

ARAB AUTHORITY FOR  
AGRICULTURAL INVESTMENT & DEVELOPMENT

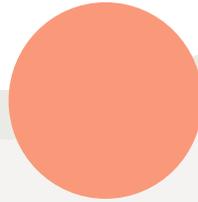


الهيئة العربية  
للاستثمار والإنماء الزراعي

# التقرير السنوي لعام 2024م

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

وَقُلِ أَعْمَلُوا فَسَيَرَى اللَّهُ عَمَلَكُمْ  
وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ وَسَتُرَدُّونَ  
إِلَىٰ عِلْمِ الْغَيْبِ وَالشَّهَادَةِ فَيُنَبِّئُكُمْ  
بِمَا كُنْتُمْ تَعْمَلُونَ ﴿١٠٥﴾ [التوبة]



# ● محتويات التقرير

4	كلمة رئيس مجلس إدارة الهيئة
6	أولاً: أنشطة الهيئة في مجال الاستثمارات
6	1. حوكمة الاستثمارات ودعم القرار الاستثماري
7	2. محفظة الاستثمار المباشر
7	1.2 أداء محفظة الاستثمار المباشر
11	2.2 إجراءات تطوير أداء المحفظة
12	3. البرنامج السنوي للعمليات الاستثمارية
14	4. جهود الهيئة في استقطاب فرص استثمارية تتوافق مع استراتيجية الهيئة
14	1.4 بلورة وانتقاء الفرص الاستثمارية
14	2.4 الفرص الاستثمارية التي تم تقييمها خلال عام 2024
16	5. مشروعات الخطة الاستراتيجية للهيئة لعام 2025 (برنامج العمليات الاستثمارية)
17	6. أهم الإنجازات في عام 2024
18	ثانياً: تطوير الأداء المؤسسي
21	ثالثاً: ملخص عن الأداء المالي للهيئة
26	رابعاً: تطوير الحوكمة المؤسسية وإدارة المخاطر والامتثال
28	خامساً: اجتماعات مجلس المساهمين ومجلس الإدارة
30	سادساً: الزيارات والمشاركات ومذكرات التفاهم

# كلمة رئيس مجلس إدارة الهيئة

يتناول التقرير السنوي للهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي ملخصاً لأهم الإنجازات التي حققتها الهيئة خلال العام 2024. ويبين التقرير أن عدد الشركات الزراعية التي تساهم فيها الهيئة بلغ بنهاية عام 2024 نحو 45 شركة، وبلغت استثمارات الهيئة في هذه الشركات نحو 664 مليون دولار أمريكي، تمثل 92% من رأس المال المدفوع للهيئة البالغ نحو 720.1 مليون دولار أمريكي. وتتوزع هذه الشركات على أربع قطاعات رئيسية وهي: التصنيع الغذائي، الإنتاج الحيواني، الإنتاج النباتي، والخدمات الزراعية، ويساهم إنتاجها في سد الفجوة الغذائية في السلع الأساسية.

وعلاوة على ذلك يظهر التقرير أن دخل الهيئة لسنة 2024 بلغ نحو 20 مليون دينار كويتي، وأن الأرباح بلغت نحو 7.75 مليون دينار كويتي قبل خصم مخصصات انخفاض قيمة الاستثمارات المباشرة متأثرة بحال الحرب الدائرة في جمهورية السودان بالإضافة إلى تحمل مصروفات إعادة الهيكلة المالية مع بدء تطبيق معايير IFRS وتطوير البيئة التكنولوجية بالهيئة، ومع ذلك استطاعت الهيئة تقليص الخسائر لتبلغ نحو مبلغ 15 مليون دينار كويتي مقارنة بـ 39.1 مليون دينار كويتي سنة 2023 مما يعكس تحسناً كبيراً.

