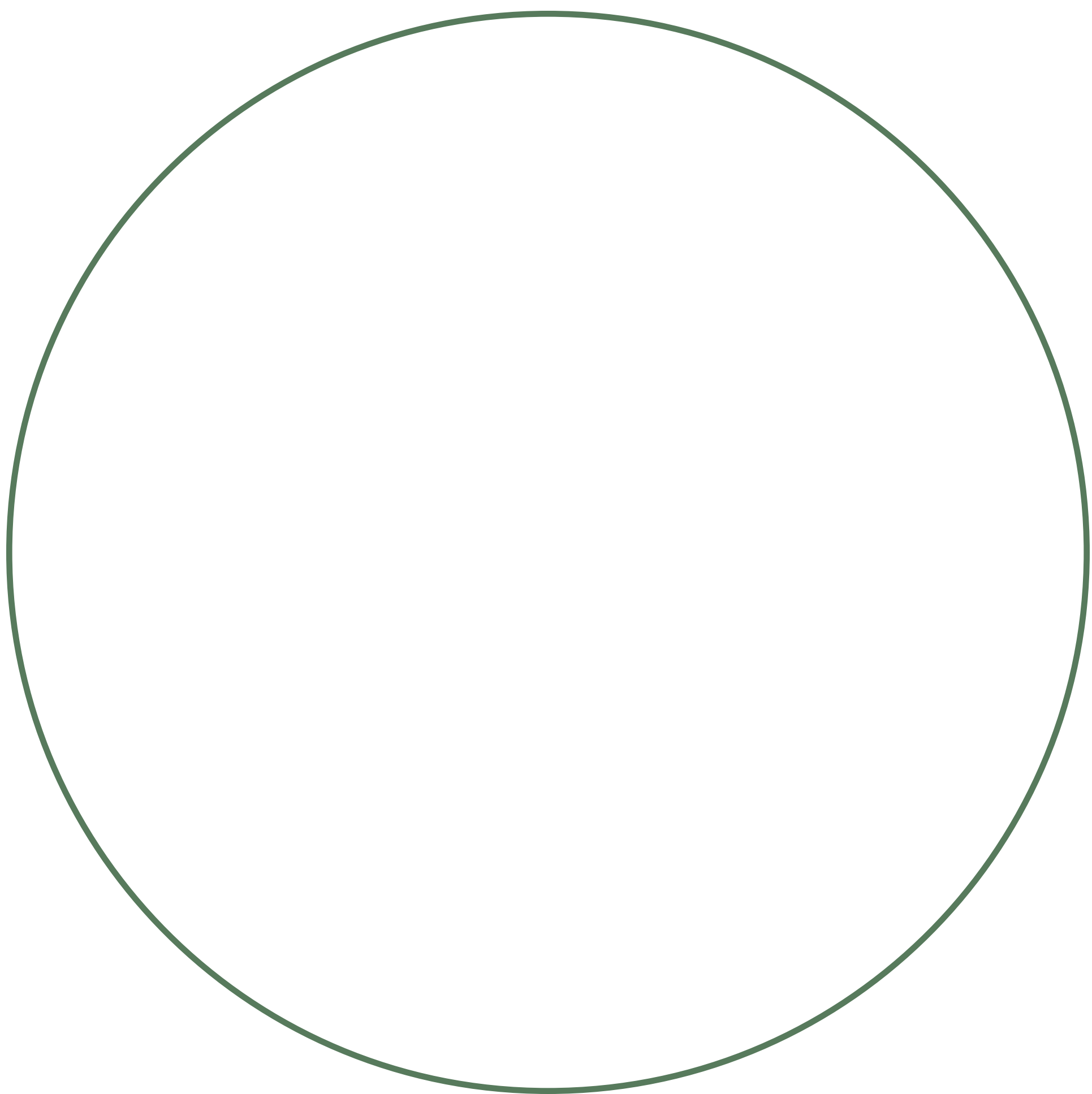




## الدراسات والأنشطة البحثية والإنتاجية

## Studies and Research and Development Activities



# الدّراساتُ



تقومُ الهيئةُ العربيّةُ بإعدادِ وتقييمِ دراساتِ الجدوى الأولى والنهائيّة ، و كذلك تقومُ بإعدادِ وتقييمِ دراساتِ هيكلية وتأهيل وتوسعة الشركات القائمة ، بالإضافة إلى تقييمِ الدّراسات التي تقومُ بإعدادها جهاتُ استشاريّة للهيئة أو الدّراسات التي تردُ إليها عن طريقِ مُرُوجين من الدّول الأعضاء ، كما تقومُ بالتنسيق والتعاون مع الإدارات المعنية بالشركات القائمة بدراسة المشاكل والمُعوقات الفنيّة فيها.

# آلية التعامل مع المشروعات

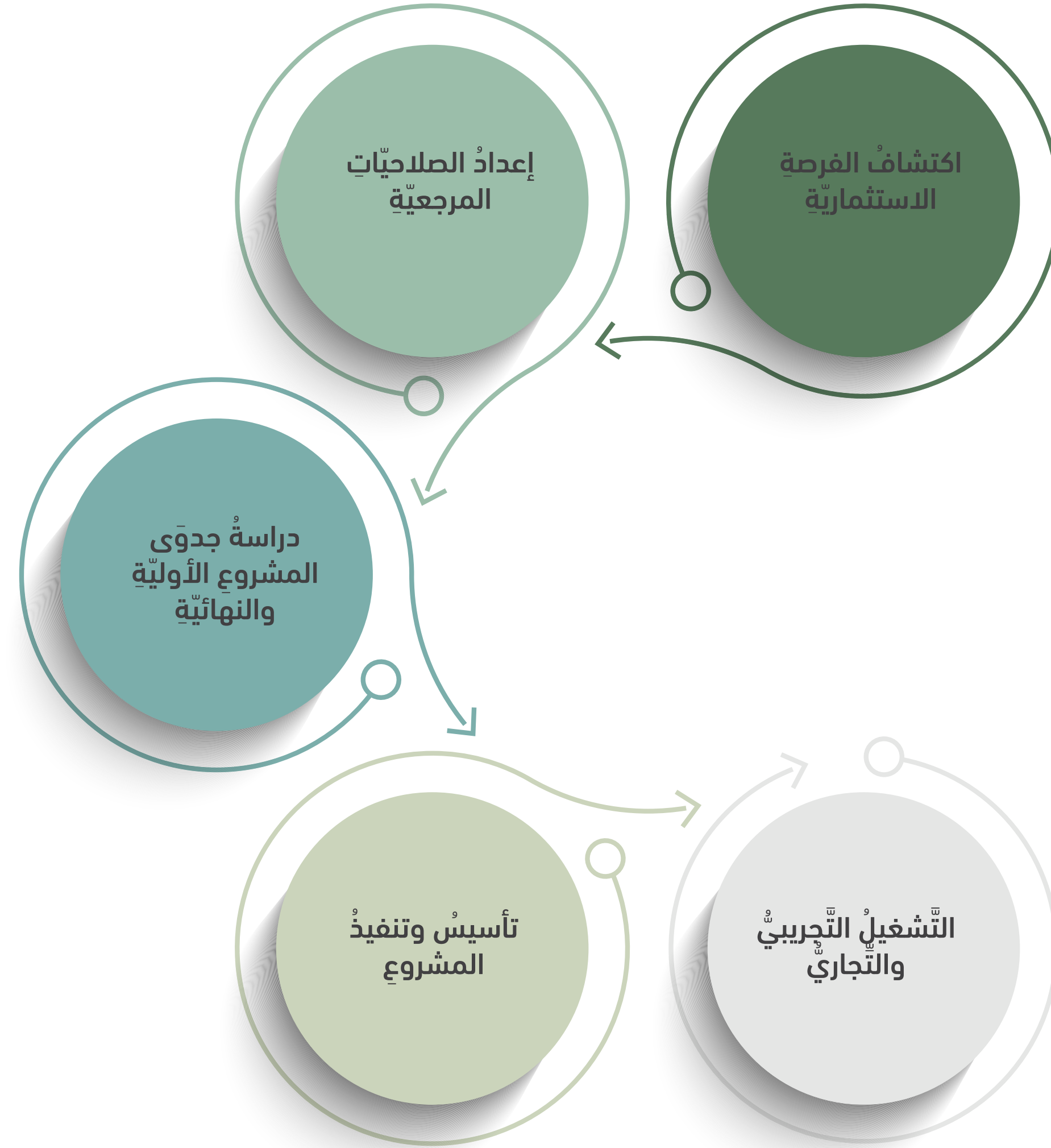
يتم تناول الفرص الاستثمارية وفق الآتي:

- اكتشاف وبلورة الفرص الاستثمارية الواعدة أو تقييم الفرص الاستثمارية التي ترد عن طريق مروجين في شكل دراسات أولية أو أفكار استثمارية.
- التواصل مع المروجين بغرض التعريف بمنهجية عمل الهيئة ، والمعايير المعتمدة لإعداد وقبول دراسات الجدوى..
- المشروعات التي تتوفر لها دراسات جدوى ومساهمين ، يتم تقييم دراسات الجدوى التي ترد من المروجين .
- الفرص الاستثمارية التي تحتاج إلى بلورة ، أو المشروعات القائمة التي تحتاج إلى توسعة أو إعادة هيكلة ؛ يتم إعداد الصلاحيات المرجعية لدراسات الجدوى تمهيداً لإعدادها .



# دورة دراسة وإنشاء المشروع

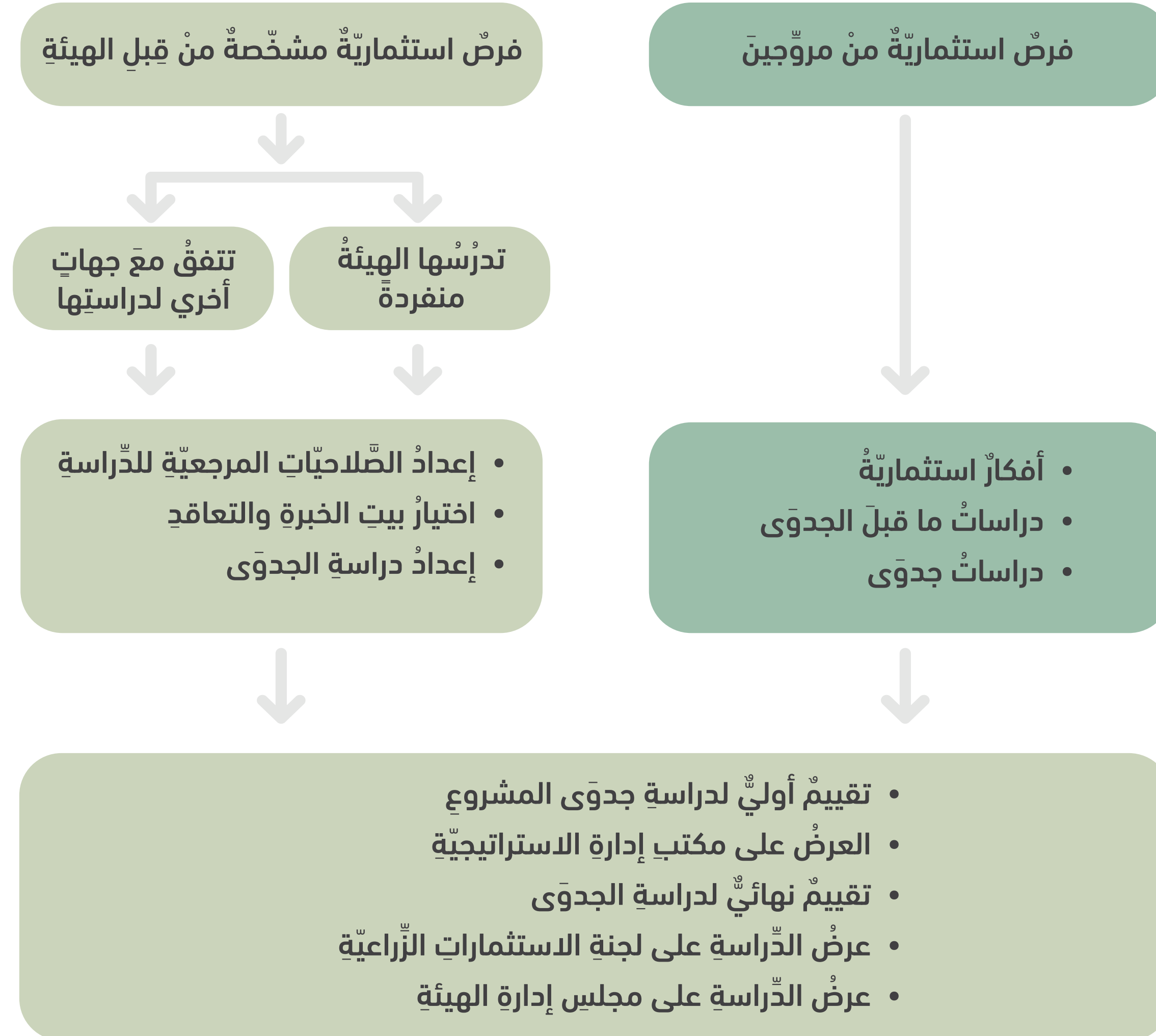
المخطط رقم (1) يوضح دورة دراسة وإنشاء المشروع ابتداءً من بلورة الفرصة الاستثمارية ، وإعداد دراسات الجدوى الأولية والمتكاملة وتأسيس الشركة والإشراف على التنفيذ حتى مرحلة الإنتاج التجريبي والتجاري.



مخطط (1) دورة دراسة وإنشاء المشروع

# آلية تعامل الهيئة مع المشروعات الزراعية

تأتي الفرص الاستثمارية التي تتعامل معها الهيئة من المروجين الراغبين في الاستثمار في المجال الزراعي أو من خلال قيام الهيئة بتشخيص الفرص الاستثمارية بإرسال فرق فنية للدول العربية التي تتوفر بها ميزة نسبية والمقومات الأساسية لإقامة المشروعات الزراعية على أسس تجارية ، ويبين المخطط رقم (2) آلية تعامل الهيئة مع المشروعات الزراعية.



مخطط (2) آلية تعامل الهيئة مع المشروعات الزراعية



# المعايير المعتمدة في الهيئة لاختيار المشروعات الزراعية :

تم وضع معايير محددة للمشاريع التي ستقوم الهيئة بالاستثمار فيها مستقبلاً بهدف اختيار المشروعات التي تتناسب مع استراتيجيتها للاستثمار الزراعي. وقد تم تحديد قائمة لمعايير الاستثمار ، والتي تغطي الجوانب الاستراتيجية والتشغيلية والمالية ، والتي تمكن من التحقق المباشر والسريع لمدى توافق المشروع مع استراتيجية الهيئة قبل الانتقال إلى المرحلة التالية من عملية الاستثمار.

إن أي فرصة استثمارية مقترحة يجب أن تلبّي المعايير الآتية :

1. أن يتوافق المشروع مع مؤشر الأداء الرئيسي "المساهمة في تحقيق الأمن الغذائي".
  2. ألا يتجاوز إجمالي استثمارات الهيئة في أي بلد نسبة 20% من إجمالي الاستثمارات الزراعية للهيئة.
  3. ألا يتجاوز إجمالي استثمارات الهيئة في أي قطاع نسبة 30% من إجمالي الاستثمارات الزراعية للهيئة.
  4. أن تتراوح حصة الهيئة بين 25% إلى 49%.
  5. أن يكون مؤشر الربحية للمشروع (PI) أكبر من 1.
  6. ألا تتجاوز حقوق الملكية نسبة 50% من إجمالي التكلفة الاستثمارية للمشروع.
  7. أن يكون لدى الشركة التي ستساهم الهيئة فيها سياسة توزيع أرباحٍ لصرف ما لا يقل عن 20% من صافي الأرباح\*.
  8. أن يتم إجراء الفحص النهائي للجهاية للشريك / الشركاء (مالي، قانوني، للتعرف على العميل).
  9. توفر دراسة جدوى منجزة من قبل استشاري ذي سمعة طيبة يغطي المحاور السوقية والفنية والمالية للمشروع.
  10. أن يتوافق المشروع مع برامج الهيئة ومبادراتها الاستثمارية.
  11. توفر الهيئة التزاماتها من رأس المال بالتزامن مع بقية المساهمين.
  12. التأكد من أن الشركاء المحتملين غير معرضين للمخاطر السياسية (PEP).
  13. يُفضل أن يكون المستثمر قد بدأ بالإنفاق الفعلي على المشروع.
- \*يرجع الاستثناء فيها لمجلس إدارة الهيئة.

