للمعارض (أدنيك) خلال  
الفترة 6 - 8 ديسمبر 2022 أبوظبي - دولة  
الإمارات العربية المتحدة.



اللقاء الدوّري لشركات الهيئة خلال مشاركة  
الهيئة في فعاليات معرض أبوظبي الدولي  
للأغذية، مركز أبوظبي الوطني للمعارض  
(أدنيك) يوم 7 ديسمبر 2022 أبوظبي -  
دولة الإمارات العربية المتحدة.

## الفعاليات:

### التميز الوظيفي 2021



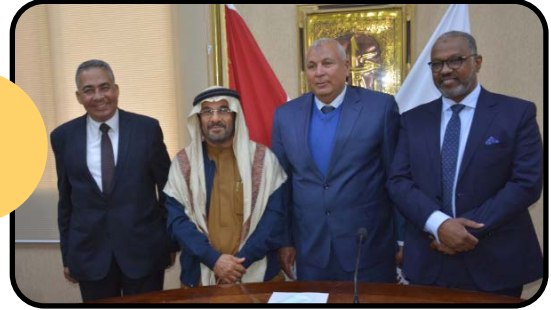
### Career Excellence 2021

تنظيم حفل السنوي السابع  
للتميز الوظيفي 2021

## الاتفاقيات ومذكرات التفاهم:

قامت الهيئة العربية بتوقيع عدد من الاتفاقيات ومذكرات التفاهم بينها وبين عدد من المنظمات الدولية والشركات والمؤسسات بهدف التعاون والتكامل والتنسيق فيما بينهما لإنشاء استثمارات والتعاون في مجالات متعددة تخدم المجال الزراعي، وخلال عام 2022 تم توقيع المذكرات والاتفاقيات الآتية:

توقيع مذكرة تفاهم مشتركة بين الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي والشركة العربية لأمهمات الدواجن، يوم 16 يناير 2022 جمهورية مصر العربية.



توقيع مذكرة تفاهم مشتركة بين الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي والمنظمة الإسلامية للأمن الغذائي، في المؤتمر الدولي بعنوان "آفاق تنمية الأمن الغذائي في كازاخستان ودول وسط آسيا" الذي أقيم في جناح دولة كازاخستان في أكسبو 2020، يوم 21 فبراير 2022 دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة.



توقيع مذكرة تفاهم مشتركة بين الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي والمركز الوطني للزراعة والتعليم، في المؤتمر الدولي بعنوان "آفاق تنمية الأمن الغذائي في كازاخستان ودول وسط آسيا" الذي أقيم في جناح دولة كازاخستان في أكسبو 2020، يوم 21 فبراير 2022 دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة.



توقيع مذكرة تفاهم مشتركة بين  
الهيئة العربية للاستثمار والانماء الزراعيّ  
ومجموعة المناصر يوم 31 مايو 2022  
تونس - الجمهورية التونسية.



توقيع مذكرة تفاهم مشتركة بين الهيئة  
العربية للاستثمار والانماء الزراعيّ والهيئة  
العربية للطاقة الذرية، يوم 31 مايو 2022  
تونس - الجمهورية التونسية.



توقيع مذكرة تفاهم مشتركة بين الهيئة  
العربية للاستثمار والانماء الزراعيّ وشركة  
سوناطراك الجزائرية، يوم 31 أكتوبر 2022  
الجزائر - الجمهورية الجزائرية.



توقيع مذكرة تفاهم بين الهيئة العربية  
للاستثمار والانماء الزراعيّ والمنظمة  
العربية للتنمية الزراعية، يوم 30 نوفمبر  
2022 الخرطوم - جمهورية السودان.



توقيع مذكرة تفاهم بين الهيئة العربية  
للاستثمار والانماء الزراعيّ وغرفة تجارة  
وصناعة أبوظبي، يوم 7 ديسمبر 2022  
أبوظبي - دولة الإمارات العربية المتحدة.

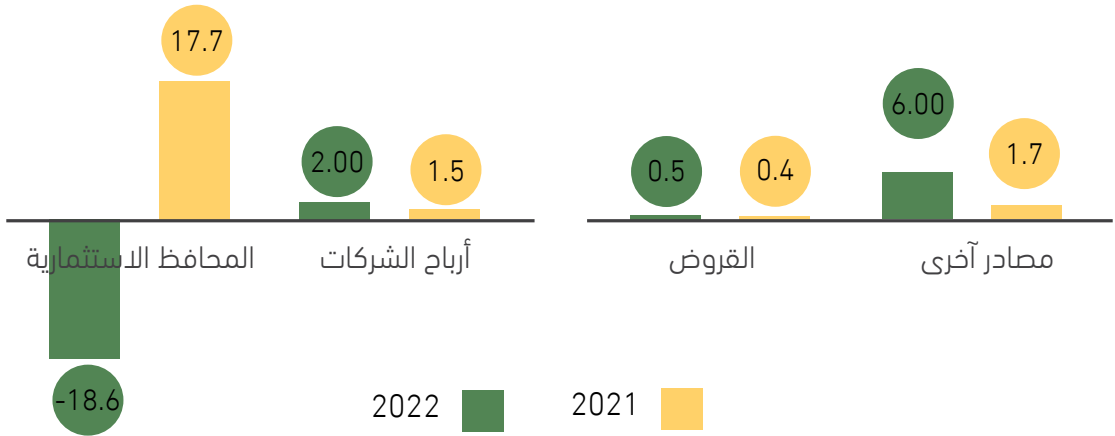


## الوضع المالي للهيئة للفترة المنتهية في 2022/12/31

### إجمالي الدخل:

بلغ إجمالي الدخل للفترة المنتهية في 2022/12/31، نحو - 10.1 مليون دينار كويتي - 33 مليون دولار أمريكي، مقارنةً بنحو 23.5 مليون دينار كويتي (77.7 مليون دولار أمريكي) للسنة المالية 2021.

ويتكوّن الدخل -بصفة أساسية - من دخل المحافظ الاستثمارية وتوزيعات أرباح من الشركات والقروض والمصادر الأخرى.



شكل (4): مقارنة مكوّنات الدخل للفترة من 2021 - 2022 (مليون دينار كويتي)

## وفيما يلي تفاصيل مجمل الدخل:

### 1. الدخل من الاستثمارات الماليّة:

بلغ الدخل من الاستثمارات المالية كما في 2022/12/31، نحو - 18.6 مليون دينار كويتي (60.7 مليون دولار أمريكي) مقارنةً بنحو 17.7 مليون دينار كويتي (58.5 مليون دولار أمريكي) كما في 2021/12/31.

### 2. الدخل من توزيعات أرباح الشركات:

بلغ الدخل من توزيعات أرباح الشركات، للفترة المنتهية في 2022/12/31، نحو (2) مليوني دينار كويتي (5.6 مليون دولار أمريكي) مقارنةً بنحو 1.5 مليون دينار كويتي (4.9 ملايين دولار أمريكي)، كما في 2021/12/31.

### 3. الدخل من القروض:

بلغ الدخل من القروض للفترة المنتهية في 2022/12/31، نحو 0.5 مليون دينار كويتي (1.6 مليون دولار أمريكي) مقارنةً بنحو 0.4 مليون دينار كويتي (1.3 مليون دولار أمريكي)، كما في 2021/12/31.

### 4. الدخل من المصادر الأخرى:

بلغ الدخل من المصادر الأخرى، كما في 2022/12/31، نحو 6 مليون دينار كويتي (19.6 مليون دولار أمريكي) مقارنةً بنحو 3.9 مليون دينار كويتي (12.9 ملايين دولار أمريكي)، كما في 2021/12/31.

## قيمة المحفظة الاستثمارية الموحدة وتوزيعها لعام 2022م

بلغت قيمة المحفظة الاستثمارية الموحدة للهيئة، في 2022/12/31 نحو 164.6 مليون دينار كويتي (537.3 مليون دولار أمريكي) مقارنةً بنحو 183.1 مليون دينار كويتي (605.3 ملايين دولار أمريكي)، في 2021/12/31.

### توزيع المحفظة الموحدة ديسمبر 2022



## تتمثل توزيعات المحفظة الموحدة للهيئة بما يلي:

1. **استثمارات الأسهم:**
  - بلغت قيمة الاستثمارات في الأسهم، كما في 2022/12/31، 111.2 مليون دينار كويتي (362.9 مليون دولار أمريكي) تمثل 68% من مجمل المحفظة الاستثمارية، مقارنة بنحو 134.6 مليون دينار كويتي (445 مليون دولار أمريكي)، تمثل 73.5% من مجمل المحفظة الموحدة، كما في نهاية عام 2021.
  - بلغ الدخل من الاستثمارات في الأسهم، كما في 2022/12/31، -13.2 مليون دينار كويتي (-43.1 مليون دولار أمريكي) مقارنة بنحو 18.2 مليون دينار كويتي (60.2 مليون دولار أمريكي)، نهاية عام 2021.

2. **استثمارات السندات:**
  - بلغت قيمة الاستثمارات في السندات، كما في 2022/12/31، نحو 53.4 مليون دينار كويتي (174.3 مليون دولار أمريكي) تمثل نحو 32% من إجمالي المحفظة الموحدة، مقارنة بنحو 48.5 مليون دينار كويتي (160.3 مليون دولار أمريكي)، تمثل 26.5% من إجمالي المحفظة الموحدة، كما في نهاية عام 2021.
  - حققت استثمارات الهيئة في السندات، كما في 2022/12/31، م، خسائر بلغت نحو -5.3 مليون دينار كويتي (-17.3 مليون دولار أمريكي)، مقارنة بمبلغ 0.5 مليون دينار كويتي (1.6 مليون دولار أمريكي)، في نهاية عام 2021.

### إجمالي الإنفاق:

- بلغ إجمالي الإنفاق كما في 2022/12/31 نحو 13.7 مليون دينار كويتي (44.7 مليون دولار أمريكي)، مقارنة بنحو 15.6 مليون دينار كويتي (51.6 مليون دولار أمريكي)، كما في 2021/12/31.

### نتائج الأداء المالي:

- بلغت الخسائر للفترة المنتهية في 2022/12/31 نحو مبلغ (23.8) مليون دينار كويتي (77.7 - مليون دولار أمريكي) مقارنة بصافي ارباح بنحو 7.9 مليون دينار كويتي (26.1 مليون دولار أمريكي)، كما في 2021/12/31.

### المركز المالي:

1. **الموجودات:**
  - بلغ صافي موجودات الهيئة -كما في 2022-/12/31 نحو 306.4 مليون دينار كويتي (1.0 مليار دولار أمريكي) مقارنة بنحو 324.4 مليون دينار كويتي (1.072 مليار دولار أمريكي) كما في 2021/12/31.
2. **المطلوبات:**
  - بلغ إجمالي قيمة المطلوبات - كما في 2022/12/31 - نحو 24 مليون دينار كويتي (78.4 مليون دولار أمريكي) مقارنة بنحو 19 مليون دينار كويتي (62.8 مليون دولار أمريكي)، كما في 2021/12/31.

### حقوق المساهمين:

- بلغ إجمالي حقوق المساهمين -التي تمثل رأس المال المدفوع والاحتياطيات كما في 2022/12/31 نحو 282.4 مليون دينار كويتي (922 مليون دولار أمريكي) مقارنة بمبلغ 305.4 مليون دينار كويتي (1,010 مليون دولار أمريكي) كما في 2021/12/31.

# البيانات المالية للهيئة وتقرير المراجع الخارجي

---



رقم السجل التجاري: 4030276644

هاتف: +966 12 221 8400

فاكس: +966 12 664 4408

[ey.ksa@sa.ey.com](mailto:ey.ksa@sa.ey.com)

[ey.com](http://ey.com)

شركة إرنست ويونغ للخدمات المهنية (مهنية ذات مسؤولية محدودة)

رأس المال المدفوع (5,500,000 ريال سعودي - خمسة ملايين وخمسمائة ألف ريال سعودي)

برج طريق الملك - الدور الثالث عشر

طريق الملك عبد العزيز (طريق الملك)

ص.ب. 1994

جدة 21441

المملكة العربية السعودية

المركز الرئيسي - الرياض



## تقرير المراجع المستقل حول القوائم المالية إلى حضرات السادة المساهمين في الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

### الرأي

لقد راجعنا القوائم المالية للهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي ("الهيئة")، والتي تشتمل على قائمة المركز المالي كما في 31 ديسمبر 2022 وقائمة الدخل الشامل والانفاق والتغيرات في حقوق الدول الأعضاء وقائمة التدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ والإيضاحات المرفقة بالقوائم المالية، بما في ذلك ملخص السياسات المحاسبية الهامة.