كما يبين التقرير ما شهده العام 2024 من إنجازات على صعيد تطوير العمل في الهيئة من أبرزها:

- اعتماد خطة استراتيجية جديدة تطمح إلى المساهمة في تحقيق الأمن الغذائي في الدول العربية وتحقيق التوازن والتنوع القطاعي والجغرافي وفق استراتيجيات الأمن الغذائي العربي، كما تسعى إلى تعزيز التعاون مع المنظمات والمؤسسات الدولية والإقليمية في مجال الاستثمار وتعظيم العائد على الاستثمار وتعزيز الاستدامة في مواردها المالية.
- استحداث هيكل تنظيمي جديد للهيئة بهدف إلى الوصول إلى الرقابة الوظيفية يقوم على قاعدة 20/80 لتحقيق الأهداف الاستراتيجية.
- تعزيز دور الهيئة التنموي من خلال السعي إلى إطلاق مشاريع جديدة في عدد من الدول العربية، والقيام بعقد لقاءات عالية المستوى لتحقيق الرؤية والتنسيق الاستراتيجي.
- الارتقاء بإدارة الحوكمة المؤسسية من خلال توظيف أفضل المعايير والممارسات في التدقيق والمخاطر والامتثال.
- تنفيذ مشروع تطبيق واستخدام نظم المعلومات وأمن الشبكات وإدارتها.
- اكتمال الانتقال إلى التطبيق الكامل لمعايير IFRS
- تحديث واستكمال أدلة سياسات الاستثمار لأنشطة الاستثمار في الهيئة وكذلك أدلة ومعايير الحوكمة المؤسسية للشركات التي تساهم فيها الهيئة.

وفي الختام أود، أصالة عن نفسي وبالنيابة عن زملائي أعضاء مجلس الإدارة، أن أعرب عن شكري وتقديري لأصحاب المعالي أعضاء مجلس المساهمين على دعمهم المتواصل للهيئة.

الدكتور / عبيد سيف حمد الزعابي  
رئيس مجلس الإدارة

## التأسيس والأهداف

تعد الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي هيئة مالية عربية مستقلة، أنشئت بموجب اتفاقية متعددة الأطراف، وقعتها 12 دولة عربية بتاريخ 1 نوفمبر 1976، وانضمت إليها لاحقا تسع دول عربية. وتهدف الهيئة وفقا لاتفاقية الإنشاء إلى تنمية الموارد الزراعية في الدول المتعاقدة وزيادة تبادل المنتجات الزراعية ومستلزمات الإنتاج الزراعي فيما بينها، ويشمل نشاطها الاستثمار في كافة صور الإنتاج الزراعي والأعمال المرتبطة به والمتفرعة عنه، وتباشر الهيئة تنفيذ المشروعات أو الأنشطة الأخرى اللازمة لنشاطها الاستثماري والإنمائي والمكملة لذلك النشاط. ويشمل نشاط الهيئة كذلك إجراء الأبحاث والدراسات الخاصة بمشروعاتها والمساهمة في تمويلها وتنفيذها مباشرة أو بواسطة شركات تنشئها الهيئة أو تساهم فيها.

## مجلس مساهمي الهيئة

يتكون مجلس المساهمين من ممثلي الدول الأعضاء التالية وفق المادة 6 من النظام الأساسي:

- |   |                                      |
|---|--------------------------------------|
| (1) المملكة العربية السعودية                | (12) الجمهورية التونسية              |
| (2) دولة الكويت                             | (13) الجمهورية الإسلامية الموريتانية |
| (3) دولة الإمارات العربية المتحدة           | (14) المملكة الأردنية الهاشمية       |
| (4) جمهورية العراق                          | (15) الجمهورية العربية السورية       |
| (5) جمهورية السودان                         | (16) جمهورية الصومال الفيدرالية      |
| (6) دولة قطر                                | (17) جمهورية القمر المتحدة           |
| (7) جمهورية مصر العربية                     | (18) الجمهورية اليمنية               |
| (8) الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية | (19) الجمهورية اللبنانية             |
| (9) المملكة المغربية                        | (20) جمهورية جيبوتي                  |
| (10) مملكة البحرين                          | (21) دولة فلسطين                     |
| (11) سلطنة عُمان                            |                                      |

## الخطة الاستراتيجية للهيئة

### الرؤية:

تسعى الهيئة إلى أن تكون رائدة عالميا في الأمن الغذائي المستدام.

### الرسالة:

تتمثل رسالة الهيئة في المساهمة في تحقيق الأمن الغذائي العربي المستدام في مجالات الإنتاج والتصنيع والخدمات اللوجستية والتقنيات المبتكرة.

### الأهداف الاستراتيجية:

تسعى الهيئة وفقا للاستراتيجية المعتمدة للفترة 2024 - 2026 إلى تحقيق الأهداف الاستراتيجية التالية:

- (1) المساهمة في تحقيق الأمن الغذائي العربي.
- (2) تعظيم العائد على الاستثمار.
- (3) تعزيز التعاون الإقليمي والدولي.
- (4) توفير خدمات مساندة مبتكرة وفق أفضل المعايير الدولية.