# أولويات الاستثمار في السلع الغذائية

• تهتمُّ الهيئةُ العربيَّةُ - وفق أهدافها الاستراتيجية - بإنتاج وتصنيع السلع الغذائية الرئيسية والأساسية ، وذلك حسب الفجوة في السلع الغذائية التي تعاني الدول العربية منها بحيث يتم توفير هذه السلع الغذائية من خلال إقامة مشروعات استراتيجية متكاملة من الإنتاج والتصنيع بالإضافة إلى الاهتمام بالشركات القائمة وتأهيلها وتوسيعتها.

• بلغ متوسط القيمة الإجمالية لفجوة السلع الغذائية الأساسية للفترة 2018-2020 بنحو 42 مليار دولار سنوياً، مثلت فجوة الحبوب (القمح والذرة والأرز والشعير) نحو 49.7% من القيمة الإجمالية للفجوة ، ومن أهمها قيمة فجوة القمح التي تمثل 21.2% من إجمالي قيمة الفجوة :

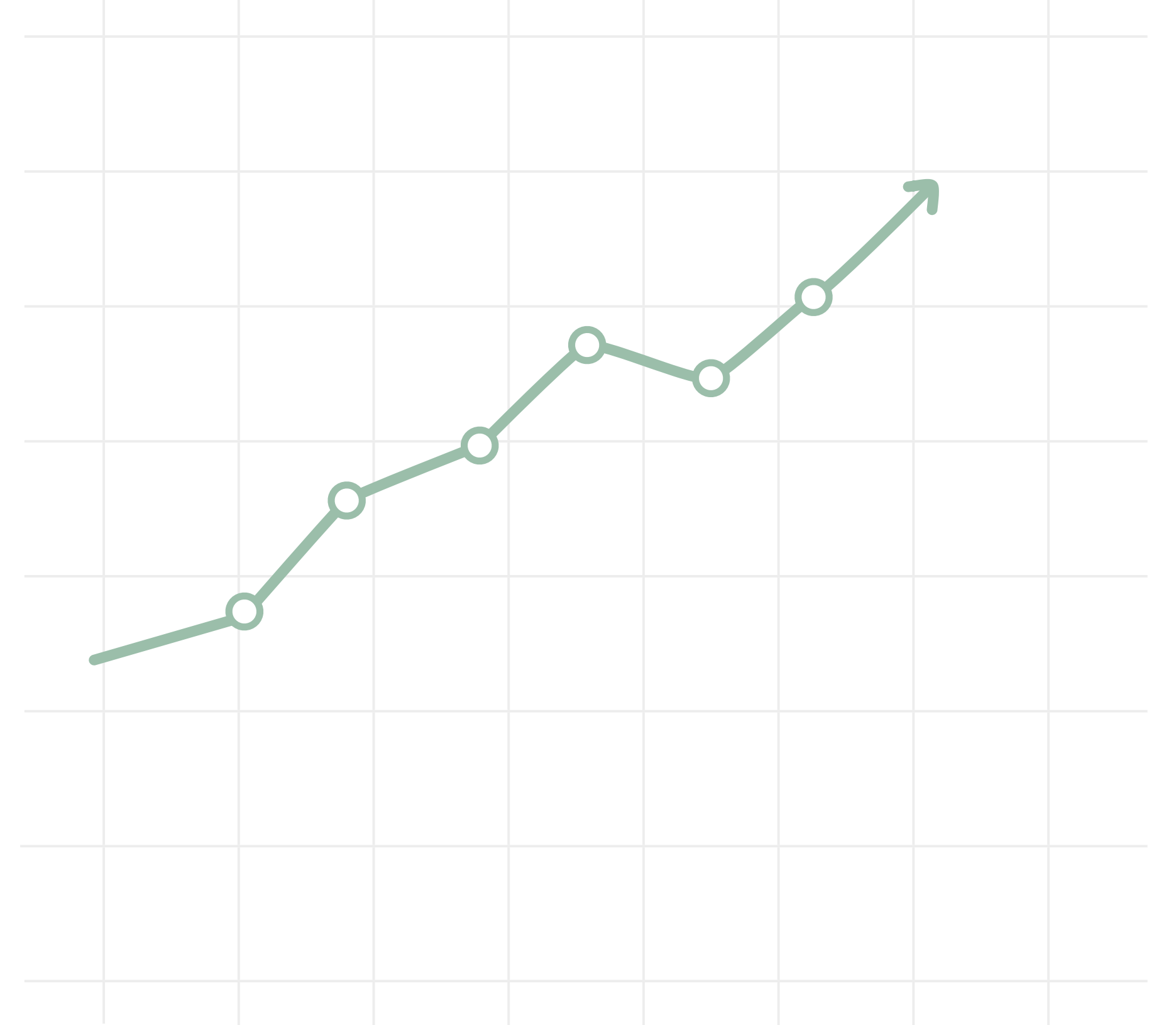
م	السلعة الغذائية	كمية الفجوة في السلعة (مليون طن)	قيمة الفجوة في السلعة (مليار دولار)	نسبة الفجوة في السلعة
01	السُّكَّر	8.15	3.15	7.5%
02	الزُّيُوت	6.38	3.58	8.5%
03	الحبوب (القمح والذرة الشامية والأرز والشعير والذرة الرفيعة)	60.42	20.81	49.7%
04	اللَّحُومُ	3.6	7.98	19.1%
05	الألبان	6.5	5.3	12.7%
06	البقوليات	2.12	1.06	2.5%

\* المصدر: المنظمة العربية للتنمية الزراعيَّة - أوضاع الأمن الغذائي العربي - أعداد مختلفة



# يتم تناول الفرص الاستثمارية وفق الآتي

- المشروعات التي تتوفر لها دراسات جدوى ويتوفر لها مستثمرون، تقوم الهيئة بتقييم دراسة الجدوى.
- الفرص الاستثمارية التي تحتاج إلى بلورة وتقوم الهيئة بإعداد دراسة الجدوى وتقييمها.
- مشروعات قائمة تعاني من فجوة تمويلية لإعادة تأهيل أو توسعة حيث تقوم الهيئة بتقييم المشروع وإعداد الدراسات اللازمة لإعادة تأهيل أو توسعة المشروع



# نشاط الدراسات التي تم تناولها خلال الفترة 2013-2022:

- يتضمن نشاط الدراسات بلورة المشروعات التي تم اكتشافها خلال الزيارات التي تقوم بها الهيئة إلى مختلف الدول العربية ، وإعداد دراسات الجدوى الأولية والتفصيلية بالإضافة إلى إعداد دراسات الهيكلية للمشروعات ، وذلك من طرف خبراء الهيئة ، أو عن طريق استقطاب عروض من بيوت خبرة عالمية معتمدة لإعداد دراسات الجدوى.
- أثمرت الزيارات الميدانية إلى الدول العربية المساهمة في الهيئة العربية مثل السعودية ، تونس ، الجزائر ، المغرب ، موريتانيا ، مصر ، الإمارات العربية المتحدة ، سلطنة عمان ، الكويت ، قطر ، البحرين ، الأردن ، وجمهورية السودان إلى بلورة عدد من الفرص الاستثمارية لمشروعات جديدة تمهيداً لإعداد وتقييم دراسات الجدوى اللازمة لهذه المشروعات.
- شهدت الفترة 2013 – 2022 تنامياً ملموساً - في عدد الدراسات التي تناولتها الهيئة سنوياً - سواء في عدد الدراسات التي أعدها الهيئة أو الدراسات التي تم تقييمها ، وزيادة مقدرة في عدد الفرص الاستثمارية ، وقد بلغت عدد الفرص الاستثمارية التي تمت دراستها في عام 2022 عدد 123 فرصة استثمارية.
- كما شهدت نفس الفترة نقلة كمية ونوعية في عدد المشروعات المجازة حيث أجاز مجلس إدارة الهيئة عدد (83) مشروعاً في قطاعات متنوعة شاملة مشاريع توسعة الشركات القائمة.
- شهدت الفترة 2013 – 2022 تغييراً نوعياً في آلية الاستثمار الزراعي بالهيئة العربية حيث قررت الهيئة لأول مرة في تاريخها الاستثمار في الصناديق الاستثمارية مثل صندوق تونس للاستزراع السمكي ، و صندوق الصادرات الزراعية ، و صندوق Globe للإنماء الزراعي ، وكذلك صندوق الشركات في مرحلة ما قبل الاكتتاب العام في السعودية.

تطور نشاط الدراسات خلال الفترة 2013 – 2022



شكل (3): أنشطة الدراسات خلال الفترة 2013-2022

## الأهداف:

- يختصُّ نشاطُ الإنماء بتخطيط وتنفيذ مشروعات البرامج الإنمائية الزراعية التي تستهدفُ إحداثَ تنمية زراعية واجتماعية وبيئية لصغار المزارعين والمنتجين في الدول الأعضاء في الهيئة العربية.
- كما يختصُّ النشاطُ بإجراء الأبحاث التطبيقية الزراعية في البيئات الإنتاجية المختلفة والوصول إلى أفضل الممارسات الزراعية التي تناسبُ كلَّ إقليم ، وتطوير التّقانات الزراعية المستحدثة لخدمة أغراض البرامج الإنمائية التي تقومُ بها ، أو تُساهمُ فيها الهيئة.
- كذلك يقومُ النشاطُ بمتابعة تنفيذ المشاريع التنموية الموجهة لدعم الشعب الفلسطيني ، وكذلك مشاريع حفر آبار مياه الشرب (للإنسان والحيوان) في ولايات السودان المختلفة.
- يقومُ النشاطُ بنقل التّقانات اللازمة للاستخدام في المشاريع الاستراتيجية التي تشاركُ فيها الهيئة ، ونقل التّقانات المطوّرة داخلياً إلى صغار المزارعين والمنتجين والقطاع الخاص .



# الإنماء

## مهام نشاط الإنماء:

1. الإشراف على وضع وتنفيذ الخطط والبرامج التي تكفل تحقيق أهداف الهيئة في تمويل صغار المزارعين والمنتجين عبر القروض الدوارة.
2. الإشراف على إعداد دراسات البرامج التنموية الزراعية التي يمكن أن تساهم فيها الهيئة ، وتحديد الفئات المستهدفة والمناطق التي يمكن أن تشملها تلك البرامج ، والإشراف على تنفيذها وتقييمها.
3. المشاركة في وضع السياسات اللازمة لجذب المنظمات والمؤسسات الدولية والقُطرية والإقليمية ذات العلاقة بالبرامج الإنمائية.
4. الإشراف على وضع خطط الأبحاث الزراعية التطبيقية السنوية اللازمة لمتابعة احتياجات شركات الهيئة والمشاريع الاستثمارية المستقبلية التي تساهم فيها الهيئة ، والبرامج الإنمائية التي تُنفذها الهيئة.
5. الإشراف على تنفيذ بروتوكولات التعاون البحثي بين الهيئة ومراكز البحوث الزراعية الوطنية والإقليمية والدولية.
6. إعداد وتنفيذ برامج تدريبية لتأهيل الكوادر الزراعية على الأسس الزراعية السليمة والتقانات الزراعية الحديثة.
7. الإشراف على وضع وتنفيذ خطط نقل التقنية الزراعية وتوظيفها في المشاريع الاستثمارية أو البرامج الإنمائية التي تُنفذها الهيئة والإشراف على أعمال محطات البحوث الزراعية التابعة للهيئة.
8. المشاركة في تحديد وتدير الاحتياجات التمويلية للمشاريع والبرامج الإنمائية التي تُنفذها الهيئة.



# البحوث الزراعية التطبيقية

## البحوث الزراعية التطبيقية :

### فكرة توظيف البحث العلمي التطبيقي الموجه لخدمة الاستثمار الزراعي:

- اتسمت البرامج البحثية التي تُنفذها الهيئة العربية بمنهج غير مسبوق ، قصّر المسافة بين الباحث والمستثمر ، وربط بين نتائج الأبحاث وتطبيقاتها في حقل الاستثمار، وذلك من خلال استحداث المحطات البحثية في مواقع المشروعات الاستثمارية وفق مناخ للتفاعل بين احتياجات المستثمر وتطلعات الباحث . تميّز هذا التوجّه بتنفيذ التجارب الحقلية الموسّعة ذات الشقّ التطبيقي لنتائج الأبحاث الزراعية واستنباط أصناف وبذور مُحسّنة تُلائم المنطقة المستهدفة.
- لقد كان - لفكرة تنفيذ البرامج البحثية في مواقع المشاريع الزراعية والمُركزة على إجراء التجارب الحقلية الموسّعة - الأثر الكبير في تبني حزمة تقنية متكاملة لزراعة المحاصيل الواعدة التي تلائم الظروف البيئية للمنطقة ، وذلك من خلال إجراء تجارب اختبار الأصناف والكثافات والمواعيد الزراعية والتسميد والمكافحة وإدخال المكننة الملائمة للمحاصيل المختلفة.
- يتمّ توظيف نتائج الأبحاث في إعداد دراسة جدوى المشروعات الاستثمارية قبل تنفيذها، وكذلك إجراء تجارب البحث والتطوير بعد تنفيذ المشروع.





# البحوث الزراعية التطبيقية

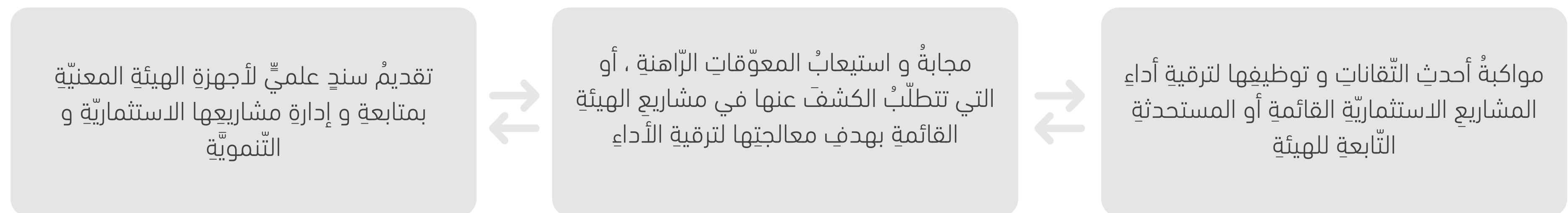
## أهداف البحث التطبيقي :

- الربط بين البحث العلمي والتطور التقني.
- تطبيق مفهوم الأبحاث الحقلية الموسعة في خدمة الاستثمار الزراعي.
- تطبيق مفهوم المزرعة الرائدة قبل مرحلة الإنتاج التجاري للمشاريع الزراعية.
- استحداث محطات بحثية في المشاريع الاستثمارية (شركات الهيئة) لتلبية احتياجات المشروع الفنية في مناحي التصدي للمعوقات الفنية ولأغراض تطويرية.

## المحاور الرئيسية للنشاط البحثي :

- انفردت الهيئة العربية بتجربة ميدانية في تنفيذ الأبحاث الزراعية التطبيقية، كما تمكنت من تحقيق تواصل بين نتائج البحث وتوظيفها في الاستثمارات الزراعية من خلال محاور النشاط البحثي الآتي:
- تنفيذ بحوث علمية زراعية تطبيقية.
  - نشر وتوطين النظم والتقنيات الزراعية الحديثة.
  - تأهيل وإعداد الكادر البشري.

## موجهات النشاط البحثي :





# آلية عمل النشاط البحثي



## 1. توفير السند العلمي والتقني لخدمة مشاريع الهيئة الاستثمارية ، من خلال:

- توفير المستندات الفنية والتقنية وتأمين آليات نقلها وتوطينها في المشاريع الزراعية القائمة.
- تبني أبحاث زراعية تطبيقية بغرض تحويلها لمشاريع استثمارية في الوطن العربي.