في رأينا، أن القوائم المالية المرفقة تظهر بعدل، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للهيئة كما في 31 ديسمبر 2022 وعن أدائها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لأساس الإعداد المبين في (إيضاح 2.1) حول القوائم المالية المرفقة.

### أساس الرأي

تمت مراجعتنا وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية. إن مسؤوليتنا بموجب تلك المعايير تم توضيحها في قسم مسؤوليات المراجع حول مراجعة القوائم المالية في تقريرنا. إننا مستقلون عن الهيئة وفقاً للميثاق الدولي لسلوك وأداب المهنة المحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلال الدولية) المعتمد في المملكة العربية السعودية ذي الصلة بمراجعتنا للقوائم المالية، كما أننا التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لذلك الميثاق. باعتبارنا أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفير أساس لإبداء رأينا.

### مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة حول القوائم المالية

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد القوائم المالية وعرضها بشكل عادل وفقاً لأساس الإعداد المبين في (إيضاح 1.2) حول القوائم المالية المرفقة واتفاقيات الإنشاء والنظام الأساسي للهيئة، وعن الرقابة الداخلية التي تراها الإدارة ضرورية لإعداد قوائم مالية خالية من تحريفٍ جوهري ناتج عن غشٍ أو خطأ.

عند إعداد القوائم المالية، فإن الإدارة مسؤولة عن تقييم مقدرة الهيئة على الاستمرار في العمل وفقاً لمبدأ الاستمرارية والإفصاح، حسبما هو ملائم، عن الأمور ذات العلاقة بمبدأ الاستمرارية، وتطبيق مبدأ الاستمرارية في المحاسبة، ما لم تكن هناك نية لدى الإدارة لتصفية الهيئة أو إيقاف عملياتها، أو ليس هناك خيار ملائم بخلاف ذلك.

إنَّ المكلفين بالحوكمة مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقرير المالي للهيئة.

### مسؤوليات المراجع حول مراجعة القوائم المالية

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت القوائم المالية ككل خالية من تحريفٍ جوهري ناتج عن غشٍ أو خطأ، وإصدار تقرير المراجع الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، إلا أنه ليس ضماناً على أن المراجعة التي تم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ستكشف دائماً عن تحريفٍ جوهري موجود. يمكن أن تنشأ التحريفات عن غشٍ أو خطأ وتُعد جوهرياً، بمفردها أو في مجموعها، إذا كان بشكل معقول يمكن توقع أنها ستؤثر على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية.

تقرير المراجع المستقل حول القوائم المالية  
إلى حضرات السادة المساهمين  
في الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي (تتمة)

مسؤوليات المراجع حول مراجعة القوائم المالية (تتمة)  
وكجزء من المراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية، فإننا نمارس الحكم المهني ونحافظ على نزعة الشك المهني خلال المراجعة. كما نقوم بـ:

- ◀ تحديد وتقييم مخاطر التحريفات الجوهرية في القوائم المالية، سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة لمواجهة تلك المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية وملائمة لتوفير أساساً لإبداء رأينا. ويعد خطر عدم اكتشاف تحريف جوهرى ناتج عن غش أعلى من الخطر الناتج عن خطأ، لأن الغش قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز لإجراءات الرقابة الداخلية.
  - ◀ الحصول على فهم للرقابة الداخلية ذات الصلة بالمراجعة، من أجل تصميم إجراءات مراجعة ملائمة وفقاً للظروف، وليس بغرض إبداء رأي حول فاعلية الرقابة الداخلية للهيئة.
  - ◀ تقويم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.
  - ◀ استنتاج مدى ملائمة تطبيق الإدارة لمبدأ الاستمرارية في المحاسبة، واستناداً إلى أدلة المراجعة التي يتم الحصول عليها، فيما إذا كان هناك عدم تأكيد جوهرى يتعلق بأحداث أو ظروف قد تثير شكاً كبيراً حول قدرة الهيئة على الاستمرار في العمل وفقاً لمبدأ الاستمرارية، وإذا ما تبين لنا وجود عدم تأكيد جوهرى، يتعين علينا لفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة الواردة في القوائم المالية، أو إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية، عندها يتم تعديل رأينا، وتستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا حول المراجعة. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى توقف الهيئة عن الاستمرار في أعمالها كمنشأة مستمرة.
  - ◀ تقييم العرض العام، وهيكل ومحتوى القوائم المالية، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية تعبر عن المعاملات والأحداث التي تمثلها بطريقة تحقق عرضاً عادلاً.
- ونقوم بإبلاغ المكلفين بالحوكمة من بين أمور أخرى، بالنطاق والتوقيت المخطط للمراجعة والنتائج الهامة للمراجعة، بما في ذلك أي أوجه قصور هامة في الرقابة الداخلية نكتشفها خلال مراجعتنا.

عن إرنست ويونغ للخدمات المهنية



احمد ابراهيم رضا  
محاسب قانوني  
رقم الترخيص (356)

جدة: 16 شعبان 1444هـ  
8 مارس 2023م

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

قائمة المركز المالي  
كما في 31 ديسمبر 2022

2021	2022	إيضاحات	الموجودات
دينار كويتي	دينار كويتي		
4,190,567	1,559,960	4	النقد والنقد المعادل
183,104,202	164,575,378	5	استثمارات محتفظ بها لغرض المتاجرة
4,060,086	3,670,506	6	قروض، بالصافي
119,561,598	121,459,602	7	مساهمات واستثمارات مباشرة، بالصافي
3,073,253	4,683,080	10	موجودات أخرى
7,726,737	8,081,329	8	ممتلكات ومعدات، بالصافي
2,660,396	2,409,965	9	عقار استثماري، بالصافي
<b>324,376,839</b>	<b>306,439,820</b>		<b>مجموع الموجودات</b>
			<b>المطلوبات وحقوق الملكية</b>
			<b>المطلوبات</b>
325,739	329,830	11	قروض من مؤسسات مالية
16,069,236	21,299,642	12	مطلوبات أخرى
2,600,852	2,380,025	13	مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
<b>18,995,827</b>	<b>24,009,497</b>		<b>مجموع المطلوبات</b>
			<b>حقوق الدول الأعضاء</b>
221,076,072	221,076,072	14	رأس المال المدفوع
208,570	208,570		علاوة إصدار أسهم
26,714,695	26,714,695	15	احتياطي إجباري
44,748,103	18,169,714	16	احتياطي عام
14,041,340	16,041,340	17	احتياطي اختياري
(1,407,768)	219,932	18	احتياطي تحويل عملات أجنبية
<b>305,381,012</b>	<b>282,430,323</b>		<b>إجمالي حقوق الدول الأعضاء</b>
<b>324,376,839</b>	<b>306,439,820</b>		<b>مجموع حقوق الدول الاعضاء والمطلوبات</b>

جلال الدين محمد زين  
(مدير الإدارة المالية)

محمد بن عبيد المزروعى  
(رئيس الهيئة / رئيس مجلس الإدارة)

تقرير المراجع المستقل حول القوائم المالية  
إلى حضرات السادة المساهمين  
في الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي (تتمة)

مسؤوليات المراجع حول مراجعة القوائم المالية (تتمة)  
وكجزء من المراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية، فإننا نمارس الحكم المهني ونحافظ على نزعة الشك المهني خلال المراجعة. كما نقوم بـ:

- ◀ تحديد وتقييم مخاطر التحريفات الجوهرية في القوائم المالية، سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة لمواجهة تلك المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية وملائمة لتوفير أساساً لإبداء رأينا. ويعد خطر عدم اكتشاف تحريف جوهري ناتج عن غش أعلى من الخطر الناتج عن خطأ، لأن الغش قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز لإجراءات الرقابة الداخلية.
  - ◀ الحصول على فهم للرقابة الداخلية ذات الصلة بالمراجعة، من أجل تصميم إجراءات مراجعة ملائمة وفقاً للظروف، وليس بغرض إبداء رأي حول فاعلية الرقابة الداخلية للهيئة.
  - ◀ تقويم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.
  - ◀ استنتاج مدى ملائمة تطبيق الإدارة لمبدأ الاستمرارية في المحاسبة، واستناداً إلى أدلة المراجعة التي يتم الحصول عليها، فيما إذا كان هناك عدم تأكيد جوهري يتعلق بأحداث أو ظروف قد تثير شكاً كبيراً حول قدرة الهيئة على الاستمرار في العمل وفقاً لمبدأ الاستمرارية، وإذا ما تبين لنا وجود عدم تأكيد جوهري، يتعين علينا لفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة الواردة في القوائم المالية، أو إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية، عندها يتم تعديل رأينا، وتستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا حول المراجعة. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى توقف الهيئة عن الاستمرار في أعمالها كمنشأة مستمرة.
  - ◀ تقييم العرض العام، وهيكل ومحتوى القوائم المالية، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية تعبر عن المعاملات والأحداث التي تمثلها بطريقة تحقق عرضاً عادلاً.
- ونقوم بإبلاغ المكلفين بالحوكمة من بين أمور أخرى، بالنطاق والتوقيت المخطط للمراجعة والنتائج الهامة للمراجعة، بما في ذلك أي أوجه قصور هامة في الرقابة الداخلية نكتشفها خلال مراجعتنا.

عن إرنست ويونغ للخدمات المهنية



احمد ابراهيم رضا  
محاسب قانوني  
رقم الترخيص (356)

جدة: 16 شعبان 1444هـ  
8 مارس 2023م

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

قائمة المركز المالي

كما في 31 ديسمبر 2022

2021	2022	إيضاحات	الموجودات
دينار كويتي	دينار كويتي		
4,190,567	<b>1,559,960</b>	4	النقد والنقد المعادل
183,104,202	<b>164,575,378</b>	5	استثمارات محتفظ بها لغرض المتاجرة
4,060,086	<b>3,670,506</b>	6	قروض، بالصافي
119,561,598	<b>121,459,602</b>	7	مساهمات واستثمارات مباشرة، بالصافي
3,073,253	<b>4,683,080</b>	10	موجودات أخرى
7,726,737	<b>8,081,329</b>	8	ممتلكات ومعدات، بالصافي
2,660,396	<b>2,409,965</b>	9	عقار استثماري، بالصافي
<b>324,376,839</b>	<b>306,439,820</b>		<b>مجموع الموجودات</b>
			<b>المطلوبات وحقوق الملكية</b>
			<b>المطلوبات</b>
325,739	<b>329,830</b>	11	قروض من مؤسسات مالية
16,069,236	<b>21,299,642</b>	12	مطلوبات أخرى
2,600,852	<b>2,380,025</b>	13	مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
<b>18,995,827</b>	<b>24,009,497</b>		<b>مجموع المطلوبات</b>
			<b>حقوق الدول الأعضاء</b>
221,076,072	<b>221,076,072</b>	14	رأس المال المدفوع
208,570	<b>208,570</b>		علاوة إصدار أسهم
26,714,695	<b>26,714,695</b>	15	احتياطي إجباري
44,748,103	<b>18,169,714</b>	16	احتياطي عام
14,041,340	<b>16,041,340</b>	17	احتياطي اختياري
(1,407,768)	<b>219,932</b>	18	احتياطي تحويل عملات أجنبية
<b>305,381,012</b>	<b>282,430,323</b>		<b>إجمالي حقوق الدول الأعضاء</b>
<b>324,376,839</b>	<b>306,439,820</b>		<b>مجموع حقوق الدول الاعضاء والمطلوبات</b>



جلال الدين محمد زين  
(مدير الإدارة المالية)



محمد بن عبيد المزروعى  
(رئيس الهيئة / رئيس مجلس الإدارة)