# أولاً: أنشطة الهيئة في مجال الاستثمارات

ركزت الهيئة جهودها خلال سنة 2024 على تحسين إطار حوكمة الاستثمارات ودعم القرار الاستثماري في الهيئة، والارتقاء بمستوى أداء محافظة الاستثمارات المباشرة في المشاريع والمحافظ المالية، كما واصلت الهيئة جهودها الهادفة نحو تنفيذ البرنامج السنوي للعمليات الاستثمارية لسنة 2024 والمعتمد من قبل مجلس المساهمين بتنفيذ عدة مشاريع.

## 1. حوكمة الاستثمارات ودعم القرار الاستثماري

قامت الهيئة في سبيل تطوير حوكمة الاستثمارات ودعم القرار الاستثماري خلال سنة 2024 بما يلي:

- 1) تشكيل مجلس استشاري للاستثمار

يهدف تشكيل هذا المجلس إلى تعزيز اكتشاف الفرص الاستثمارية ورسم موجهات الاستثمار وتحديد الأولويات وتطبيق مبادئ الإدارة الرشيدة وسياسة الحوكمة في الهيئة واتباع أفضل الممارسات في المؤسسات المالية والتنموية ولاسيما التي تعمل في مجال الاستثمار المباشر والإقراض، ويتكون هذا المجلس من ستة أعضاء يعينون من بين ذوي الخبرات في مجالات عمل الهيئة لمدة سنتين، ويشارون عدة مهام تتعلق بدعم القرار الاستثماري داخل الهيئة مثل دراسة مقترحات الاستثمار والتمويل ومراجعة تقارير المتابعة الدورية لمحفظة استثمارات وتمويلات الهيئة ومؤشرات الأداء، وسياسات الهيئة في مجال الاستثمار وتقديم مقترحات بتحديثها بحيث تبقى مواكبة لأحدث المستجدات وأفضل الممارسات. بالإضافة إلى إبداء الرأي بشأن إدارة المخاطر الاستثمارية والتمويل بالهيئة واقتراح فرص استثمارية متفقة مع استراتيجية الهيئة الاستثمارية.

## 2) إعادة هيكلة قطاع الاستثمار وفقاً لأفضل الممارسات

تمت إعادة هيكلة قطاع الاستثمار ليصبح أربع إدارات متخصصة: هي إدارة الاستثمار المباشر وإدارة المحفظة الاستثمارية وإدارة صناديق الاستثمار وإدارة الدعم الفني، كما تم إعداد أدلة السياسات وإجراءات العمل لكل إدارة.

## 3) اعتماد دليل سياسات الاستثمار المباشر في المشروعات الزراعية

يعرف هذا الدليل أدوات واستراتيجيات الاستثمار ويحدد معايير الاستثمار والإطار العام لتنفيذ المشروعات الجديدة ومراقبة أداء محفظة الاستثمار المباشر، كما يحتوي الدليل على نموذج لتصنيف شركات الهيئة وسياسة التخارج منها وسياسة الإقراض، ويبين الدليل أيضاً بوضوح المسؤوليات والصلاحيات المرتبطة بنشاط الاستثمار بشكل عام من خلال مصفوفة واضحة للصلاحيات والمسؤوليات داخل هذا القطاع بمختلف مستوياته.

## 4) اعتماد دليل إجراءات قطاع الاستثمار المباشر

تم اعتماد دليل للإجراءات يبين عمل قطاع الاستثمار المباشر ويغطي كافة العمليات ضمن إجراءات عمل واضحة وبما يتوافق مع دليل سياسة الاستثمار المباشر الجديد.

## 5) اعتماد سياسة التوزيع الاستراتيجي للأصول المالية الاستثمارية

تم اعتماد سياسة التوزيع الاستراتيجي للأصول المالية الاستثمارية والتي تغطي الفترة 2025 - 2029، وقد حددت هذه السياسة القطاعات الاستثمارية ونسب توزيع الأصول عليها والحد الأعلى للمخاطر الذي يمكن تقبلها والعائد المستهدف من تلك الاستثمارات.

## 6) اعتماد سياسة صناديق الاستثمار ودليل الإجراءات

تم اعتماد سياسة صناديق الاستثمار وإجراءات العمل الخاص بهذا النشاط لإضفاء المزيد من الفعالية في متابعة أداء الصناديق وإدارة المخاطر المرتبطة بالاستثمارات المالية في ظل المتغيرات الاقتصادية والجيوسياسية المؤثرة على الأسواق المالية.