## 2. تنفيذ أبحاث زراعية تطبيقية واستخدام نتائجها في تنفيذ المشاريع الاستثمارية:

- تتلقى الهيئة طلبات من الهيئات والمؤسسات والمنظمات والدوائر الحكومية في الوطن العربي للمساهمة بدعم مشاريع بحثية تطبيقية موسعة أو برامج إنمائية.
- يتم دراسة الطلب وتحليله لمعرفة مدى تطابقه مع رؤية الهيئة في الاستثمار والإنتاج الزراعي والتوصية بالمساهمة في البرنامج البحثي ، وتحديد دور الهيئة وحقوقها وآلية المتابعة و التنفيذ.

## 3. تعزيز التعاون بين المراكز البحثية والجامعات العربية والعالمية:

- يتم التعاون والتنسيق مع العلماء العرب والأجانب في الجامعات والمراكز البحثية، وتشكيل فرق قومية تخصصية لخدمة أنشطة وبرامج الهيئة.

# آلية عمل النشاط البحثي<sup>9</sup>

## 4. مواكبة برامج فنية وتقنية هادفة لتفعيلها كمشاريع استثمارية أو استخدامها لتطوير الاستثمارات الزراعية:

- اختيار أو تنفيذ عدد من البرامج الفنية والتقنية بغرض استخدامها في الأنشطة الاستثمارية القائمة أو المستحدثة في الهيئة ؛ لتكون نماذج يُحتذى بها في الاستثمارات الزراعية في الوطن العربي ، أو استكشافها كفرص استثمارية .. وذلك من خلال إعداد الدراسات وحضور وتنظيم الأنشطة والفعاليات من مؤتمرات و ورش عمل ومعارض وتشكيل فرق قومية من العلماء العرب المتميزين في كل نشاط.

## 5. إعداد وتدريب الكوادر الزراعية:

- إعداد كوادر زراعية ذات كفاءة تواكب الزراعة الحديثة من خلال الاطلاع على التقانات والنظم الزراعية الحديثة التي وطنتها الهيئة في شركاتها الاستثمارية.
- توسيع دائرة الاستفادة من جهود الهيئة وإنجازاتها في تطوير الزراعة العربية والإسهام في تحقيق الأمن الغذائي العربي.

## 6. النشر العلمي الموجه لخدمة الاستثمارات الزراعية:

- إصدار الكُتبيات والأدلة والنشرات التعريفية والاستثمارية للمنتجات الغذائية التي تساهم في تحقيق الأمن الغذائي بصورة دورية.
- نشر نتائج البرامج والأنشطة البحثية المنفذة في العديد من المحطات البحثية التابعة للهيئة العربية في مختلف الدول العربية.

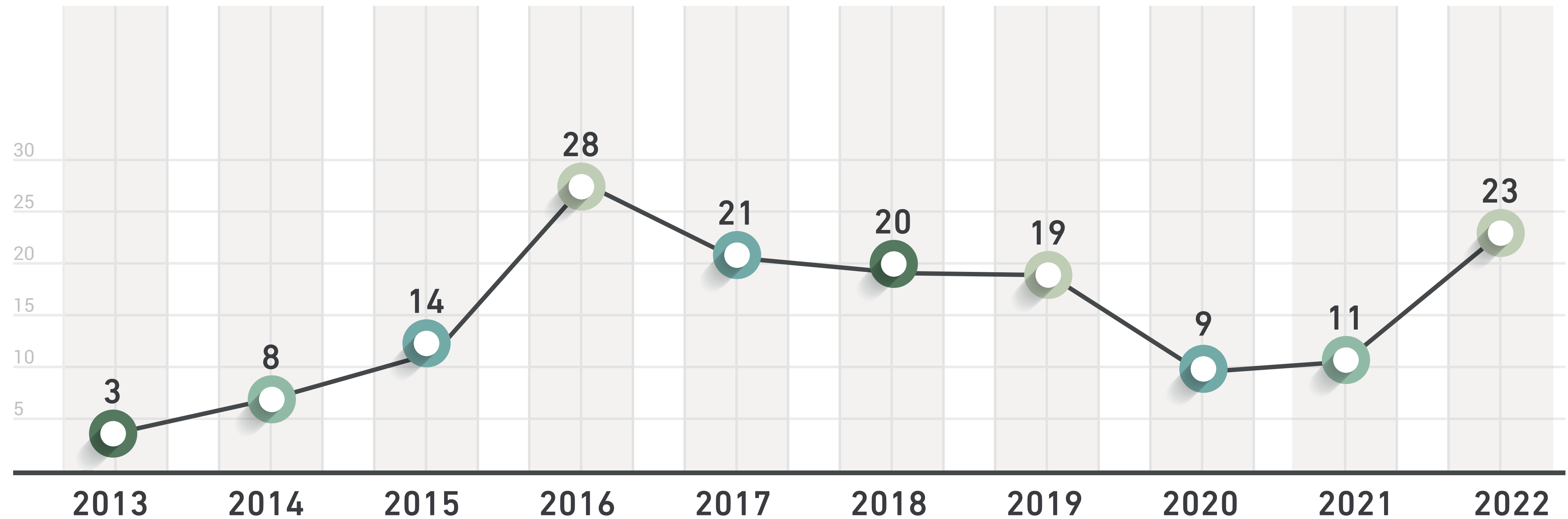
# الأنشطة البحثية ، وبناء القدرات المنجزة خلال الفترة 2013-2022:

بموجب التوجهات الجديدة للهيئة العربية ؛ قامت وحدة البحوث الزراعية التطبيقية خلال الفترة ( 2013-2022 ) بتنفيذ ودعم وتفعيل عدد من البرامج والأنشطة البحثية في عدد من الدول العربية، وذلك بغرض المساهمة في تطوير الزراعة وزيادة الإنتاج والإنتاجية في هذه الدول للمساهمة في تعزيز الأمن الغذائي العربي.

شملت البرامج البحثية المنفذة المحاور الآتية:

- **التقاوي:** إدخال وتوطين أصناف البذور المحسنة والهجينة في القطاع المروي.
- **نظم الري:** ادخال وتوطين نظم الري الحديثة في الدول العربية (الري المحوري، الطولي، التنقيط ، الرذاذي، السيفونى، الهيدرولوم).
- **الأعلاف:** توطين تقانة تحسين القيمة الغذائية للمخلفات الزراعية وتصنيعها كعلف حيواني ، و نقل وتوطين تقانة إنتاج وتصنيع السيلاج من الذرة الشامية.
- **اختبار زراعة محاصيل علفية :** و ذلك تحت ظروف معينة ، و اختبار مقاومة بعض أصناف المحاصيل للأراضي ذات الملوحة العالية (لاريدو ، بانيكوم ، كينوا).
- **توطين زراعة محاصيل فول الصويا والذرة الشامية والأرز الهوائي في عدد من الدول العربية.**
- **نشر وتوطين نظام الزراعة بدون حرث في بعض الدول العربية.**
- **توطين تقانة الاكثار النسيجي لبعض المحاصيل في بعض الدول العربية.**

شكل<sup>9</sup> (4): تطور تنفيذ البرامج البحثية خلال الفترة 2013-2022



# البرامجُ الإنمائيَّةُ:



## 1. الأهدافُ:

- يهدفُ هذا النِّشاطُ إلى المساهمة في تعزيز الأمن الغذائيِّ العربيِّ عبرَ تنفيذِ برامجِ وأنشطةٍ ، تؤدِّي إلى زيادة الإنتاج والإنتاجية في القطاع الزراعيِّ التقليديِّ ، من خلال تمويل الأنشطة الزراعيَّة عبر القروض الدَّوَارَةِ لتجمُّعات صغار المزارعين و المنتجين معَ توفير حُزمةٍ متكاملةٍ من الخدمات الزراعيَّة و الاشراف الفنيِّ و التَّأمين الزراعيِّ.
- نفَّذت الهيئةُ مُنذُ عام 2006 العديدَ من البرامج الإنمائيَّة في كلِّ من السُّودان واليمن ومُوريتانيا والأردن وجزر القمر بالإضافة للنشاطات التي نفَّذت في دولة فلسطين ؛ لدعم الشعب الفلسطينيِّ بالتنسيق معَ الصَّناديق العربيَّة. ويمكنُ تلخيصُ الأنشطة الإنمائيَّة المُنفَّذة في الدَّول الأعضاء في الفقرات اللاحقة.



# البرامجُ الإنمائيَّةُ:

## 2. آليَّةُ عملِ البرامجِ الإنمائيَّةِ:

### 1.2. تمويلٌ مباشرٌ:

- اختيارُ مناطقِ التَّدخلِ بناءً على الآتي:
  - أن تكونَ مِنَ المناطقِ الرِّيفيَّةِ ذاتِ الإمكانيَّاتِ الواعدة.
  - يتمُّ تحديدُ الخدمةِ المطلوبةِ مِنَ المستفيدينَ أنفُسَهُمُ شريطةَ أن تتطابقَ معَ شروطِ وأهدافِ برنامجِ الدعمِ المعتمدِ لَدَى الهيئةِ.
  - يجبُ أن تكونَ المشروعاتُ ذاتِ مردوديَّةٍ اجتماعيَّةٍ.
- تحديدُ الشرائحِ المستهدفةِ وإجراءُ الدِّراسةِ والمسحِ الأوَّليِّ للنَّشاطِ المرادِ تنفيذه .
- إعدادُ مقترحِ المشروعِ المرادِ تنفيذه.
- تمويلُ أنشطةِ المجموعاتِ المستهدفةِ وفقَ الصِّيغةِ التَّموليَّةِ المتَّفقِ عليها ، بعدَ تقديمِ الضماناتِ اللازمةِ مِنْ قِبَلِ القياداتِ المجتمعيَّةِ ورؤساءِ الرُّوابطِ والجمعيَّاتِ الإنتاجيَّةِ لصغارِ المزارعينَ وعقدِ الاتِّفاقيَّاتِ.
- في حالةِ التمويلِ بصيغةِ المُرَابحةِ يتمُّ شراءُ مدخلاتِ الإنتاجِ مِنَ الموردينَ ( تقاو، أسمدة ، مبيداتِ) وتسليمُها للمزارعينَ ، أمَّا الخدماتُ الأخرى (تحضيرُ الأرض، بعضِ العمليَّاتِ الفلاحيَّةِ، الحصادُ)، فيُستخدَمُ فيها صيغةُ المقاوليَّةِ المنتهيةِ بالمُرَابحةِ وَمِنْ ثَمَّ يبيعُ الخدمةَ للمستفيدينَ.
- الإشرافُ المباشرُ للمشروعِ مِنْ بدايةِ التَّنفيذِ وحتىِ نهايةِ المشروعِ.
- التَّأمينُ علىِ المحاصيلِ الزراعيَّةِ والتَّأمينُ ضدَّ الإغسارِ بالتنسيقِ معَ التَّجمعاتِ الزراعيَّةِ.
- التَّعاقدُ معَ شركاءَ للتدريبِ والإشرافِ الميدانيِّ لضمانِ استمراريَّةِ النَّشاطِ.
- المتابعةُ الدَّوريَّةُ للنَّشاطِ القائمِ ؛ لتلافيِ العقباتِ وضمانِ انسيابيَّةِ العملِ.
- تقييمُ النَّشاطِ لمعرفةِ الآثارِ الاقتصاديَّةِ والاجتماعيَّةِ المترتبةِ علىِ المشروعِ المنفذِ.

### 2.2. تمويلٌ غيرٌ مباشرٌ:

- يتمُّ التَّنفيذُ مِنْ خلالِ منحِ خطوطِ ائتمانٍ لمؤسَّساتِ الإقراضِ والمؤسَّساتِ الماليَّةِ التي تعملُ في مجالِ تمويلِ الأنشطةِ الزراعيَّةِ لصغارِ ومتوسَّطيِ المزارعينَ والمنتجينَ في الدَّولِ العربيَّةِ وفقَ خطوطِ تمويلٍ لفترةٍ تتراوحُ ما بينَ سنتينِ إلى خمسِ سنواتٍ ، وبضمانِ إحدىِ مؤسَّساتِ الدولةِ (البنكُ المركزيُّ/ وَزارَةُ الماليَّةِ) وفقَ الآليَّةِ المعتمدةِ الآتية:
  1. تَسَلُّمُ طلبِ التَّمويلِ مِنَ المؤسَّسةِ المعنيَّةِ ، ثُمَّ تتمُّ دراسةُ الطَّلِبِ والتَّحَقُّقُ مِنْ تلبيةِ معاييرِ الموافقةِ علىِ التَّمويلِ.
  2. في حالِ الموافقةِ علىِ التَّمويلِ والاتفاقِ علىِ شروطِ التَّمويلِ ، يتمُّ مخاطبةُ المؤسَّسةِ المعنيَّةِ بالموافقةِ علىِ منحِ خطِّ التَّمويلِ.
  3. عندَ استكمالِ الشُّروطِ والمُتطلَّباتِ في الطَّلِبِ (من ضَمَنِها خَطابُ الضَّمانِ) يتمُّ التَّوقيُّعُ علىِ اتِّفاقيَّةِ التَّمويلِ.
  4. تحويلُ مبلغِ خطِّ التَّمويلِ للمؤسَّسةِ الطَّالبةِ لخطِّ التَّمويلِ.
  5. المتابعةُ الدَّوريَّةُ معَ مؤسَّسةِ التَّمويلِ للتَّحَقُّقِ مِنْ مَدَى تحقيقِ التَّمويلِ للأهدافِ المحدَّدةِ مِنْ خلالِ الحصولِ علىِ تقاريرِ الإنجازِ الدَّوريَّةِ مِنْ قِبَلِ مؤسَّسةِ التَّمويلِ والزِّياراتِ الميدانيَّةِ مِنْ قِبَلِ إدارةِ الهيئةِ.
  6. المتابعةُ الدَّوريَّةُ لعمليَّاتِ التَّحصيلِ للأقساطِ والأرباحِ المستحقَّةِ علىِ خطِّ التَّمويلِ.
  7. إجراءُ التَّقييمِ النَّهائيِّ لنتائجِ وأداءِ خطِّ التَّمويلِ للتَّأكُّدِ مِنْ تحقُّقِ الأهدافِ.



### 3. برامج تمويل صغار المزارعين والمنتجين بالسودان :

1.3. برامج منفذة عبر صندوق الأمانة:

- تم استحداث هذا النشاط كمبادرة من الهيئة العربية في 2006 للعمل على تخفيف حدة الفقر بتمليك وسائل الإنتاج لصغار المنتجين لزيادة مداخلهم مع دعم مرافق الخدمات الأساسية للمناطق الفقيرة ، وهو مسعى يصب في اتجاه تفعيل الهيئة لدورها في الإنماء الزراعي.
- أسس الصندوق برأسمال يقدر بنحو 1.35 مليون دولار ، ساهمت فيه الجهات الآتية:

الهيئة العربية للاستثمار والانماء الزراعي	500 ألف دولار
وزارة المالية والاقتصاد الوطني (السودان)	350 ألف دولار
الصندوق القومي للتأمين الاجتماعي (السودان)	250 ألف دولار
مصرف الادخار والتنمية الاجتماعية (السودان)	100 ألف دولار
شركة سكر كنانة (السودان)	100 ألف دولار
آخرون (السودان)	50 ألف دولار

- قدم الصندوق حزمة متكاملة من الخدمات الاجتماعية والتقنية لتلبية احتياجات الشرائح الفقيرة وصغار المنتجين في السودان، ممثلة في دعم النشاطات المولدة للدخل ، كأداة لمحاربة الفقر وضمان استمرارية المرافق الاجتماعية وتمثلت هذه الخدمات في الآتي:
- تمويل دوار للأنشطة الزراعية عبر توفير مدخلات الإنتاج الزراعية.
- تمويل دوار للأنشطة تربية الحيوان.
- المساهمة في دعم الخدمات المجتمعية الأساسية مثل (التعليم والصحة وتوفير المياه الصحية).
- بلغ إجمالي عدد المستفيدين من أنشطة الصندوق خلال الفترة 2013-2022 نحو 24,106 مستفيد.