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

قائمة التدفقات النقدية

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022

2021	2022	إيضاحات
دينار كويتي	دينار كويتي	
7,931,138	<b>(23,785,275)</b>	<b>أنشطة التشغيل</b>
		ربح السنة
		تعديلات لمطابقة ربح السنة بصافي النقد الناتج من أنشطة التشغيل:
(1,445,683)	-	20 إيرادات توزيعات الأرباح
(4,738,558)	-	20 التغيير في القيمة العادلة للاستثمارات المحتفظ بها لغرض البيع
(2,158,051)	<b>(5,727,341)</b>	23 رد خسائر انخفاض القيمة
9,858,051	<b>6,906,446</b>	24 خسائر انخفاض في القيمة
384,695	<b>453,436</b>	9,8 استهلاك الممتلكات والمعدات والاستثمارات العقارية
(9,360)	<b>58,928</b>	8 خسارة استبعاد ممتلكات ومعدات
261,881	<b>389,753</b>	13 مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
10,084,113	<b>(21,704,053)</b>	
(26,376,795)	<b>18,528,824</b>	التدفقات النقدية التشغيلية قبل التغييرات في رأس المال العامل:
2,768,788	<b>(456,670)</b>	صافي الحركة في استثمارات محتفظ بها لغرض المتاجرة
(785,499)	<b>(1,390,725)</b>	صافي الحركة في القروض، بالصافي
1,698,499	<b>4,437,289</b>	صافي الحركة في موجودات أخرى
		صافي الحركة في مطلوبات أخرى
(12,610,894)	<b>(585,335)</b>	
(43,729)	<b>(610,581)</b>	13 مكافأة نهاية الخدمة للموظفين مدفوعة
(12,654,623)	<b>(1,195,916)</b>	<b>صافي التدفقات النقدية (المستخدمة في) أنشطة التشغيل</b>
		<b>أنشطة الاستثمار</b>
(2,672,182)	<b>(2,445,680)</b>	إضافات إلى استثمار مباشر
(4,437,480)	<b>(616,711)</b>	9 و 8 إضافات إلى ممتلكات ومعدات والعقار الاستثماري
9,773	-	متحصلات بيع ممتلكات ومعدات
15,798,362	-	ودائع لأجل
1,445,683	-	متحصلات من توزيعات أرباح
10,144,156	<b>(3,062,391)</b>	<b>صافي التدفقات النقدية (المستخدمة في) الناتجة من أنشطة الاستثمار</b>
(2,510,467)	<b>(4,258,307)</b>	صافي (النقص) في النقد والنقد المعادل
10,163,006	<b>4,190,567</b>	النقد والنقد المعادل في بداية السنة
(3,461,972)	<b>1,627,700</b>	صافي الحركة في احتياطي تحويل عملات أجنبية
4,190,567	<b>1,559,960</b>	4 <b>النقد والنقد المعادل في نهاية السنة</b>

إن الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 28 تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول القوائم المالية

كما في 31 ديسمبر 2022

### 1. الأنشطة

تأسست الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي ("الهيئة") كهيئة مالية عربية مستقلة تتمتع بالاستقلال الإداري والمالي طبقاً للنظام الأساسي للهيئة الموقع من قبل ثلاثة عشر دولة (13 دولة) عربية بتاريخ 1 نوفمبر 1976م برأسمال مصرح به بمبلغ 150 مليون دينار كويتي. لاحقاً قرر مجلس المساهمين زيادة رأس المال المصرح به إلى 336 مليون دينار كويتي وتم دفع مبلغ 221.076 مليون دينار كويتي، وعليه بلغ عدد الدول المساهمة (21 دولة) (إيضاح 14).

تتضمن أهداف الهيئة تنمية الموارد الزراعية مع التركيز بشكل خاص على زيادة معدل توفر الناتج الزراعي بالدول الأعضاء.

عنوان المركز الرئيسي للهيئة هو ص.ب. 2102، الخرطوم، جمهورية السودان.

تمت الموافقة على إصدار هذه القوائم المالية من قبل مجلس إدارة الهيئة في مارس 2023م.

### 2. أساس الإعداد

#### 2.1 بيان الالتزام

تم إعداد القوائم المالية المرفقة للهيئة وفقاً لمتطلبات المادة 17 من النظام الأساسي ووفقاً للسياسات المحاسبية المعتمدة من قبل مجلس مساهمي الهيئة بما يتلائم مع متطلبات وطبيعة الهيئة كما هو مبين في (إيضاح 3).

#### 2.2 أساس القياس

تم إعداد هذه القوائم المالية على أساس مبدأ التكلفة التاريخية، باستثناء الاستثمارات المحتفظ بها لغرض المتاجرة والمشتقات المقاسة بالقيمة العادلة بالاستعانة بأساس الاستحقاق المحاسبي ومبدأ الاستمرارية.

#### 2.3 العملة التشغيلية وعملة العرض

العملة التشغيلية للهيئة هي الدولار الأمريكي حيث إن أغلبية المعاملات المنفذة من قبل الهيئة مدرجة بالدولار الأمريكي، تم عرض القوائم المالية بالدينار الكويتي الذي يمثل عملة العرض وفقاً للنظام الأساسي واتفاقية الإنشاء.

### 3. ملخص السياسات المحاسبية الهامة

#### العرض والإفصاح

يتم عرض بنود توزيعات أرباح من مساهمات واستثمارات مباشرة ورد خسائر انخفاض القيمة ضمن الإيرادات في قائمة الدخل الشامل والانفاق بينما يتم عرض خسائر انخفاض القيمة ضمن المصروفات.

#### تحقق الإيرادات

تتحقق الإيرادات إلى الحد الذي يكون عنده تدفق المزايا الاقتصادية إلى الهيئة محتملاً ويمكن قياس الإيرادات بصورة موثوق منها، بصرف النظر عن تاريخ السداد. تقاس الإيرادات بالقيمة العادلة للمقابل المستلم أو المستحق أخذاً شروط السداد المحددة تعاقدياً في الاعتبار. تقوم الهيئة بتقييم ترتيبات إيراداتها مقابل معايير محددة لكي تحدد ما إذا كانت تعمل كمنشأة أساسية أو كوكيل. وانتهت الهيئة إلى أنها تعمل كمنشأة أساسية.

#### إيرادات فوائده

تمت المحاسبة عن الفائدة على القروض والودائع البنكية والأوراق المالية ذات الدخل الثابت على أساس الاستحقاق باستثناء الفائدة متأخرة السداد لمدة ستة أشهر ويتم تحقيقها على أساس الاستلام.

#### إيرادات توزيعات أرباح

يتم تسجيل توزيعات الأرباح من المساهمات واستثمارات مباشرة عندما يتم الإعلان عن إيرادات توزيعات الأرباح.

#### إيرادات استثمار

يتم إدراج الأرباح والخسائر من بيع الاستثمارات في قائمة الدخل الشامل والانفاق ويتم تحقيقها عند إتمام المعاملة.

يتم إدراج الأرباح والخسائر غير المحققة الناتجة من إعادة تقييم الأوراق المالية المصنفة كمحتفظ بها لغرض المتاجرة في قائمة الدخل الشامل والانفاق.

#### إيرادات من مشتقات

تتضمن الأدوات المالية المشتقة العقود الآجلة التي تقاس مبدئياً بالتكلفة ويعد قياسيها لاحقاً وفقاً للقيمة العادلة. يتم الحصول على القيم العادلة بصورة عامة بالرجوع إلى أسعار السوق المسعرة. ويتم إدراج أي تغيرات في القيم العادلة للمشتقات المحتفظ بها لأغراض المتاجرة مباشرة في ربح السنة. يتم إدراج القيم العادلة للمشتقات ضمن استثمارات محتفظ بها للمتاجرة.

#### إيرادات تأجير

يتم تحقق إيرادات التأجير الناتجة من تأجير العقار الاستثماري والمبنى كإيرادات أخرى على أساس القسط الثابت على مدى فترة العقد.

#### الضرائب

طبقاً للبند 3 من المادة (12) باتفاقية التأسيس، يتم إعفاء الهيئة وموجوداتها وإيراداتها وتوزيعات أرباحها وعملياتها في الدول المتعاقدة بالإضافة إلى اكتتابات الدول الأعضاء والسندات المصدرة والقروض الممنوحة من قبل الهيئة والودائع والتبرعات المستلمة من كافة الضرائب والرسوم بما في ذلك الرسوم الجمركية والضرائب المحلية.

كما تعفى الهيئة من التزام تحصيل أو سداد أي رسوم أو ضرائب.

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول القوائم المالية (تتمة)

كما في 31 ديسمبر 2022

### 3. ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### ممتلكات ومعدات

تدرج الممتلكات والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر انخفاض القيمة. عند بيع أو سحب الممتلكات والمعدات من الاستخدام نهائياً، يتم استبعاد التكلفة والاستهلاك المتراكم لهما من الحسابات ويتم إدراج أي أرباح أو خسائر ناتجة من البيع في قائمة الدخل الشامل والانفاق.

يحسب الاستهلاك على أساس القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدره للموجودات كما يلي:

20 سنة	مباني
5 سنوات	أثاث
3 سنوات	معدات
5 سنوات	سيارات
3 سنوات	أجهزة كمبيوتر

يتم مراجعة القيم التخريدية والأعمار الإنتاجية وطرق الاستهلاك للموجودات في نهاية كل سنة مالية ويتم تعديلها متى كان ذلك مناسباً.

يتم رسمة المصروفات المتكبدة لاستبدال جزء من أحد بنود الممتلكات والمعدات التي يتم المحاسبة عنها بصورة منفصلة ويتم شطب القيمة المدرجة بالدفاتر للجزء المستبدل. ويتم رسمة المصروفات اللاحقة الأخرى فقط عندما تزيد من المنافع الاقتصادية المستقبلية لبند الممتلكات والمعدات المتعلقة بها. وتسجل كافة المصروفات الأخرى في قائمة الدخل الشامل والانفاق عند تكديدها.

تتم مراجعة القيمة المدرجة بالدفاتر للممتلكات والمعدات لغرض تحديد أي انخفاض في القيمة عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى أن القيمة المدرجة بالدفاتر قد لا يمكن استردادها. في حالة وجود مثل ذلك المؤشر وعندما تتجاوز القيمة المدرجة بالدفاتر المبلغ المقدر الممكن استرداده، يتم تخفيض الموجودات إلى مبلغها الممكن استرداده والذي يتمثل في القيمة العادلة ناقصاً التكاليف حتى البيع أو القيمة أثناء الاستخدام، أيهما أعلى.

لا يتم رسمة المصروفات اللاحقة الأخرى إلا عندما تزيد من المنافع الاقتصادية المستقبلية لبند الممتلكات والمعدات المتعلقة بها. تدرج كافة المصروفات الأخرى في قائمة الدخل الشامل والانفاق عند تكديدها.

تقوم الهيئة برسمة كافة التكاليف المتعلقة بالموجودات كأعمال رأسمالية قيد التنفيذ حتى تاريخ إنجاز واجهزية هذه الموجودات للاستعمال. يتم تحويل هذه التكاليف من الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ إلى فئة الموجودات الملائمة عند إنجاز الموجودات وجاهزيتها للاستعمال ويتم استهلاكها على مدى أعمارها الاقتصادية الإنتاجية من تاريخ الإنجاز والجاهزية.

#### عقار استثماري

العقار الاستثماري هو العقار المحتفظ به إما لاكتساب إيرادات تأجير أو رفع قيمته الرأسمالية أو للغرضين معاً ولكن لا يتم الاحتفاظ به لغرض البيع في سياق الأعمال الطبيعي أو الاستخدام في أغراض إنتاج أو توريد البضائع أو الخدمات أو لأغراض إدارية. ويقاس العقار الاستثماري المحتفظ به من قبل الهيئة بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم.

يتم استهلاك العقار الاستثماري بطريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المقدر بعدد 20 سنة.

تحمل مصاريف الإصلاح والصيانة على قائمة الدخل الشامل والانفاق عند تكديدها وترسمل التحسينات التي من شأنها زيادة قيمة الأصول ذات العلاقة أو إطالة أعمارها بصورة جوهرية.

#### انخفاض قيمة الموجودات غير المالية

تجري الهيئة تقييماً بتاريخ القوائم المالية لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على انخفاض قيمة الموجودات غير المالية. فإذا ما توفر مثل هذا المؤشر أو عند ضرورة إجراء اختبار انخفاض القيمة السنوي للأصل، تقوم الهيئة بتقدير المبلغ الممكن استرداده للأصل. إن المبلغ الممكن استرداده للأصل هو القيمة العادلة للأصل أو وحدة إنتاج النقد ناقصاً التكاليف حتى البيع أو القيمة أثناء الاستخدام أيهما أعلى. يتم تحديد المبلغ الممكن استرداده للأصل على أساس فردي ما لم يكن الأصل منتجاً لتدفقات نقدية مستقلة على نحو كبير عن تلك التي يتم إنتاجها من الموجودات أو مجموعات الموجودات الأخرى. عندما تزيد القيمة المدرجة بالدفاتر لأصل ما أو وحدة إنتاج نقد عن المبلغ الممكن استرداده، يعتبر الأصل قد انخفضت قيمته ويخفض الأصل إلى المبلغ الممكن استرداده.

عند تحديد القيمة أثناء الاستخدام، تخصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدره إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم يعكس تقييماً السوق الحالية للقيمة الزمنية للأموال والمخاطر المتعلقة بالأصل. عند تحديد القيمة العادلة ناقصاً التكاليف حتى البيع، يتم أخذ المعاملات الحديثة في السوق في الاعتبار. في حالة عدم تحديد مثل هذه المعاملات، يتم استخدام نموذج تقييم مناسب.

يتم تسجيل عكس انخفاض قيمة الخسائر المسجل في السنوات السابقة عندما يظهر مؤشر على عدم وجود خسائر انخفاض قيمة الأصل المالي أو انخفاضها ويمكن ربط الانخفاض بصورة موضوعية بحدث يقع بعد تسجيل انخفاض القيمة. يدرج عكس خسائر انخفاض القيمة في قائمة الدخل الشامل والانفاق إلى الحد الذي لا تزيد عنده القيمة المدرجة بالدفاتر للأصل عن التكلفة المطفأة في تاريخ العكس.

#### عقود التأجير

تعتبر كافة عقود التأجير المبرمة من قبل الهيئة كعقود تأجير تشغيلي. ويتم تحميل المدفوعات بموجب عقود التأجير التشغيلي على قائمة الدخل الشامل والانفاق على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد التأجير.

#### الهيئة كمؤجر

تعتبر كافة عقود التأجير المبرمة بين الهيئة والمستأجر كعقود تأجير تشغيلي ويتم تحققها في قائمة الدخل الشامل والانفاق على أساس الاستحقاق.



## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول القوائم المالية (تتمة)

كما في 31 ديسمبر 2022

### 3. ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

يتم احتساب مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين لفترات الخدمة المتركمة في تاريخ نهاية فترة التقارير المالية طبقاً للائحة الموظفين لدى الهيئة.

#### الأدوات المالية

#### الموجودات المالية

#### التحقيق المبني والقياس

تصنف الموجودات المالية كـ "نقد ونقد معادل" أو "استثمارات محتفظ بها لغرض المتاجرة" أو "قروض" أو "مساهمات واستثمارات مباشرة" أو "موجودات أخرى" أو "مشقات مصنفة كأدوات تغطية في تغطية فعالة" حسبما هو ملائم. تحدد الهيئة تصنيف موجوداتها المالية عند الاعتراف المبني.

تقاس كافة الموجودات المالية عند الاعتراف المبني بالقيمة العادلة زائداً تكاليف المعاملة المتعلقة بها مباشرة في حالة الاستثمارات غير المحتفظ بها لغرض المتاجرة.

إن مشتريات أو مبيعات الموجودات المالية التي تتطلب تسليم الموجودات خلال إطار زمني منصوص عليه بموجب اللوائح أو العرف السائد في السوق (المتاجرة بالطريقة الاعتيادية) تسجل في تاريخ المتاجرة، أي التاريخ الذي تلتزم فيه الهيئة بشراء أو بيع الأصل.

تشمل الموجودات المالية لدى الهيئة النقد والنقد المعادل والاستثمارات المحتفظ بها لغرض المتاجرة والقروض والمساهمات والاستثمارات المباشرة والموجودات الأخرى. في 31 ديسمبر، لم يكن لدى الهيئة أية موجودات مالية محتفظ بها حتى الاستحقاق أو كمشتقات مصنفة كأدوات تغطية.

#### القياس اللاحق

يعتمد القياس اللاحق للموجودات المالية على تصنيفها كما يلي:

#### النقد والنقد المعادل

تكون النقد والنقد المعادل في قائمة المركز المالي من النقد لدى البنوك والودائع قصيرة الأجل عالية السيولة التي تستحق خلال ثلاثة أشهر أو أقل، والتي يمكن تحويلها بسهولة إلى مبلغ معروف من النقد ويخضع لمخاطر غير كبيرة من التغيرات في القيمة.

ولغرض أعداد قائمة التدفقات النقدية للهيئة يتكون النقد والنقد المعادل من النقد لدى البنوك والودائع قصيرة الأجل كما هو معرف أعلاه بالصافي بعد خصم أرصدة البنوك سحب على المكشوف (إن وجدت) باعتبارها جزء لا يتجزأ من إدارة النقد لدى الهيئة.

#### استثمارات محتفظ بها لغرض المتاجرة

تصنف الاستثمارات كمحتفظ بها لأغراض المتاجرة إذا تم حيازتها بغرض البيع على المدى القريب. تدرج الأرباح أو الخسائر من الاستثمارات المحتفظ بها لأغراض المتاجرة في قائمة الدخل الشامل والإنفاق.

بعد التحقق المبني، تدرج الاستثمارات المحتفظ بها لغرض المتاجرة في بيان المركز المالي وفقاً للقيمة العادلة مع إدراج التغيرات في القيمة العادلة في قائمة الدخل الشامل والإنفاق.

#### القروض

إن القروض هي موجودات مالية غير مشتقة ذات مدفوعات ثابتة أو يمكن تحديدها وهي غير مسعرة في سوق نشط. تنشأ هذه القروض من قبل الهيئة دون النية للمتاجرة بالأرصدة المدينة؛ وتتكون من القروض إلى الشركات المستثمر بها. تقاس القروض بالتكلفة المضافة ناقصاً خسائر انخفاض القيمة والتي يتم احتسابها بناء على توصيات اللجنة المكلفة لحساب المخصصات وباستخدام افتراضات معينة يتم الإفصاح عنها سنوياً. يتم احتساب التكلفة المضافة بطريقة معدل الفائدة الفعلي.

#### مساهمات واستثمارات مباشرة

وفقاً لاتفاقية الإنشاء وأهداف الهيئة، يتم الاستثمار في شركات ذات طبيعة تتماشى مع كافة أهداف الهيئة، وحيث أن الهيئة لا تمارس أو تنوي ممارسة السيطرة أو تأثير ملموس على هذه الشركات، وتدرج بالتكلفة ناقصاً خسائر انخفاض القيمة، إن وجدت.

#### موجودات أخرى

الموجودات الأخرى هي موجودات مالية غير مشتقة ذات مدفوعات ثابتة أو قابلة لتحديدها وهي غير مسعرة في سوق نشط. تتضمن الموجودات الأخرى أرصدة توزيعات الأرباح المدينة، وتدرج بمبلغ الفاتورة الأصلي ناقصاً مخصص لقاء أي مبلغ لا يمكن تحصيله. يتم تقدير الديون المشكوك في تحصيلها عندما لم يعد تحصيل المبلغ بالكامل محتملاً. تشطب الديون المعدومة عندما لا يكون هناك إمكانية لاستردادها.

#### التوقف عن الاعتراف

يتوقف الاعتراف عن الأصل المالي (أو جزء من الأصل المالي أو جزء من مجموعة موجودات مالية مماثلة أو ما ينطبق عليه ذلك) عندما:

- ◀ ينتهي الحق في استلام التدفقات النقدية من الأصل؛
- ◀ تقوم الهيئة بتحويل الحق في استلام التدفقات النقدية من الأصل أو تتحمل التزاماً يدفع التدفقات النقدية المستلمة بالكامل دون تأخير مادي إلى طرف آخر بموجب ترتيب "القبض والدفع"؛ وإما (أ) أن تقوم الهيئة بتحويل كافة المخاطر والمزايا الهامة للأصل أو (ب) لا تقوم الهيئة بتحويل أو الاحتفاظ بكافة المخاطر والمزايا الهامة للأصل ولكنها فقدت السيطرة على الأصل.

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول القوائم المالية (تتمة)

كما في 31 ديسمبر 2022

### 3 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### الأدوات المالية (تتمة)

عندما تقوم الهيئة بتحويل حقوقها في استلام التدفقات النقدية من أصل ما أو الدخول في ترتيب "القبض والدفع" ولم تقم بتحويل أو الاحتفاظ بكافة المخاطر والمزايا الهامة للأصل ولم تفقد السيطرة على الأصل، يتم تسجيل الأصل بمقدار استمرار الهيئة في السيطرة على الأصل. في هذه الحالة، تقوم الهيئة أيضاً بتسجيل الالتزام ذي الصلة. ويتم قياس الأصل المحول والالتزام المرتبط به على أساس يعكس الحقوق والالتزامات التي احتفظت بها الهيئة.

#### انخفاض قيمة الموجودات المالية

تقوم الهيئة في تاريخ اعداد القوائم المالية، بإجراء تقييم لتحديد فيما إذا كان هناك دليل موضوعي على أن أصلًا ماليًا أو مجموعة من الأصول انخفضت قيمتها. تنخفض قيمة أصل مالي أو مجموعة موجودات مالية فقط إذا ما توفر دليل موضوعي على انخفاض القيمة كنتيجة لوقوع حدث واحد أو أكثر بعد التحقق المبدئي للأصل ("حدث خسارة" متكبدة) ويكون لحدث الخسارة تأثير على التدفقات النقدية المستقبلية المقدره للأصل المالي أو مجموعة الموجودات المالية والذي يمكن تقديره بصورة موثوق منها. قد تتضمن أدلة الانخفاض في القيمة ما يشير إلى أن المقترضين أو مجموعة المقترضين أو الشركات المستثمر بها تواجه صعوبات مالية كبيرة أو العجز أو الإهمال أو عدم الالتزام بسداد الفائدة أو المدفوعات الأساسية أو احتمال التعرض لخسر الإفلاس أو الاضطرابات المالية الأخرى وأيضاً عندما تشير البيانات الملحوظة إلى انخفاض يمكن قياسه في التدفقات النقدية المستقبلية المقدره مثل التغييرات في المتأخرات أو الظروف الاقتصادية التي ترتبط بحدوث حالات الإخفاق.

تجري الهيئة، في كل تاريخ قوائم مالية دراسة لمخصصات انخفاض قيمة القروض والمساهمات في الشركات والارصدة المدينة الأخرى بواسطة لجنة مشكلة من قبل مجلس الإدارة والتي تقوم بدراسة المؤشرات الداخلية والخارجية لتحديد ما إذا كان هناك دليل موضوعي على انخفاض قيمة أصل مالي معين أو مجموعة من الأصول المالية، تقوم اللجنة خلال عملها بدراسة كل أصل مالي من القروض والمساهمات والاستثمارات المباشرة والموجودات الأخرى على حدة لتحديد قيم الانخفاض ويتم استخدام الافتراضات والتقدير المناسب لكل أصل على حدة للوصول الي قيم الانخفاض، تمثل الافتراضات المستخدمة في الزمن المتوقع لسداد اصل ما، معدل الخصم المستخدم في احتساب القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية، والاسترشاد بتقارير الاستشاريين بشأن تقييم أصول بعض الشركات أو أي افتراضات أو اعتبارات تراها اللجنة أو ترد الي علم اللجنة. وتقوم الهيئة بالإفصاح عن تلك الافتراضات التي استخدمت في الوصول الي قيم الانخفاض خلال السنة ضمن الإيضاحات المتعلقة بتلك الأصول المالية.

عند وجود دليل موضوعي على انخفاض قيمة الاستثمار أو على امكانية استرداد القروض الممنوحة وفي حالة وجود عمليات إعادة هيكلة للشركات، تقوم الهيئة عادة بمنح فترة زمنية كافية وذلك لتحديد النتيجة النهائية والتأثير. واستناداً إلى ذلك، يتم اتخاذ قرار إما باحساب مخصص لانخفاض القيمة أو وضع خطة بديلة مثل تحويل الدين إلى حقوق ملكية و/أو ضخ رأس مال إضافي كما ان اللجنة المشكلة لدراسة المخصصات تقوم بالتوصية بعكس قيمة المخصص الذي تم تسجيله سابقاً في حال تحسن أداء الأصول المالية.

وتعترف الهيئة بمخصص خسائر الانخفاض لجميع الموجودات المالية من خلال قائمة الدخل الشامل والانفاق.

#### المطلوبات المالية

##### الاعتراف المبدئي والقياس

تصنف المطلوبات المالية كـ "قروض من مؤسسات مالية" أو "مطلوبات أخرى" أو "مشتقات مصنفة كأدوات تغطية في تغطية فعالة"، متى كان ذلك مناسباً. تحدد الهيئة تصنيف مطلوباتها المالية عند التحقق المبدئي.

يتم الاعتراف بكافة المطلوبات المالية عند الاعتراف الأولي بالقيمة العادلة وفي حالة القروض من المؤسسات المالية، تدرج المطلوبات بالقيمة العادلة زانداً تكاليف المعاملة المتعلقة بها مباشرة.

تشمل المطلوبات المالية على الهيئة القروض من المؤسسات المالية والمطلوبات الأخرى. في 31 ديسمبر، لم يكن لدى الهيئة أي مطلوبات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل والانفاق أو أدوات مالية مشتقة (إن وجدت).