24,106  
مستفيد

إجمالي عدد المستفيدين من  
أنشطة الصندوق خلال الفترة  
2013-2022

### 3.برامج تمويل صغار المزارعين والمنتجين بالسودان :

- خلال الفترة 2016-2022 تمّ تنفيذُ برامجٍ تنمويّةٍ لخدمة صغار المزارعين والمنتجين في عددٍ من الدّول العربيّة ، وتمّت الاستفادةُ بنحو 6.1 ملايين دولارٍ منها في تنفيذ عددٍ من البرامج والأنشطة ، وكما هو موضّح أدناه:

الوصفُ	الدولةُ	مبلغُ التمويل (مليون دولارٍ)	اجماليُّ عدد المستفيدين التراكميُّ
خطُ تمويل بمبلغ مليوني دولارٍ لمؤسسة الإقراض الزراعيّ	المملكةُ الأردنيّة الهاشميّةُ	2	9,900
خطُ تمويل لشبكة الصّناديق الشعبيّة للدّخار والقرض	الجمهوريةُ الإسلاميّة الموريتانيّةُ	2	19,803
مشروعُ توفير قواربٍ صيدٍ لصغار الصيادين	جمهوريةُ جزر القمرِ	0.82	150
مشروعُ إنتاج الخُصر والأعلاف المروية	الجمهوريةُ الإسلاميّة الموريتانيّةُ	0.38	13,292
برامجُ تمويل صغار المزارعين	جمهوريةُ السّودانِ	16.4	125,467
الإجماليُّ		20.52	168,612

البرامجُ المنفّذةُ عبرَ صندوقِ القروض الدوّارة خلالَ الفترة 2016-2022

#### 2.3. تمويل صغار المزارعين والمنتجين عبر صندوق القروض الدّوّارة:

- أطلقت الهيئةُ العربيّةُ مبادرةً في عام 2007 لإنشاء صندوقٍ للقروض الدّوّارة لتمويل مشروعات تخص صغار المزارعين في مُختلف الدّول العربيّة ، وذلك لأن أكثر من 90% من سكان المناطق الريفيّة وشبّه الحَضريّة في بعض البلدان العربيّة يعملون في القطاعِ الزراعيِّ وأغليّتهم من صغار المزارعين.
- في عام 2008 تمّت الموافقةُ على إنشاء الصّندوق برأسمالٍ مقترح قدره مائة مليون دولارٍ (100 مليون دولارٍ أمريكيٍّ) توظفُ أمواله لتقديم قروضٍ دوّارةٍ لصغار المزارعين في مُختلف الدّول العربيّة المساهمة في الهيئة ، كما تُساهم الهيئةُ في الصّندوق بمبلغ 10 ملايين دولارٍ أمريكيٍّ ، وتمّ تفعيلُ العملِ به في عام 2016. وتسعى الهيئةُ حاليّاً إلى تعبئةِ مواردٍ للبرنامج من مؤسّسات التمويل المختلفة ، على أن تتولّى الهيئةُ الإشرافَ على عمليّات التمويل وتقديم الخدمات والدّعم الفنيّ للمزارعين.
- قررت الهيئةُ المساهمة في سدادَ نصيبها في رأسمالِ الصّندوق بمبلغ 10 ملايين دولارٍ، تمّ سدادُها على مدى خمس سنواتٍ.

# البرامج الإنمائية:

برنامج تقديم الدعم للشعب الفلسطيني:

تقدم الهيئة العربية بالتعاون مع الصناديق العربية دعماً لتمويل المشاريع التنموية في القطاع الزراعي للمساهمة في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية وتخفيف معاناة الشعب الفلسطيني من خلال صندوق الأقصى - البنك الإسلامي للتنمية. ومن أهم نتائج هذه المشاريع في فلسطين ما يأتي:

- حفر عدد 198 بئراً للمزارعين في منطقة مرج صانور.
- تنفيذ عدد 20 بركة حصاد مياه في مناطق بيت الروش ، عزابة وبني نعيم.
- تأهيل و زراعة نحو ألفي دونم من الأراضي الزراعية في الضفة الغربية.
- إعادة تأهيل وصيانة عدد 60 قارب صيد للصيادين في قطاع غزة.
- تطوير مزارع و مفرّحات الأسماك في المياه المالحة عن طريق أنظمة شمسية في قطاع غزة.
- تأهيل طرق زراعية ، تشمل بناء جدران استنادية وعبّارات تصريف المياه في الخليل وبيت لحم.
- تمكين قدرات الشباب من مهندسي الزراعة على ريادة الأعمال في الضفة الغربية وقطاع غزة.
- حصاد وتنقية مياه الامطار في بيت لاهيا/ قطاع غزة.
- تمكين الأسر الفقيرة في قطاع غزة ، من خلال تزويد الأسر بمشاريع إنتاجية لزيادة مداخيلهم.
- بلغت جملة المبالغ المخصصة للمشاريع أعلاه نحو 13,85 مليون دولار.
- بلغ إجمالي عدد المستفيدين من برامج دعم الشعب الفلسطيني في سنة 2022 عدد 29,135 مستفيد، بإجمالي تراكمي للفترة 2016-2022 عدد 210,466 مستفيد.





## البرامج الإنمائية:

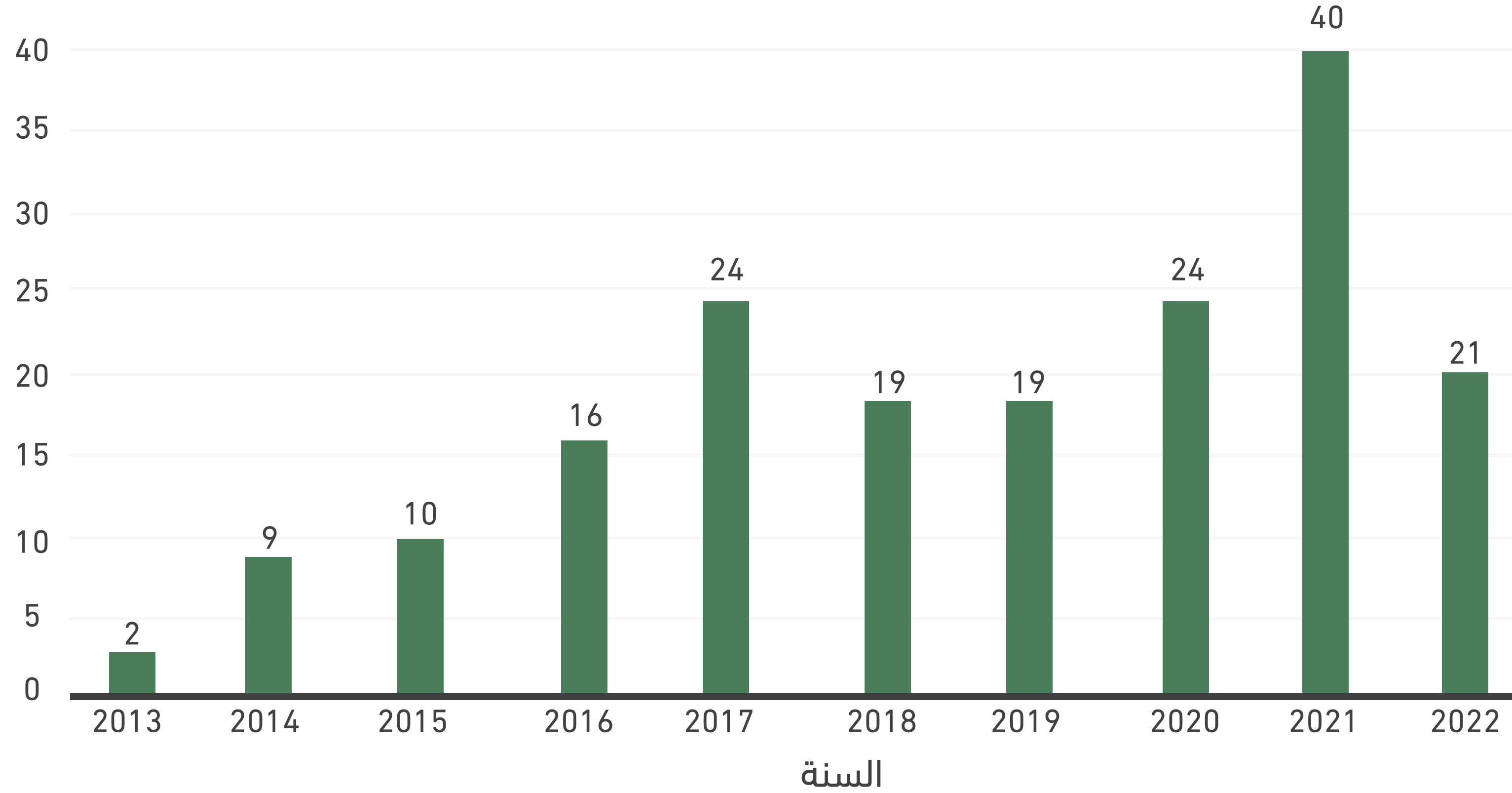
إنشاء وحدة حفر آبار بجمهورية السودان:

- قامت الهيئة في عام 2008 بتأسيس وحدة حفر الآبار الجوفية متكاملة تهدف بصورة أساسية لتوفير المياه في المناطق الريفية النائية لخلق استقرار لتجمعات المزارعين والرعاة. وشملت وحدة الحفر عددًا من الآلات والمعدات (حفارة ، عربة شاحنة برافع – كرين، وعربة خزان مياه – صهريج ، ضاغط هواء وسيارة بيك أب).
- في إطار سعي الهيئة لخلق شراكات فاعلة مع المنظمات العاملة في مجال تنمية المجتمعات الريفية ، وقعت الهيئة اتفاقية إطارية مع منظمة السقيا الخيرية. تقوم المنظمة بموجبها بإدارة وحدة حفر الآبار التابعة للهيئة المخصصة لحفر الآبار في المناطق الريفية.
- ساهمت وحدة الحفر في تحقيق الأهداف المرجوة من المشروع والمتمثلة في توفير مياه الشرب وتخفيف معاناة الإنسان في الريف ، وذلك من خلال توطين الرُّحْل واستقرارهم ، مما ساعدهم في تحقيق التنمية الزراعية الشاملة وكذلك تربية الثروة الحيوانية.
- تم حفر عدد (53) بئرًا جوفيًا حتى عام 2022 ويقدر عدد المستفيدين من هذا البرنامج بنحو 94,698 مستفيد ، وذلك في عدد من المناطق النائية والأكثر احتياجًا بعدد من ولايات السودان (ولاية شمال كردفان وولاية النيل الأبيض) مما كان له الأثر الفاعل في استقرار تجمعات المزارعين في هذه المناطق.

تطور البرامج والأنشطة التنموية خلال الفترة 2013-2022:

- بلغت جملة المبالغ المخصصة والمستغلة للبرامج والأنشطة الإنمائية في الدول العربية نحو 41.05 مليون دولار.
- تلاحظ الزيادة المطردة لهذا النشاط في الدول العربية ، وبالتالي زيادة عدد المستفيدين ، حيث بلغ إجمالي عدد المستفيدين التراكمي للفترة 2013-2022 نحو 497.8 ألف مستفيد بالدول العربية، كما بلغ إجمالي المساحات المزروعة التراكمية التي تم تمويلها خلال الفترة 2013-2022 نحو 45,385 ألف هكتار.

## تطورُ تنفيذِ البرامجِ الإنمائيّةِ خلالَ الفترةِ 2013-2022



شكلُ(5): تطورُ تنفيذِ البرامجِ الإنمائيّةِ خلالَ الفترةِ 2013-2022

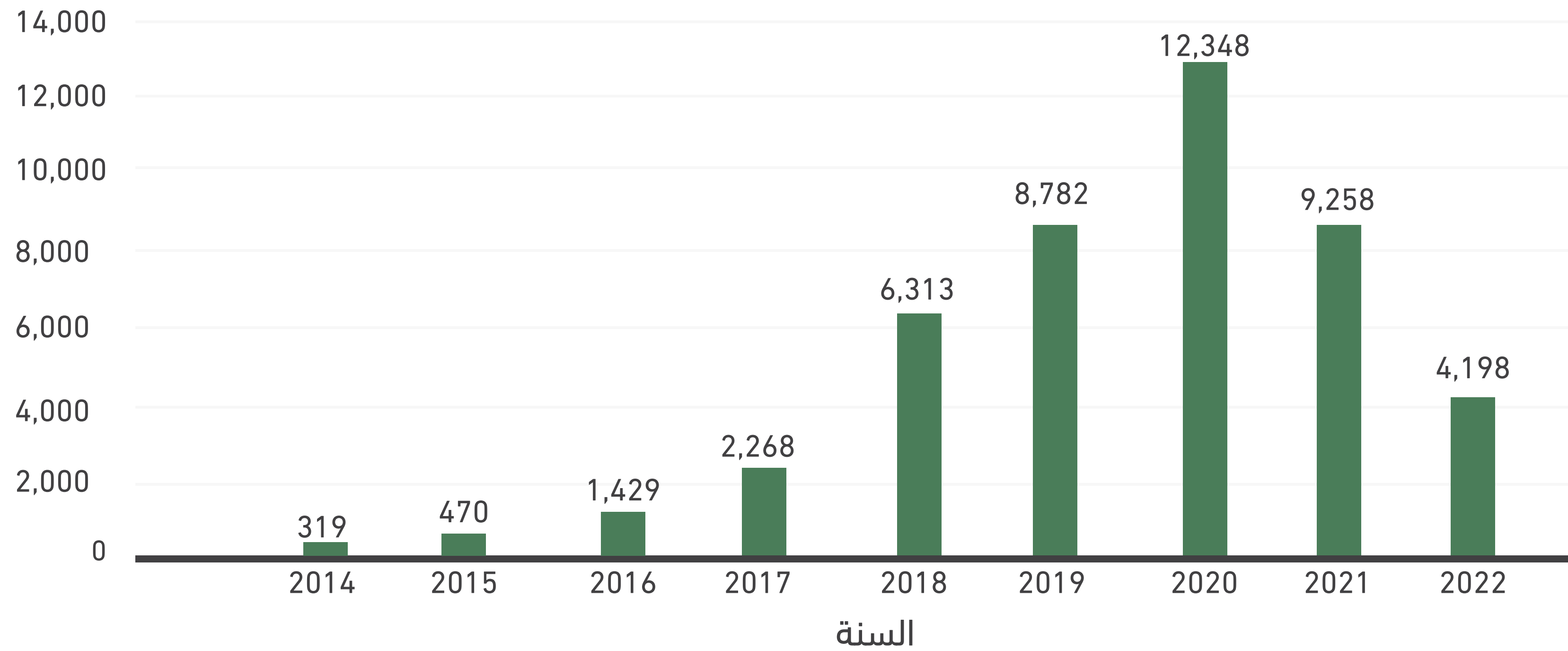
# إجمالي عدد المستفيدين من البرامج الإنمائية خلال الفترة 2013 – 2022

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
السودان										
فلسطين										
موريتانيا										
الأردن										
جزر القمر										

شكل (6) إجمالي عدد المستفيدين من البرامج الإنمائية خلال الفترة 2013 – 2022

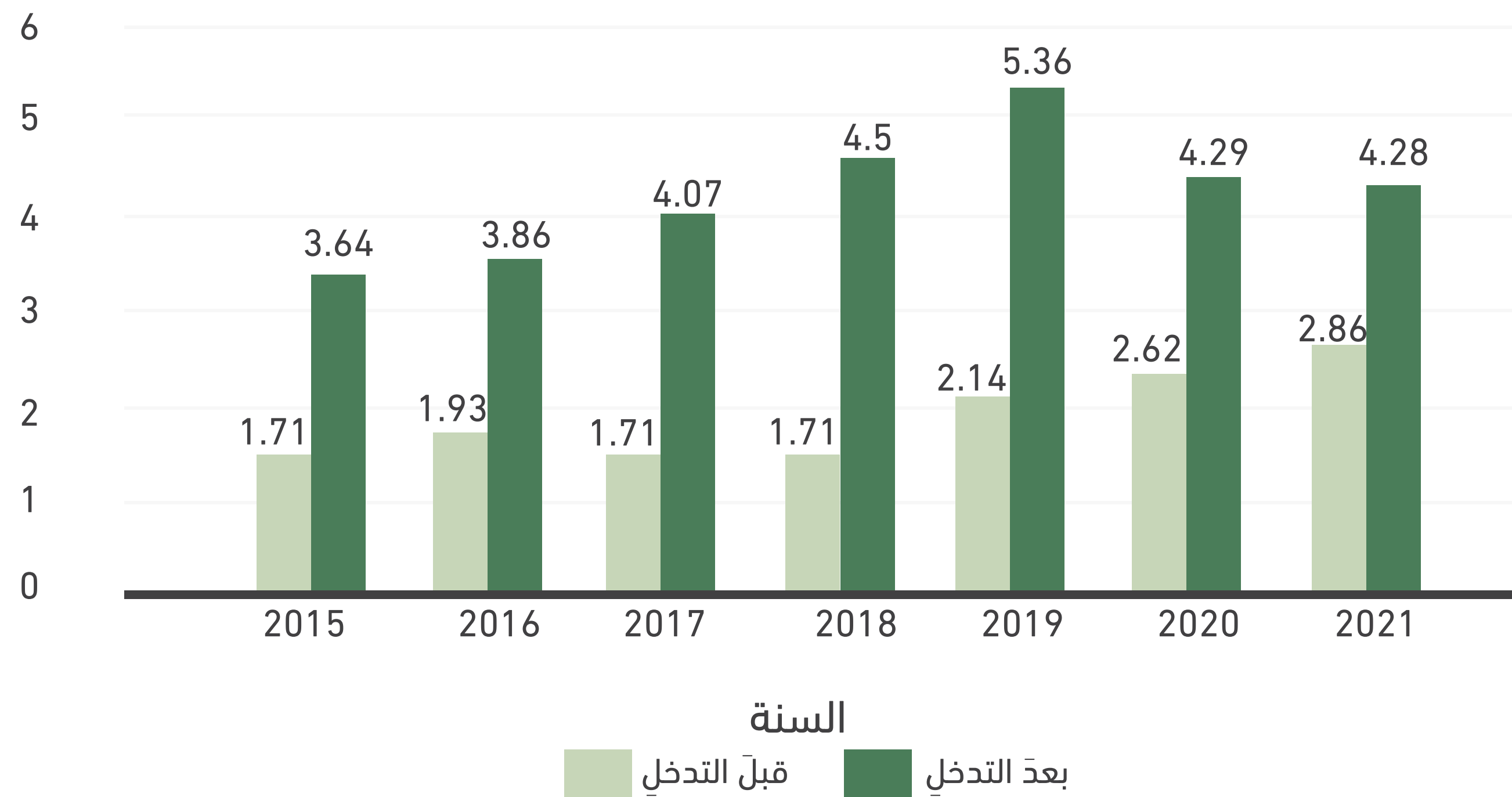


## تطوّر المساحات المزروعة في جمهورية السودان (هكتار) - خلال الفترة 2013-2022



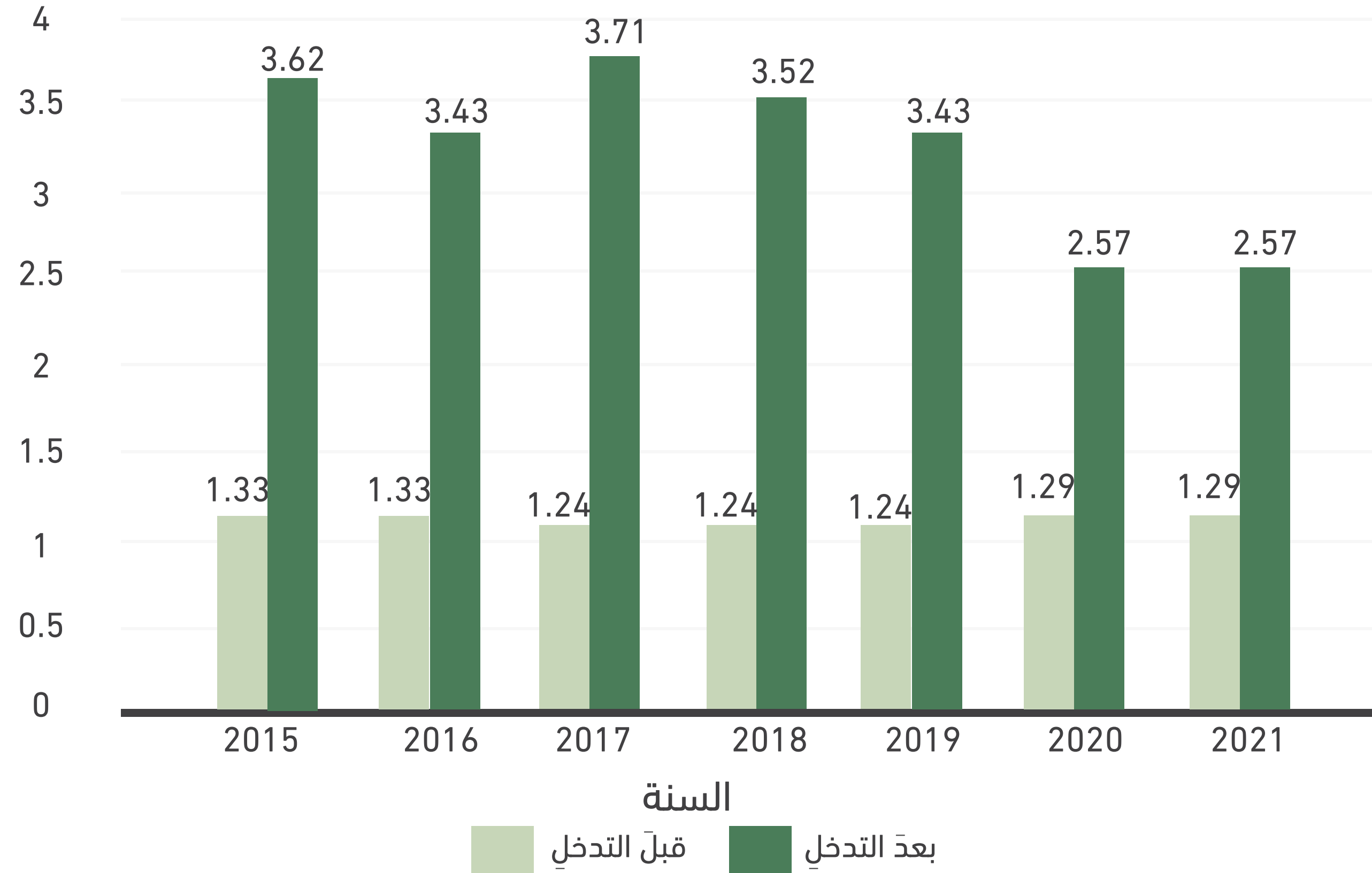
شكل (7): تطوّر المساحات المزروعة في جمهورية السودان (هكتار) - خلال الفترة 2013-2022

# زيادة إنتاجية محصول القمح لصغار المزارعين (السودان) - خلال الفترة 2015-2021 (طن / هكتار)

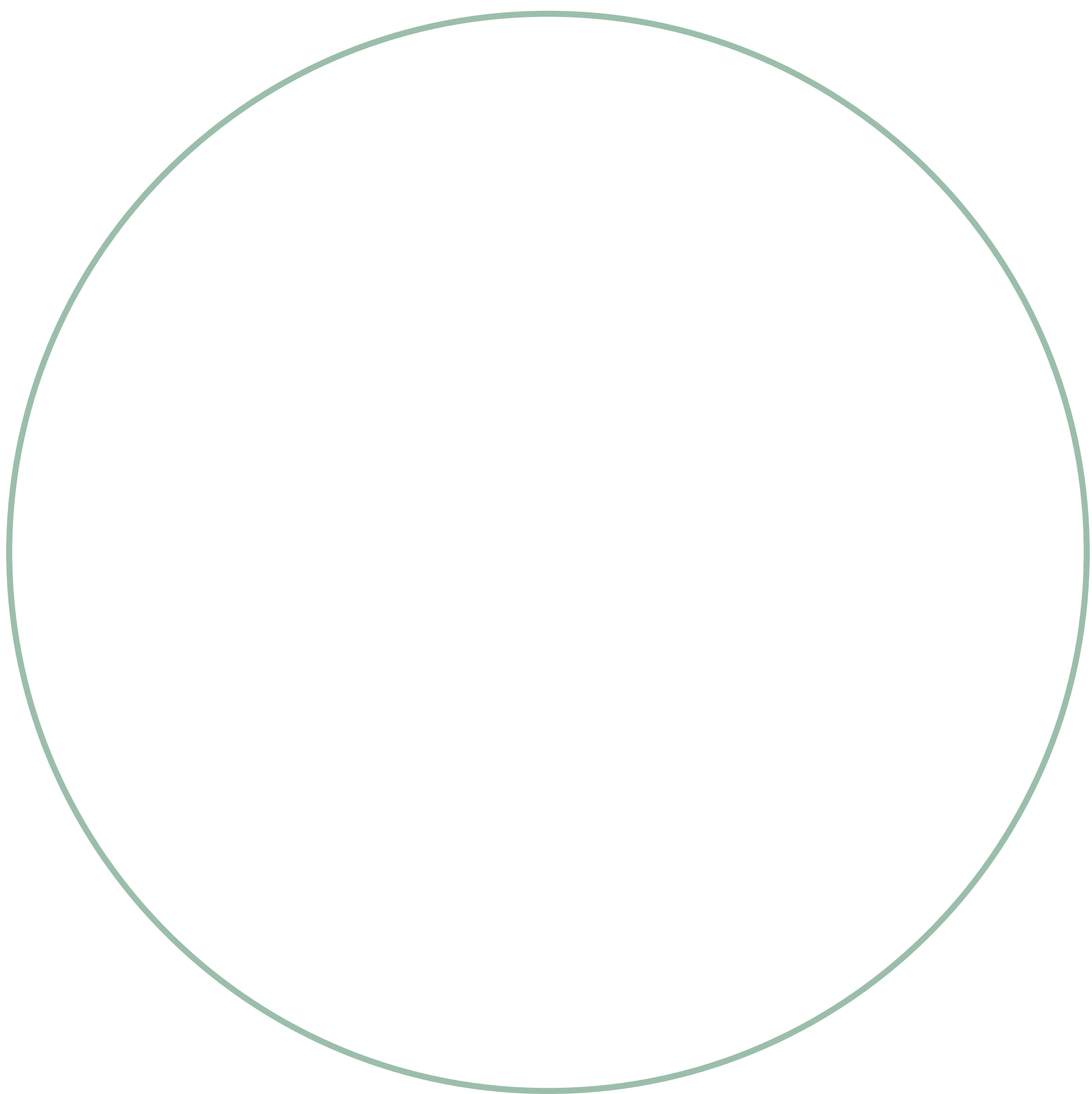


شكل (8): زيادة إنتاجية محصول القمح لصغار المزارعين (السودان) - خلال الفترة 2015-2021 (طن / هكتار)

# زيادة إنتاجية محصول الفول السوداني لصغار المزارعين (السودان) - خلال الفترة 2021-2015



شكل (9): زيادة إنتاجية محصول الفول السوداني لصغار المزارعين (السودان) - خلال الفترة 2021-2015 (طن/ هكتار)



# Studies Activities

AAAID prepares and assesses preliminary and final feasibility studies, and develops and evaluate the studies related to the restructuration, rehabilitation and expansion of its established companies. AAAID also evaluates the studies provided by consultants and promoters from the member countries.

Furthermore, AAAID coordinates and cooperates with the concerned departments in its existing affiliated companies to study the faced challenges.



# Projects Identification and Implementation Mechanism

Investment Opportunities are handled as follows:

- Prospecting and identifying investment opportunities and evaluation of preliminary studies/investment ideas received from investors/promoters.
- Communication with promoters to introduce AAAID's Term of References for feasibility studies and Investment Criteria.
- Evaluation of projects feasibility studies received from investors/promoters.
- The opportunities which need further development or existing projects that requiring expansion and/or rehabilitation: AAAID prepare of TOR for the feasibility studies.





# Projects Assessment and Implementation Process Flow

Figure(1)illustratestheprocessforassessingandimplementing the projects. The process starts with identification of the investment opportunity. Then the preparation of comprehensive feasibility study, the establishment of the project and supervision of the project implementation to the stage of pilot and commercial operations.

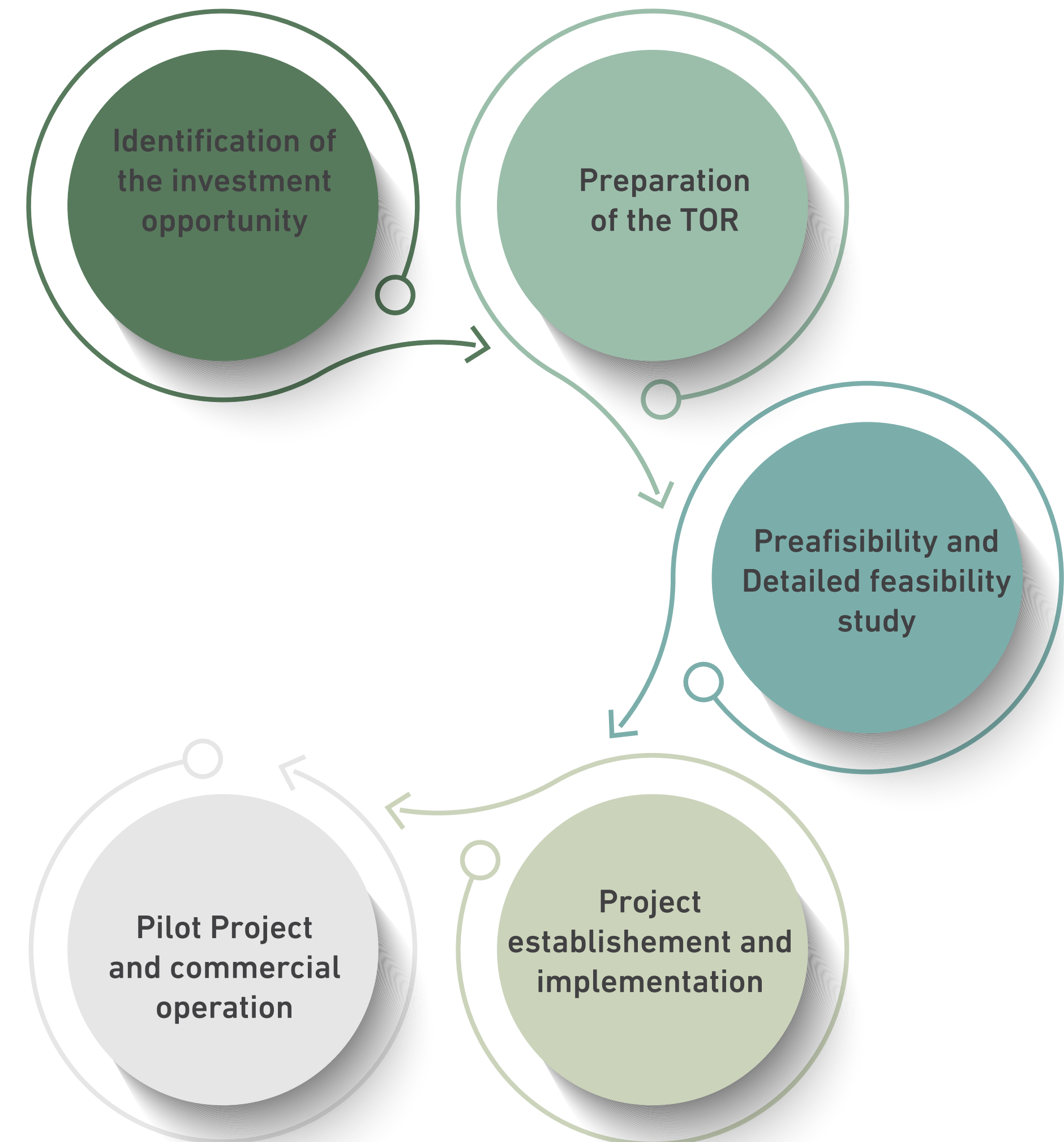


Figure (1): Projects Assessment and Implementation Process Flow

## AAAID's process for addressing agricultural projects

AAAID receives the investment opportunities through two channels: promoters who are willing to invest in the agricultural sector or through AAAID teams who identify investment opportunities in the member states. Figure (2) illustrates AAAID process in addressing agricultural projects.