##### القياس اللاحق

يعتمد القياس اللاحق للمطلوبات المالية على تصنيفها كما يلي:

##### داننون

يقيد الدانون عن المبالغ التي ستدفع في المستقبل.

##### التوقف عن الاعتراف

يتوقف الاعتراف بالالتزام مالي عندما يتم الإعفاء من الالتزام المرتبط بالمطلوبات أو إلغاؤه أو انتهاء صلاحية استحقاقه. عند استبدال التزام مالي حالي بأخر من نفس المقرض بشروط مختلفة بشكل كبير، أو بتعديل شروط الالتزام المالي الحالي بشكل جوهري، يتم معاملة هذا التبدل أو التعديل كعدم تحقق للالتزام الأصلي وتحقق للالتزام جديد، ويدرج الفرق في القيم المدرجة بالدفاتر ذات الصلة في قائمة الدخل الشامل والانفاق.

##### مقاصة الأدوات المالية

يتم إجراء مقاصة بين الموجودات والمطلوبات المالية ويدرج صافي المبلغ في بيان المركز المالي عندما يكون للهيئة حق قانوني ملزم حالياً بإجراء مقاصة للمبالغ المحققة وتعترف الهيئة بتسويتها على أساس الصافي أو تحقيق الموجودات وتسوية المطلوبات في آن واحد.

##### القيمة العادلة للأدوات المالية

يتم تحديد القيمة العادلة للأدوات المالية المتداولة في أسواق نشطة في تاريخ التقارير المالية بالرجوع إلى أسعار السوق المعلنة أو عروض أسعار المتداولين (سعر الشراء للمراكز المدينة وسعر الطلب للمراكز الدائنة) بدون أي خصم لتكاليف المعاملة.

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول القوائم المالية (تتمة)

كما في 31 ديسمبر 2022

### 3. ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### القيمة العادلة للأدوات المالية (تتمة)

بالنسبة للأدوات المالية غير المتداولة في سوق نشطة، يتم تحديد القيمة العادلة باستخدام أساليب تقييم مناسبة. يمكن أن تتضمن هذه الأساليب:

استخدام المعاملات الحديثة في السوق بشروط تجارية بحتة  
الرجوع إلى القيمة العادلة الحالية لأداة أخرى مماثلة إلى حد كبير  
تحليل التدفقات النقدية المخصومة أو نماذج التقييم الأخرى

يوجد تحليل للقيمة العادلة للأدوات المالية وتفاصيل أخرى عن كيفية قياسها في إيضاح 25.

#### العملة الأجنبية

يتم تحويل المعاملات بعملة أجنبية إلى العملة التشغيلية وفقاً لأسعار الصرف الفورية السائدة في تواريخ المعاملات. تتم إعادة تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية في نهاية السنة والدرجة بعملة أجنبية إلى العملة الرئيسية وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تاريخ التقارير المالية. وتتحقق أرباح أو خسائر تحويل العملات الأجنبية للموجودات والمطلوبات النقدية المدرجة بعملة أجنبية في قائمة الدخل الشامل والانفاق. ويتم تحويل الموجودات غير النقدية المقاسة بالقيمة العادلة بعملة أجنبية بواسطة أسعار الصرف السائدة في تاريخ تحديد القيمة العادلة.

لأغراض عرض القوائم المالية تم ترجمة نتائج الأعمال و المركز المالي للهيئة إلى الدينار الكويتي (عملة العرض) كما يلي:

- تم تحويل الموجودات والمطلوبات وفقاً لسعر الإقفال في تاريخ بيان المركز المالي باستثناء ما يلي:  
مساهمت واستثمارات مباشرة  
ممتلكات ومعدات  
عقار استثماري  
مخصص قروض  
توزيعات أرباح غير مدفوعة
- تم تحويل الإيرادات والمصروفات وفقاً لأسعار الصرف في تاريخ المعاملة.
- تم تحقق كافة الفروق الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية كبنود منفصل من حقوق الملكية كاحتياطي تعديل عملات أجنبية.

#### مخصصات

تُدرج المخصصات عندما يكون لدى الهيئة التزام (نظامي أو ضمني) ناشئ عن حدث سابق ويكون هناك احتمال أن يُطلب من الهيئة سداد هذا الالتزام من خلال تدفقات نقدية للمصادر إلى خارج الهيئة تجسد منافع اقتصادية ويكون بالإمكان إجراء تقدير يعتد به لمبلغ الالتزام. وحيثما تتوقع الهيئة سداد بعض أو جميع المخصصات، مثل المخصصات بموجب عقد التأمين، فيتم تسجيل السداد كأصل مستقل ولكن فقط عندما يكون السداد مؤكداً فعلياً. يتم عرض المصروف المتعلق بالمخصص في قائمة الدخل الشامل والانفاق بعد طرح أي سداد.

إذا كان تأثير القيمة الوقتية للمال جوهرياً، فيتم خصم المخصصات باستخدام معدل ما قبل الضريبة الحالي الذي يعكس - حيثما يقتضي الأمر - المخاطر المتعلقة بالالتزام. عند استخدام الخصم يتم تسجيل الزيادة في المخصص نتيجة مرور الوقت كتكلفة تمويل.

يتم مراجعة المخصصات في تاريخ كل تقرير مالي وتعديلها لتعكس أفضل تقدير حالي. يتم عكس المخصص في حالة إذا كان من المحتمل عدم الحاجة لمزيد من التدفقات من الموارد إلى خارج الهيئة لسداد الالتزام.

#### توزيعات أرباح

تسجل الهيئة التزام لدفع أرباح نقدية عندما تتم الموافقة على التوزيع ولم يعد التوزيع حسب تقدير الهيئة.

إن عكس أي فوائد على توزيعات الأرباح لا يتم إلا بعد موافقة من مجلس إدارة الهيئة وذلك بالإشارة الي توصية المساهمين ويتم رد هذه الفوائد مباشرة الي الاحتياطي العام.

#### مطلوبات طارئة

لا يتم إدراج المطلوبات الطارئة في القوائم المالية ولكن يتم الإفصاح عنها ما لم يكن احتمال تدفق الموارد التي تشمل على منافع اقتصادية إلى خارج الهيئة مستبعداً.

#### الاحتياطي الإجباري

وفقاً لنص المادة (2/19) من النظام الأساسي للهيئة، يجب على الهيئة تحويل 10% من دخل السنة إلى الاحتياطي الإجباري إن وصل الاحتياطي إلى 20% من رأسمال الهيئة ما لم يقرر المساهمين تجاوز هذه النسبة. لم يتم تحويل اية مبالغ إلى رصيد الاحتياطي الإجباري هذا العام نتيجة خسائر العام.

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول القوائم المالية (تتمة)

كما في 31 ديسمبر 2022

### 3. ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### الاحتياطي العام

وفقاً لنص المادة (2/19) من النظام الأساسي للهيئة، يحق للمساهمين إنشاء أية احتياطات أخرى - وفق ما تقتضي الحاجة. يتم إنشاء مخصص الاحتياطي العام بتحويل صافي الأرباح/ (الخسائر) لكل سنة بعد خصم الاحتياطات القائمة، ويتاح هذا الاحتياطي للتوزيع.

#### الاحتياطي الاختياري

تم إنشاء هذا الاحتياطي بناء على قرار مجلس الإدارة رقم 13 لسنة 1990 والذي يتطلب اقتطاع هذا الاحتياطي من صافي الربح وفقاً لما تقتضي الحاجة، ويستخدم لحماية مصالح الهيئة مقابل انخفاض قيمة الاستثمار في الشركات المستثمر بها. ولا يجوز استخدام هذا الاحتياطي لأي غرض آخر غير المحدد من أجله.

#### احتياطي تحويل عملات أجنبية

إن احتياطي تحويل العملات الأجنبية يتضمن نتائج تحويل كافة الارصدة المسجلة بالدولار الأمريكي (العملة التشغيلية) في القوائم المالية كما في نهاية السنة الى الدينار الكويتي (عملة العرض).

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول القوائم المالية (تتممة)

كما في 31 ديسمبر 2022

### 4. النقد والنقد المعادل

2021	2022	
دينار كويتي	دينار كويتي	
3,718,745	698,372	أرصدة لدى البنوك
471,822	861,588	ودائع لأجل (تستحق خلال ثلاث أشهر من تاريخ التعاقد)
<u>4,190,567</u>	<u>1,559,960</u>	

يُدرّ النقد في البنوك فائدة بأسعار متغيرة بناء على معدلات الودائع المصرفية اليومية. يتم ربط الودائع قصيرة الأجل لفترات متفاوتة تتراوح بين يوم واحد وثلاثة أشهر حسب المتطلبات النقدية الفورية للهيئة، وتدرّ عائد حسب أسعار الودائع قصيرة الأجل ذات الصلة.

الهيئة ليس لديها أي تعهدات أو رهونات على الأرصدة لدى البنوك والودائع لأجل كما في 31 ديسمبر 2022 و 31 ديسمبر 2021.

### النقد والنقد المعادل على مستوى العملات:

2021	2022	
دينار كويتي	دينار كويتي	
2,451,489	1,349,548	درهم الاماراتي
1,281,363	174,021	الدولار الأمريكي
5,196	34,919	يورو
452,519	1,472	عملات أخرى
<u>4,190,567</u>	<u>1,559,960</u>	

### 5. استثمارات محتفظ بها لغرض المتاجرة

يتم إدارة الاستثمارات المحتفظ لغرض المتاجرة من قبل مديري المحافظ الذين يتم تعيينهم من قبل الهيئة. تتكون الاستثمارات المحتفظ بها للمتاجرة كما في 31 ديسمبر مما يلي:

2021	2022	
دينار كويتي	دينار كويتي	
134,599,743	111,167,432	أسهم
48,636,990	54,232,920	أوراق مالية ذات إيرادات ثابتة
(132,531)	(824,974)	القيمة العادلة للمشتقات
<u>183,104,202</u>	<u>164,575,378</u>	

تتمثل الحركة على الاستثمارات المحتفظ بها لغرض المتاجرة، فيما يلي:

2021	2022	
دينار كويتي	دينار كويتي	
151,988,849	183,104,202	كما في 1 يناير
13,381,724	24,889	إضافات / استبعادات (بالصافي)
17,733,629	(18,553,713)	أرباح المحفظة / التغير في القيمة العادلة
<u>183,104,202</u>	<u>164,575,378</u>	كما في 31 ديسمبر

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول القوائم المالية (تتمة)

كما في 31 ديسمبر 2022

### 5. استثمارات محتفظ بها لغرض المتاجرة (تتمة)

كان رصيد الاستثمارات المحتفظ بها لغرض المتاجرة (اسهم واوراق مالية ذات ايراد ثابت) موزعاً لدى مديري المحافظ الاستثمارية، كما يلي:

المحفظة	2021		2022	
	دينار كويتي عائد ثابت	دينار كويتي أسهم	دينار كويتي عائد ثابت	دينار كويتي أسهم
محفظة 1	18,159,670	32,028,252	19,663,670	20,976,421
محفظة 2	20,525,432	21,239,641	18,737,140	15,575,641
محفظة 3	-	17,811,544	-	16,148,075
محفظة 4	-	17,262,068	-	15,958,649
محفظة 5	-	11,196,439	-	10,989,217
محفظة 6	-	15,833,515	-	9,939,709
محفظة 7	-	7,721,870	-	7,863,108
محفظة 8	-	4,421,850	-	3,943,779
محفظة 9	-	-	-	4,703,582
محفظة 10	9,454,882	-	9,309,561	-
محفظة 11	6,878,287	-	7,149,397	-
محفظة 12	-	-	3,135,722	-
محفظة 13	364,476	-	481,707	-
محفظة 14	-	206,276	-	-
	<u>55,382,747</u>	<u>127,721,455</u>	<u>58,477,197</u>	<u>106,098,181</u>

يتمثل رصيد الاستثمارات المحتفظ بها لغرض المتاجرة موزعاً حسب العملة، فيما يلي:

2021	2022	
دينار كويتي	دينار كويتي	
131,516,606	127,734,096	دولار أمريكي
15,833,515	16,177,967	دينار بحريني
6,909,146	2,323,974	ين ياباني
6,400,030	2,151,134	يورو
3,002,523	1,617,324	جنيه استرليني
4,513,074	702,698	فرنك سويسري
14,929,308	13,868,185	أخرى
<u>183,104,202</u>	<u>164,575,378</u>	

يشمل رصيد استثمارات محتفظ بها لغرض المتاجرة أرصدة نقدية لدى امين الحفظ ومديري المحافظ كجزء لا يتجزأ من مهام مديري المحافظ في إدارة المحفظة الاستثمارية لدى الهيئة كما في 31 ديسمبر 2022 بمبلغ 4,221,355 دينار كويتي (31 ديسمبر 2021: 2,655,989 دينار كويتي).