TOR: terms of reference

SMO: Strategic Management Office

AIC: Agricultural Investment Committee

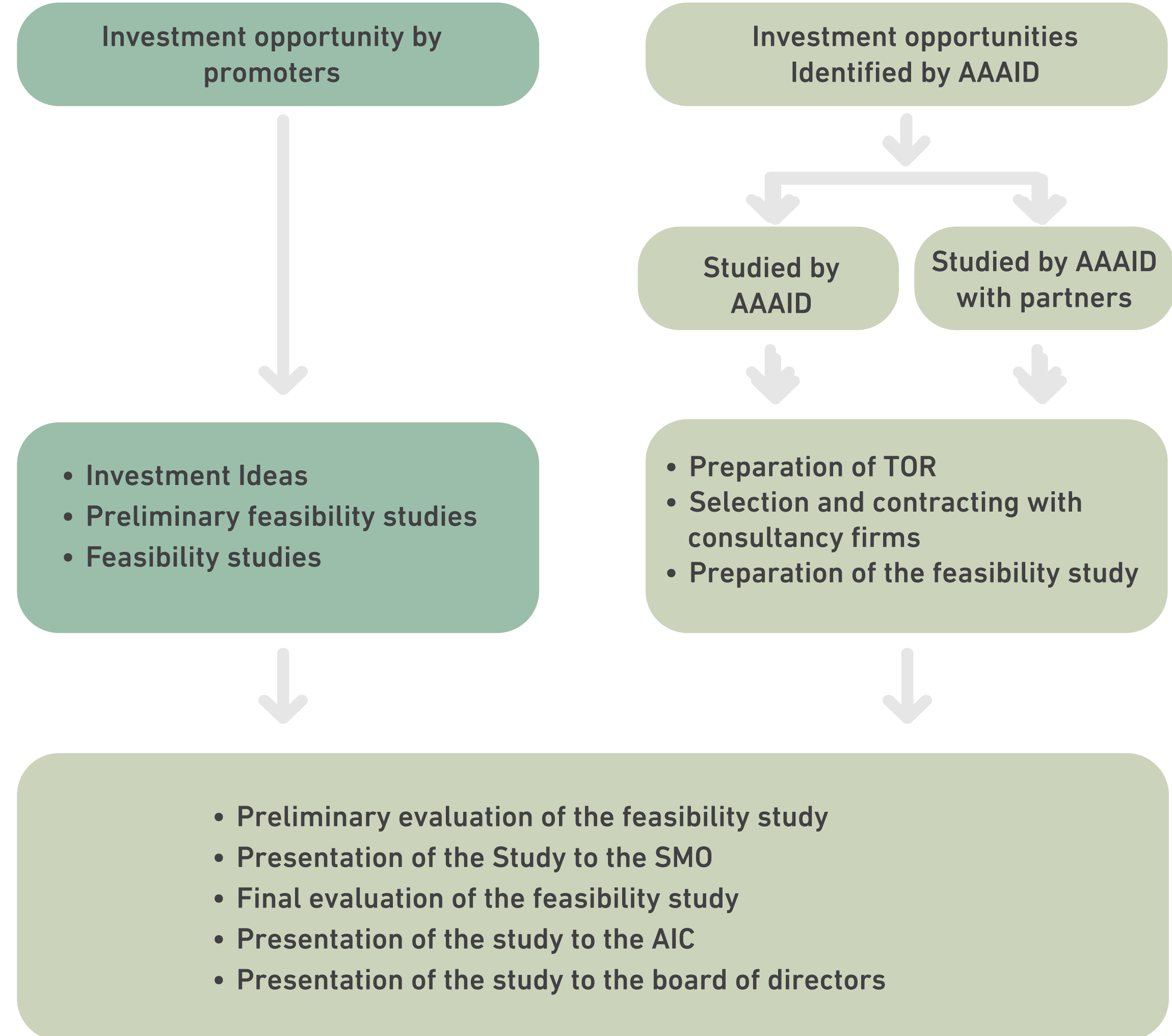


Figure (2): AAAID's process for addressing agricultural projects

# Selection Criteria for Agricultural Projects

**AAAID has developed a set of criteria to choose from among investment opportunities, which are aligned with its agricultural investment strategy. Such criteria, which cover strategic, operational and financial aspects, serve as an initial screening before proceeding to the next stage.**

**The proposed investment opportunity must meet the following criteria:**

1. The project must comply with the key performance indicator (KPI) "Contribution to achieving food security".
2. Total invested capital in any country shall not exceed 20% of AAAID's total agricultural investments.
3. Total invested capital in any sector shall not exceed 30% of AAAID's total agricultural investments.
4. AAAID's share in the project's equity should be in the range of 25% to 49%.
5. The project's Profitability Index (PI) should be greater than 1.
6. Equity component shall not exceed 50% of the project's total investment cost.
7. The company in which AAAID will be a shareholder must have a dividend distribution policy to disburse at least 20% of the net profits\*.
8. Due Diligence should be carried out for the expected partners (financial, legal, KYC).
9. Availability of feasibility study completed by a reputable consultant covering market, technical and financial aspects of the project.
10. The project should be aligned with the AAAID's programs and investment initiatives.
11. AAAID shall provide its capital contribution concurrently with the rest of the shareholders.
12. Ensure that potential partners are not exposed to political risks (PEP).
13. It is preferable that the investor has already started spending on the project.

\* Exceptions are subject to the AAAID's Board of Directors.

# Investment Priorities in Food Commodities

To bridge the gap in food commodities in Arab states, AAAID strategically seek to produce and process basic food commodities. This is achieved by establishing strategic projects for food production and processing in addition to expanding and rehabilitation of existing AAAID’s companies.

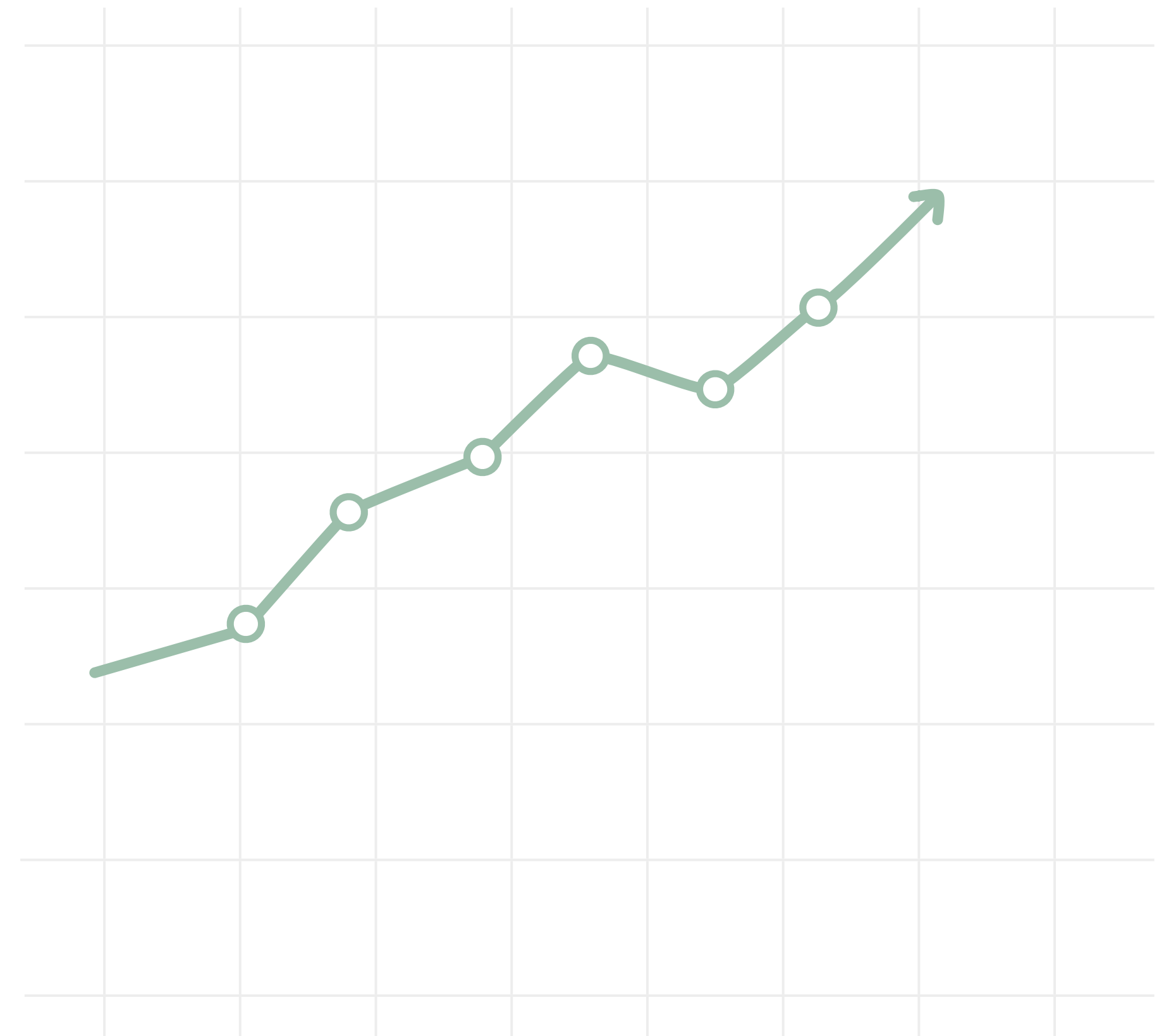
The average total value of the basic food commodity gap for the period 2018-2020 was about 42 billion dollars annually. The grain gap (wheat, corn, rice and barley) represented about 49.7% of the total value of the gap. The most important of which is the value of the wheat gap, which represents 21.2% of the total value of the gap:

#	Commodity	Volume of Deficit (Million tons)	Value of Deficit (USD Billion)	% of Deficit
01	Sugar	8.15	3.15	7.5%
02	Oils	6.38	3.58	8.5%
03	Grains <small>such as wheat, maize, rice, barley, sorghum and millet.</small>	60.42	20.81	49.7%
04	Meat	3.6	7.98	19.1%
05	Milk	6.5	5.3	12.7%
06	Legumes	2.12	1.06	2.5%

Source:  
The Arab agricultural statistics, Arab Organization for Agricultural Development - Arab Food security

# Investment Opportunities are handled as follows

- For the projects with available feasibility study and investors, AAAID then evaluates the feasibility study.
- For the opportunities which need further development, AAAID prepares and evaluates a feasibility study.
- Existing projects that require finance for the expansion and/or rehabilitation, AAAID evaluates the project and prepares the required studies for the rehabilitation or expansion of the project





# Studies Activities for the period 2013-2022

- AAAID’s Studies activities include the elaboration of the investment opportunities identified during the visits to the Arab countries and the preparation of preliminary and detailed studies besides project restructuring studies. These studies are prepared by AAAID experts or outsourced to reputable consultancy firms.
- AAAID’s visits to Arab member states such as Saudi Arabia, Tunisia, Algeria, Morocco, Mauritania, Egypt, United Arab Emirates, Oman, Kuwait, Qatar, Bahrain, Jordan, and Sudan have resulted in the identification of new investment opportunities for which feasibility studies and due diligence will be carried out.
- During the period 2013-2022, the number of investment feasibility studies evaluated/prepared by AAAID have significantly increased to reach 123 opportunities in 2022.
- During the same period, the number of projects approved by AAAID’s Board of Directors totalled 83 projects across various sectors.
- The period 2013-2022 also witnessed a qualitative change in AAAID’s agricultural investment portfolio structure, whereby AAAID decide to invest in private equity funds such as the Tunisia Aquaculture Fund, the Agri-Export Fund, Globe Agricultural Fund and the Saudi Pre-IPO Growth fund.



Figure (3): Studies Activities for the period 2013-2022



# Development Activities



## Objectives:

- Planning and execution of development program projects that aim at creating agricultural, environmental and social development. These programs target geographical areas or a segment of farmers, specifically small-scale farmers in a selected member state or region.
- Conducting applied agricultural research in various productive environments to adopt best practices in agriculture that are appropriate to each region.
- Development of modern agricultural technologies to serve the program's developmental purposes or technologies that AAAID to which contributes.
- Follows up the implementation of development projects aimed at serving the Palestinian people, as well as projects for digging drinking water wells (for humans and animals) in the various states of Sudan.
- Transfer of required technologies for application in AAAID's strategic projects and transfer of internally developed technologies to small-scale farmers, producers and the private sector.

# Development Activities

## Tasks:

1. Supervision of the development and implementation of plans and programs to ensure the AAAID's objectives in financing small farmers and producers through revolving funds.
2. Supervision of the preparation of studies of agricultural development programs that AAAID can possibly contribute in, and specifying the program's target groups and areas that may be covered by such programs, and supervision of the implementation and evaluation.
3. Participating in setting the required policies to attract national, regional and international organizations and institutions that are relevant related to AAAID's development programs.
4. Supervision in setting annual applied agricultural research plans to meet the requirements of AAAID's companies, future investment projects in which it contributes, and the development programs implemented by AAAID.
5. Supervision of the implementation of cooperation protocols between AAAID and national, regional and international agricultural research centers.
6. Preparation and implementation of training programs for qualifying agricultural staff on the basis of sound agricultural and modern agricultural technologies.
7. Supervision of setting and implementation of agricultural technology transfer plans and employ it in investment projects or development programs that carried out by AAAID, as well as oversee the AAAID's agricultural research stations.
8. Participate in identifying and managing the funding needs for development projects and programs that implemented by AAAID.



# Applied Agricultural Research

## **The idea of applying applied scientific research to serve agricultural investment:**

- Research programs implemented by AAAID are characterized by an innovative methodology that has been shortening the distance between the researcher and the investor and linking the results of researches and their applications in the field of investment. This is done through the updating of research stations in the sites of investment projects according to the climate of interaction between investor needs and researcher's aspirations.

This approach is distinguished by the implementation of extensive field trials with an applied aspect to the results of agricultural research and driving varieties and modified seeds that are appropriate to the target area.

- The idea of implementing research programs in agricultural project sites, which based on extensive field trials, has had a significant impact on the adoption of an integrated technological package for growing promising crops that suitable for the environmental conditions of the region. This is done through trials of testing of varieties, densities, agricultural dates, fertilization, pest control; as well as introduction of appropriate mechanization for different crops.
- Research results are employed in the preparation of a feasibility study of investment projects before their implementation, as well as conducting research and development trials after the implementation of the project. This is achieved through conducting trials to test varieties and densities, agricultural dates, fertilization and pesticides, as well as introduction of suitable mechanization for various crops.





# Applied Agricultural Research

## Applied Research Objectives:

- Linking scientific research with technical development.
- Apply the concept of extensive field research in serving agricultural investment.
- Apply the concept of the pioneer farm prior the commercial production stage of agricultural projects.
- Establishment of research stations in investment projects (AAAID's companies) to meet their technical requirements in the areas of addressing technical obstacles and for development purposes.

## Main Themes for Research Activity:

AAAID has carried out a field experiment in the implementation of applied agricultural research, and it also achieved a link between the research results and its use in agricultural investments through the following research activities:

- Implement applied agricultural scientific research.
- Dissemination and settlement of modern agricultural systems and techniques.
- Capacity Building and preparation of human resources

## Guidelines of Research Activity:

Keeping up with the latest technologies and employing them to upgrade the performance of the existing or new established investment projects of AAAID.



Provide scientific support to the AAAID's bodies that concerned with the follow-up and management of the investment and development projects.



Confronting and accommodating the current obstacles, or requiring disclosure in the existing projects of AAAID, with a view to addressing them for the performance promotion.

# Research Activity Mechanism

## 1. Providing the scientific and technical support to serve AAAID's investment projects through:

- Employing technical and technological developments, and securing mechanisms for their transfer and resettlement in existing agricultural projects.
- Adoption of applied agricultural researches to transform them into investment projects in the Arab countries.

## 2. Implement applied agricultural research and use its results in the implementation of investment projects:

- AAAID receives requests from authorities, institutions, organizations and government bodies in the Arab world for contribution and support of extensive applied research projects or development programs.
- The request is then studied and analyzed to determine the extent of its conformity with the visions of AAAID, in the field of investment and agricultural development, and then recommending to contribute in the research program and determine the AAAID's role and its rights, as well as the follow-up mechanism for implementation.

## 3. Enhancing cooperation between research centers and universities (regional & international):

- Cooperation and coordination with Arab and foreign scientists in universities and research centers, and forming of specialized national teams to serve AAAID's activities and programs.



# Research Mechanism

## **4. Keep abreast of leading technical programs to be activated as investment projects or used to develop agricultural investments:**

- Selection or implementation of a number of technical programs for use in AAAID's existing or newly established investment activities, to be models for agricultural investments in the Arab world, or to be explored as investment opportunities. This is done through the preparation of studies, participation and organization of activities and events such as conferences, workshops and exhibitions, as well as formation and inclusion of national teams from distinguished Arab scientists in each activity.

## **5. Preparation and training of agricultural staff:**

- Preparation of efficient agricultural staff to be abreast with the modern agriculture, through access to modern technologies and agricultural systems that have been implemented in AAAID's investment companies.
- Expanding the scope of benefits from AAAID's efforts and achievements in developing Arab agriculture and contributing to the achievement of Arab food security.

## **6. Scientific Publications to serve Agricultural Investment:**

- Issuing brochures, manuals and leaflets for food products that contribute to food security on a regular basis.
- Publication of the results of research programs and activities carried out in several AAAID's research stations.



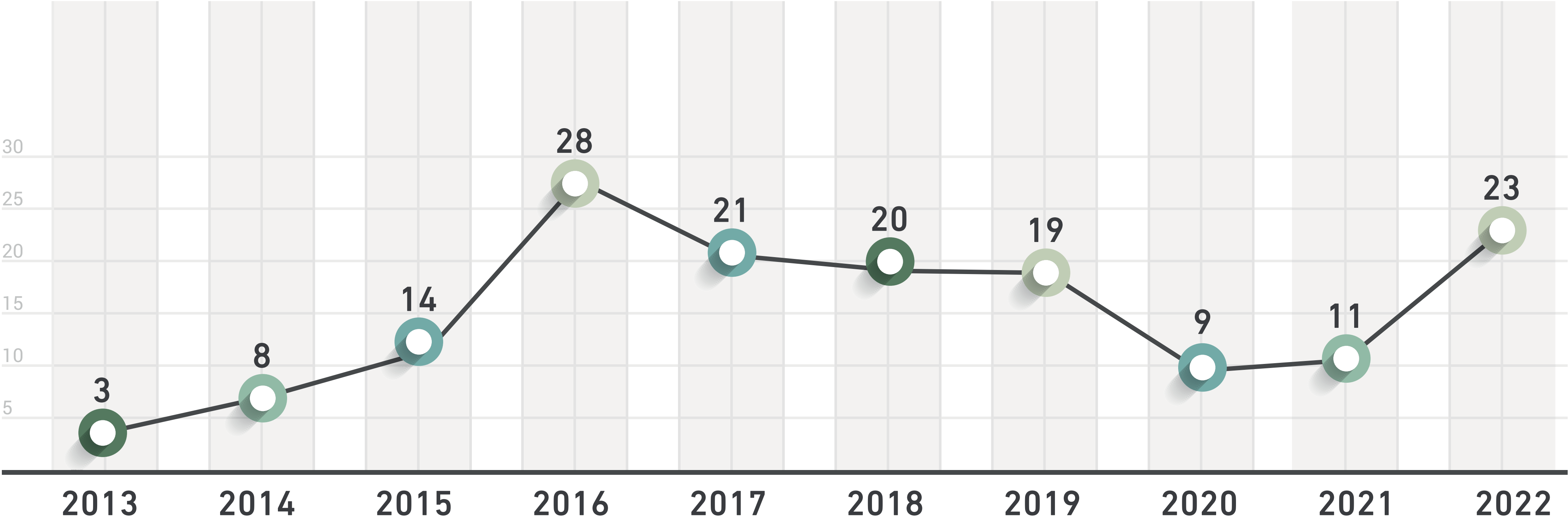
# Research activities and capacity building achieved during the period 2013-2022

Under the new orientations of AAAID, the applied agricultural research unit, during the period 2013-2022, has implemented, supported and activated a number of programs and research activities in a number of Arab countries, in order to contribute to the development of agriculture in these countries and to secure Arab food security.

The implemented research programs included the following themes:

- **Seeds:** Introduction and settlement of improved and hybrid seed varieties in the irrigated sector.
- **Irrigation systems:** introduction and settlement of modern irrigation systems in the Arab countries (axial, longitudinal, drip, spray, siphon, hydroflume).
- **Fodder:** Localization of technology to improve the nutritional value of agricultural waste and its processing as animal fodder.
- **Technology transfer of production and processing of silage from maize.**
- **Salinity:** Test of cultivation of salinity-tolerant forage crops (Laredo, Panicum, Quinoa).
- **Domiciliation the cultivation of soybean crops, maize and aerial rice in a number of Arab countries.**
- **Dissemination and domiciliation of the zero-tillage farming system in the Arab countries.**
- **Domiciliation of tissue propagation technology for some crops.**

**Figure (4): Evolution of the implementation of Research Programs and Activities During the period 2013-2022**



# Development Programs:

## 1. Goals:

- Reinforcement of Arab Food Security through the planning and implementation of programs and activities that aim at increasing production and productivity of the traditional agricultural sector by supporting or increasing income-generating activities by contributing to the provision of microfinance by providing small revolving funds to poor producers of small-scale producers, and providing some productive services in targeted communities.
- Since 2006, AAAID has implemented many development programs in Sudan, Yemen, Mauritania and the Comoros Islands, as well as activities carried out in the State of Palestine to support the Palestinian people in coordination with Arab Funds. Activities conducted in the member states in most need of development can be summarized in the subsequent paragraphs.



## 2. Development Programs Implementation Mechanism:

### 2.1. Direct Finance:

- Choosing intervention areas based on the following:
  - To be in a comparative rural area.
  - The required service to be determined by the beneficiaries themselves, provided that their needs is matching with AAAID objectives .
  - The targeted programs should be of social benefit for the community.
- Defining target groups and conducting studies and preliminary surveys for planned activities.
- Preparation of planned project proposals.
- Financing activity for the targeted groups according to the agreed funding mode, after providing necessary guarantees by community leaders and heads of small farmers associations, and signing contracts.
- In the case of “Murabaha Financing Mode” production inputs are purchased from suppliers (seeds, fertilizers, pesticides) and delivered to the farmers; while the “Service Contract Ended By Murabaha Mode” is used in other services (land preparation, some agricultural operations, harvesting), and then sale the service to beneficiaries.
- Cooperation with institutions, organizations and banks with the aim of raising funds that will be directed to serve small farmers and producers.
- Direct supervision of the project from the beginning of implementation until the end of the project.
- Engaging partners for training and field supervision to ensure sustainability of activity.
- Periodic follow-up of active .to avoid obstacles and ensure smooth work.
- Evaluate the activity to find out the economic and social impacts of the implemented project.

### 2.2. Indirect Finance:

- This type of finance is Implemented through lines of credit to the lending and financial institutions working the agricultural financing activities for small and medium farmers and producers in the Arab States, for a period ranging from two to five years, and on condition that the financed institution should provide a guarantee from of one the state institutions (The Central Bank / Ministry of Finance ...) according to the following mechanism:
  - Receiving financing request from the concerned institution, which will be studied and verified to meet AAAID criteria.
  - In case of approval of the finance AAAID addresses the institution with the financial terms and conditions.
  - The two-party agreement to be signed when all requirements met.
  - The approved amount will be transferred the financial institution.
  - AAAID follows-up financial institution through reports from the institution and field visits from AAAID to verify achieving the targeted goals.
  - AAAID follows-up financial institution for collections of the due instalments.
  - Conducting the final evaluation of the results and performance of financing and achieving goals.



### 3. Funding Programs for small farmers and producers in Sudan:

#### 3.1. Programs implemented through Trust Fund:

Programs implemented through Trust Fund:

- This activity is established in 2006 as an initiative of AAAID in terms of poverty alleviation and encouraging small farmers and producers to increase their income by providing production inputs and tools as well as basic services support facilities for poor areas.
- The Trust Fund was established with an estimated capital of USD 1.35 million, through the following shareholders:

Arab Authority for Agricultural Investment and Development (AAAID)	USD 500,000
Ministry of Finance and National Economy (Sudan)	USD 350,000
National Social Insurance Fund	USD 250,000
Savings and Social Development Bank	USD 100,000
Kenana Sugar Company	USD 100,000
Others	USD 50,000

- The Fund provided an integrated package of social and technical services to meet the needs of the poor and small producers, represented in supporting income-generating activities as a tool to combat poverty and ensure sustainability of social services. These services are as follows:
  - Revolving fund for agricultural activities through the provision of agricultural production inputs.
  - Revolving fund for animal husbandry activities.
  - Contribution to support basic community services such as; education, health and the provision of healthy water.
- The total number of beneficiaries of the Fund's activities during the period 2013-2022 was approximately 24,106 Beneficiary.



### 3. Funding Programs for small farmers and producers in Sudan:

#### 3.2. Development Programs implemented through Revolving Credit Fund:

- AAAID has launched an initiative in 2007 to set up a revolving credit fund to finance small farmers' projects in all Arab countries, because more than 90% of the rural and semi-urban population in some Arab countries work in the agricultural sector, mostly small farmers.
- In 2008, AAAID approved the establishment of the Fund with a nominal capital of hundred million dollars (USD100 million) to employ its funds to provide revolving fund for small - scale farmers in most Arab member countries. The fund has been activated in 2013.
- AAAID is currently seeking to raise fund for the program from various financial institutions, with the supervision of AAAID among the financing processes, service provision and technical support to farmers.
- AAAID decided to contribute to the capital of the fund by 10% (USD 10 million) and pay its share in the capital over five years.
- During the period 2016-2022, many development programs have been implemented to serve small farmers and producers in a number of Arab countries, and about USD 6.1 million has been used in implementing a number of programs and activities, as shown below:

Description	State	Amount of funding (USD)	Total number of beneficiaries
Credit line for the Agricultural Credit Corporation	Hashemite Kingdom of Jordan	2 Million	9,900
Credit line for the Network of saving and credit co-operative (PROCAPEC)	Islamic Republic of Mauritania	2 Million	19,803
A fishing boats Project for small fishermen	Republic of the Comoros	82,000	150
Production of vegetables and irrigated crops	Islamic Republic of Mauritania	38,000	13,292
Smallholder farmers financing programs	Republic of Sudan	16.4 Million	125,467
Total		20.52 Million	168,612

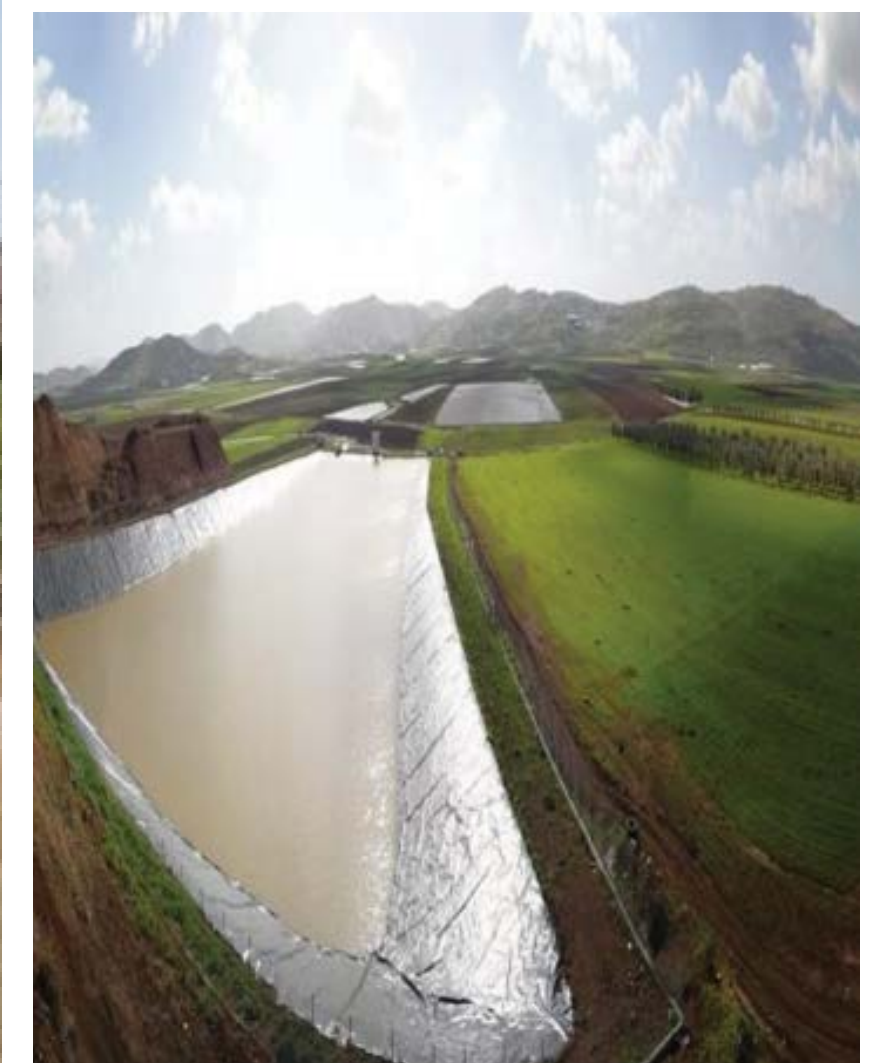
Implemented Programs through the Revolving Credit Funds during the period 2013-2022



# Development Programs:

Development projects aimed at supporting the Palestinian people:

1. AAAID, in cooperation with Arab funds, provides support for financing development projects in the Palestinian agricultural sector to contribute in the achieving economic and social development and alleviating the suffering of the Palestinian people through the Al-Aqsa Fund, which is managed by the Islamic Development Bank in Jeddah.
2. Among the most important outcomes of these projects are the following:
  - 198 wells were dug for farmers in Marj Sanur.
  - Implementation of 20 water harvesting ponds in the areas of Beit Al-Rush, Arraba and Bani Naim.
  - Rehabilitation and cultivation of about 2 thousand dunums of agricultural land in the West Bank.
  - Rehabilitation and maintenance of 60 fishing boats for fishermen in the Gaza Strip.
  - Developing fish farms and hatcheries in salty water by means of solar systems (bream fish) in the West Bank.
  - Rehabilitation of agricultural roads, including the construction of retaining walls and shoulders for roads and water drainage culverts in Hebron and Bethlehem.
  - Empowering the capabilities of young agricultural engineers to entrepreneurship in the West Bank and Gaza Strip.
  - Harvesting and purification of rainwater in Beit Lahiya / Gaza Strip.
  - Empowering poor families in the Gaza Strip, by providing families with productive projects to help them increase their incomes.
3. The total amounts allocated to the aforementioned projects amounted to about \$13.85 million.
4. The total number of beneficiaries of programs to support the Palestinian people in 2022 reached 29,135 beneficiaries, with a cumulative total for the period 2016-2022, about 210,466 beneficiaries.



# Development Programs:

## Establishment of Drilling Wells Unit:

- AAAID has established an Integrated Drilling Wells unit in 2008, aimed essentially at drilling wells in rural areas to create stability for farmers and herdsman communities. The drilling unit comprises of a number of machines and equipment (excavator, wagon truck-Crane, water tank, air compressor and 4x4 pickup).
- As part of its efforts to create effective partnerships with organizations that involved in the development of rural communities, AAAID has signed a framework agreement with the Al-Suqiya Charitable Organization, under which Al-Suqiya manages the AAAID well drilling unit for well drilling in Rural Areas.
- The drilling unit contributed to achieve the desired objectives of the project (provide drinking water and alleviate human suffering in the countryside), through the resettlement of the nomads, which helped them to achieve the comprehensive agricultural development as well as livestock raising.
- About (53) groundwater wells have been drilled until the year 2022, and the number of beneficiaries of this program is estimated to about 94,698 thousand beneficiaries in a number of remote and most needy areas in Sudan states (North Kordofan State and White Nile State), which had an effective impact on the stability of farmers' communities in these areas.