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول القوائم المالية (تتمة)

كما في 31 ديسمبر 2022

### 6. قروض، بالصافي

تمنح الهيئة أغلب القروض الى الشركات المستثمر فيها - وذلك بما يتوافق مع أهداف الهيئة - لتمويل عمليات هذه الشركات (إيضاح 7). تتضمن اتفاقيات القروض الموقعة بين الهيئة وهذه الشركات مجموعة من البنود والاشتراطات، ومن بينها:

- 1 التأكيد من وفاء الشركات بالتزاماتها وفقاً لأحكام الاتفاقية الموقعة من خلال فرض رهن عام متغير للهيئة على كافة موجوداتها،
- 2 التزام الشركات بعدم التصرف في أصولها سواء بالبيع او المنح او بأي طريقة من طرق التنازل عن الحقوق الى شركات اخرى دون الحصول على موافقة كتابية مسبقة من الهيئة،
- 3 التزام الشركات بمنح القروض المتاحة من الهيئة الأولوية في السداد قبل أي ديون أخرى.

كانت الحركة في رصيد القروض كما يلي:

2021	2022	
دينار كويتي	دينار كويتي	
44,577,481	37,868,444	الرصيد في بداية السنة
2,260,730	929,108	إضافات خلال السنة
(5,029,520)	(741,721)	تحصيلات خلال السنة
(3,831,264)	-	المحول إلى الاستثمارات المباشرة (إيضاح 7)
(108,983)	273,378	فروق تحويل عملات أجنبية
37,868,444	38,329,209	الرصيد في نهاية السنة
(33,808,358)	(34,658,703)	ناقص: مخصص خسائر انخفاض القيمة
4,060,086	3,670,506	

- بلغت إيرادات الدخل من القروض في 31 ديسمبر 2022 مبلغ 475,251 دينار كويتي (2021: 401,604 دينار كويتي).

تتمثل الحركة في مخصص خسائر انخفاض القيمة، فيما يلي:

2021	2022	
دينار كويتي	دينار كويتي	
32,835,501	33,808,358	الرصيد في بداية السنة
1,099,443	850,345	المحمل خلال السنة (إيضاح 23)
(126,586)	-	رد مخصص خلال السنة (إيضاح 22)
33,808,358	34,658,703	الرصيد في نهاية السنة

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول القوائم المالية (تتمة)

كما في 31 ديسمبر 2022

### 6. قروض، بالصافي (تتمة)

كما في 31 ديسمبر 2022، بلغ إجمالي مخصص انخفاض قيمة القروض مبلغ 34,658,703 دينار كويتي (2021: 33,808,358 دينار كويتي) يتعلق ببعض القروض الممنوحة للشركات التي تستثمر فيها الهيئة. وذلك نتيجة تعثر هذه الشركات في الوفاء بالتزاماتها تجاه الهيئة في مواعيد استحقاقها بالإضافة إلى عدم تأكد الهيئة من إمكانية استرداد هذه القروض. وقد قامت الهيئة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022، بتسجيل خسائر انخفاض في قيمة القروض بمبلغ 850,345 دينار كويتي (2021: 1,099,443 دينار كويتي) في قائمة الدخل الشامل والانفاق. ترى الإدارة أن المخصص الذي تم تسجيله كافياً وفقاً لمنهجية احتساب مخصصات القروض وفقاً للسياسات المحاسبية للهيئة وحسب توصية اللجنة المختصة أخذين في الاعتبار ما يلي:

- تسجيل مخصص انخفاض بكامل القيمة عن القروض الممنوحة لشركات متعثرة في السداد لفترات زمنية ممتدة والتي تعاني من صعوبات مالية تجعل احتمالية تحصيل قيمة القروض ضئيلة.
  - تسجيل مخصص لبعض القروض يعادل القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية لبعض القروض المتوقع إعادة جدولتها خلال سنتين بعد مرور ثلاث سنوات فترة سماح تبدأ من سنة 2022 وبمعدل خصم يتراوح بين 5%: 6%.
- يتمثل رصيد القروض موزعاً حسب الجهات الممنوح لها، كما في 31 ديسمبر، ما يلي:

المقر	2022 دينار كويتي	2021 دينار كويتي	الرصيد الإجمالي
السودان	26,008,555	25,685,890	الشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي
	778,436	768,779	قرض إعادة التمويل ومداخلات الإنتاج
	536,025	529,375	قرض لتمويل إنتاج الأعلاف
	113,362	111,955	قرض سداد مستحقات العاملين
	27,436,378	27,095,999	قرض تمويل مداخلات الإنتاج للعام 2001-2002
السعودية	2,052,210	2,026,750	شركة الروبيان العربي
	1,497,531	1,458,760	القرض الموحد
	1,225,099	1,209,900	قرض التسيير
	1,194,570	1,179,750	صندوق التنمية الزراعية
	5,969,410	5,875,160	القرض الجسري
السودان	1,966,596	1,942,199	الشركة السودانية للزراعة بالنيل الأزرق (أقدي)
	810,278	800,226	قرض تشغيلي لسنة 2011-2012
السودان	160,623	158,630	الشركة العربية لإنتاج المحاصيل
	77,506	76,544	محاور الري
	19,580	19,337	شركة بابونير (الرواد)
	257,709	254,511	قرض تشغيلي (2008-2009)
المغرب	306,300	302,500	قرض رأسمالي لسنة 2006
السودان	278,455	352,864	قرض تشغيلي (2007-2008)
السعودية	134,327	132,661	شركة ضبيعة يوسف
السودان	64,687	73,959	شركة السرحة للإنتاج الحيواني
السودان	63,816	29,140	شركة مصائد الأسماك
السودان	63,025	62,243	جمعية قبوكة للإنتاج الزراعي
السودان	39,170	48,230	جمعية ود عابد
السودان	939,058	898,752	الشركة المتميزة لإنتاج الخضروات والفواكه
	1,888,838	1,900,349	جمعية رائدات أقدي
	38,329,209	37,868,444	أخرى
	(34,658,703)	(33,808,358)	إجمالي القروض
	3,670,506	4,060,086	ناقص: مخصص خسائر انخفاض القيمة



## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول القوائم المالية (تتممة)

كما في 31 ديسمبر 2022

### 7. مساهمات واستثمارات مباشرة - بالصادفي

قامت الهيئة، بما يتوافق مع أهدافها، بالمساهمة في تأسيس بعض الشركات المتخصصة في المجال الزراعي والمواد الغذائية وكذلك الاستثمار في شركات لها نفس الغرض. على الرغم من امتلاك الهيئة لحصص متفاوتة كما هو موضح أدناه، فقد تم تصنيف هذه الاستثمارات "كمساهمات واستثمارات مباشرة" وبناء على السياسة المحاسبية المعتمدة من الهيئة فقد سجلت هذه الاستثمارات في القوائم المالية بالتكلفة ناقص الخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة والتي تم احتسابها وفقاً لمنهجية احتساب مخصصات المساهمات. يوضح الجدول التالي قيمة تكلفة الاستثمارات القائمة كما في 31 ديسمبر:

2021	2022	نسبة الملكية	المقر	
دينار كويتي	دينار كويتي			
20,572,858	21,429,303	%14.38	السودان	شركة سكر النيل الابيض
17,482,528	17,588,930	%88.00	السودان	الشركة العربية السودانية للزيوت النباتية
16,386,322	16,386,322	%78.80	السودان	الشركة العربية لانتاج وتصنيع الدجاج العربي - اسهم عادية
13,061,714	13,061,714	%85.30	السودان	الشركة العربية السودانية للزراعة بالنيل الأزرق
10,703,800	10,703,800	%5.59	السودان	شركة سكر كنانة
8,778,375	8,778,375	%42.50	السودان	الشركة العربية لانتاج والتصنيع الزراعي
8,215,308	8,215,308	%26.93	مصر	شركة الفيوم لصناعة السكر
6,671,003	6,671,003	%50.00	العراق	الشركة العربية العراقية للالبان
4,813,829	4,813,829	%27.56	الإمارات	شركة روابى الإمارات
4,698,244	4,698,244	%20.58	سلطنة عمان	شركة اصول للدواجن
4,113,883	4,113,883	%52.75	السودان	الشركة العربية لانتاج المحاصيل - عطبرة
4,040,759	4,612,721	%32.53	السودان	الشركة العربية للادوية المحدودة
4,040,020	4,040,020	%20.00	سلطنة عمان	شركة البشائر للحوم
3,831,264	3,831,264	%100.00	السودان	إيلاف للنشا والجلكوز
3,641,476	3,641,476	%40.00	سوريا	الشركة الاهلية للزيوت النباتية حماه- سوريا
3,206,834	2,879,325	%20.00	السعودية	الشركة التعاونية العربية - عسير
28,020,403	28,658,783			أخرى*
162,278,620	164,124,300			اجمالي تكاليف الاستثمار
(42,717,022)	(42,664,698)			مخصص انخفاض القيمة
119,561,598	121,459,602			

\*يشمل بند استثمارات اخري استثمارات الهيئة في دول مختلفة تبلغ قيمتها ما بين 2,3 الف دينار كويتي و 2,7 مليون دينار كويتي.

### الحركات في مخصص انخفاض القيمة لمساهمات واستثمارات مباشرة

2021	2022	
دينار كويتي	دينار كويتي	
37,481,952	42,717,022	الرصيد في بداية السنة
7,452,070	4,895,929	المحمل خلال السنة (إيضاح 23)
(1,800,000)	(4,348,253)	رد خلال السنة (إيضاح 22)
(417,000)	(600,000)	شطب خلال سنة
42,717,022	42,664,698	الرصيد في نهاية السنة

قامت الهيئة بناء على تعليمات مجلس الإدارة بإنشاء احتياطي اختياري بلغ رصيده كما في 31 ديسمبر 2022 مبلغ 16.041 مليون دينار كويتي؛ لحماية استثماراتها من أي انخفاض في القيمة (إيضاح 17). كما تم تشكيل لجنة لمراجعة وتقييم الانخفاض في القيمة ("اللجنة") لمراجعة الأداء المالي لكل شركة مستثمر فيها في تاريخ قائمة المركز المالي؛ لتحديد مدى الحاجة إلى مخصص إضافي لانخفاض القيمة، تراجع اللجنة الأداء المالي التاريخي وكذلك التدفقات النقدية المستقبلية لكل الشركات المستثمر فيها وتقوم بتكوين مخصص إضافي لخسائر انخفاض القيمة إن وجدت.

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول القوائم المالية (تتمة)

كما في 31 ديسمبر 2022

### 7. مساهمات واستثمارات مباشرة - بالصادفي (تتمة)

كما في تاريخ إعداد القوائم المالية، قامت الهيئة باحتساب مخصص إجمالي لانخفاض قيمة استثماراتها المباشرة بمبلغ 42,664,698 دينار كويتي (2021: 42,717,022 دينار كويتي) والمتعلقة ببعض الشركات التي يوجد دليل موضوعي على تعرضها لانخفاض في القيمة. وقامت الهيئة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022، بتسجيل خسائر انخفاض قيمة الاستثمارات بمبلغ 4,895,929 دينار كويتي (2021: 7,452,070 دينار كويتي) في قائمة الدخل الشامل والاتفاق. ترى الإدارة أن المخصص الذي تم تسجيله حسب توصيات اللجنة المكلفة وموافقة رئيس الهيئة ملائم وفقاً للسياسة المحاسبية للهيئة وهي كما يلي:

- في بعض الاستثمارات تم احتساب مخصص انخفاض في القيمة بناء على دراسة خطة العمل المستقبلية للشركات التي تبين أنه يوجد مؤشرات سواء داخلية أو خارجية تدل على وجود انخفاض في قيمة المساهمات يعتمد على احتساب قيمة مساهمة الهيئة في تلك الشركات باستخدام نموذج خصم القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية.
- تكوين مخصص انخفاض لبعض المساهمات والاستثمارات يعادل كامل قيمة مساهمات الهيئة في الشركات المتعثرة بشكل كامل وليس لديها خطط معتمدة لتحسين الأداء في المستقبل القريب.
- بناء على توصيات اللجنة المكلفة لاحتساب المخصصات لبعض المساهمات والاستثمارات تم استخدام عدة افتراضات تتمثل في معدلات خصم تتراوح بين 6% الي 8% واستخدام معدل خصم تسويقي حسب ما هو ملائم واستخدام نسبة نمو وفق توقعات صندوق النقد الدولي وبناء على التدفقات النقدية للخطة المستقبلية للشركة المستثمر فيها.

الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي  
إيضاحات حول القوائم المالية (تكملة)  
كما في 31 ديسمبر 2022  
8. ممتلكات ومعدات - بالصادفي

إن الحركة في الممتلكات والمعدات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022 هي كما يلي:

المجموعة دينار كويتي	اصصال رأسمالية قبل التنفيذ * دينار كويتي	ممتلكات أجهزة كمبيوتر دينار كويتي	سيارات دينار كويتي	اثاث ومعدات دينار كويتي	مباني دينار كويتي
12,333,446	7,139,039	586,528	348,758	1,206,505	3,052,616
614,595	596,910	1,351	8,718	7,302	314
(81,135)	-	(81,135)	-	-	-
-	(25,646)	25,646	-	-	-
12,866,906	7,710,303	532,390	357,476	1,213,807	3,052,930
4,606,709	-	220,238	254,477	1,160,154	2,971,840
201,075	-	132,600	38,029	20,535	9,911
(22,207)	-	(22,207)	-	-	-
4,785,577	-	330,631	292,506	1,180,689	2,981,751
8,081,329	7,710,303	201,759	64,970	33,118	71,179

\* يتأثر رصيد اصصال رأسمالية قيد التنفيذ كما في 31 ديسمبر 2022 في تكلفة إنشاء مقر اداري جديد الهيئة في مدينة دبي ومن المتوقع أن يتم اكتمال المشروع خلال الربع الأول من عام 2023م.

الاستهلاك المتراكم  
في 1 يناير 2022  
الحصل للسنة  
مجموع الاملاك الاستيعادات  
في 31 ديسمبر 2022  
صافي القيمة التقديرية  
في 31 ديسمبر 2022

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول القوائم المالية (تكملة)

كما في 31 ديسمبر 2022

8. ممتلكات ومعدات - بالصفى (تكملة)  
إن الحركة في الممتلكات والمعدات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021 هي كما يلي:

المجموع دينار كويتي	اصال رأسمالية قب التفتيح * دينار كويتي	ممتلكات أجهزة كمبيوتر دينار كويتي	سيارات دينار كويتي	اثاث ومعدات دينار كويتي	مباي دينار كويتي	التكلفة
7,944,921	3,114,455	191,091	396,115	1,190,644	3,052,616	في 1 يناير 2021
4,437,480	4,434,906	-	-	2,574	-	أحقات خلال السنة
-	(410,322)	395,437	-	14,885	-	استبعادات خلال السنة
(48,955)	-	-	(47,357)	(1,598)	-	تحويلات
12,333,446	7,139,039	586,528	348,758	1,206,505	3,052,616	في 31 ديسمبر 2021
4,521,876	-	162,469	261,700	1,135,777	2,961,930	الاستهلاك المتراكم
132,166	-	57,769	38,548	25,939	9,910	في 1 يناير 2021
(47,333)	-	-	(45,771)	(1,562)	-	المحمل للسنة
4,606,709	-	220,238	254,477	1,160,154	2,971,840	استبعادات خلال السنة
7,726,737	7,139,039	366,290	94,281	46,351	80,776	في 31 ديسمبر 2021
						صافي القيمة التقريبية
						في 31 ديسمبر 2021

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول القوائم المالية (تتمة)

كما في 31 ديسمبر 2022

### 9. عقار استثماري - بالصافي

لدى الهيئة استثمار عقاري يتمثل في مبنى للهيئة بالخرطوم، وفيما يلي تحليل الحركة في العقار الاستثماري للسنة المنتهية في 31 ديسمبر:

2021	2022	
دينار كويتي	دينار كويتي	
		<b>التكاليف</b>
		في بداية السنة
5,107,598	5,107,598	الإضافات خلال السنة
-	2,116	
5,107,598	5,109,714	في نهاية السنة
		<b>الاستهلاك المتراكم</b>
		في 1 يناير
2,194,673	2,447,202	المحمل للسنة
252,529	252,547	
2,447,202	2,699,749	في 31 ديسمبر
2,660,396	2,409,965	صافي القيمة الدفترية كما في 31 ديسمبر

### 10. موجودات أخرى

2021	2022	
دينار كويتي	دينار كويتي	
		فوائد مستحقة على القروض
4,468,829	4,687,448	مستحق من جهات ذات علاقة (إيضاح 27)
5,087,506	5,248,704	سلف للموظفين
67,970	99,816	ودائع لصالح شركات أخرى
-	1,070,292	أخرى
936,826	845,782	
(7,487,878)	(7,268,962)	ناقص: مخصص خسائر انخفاض القيمة
3,073,253	4,683,080	

### كانت الحركة في مخصص انخفاض القيمة الموجودات الأخرى

2021	2022	
دينار كويتي	دينار كويتي	
		الرصيد في بداية السنة
6,412,806	7,487,878	المحمل خلال السنة (إيضاح 23)
1,306,538	1,160,172	رد خلال السنة (إيضاح 22)
(231,466)	(1,379,088)	
7,487,878	7,268,962	الرصيد في نهاية السنة

### 11. قروض من مؤسسات مالية

2021	2022	الجهة
دينار كويتي	دينار كويتي	
325,739	329,830	المملكة العربية السعودية
		الصندوق السعودي للتنمية

إن القرض محدد الأجل من الصندوق السعودي للتنمية غير مكفول بضمان ويحمل متوسط سعر الفائدة المرجح لليور + 0.4%.

تستحق القروض محددة الأجل كما يلي:

2021	2022	
دينار كويتي	دينار كويتي	
325,739	329,830	خلال خمس سنوات

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول القوائم المالية (تتمة)

كما في 31 ديسمبر 2022

### 12. مطلوبات أخرى

2021	2022	
دينار كويتي	دينار كويتي	
4,351,791	6,277,556	موردين وارصدة داننة
6,573,340	5,263,696	مصروفات مستحقة
-	3,938,441	دفعات مستلمة من ليبيا تحت حساب إجراءات زيادة رأس المال
127,379	143,490	إيجارات مستلمة مقدما
5,016,726	5,676,459	أخرى
16,069,236	21,299,642	

### 13. مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

إن الحركة في مكافأة نهاية الخدمة للموظفين هي كما يلي:

2021	2022	
دينار كويتي	دينار كويتي	
2,344,770	2,600,852	الرصيد في بداية السنة
261,881	357,174	المحمل للسنة
37,930	32,580	فروق تحويل عملات أجنبية
(43,729)	(610,581)	مدفوعات خلال السنة
2,600,852	2,380,025	الرصيد في نهاية السنة

### 14. رأس المال المدفوع

فيما يلي تحليل رأس المال المكتتب فيه والمدفوع كما في 31 ديسمبر:

2021		2022		
رأس المال المدفوع	رأس المال المصرح به	رأس المال المدفوع	رأس المال المصرح به	
دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	
51,187,169	51,190,000	51,187,169	51,190,000	الدول الأعضاء:
44,329,885	44,330,000	44,329,885	44,330,000	المملكة العربية السعودية
34,128,133	34,130,000	34,128,133	34,130,000	دولة الكويت
34,128,133	34,130,000	34,128,133	34,130,000	دولة الإمارات العربية المتحدة
27,030,233	34,070,000	27,030,233	34,070,000	جمهورية العراق
17,059,036	17,060,000	17,059,036	34,070,000	جمهورية السودان
6,829,651	6,830,000	6,829,651	17,060,000	دولة قطر
3,409,795	3,410,000	3,409,795	6,830,000	جمهورية مصر العربية
1,369,954	1,370,000	1,369,954	3,410,000	الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
233,356	230,000	233,356	1,370,000	المملكة المغربية
233,356	230,000	233,356	230,000	سلطنة عمان
222,870	220,000	222,870	230,000	مملكة البحرين
223,134	220,000	223,134	220,000	الجمهورية التونسية
111,648	110,000	111,648	220,000	الجمهورية الإسلامية الموريتانية
103,559	110,000	103,559	110,000	المملكة الأردنية الهاشمية
100,743	100,000	100,743	110,000	جمهورية الصومال الديمقراطية
83,866	110,000	83,866	100,000	الجمهورية اللبنانية
82,758	110,000	82,758	110,000	جمهورية القمر المتحدة
81,608	80,000	81,608	110,000	الجمهورية اليمنية
75,670	110,000	75,670	80,000	دولة فلسطين
51,515	80,000	51,515	110,000	الجمهورية العربية السورية
-	107,770,000	-	80,000	جمهورية جيبوتي
221,076,072	336,000,000	221,076,072	107,770,000	أسهم غير مكتتب فيها

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول القوائم المالية (تتمة)

كما في 31 ديسمبر 2022

### 14. رأس المال المدفوع (تتمة)

في مايو 2013، أصدر مجلس الإدارة قرار بزيادة رأس مال الهيئة بمبلغ 84.49 مليون دينار كويتي يتم دفعها من قبل المساهمين على خمسة أقساط متساوية اعتباراً من 1 يناير 2014. خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021: لا شيء (2022: لا شيء) من هذه الأقساط.

### 15. احتياطي إجباري

وفقاً لنص المادة (2/19) من النظام الأساسي للهيئة، يجب على الهيئة تحويل 10% من دخل السنة إلى الاحتياطي الإجباري إلى أن يصل الاحتياطي إلى 20% من رأسمال الهيئة ما لم يقرر المساهمين تجاوز هذه النسبة. لم يتم تحويل أية مبالغ إلى رصيد الاحتياطي الإجباري هذا العام نتيجة خسائر العام.

### 16. احتياطي عام

وفقاً لنص المادة (2/19) من النظام الأساسي للهيئة، يحق للمساهمين إنشاء أية احتياطات أخرى - وفق ما تقتضي الحاجة. يتم إنشاء مخصص الاحتياطي العام بتحويل صافي الأرباح/ (الخسائر) لكل سنة بعد خصم الاحتياطات القائمة، ويتاح هذا الاحتياطي للتوزيع.

### 17. احتياطي اختياري

تم إنشاء هذا الاحتياطي بناء على قرار مجلس الإدارة رقم 13 لسنة 1990 والذي يتطلب اقتطاع هذا الاحتياطي من صافي الربح وفقاً لما تقتضي الحاجة، ويستخدم لحماية مصالح الهيئة مقابل انخفاض قيمة الاستثمار في الشركات المستثمر بها. ولا يجوز استخدام هذا الاحتياطي لأي غرض آخر غير المحدد من أجله.

قام مجلس إدارة الهيئة بتاريخ 7 أبريل 2022 بالموافقة على تحويل مبلغ 2,000,000 دينار كويتي من الاحتياطي العام إلى الاحتياطي الاختياري.

### 18. احتياطي تحويل عملات أجنبية

إن احتياطي تحويل العملات الأجنبية يتضمن نتائج تحويل كافة الارصدة المسجلة بالدولار الأمريكي (العملة التشغيلية) في القوائم المالية كما في نهاية السنة إلى الدينار الكويتي (عملة العرض).