## Growth of development programs and activities during 2013-2022:

- The total amount allocated and utilized for development programs and activities in the Arab countries is about USD 41.05 Million.
- It is noticed the steady increase of this activity in the Arab countries and thus the increase in the number of beneficiaries, as the total cumulative number of beneficiaries for the period 2013-2022 reached about 497.8 thousand beneficiaries in the Arab countries, and the total cumulative cultivated areas funded during the period 2013-2022 amounted to 45,385 thousand hectares.

# Evolution of the implementation of Development Programs and Activities During the period 2013-2022

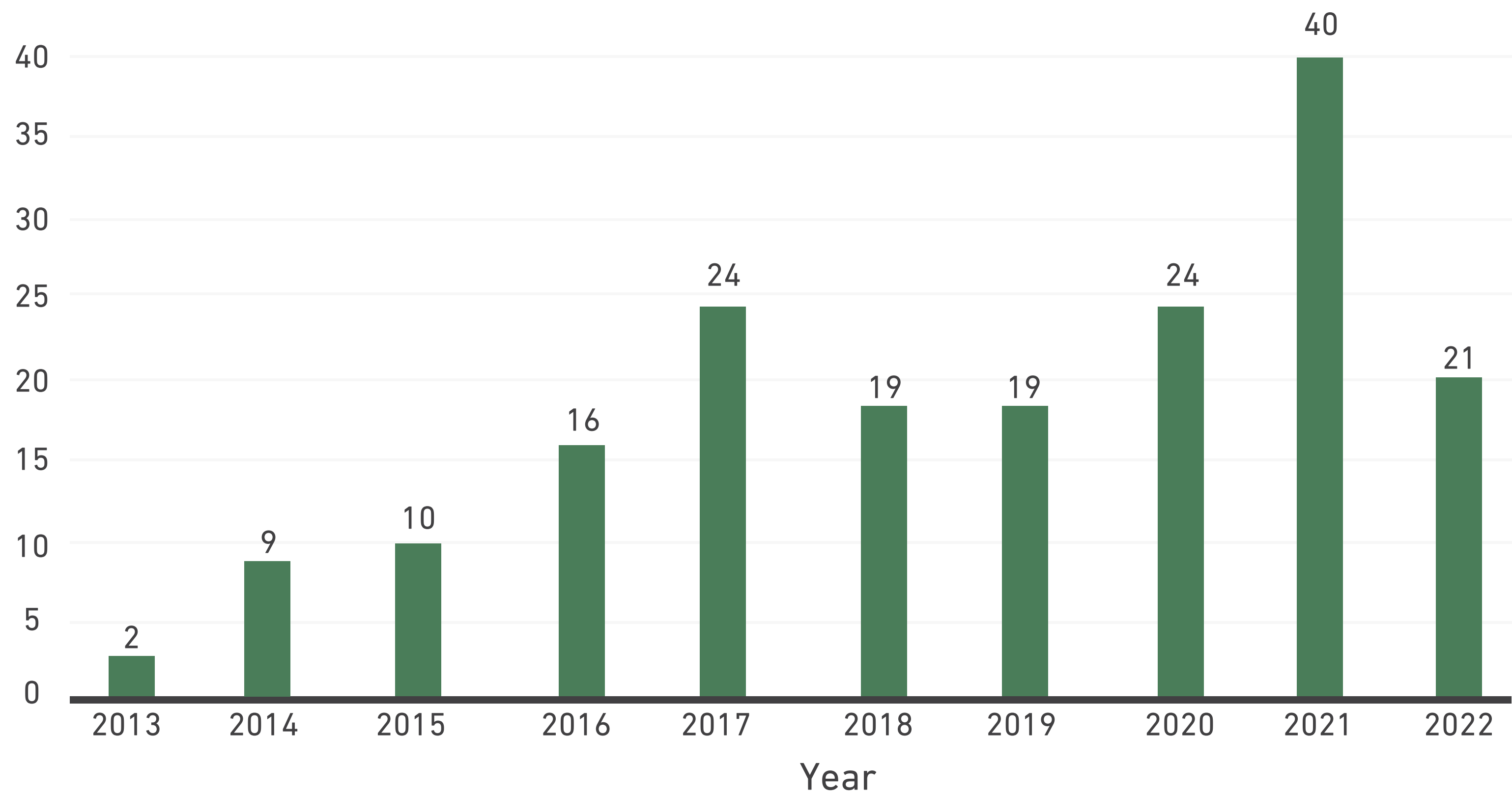


Figure (5): Evolution of the implementation of Development Programs and Activities During the period 2013-2022

Total number of beneficiaries of development programs and small farmers and producers financing programs in the Arab countries during the period 2013-2022

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Sudan										
Palestine										
Mauritania										
Jordan										
Comoros										

Figure (6): Total number of beneficiaries of development programs and small farmers and producers financing programs in the Arab countries during the period 2013-2022



# The development of the cultivated area (Hectars) in Sudan during 2013-2022

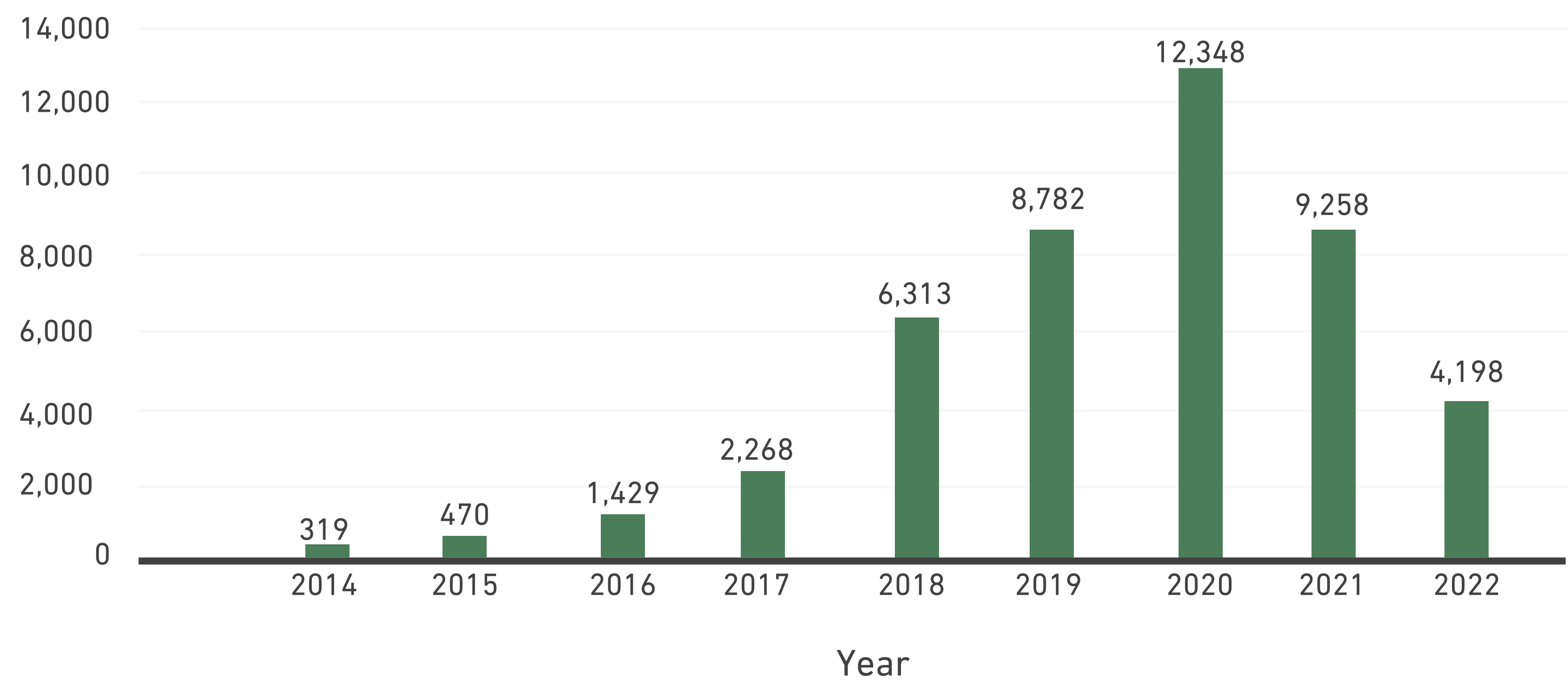


Figure (7) The development of the cultivated area (Hectars) in Sudan during 2013-2022

# The development of Wheat productivity for small farmers in Sudan (Ton /Hectars) during 2013-2022

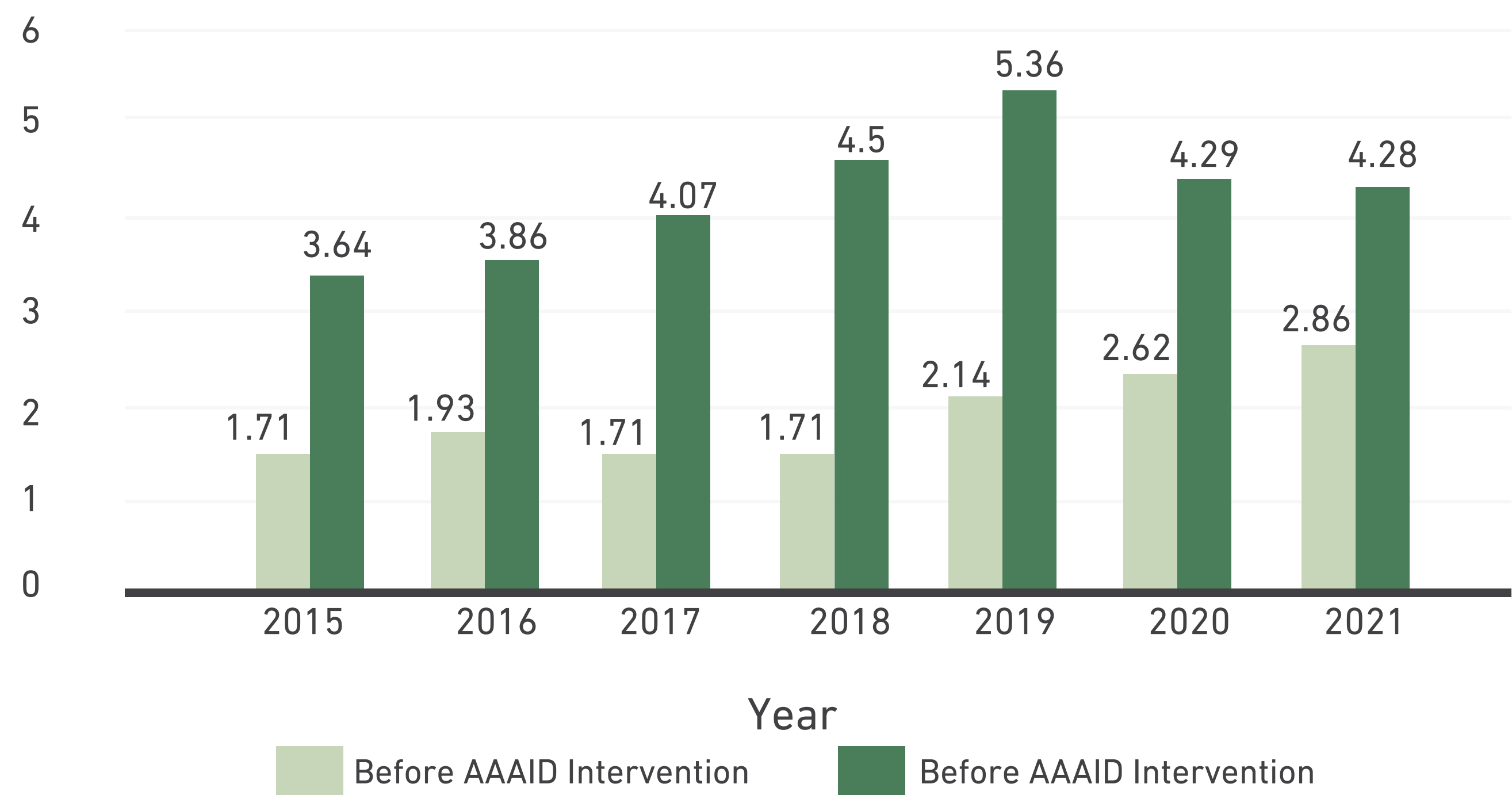


Figure (8) The development of Wheat productivity for small farmers in Sudan (Ton /Hectars) during 2013-2022



# The development of Groundnut productivity for small farmers in Sudan (Ton /Hectars) during 2013-2022

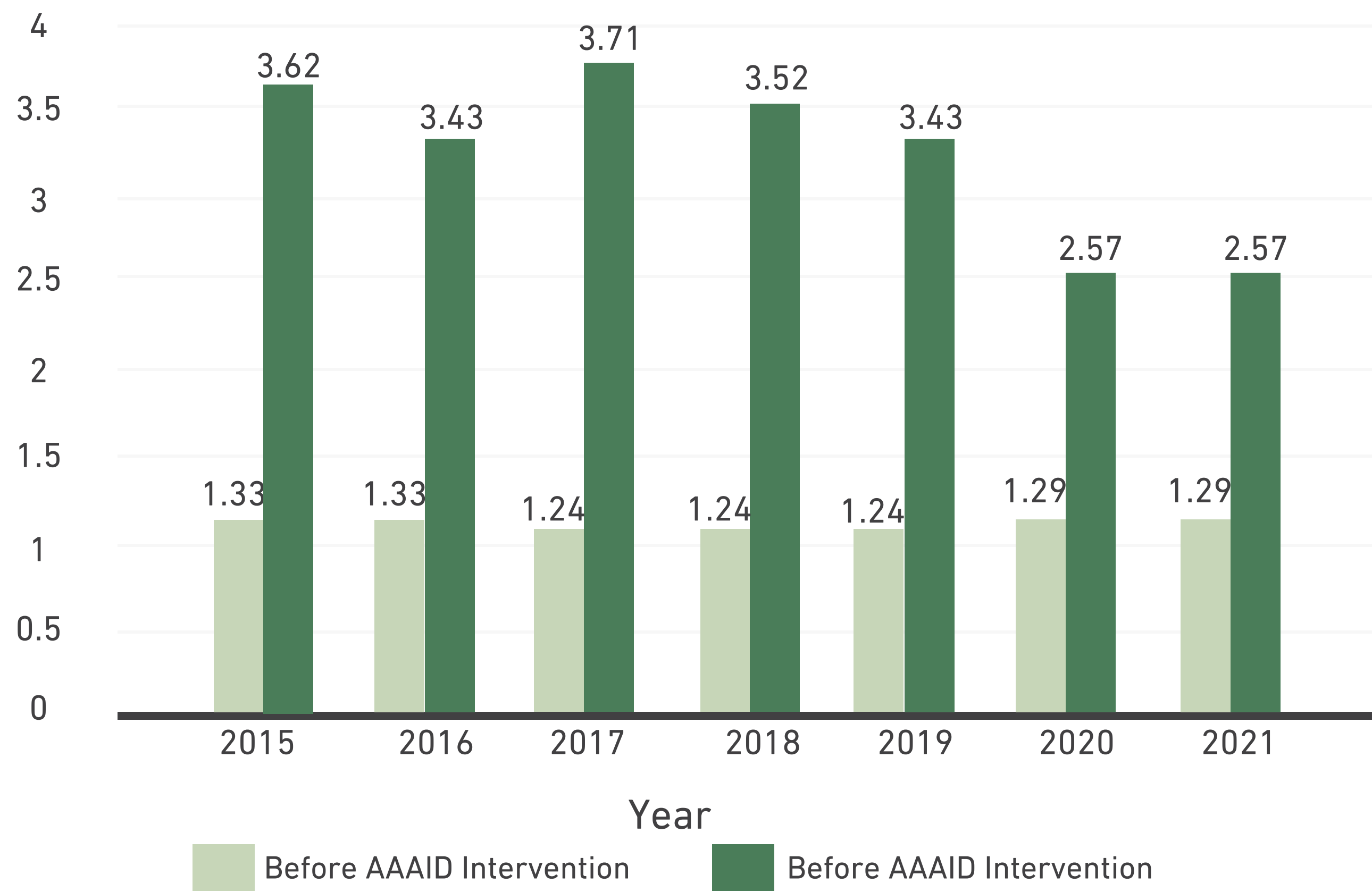


Figure (9) The development of Groundnut productivity for small farmers in Sudan (Ton /Hectars) during 2013-2022