### 19. صافي (الخسائر) / الأرباح من استثمارات محتفظ بها لغرض المتاجرة

2021	2022	
دينار كويتي	دينار كويتي	
3,112,422	3,247,585	الفوائد من السندات وإرباح الأسهم
12,993,494	(185,681)	(خسارة) / ربح بيع استثمارات محتفظ بها للمتاجرة
1,626,136	(20,878,551)	التغير في القيمة العادلة لاستثمارات محتفظ بها لغرض المتاجرة
1,445,683	623,148	إيرادات توزيعات الأرباح
(1,444,106)	(1,360,214)	فروق تقييم عقود غير محققة
<u>17,733,629</u>	<u>(18,553,713)</u>	

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول القوائم المالية (تتمة)

كما في 31 ديسمبر 2022

### 20. توزيعات الأرباح من مساهمات واستثمارات مباشرة

2021	2022	
دينار كويتي	دينار كويتي	
690,075	783,605	شركة سكر الفيوم
161,592	327,509	الشركة التعاونية العربية عسير
46,172	199,103	شركة انتاج وتصنيع الدجاج العربي
59,555	158,160	الشركة العربية السودانية للزيوت النباتية
196,210	150,031	شركة روابي الامارات
143,772	130,768	الشركة الاهلية للزيوت
7,773	113,536	الشركة العربية السودانية للبيزور
44,866	68,516	شركة المرجى لتربية الماشية
95,019	47,224	الشركة العربية العراقية للألبان
21,970	22,401	برنامج تمويل التجارة العربية
<u>1,467,004</u>	<u>2,000,853</u>	

### 21. إيرادات أخرى

2021	2022	
دينار كويتي	دينار كويتي	
1,242,805	(512,465)	(خسائر) / أرباح فروق تقييم عملة
486,923	657,637	إيرادات تأجير
14,396	124,996	إيرادات أخرى
<u>1,744,124</u>	<u>270,168</u>	

### 22. رد خسائر انخفاض في القيمة

2021	2022	
دينار كويتي	دينار كويتي	
1,800,000	4,348,253	مساهمات واستثمارات مباشرة (إيضاح 7)
231,466	1,379,088	موجودات أخرى (إيضاح 10)
126,585	-	قروض (إيضاح 6)
<u>2,158,051</u>	<u>5,727,341</u>	

### 23. خسائر انخفاض في القيمة

2021	2022	
دينار كويتي	دينار كويتي	
7,452,070	4,895,929	مخصص انخفاض مساهمات واستثمارات مباشرة (إيضاح 7)
1,306,538	1,160,172	موجودات أخرى (إيضاح 10)
1,099,443	850,345	قروض (إيضاح 6)
<u>9,858,051</u>	<u>6,906,446</u>	



## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول القوائم المالية (تتمة)

كما في 31 ديسمبر 2022

### 24. إدارة المخاطر

#### 24.1 مخاطر السوق

##### 24.1.1 مخاطر أسعار الفائدة

إن مخاطر أسعار الفائدة هي مخاطر تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية نتيجة التغير في أسعار الفائدة السوقية. تتعرض الهيئة لمخاطر أسعار الفائدة على القروض الممنوحة.

##### 24.1.2 مخاطر أسعار العملات الأجنبية

إن مخاطر أسعار العملات الأجنبية هي مخاطر تقلب قيمة الأدوات المالية أو التدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية نتيجة التغيرات في أسعار الصرف الأجنبي. إن تعرض الهيئة لمخاطر التغير في أسعار الصرف يتعلق في الأساس بالأنشطة التشغيلية للهيئة (عند تسجيل الإيرادات أو المصروفات بعملة مختلفة عن عملة العرض للهيئة).

يوضح الجدول التالي تفاصيل الموجودات المالية والمطلوبات المدرجة بعملة أجنبية:

2021		2022		
المطلوبات المالية	الموجودات المالية	المطلوبات المالية	الموجودات المالية	
دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	
11,857,722	141,117,322	305,899,103	167,620,487	دولار أمريكي
-	15,833,515	-	16,177,967	دينار بحريني
-	6,909,146	-	2,323,974	بن ياباني
-	6,400,030	-	2,186,052	يورو
-	4,513,074	-	702,698	فرنك سويسري
-	3,002,523	-	1,617,324	جنيه إسترليني
-	2,380,906	-	2,516,226	درهم إماراتي
3,360,253	516,833	539,203	1,306,746	جنيه سوداني
6,732,267	15,895,920	-	14,696,187	أخرى
<b>21,950,242</b>	<b>196,569,269</b>	<b>306,438,306</b>	<b>209,147,661</b>	

##### 24.1.3 مخاطر أسعار الأسهم والسندات

إن مخاطر أسعار الأسهم والسندات هي مخاطر انخفاض القيمة العادلة للأسهم والسندات نتيجة التغير في مستويات مؤشرات أسعار الأسهم والسندات وقيمة الأسهم والسندات الفردية. تتعرض الهيئة لمخاطر أسعار الأسهم والسندات على استثماراتها المحفوظ بها للمتاجرة. تدير الهيئة هذه المخاطر من خلال تنوع استثماراتها من حيث تنوع القطاعات.

يعرض الجدول التالي تركيز استثمارات الأسهم والسندات بناء على المناطق الجغرافية:

2021		2022		
النسبة	دينار كويتي	النسبة	دينار كويتي	الأسواق
60%	109,862,521	47%	77,350,428	أمريكا الشمالية
21%	38,451,882	33%	54,309,875	غرب أوروبا
9%	16,479,378	8%	13,166,030	شرق آسيا والمحيط الهادئ
9%	16,479,378	10%	16,457,538	الشرق الأوسط وشمال إفريقيا
1%	1,831,043	2%	3,291,508	أخرى
<b>100%</b>	<b>183,104,202</b>	<b>100%</b>	<b>164,575,379</b>	

#### 24.2 مخاطر الائتمان

إن مخاطر الائتمان هي مخاطر اخفاق أحد أطراف الأداة المالية على الوفاء بالتزامه مسبباً تكبد الطرف الأخر لخسائر مالية. تحاول إدارة الهيئة مراقبة مخاطر الائتمان من خلال مراقبة الاكتشافات الائتمانية والحد من المعاملات مع أطراف مقابلة معينة، والتقييم المستمر للجدارة الائتمانية للأطراف المناظرة. إن الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان يقتصر على القيمة المدرجة بالفاتر للموجودات المالية المسجلة في بيان المركز المالي.

تسعى الهيئة للحد من مخاطر الائتمان التي تتعرض لها فيما يتعلق بالمقرضين من خلال مراقبة القروض القائمة. وتحد الهيئة من مخاطر الائتمان فيما يتعلق بالنقد والتدفق المعادل فقط من خلال التعامل فقط مع البنوك ذات السمعة الطيبة.

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول القوائم المالية (تتمة)

كما في 31 ديسمبر 2022

24. إدارة المخاطر (تتمة)

24.2 مخاطر الائتمان (تتمة)

فيما يتعلق بمخاطر الائتمان الناتجة من موجودات أخرى، فإن تعرض الهيئة لمخاطر الائتمان ينشأ من تعثر الطرف المقابل بحيث يساوي الحد الأقصى للقيمة المدرجة بالدفاتر لهذه الأدوات:

(أ) إن التعرض للحد الأقصى لمخاطر الائتمان هو ما يلي:

2021	2022	
دينار كويتي	دينار كويتي	
48,371,928	53,407,946	اوراق مالية ذات إيرادات ثابتة
4,060,086	3,670,506	القروض بالصافي
3,073,253	4,683,080	موجودات أخرى
3,718,745	698,372	الأرصدة في البنوك
471,822	861,588	ودائع لأجل وودائع ووكالات لدى مؤسسات مالية
59,695,834	63,321,492	

24.3 مخاطر السيولة

إن مخاطر السيولة هي مخاطر أن تواجه الهيئة صعوبات في توفير الأموال اللازمة للوفاء بالتزامات ترتبط بالأدوات المالية. يتم إدارة مخاطر السيولة من قبل إدارة الخزينة بالهيئة. وإدارة هذه المخاطر، تقوم الهيئة بالتقييم المنتظم للجدوى المالية للشركات المقترضة والاستثمار في ودائع بنكية أو استثمارات أخرى يسهل تحويلها إلى نقد. كما تراقب الإدارة محفظة الاستحقاق للتحقق من توافر السيولة الكافية.

25. قياس القيمة العادلة

القيمة العادلة هي السعر الذي يتم استلامه لبيع أصل أو سداد التزام في معاملة منتظمة تتم بين أطراف السوق في تاريخ القياس في السوق الرئيسية أو السوق الأكثر منفعة في ظل غياب السوق الرئيس والتي يمكن للهيئة الوصول إليها في ذلك التاريخ. تعكس القيمة العادلة للالتزام مخاطر عدم الأداء المتعلقة به.

هناك عدد من السياسات والافصاحات المحاسبية تتطلب قياس القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية وغير المالية.

عند قياس القيمة العادلة لأصل أو التزام، تستخدم الهيئة بيانات سوقية يمكن رصدها بقدر الإمكان. يتم تصنيف القيم الدفترية في مستويات من هرمية القيم العادلة بناءً على المدخلات المستخدمة في أساليب التقييم بالشكل التالي:

- المستوى الأول: الأسعار المتداولة (غير معدلة) في الأسواق النشطة لذات الموجودات أو المطلوبات.
- المستوى الثاني: أساليب تقييم أخرى يكون فيها الحد الأدنى من المعطيات الجوهرية ملحوظة بصورة مباشرة أو غير مباشرة لقياس القيمة العادلة.
- المستوى الثالث: أساليب تقييم أخرى يكون فيها الحد الأدنى من المعطيات الجوهرية غير ملحوظة لقياس القيمة العادلة.

وفيما إذا كانت المدخلات المستخدمة لقياس القيمة العادلة للأصل أو الالتزام ضمن مستويات مختلفة من هرمية القيم العادلة فإنه يتم تصنيف قياس القيمة العادلة بالكامل في نفس مستوى الهرمية بمقدار كون أدنى مستوى من المدخلات جوهرياً لكامل القياس.

تقوم الهيئة بإدراج التقلبات ما بين مستويات هرمية القيم العادلة في نهاية فترة التقرير المالي خلال التغيير الذي حصل.

كما في 31 ديسمبر 2022 و 31 ديسمبر 2021، تم تقدير القيم العادلة للأدوات المالية للهيئة مقارنة بقيمها الدفترية.

كما في 31 ديسمبر 2022 و 31 ديسمبر 2021، تم تقدير القيمة العادلة للاستثمارات المحتفظ بها لغرض المتاجرة بناءً على المستوى الأول من أسس تقييم القيمة العادلة.

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022 و 31 ديسمبر 2021، لم يكن هناك حركة ما بين المستويات.

26. إدارة رأس المال

تتولى الهيئة إدارة رأس المال للتحقق من قدرتها على الاستمرار في عملها على أساس مبدأ الاستمرارية وزيادة عائدات المساهمين من خلال تعزيز الاستفادة من أرصدة الديون وحقوق الملكية. لم تتغير السياسة العامة للهيئة منذ عام 2009.

يتألف رأسمال الهيئة من مساهمات الدول الاعضاء ويتكون من رأس المال المصدر كما هو مبين في إيضاح 14.

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول القوائم المالية (تتمة)

كما في 31 ديسمبر 2022

27. الأطراف ذات العلاقة

### مكافأة موظفي الإدارة العليا

إن موظفي الإدارة العليا هم أولئك الأشخاص الذين لديهم سلطة ومسئولية تخطيط وتوجيه ومراقبة أنشطة الهيئة سواء بصورة مباشرة أو غير مباشرة بما في ذلك أعضاء مجلس الإدارة.

يعرض الجدول التالي مكافأة أعضاء مجلس الإدارة وغيرهم من أعضاء الإدارة العليا خلال السنة:

2021	2022	
دينار كويتي	دينار كويتي	
123,652	261,628	المكافأة المدفوعة إلى أعضاء مجلس الإدارة
107,700	100,619	أتعاب حضور اجتماعات المكافأة
<u>231,352</u>	<u>362,247</u>	
431,942	485,297	مكافأة الإدارة العليا
388,490	396,954	مكافأة نهاية الخدمة
		مزايا قصيرة الأجل
<u>820,432</u>	<u>882,251</u>	

28. الالتزامات والمطلوبات المحتملة

### التزامات رأسمالية

كما في 31 ديسمبر 2022، لدى الهيئة التزامات رأسمالية بمبلغ 596,910 دينار كويتي (2021: 4,007,156 دينار كويتي).

### مطلوبات محتملة

كما في 31 ديسمبر 2022، لدى الهيئة كفالات تضامنية لصالح بنوك تجارية بمبلغ 7.6 مليون دينار كويتي أي ما يعادل 25 مليون دولار أمريكي (2021: 7 مليون دينار كويتي أي ما يعادل 23 مليون دولار أمريكي). تم تقديم هذه الكفالات إلى بعض المؤسسات المالية لدعم الشركات التي تستثمر فيها الهيئة للحصول على تسهيلات مالية.



الهيئة العربية  
للاستثمار والإزماء الزراعي  
ARAB AUTHORITY FOR  
AGRICULTURAL INVESTMENT & DEVELOPMENT

فرص  
استثمارية  
زراعية

مؤسسة  
استثمارية  
مالية

تقانات  
زراعية  
ذكية



المكتب الإقليمي: دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة  
ص.ب. 51250، هاتف: 0097144161555 | 0097142566222  
فاكس: 0097142566657 | 0097142566656

المقر الرئيسي: الخرطوم - جمهورية السودان  
ص.ب. 2102، هاتف: 00249187096100 | 00249183772600  
فاكس: 00249183794350 | 00249183772600

[www.aaaid.org](http://www.aaaid.org) | [info@aaaid.org](mailto:info@aaaid.org)