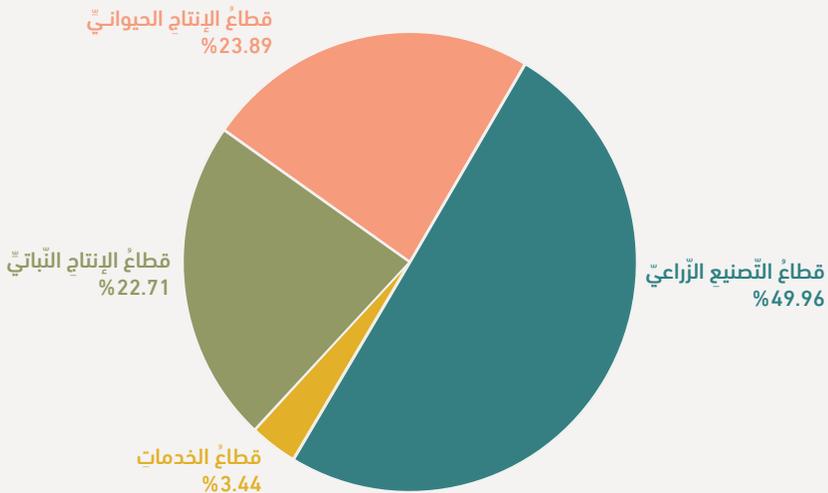
### 2. محفظة الاستثمار المباشر

#### 1.2 أداء محفظة الاستثمار المباشر

بلغ إجمالي محفظة الاستثمار المباشر من المساهمات والقروض بنهاية سنة 2024 نحو 664 مليون دولار أمريكي، وبلغ عدد الشركات المساهم فيها ضمن المحفظة 45 شركة. ويقدر إجمالي مساهمات الهيئة المدفوعة في المحفظة بنحو 540.78 مليون دولار أمريكي.

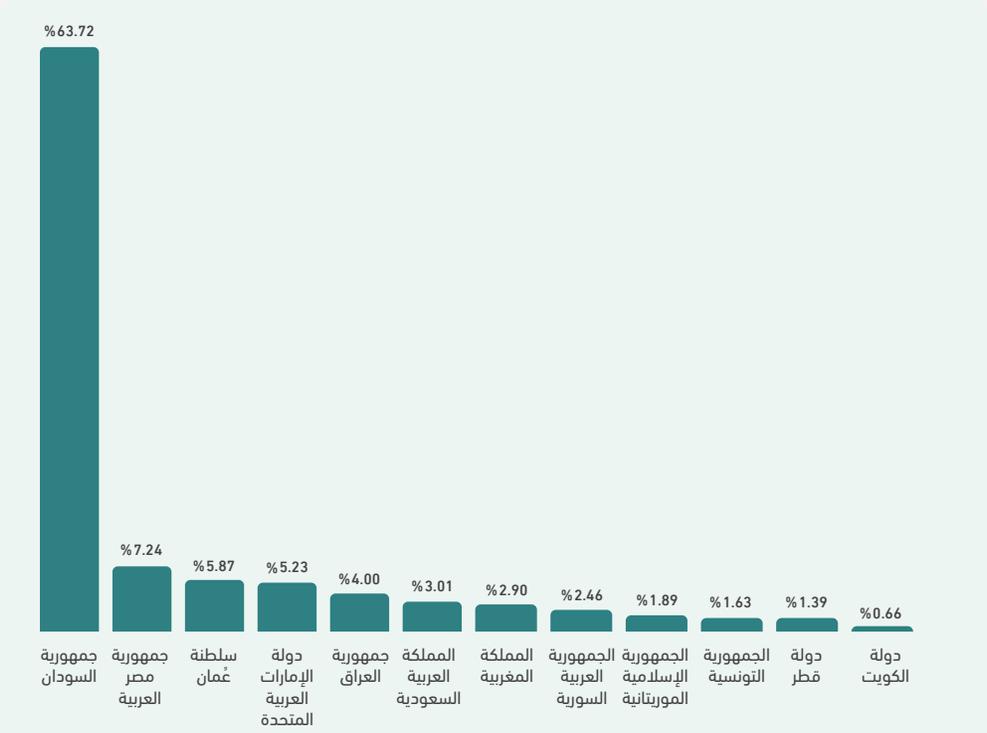
من حيث القطاعات تتوزع المحفظة على أربع قطاعات رئيسية، وهي:

- قطاع التصنيع الزراعي: بنسبة 49.96%، ويشمل تصنيع السكر والزيت والمنتجات الغذائية الأخرى.
- قطاع الإنتاج الحيواني: بنسبة 23.89%، ويشمل منتجات الدواجن واللحوم البيضاء والحمراء والألبان.
- قطاع الإنتاج النباتي: بنسبة 22.71%، ويشمل إنتاج الحبوب والأعلاف والخضروات والفاكهة.
- قطاع الخدمات: بنسبة 3.44%، ويشمل تقديم الخدمات الزراعية المختلفة، كما يبينه الشكل أدناه:



الشكل رقم (1) يوضح التوزيع القطاعي لمحفظة الاستثمار المباشر كما في 31 ديسمبر 2024

وتتوزع استثمارات الهيئة في المحفظة على اثنتي عشرة دولة من الدول الأعضاء وفق الفرص الاستثمارية المتاحة والمزايا النسبية المتوفرة، ويبين الشكل التالي التوزيع الجغرافي للمحفظة:



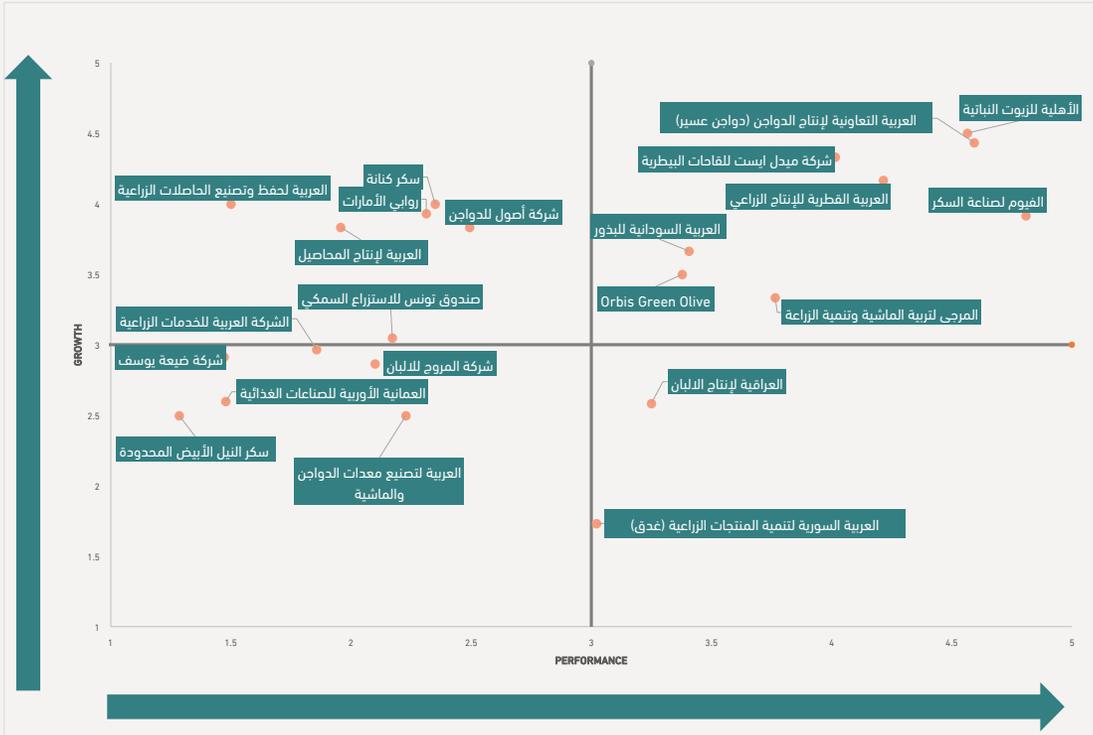
الشكل (2): يوضح التوزيع الجغرافي لمساهمات الهيئة في الشركات في الدول الأعضاء

حدد دليل سياسات الاستثمار المباشر الجديد المعتمد منهجية تحليل أداء محفظة الاستثمار المباشر من خلال اعتماد مصفوفة النمو والأداء التي تمكن من تقييم أداء شركات المحفظة وتصنيفها بناء على أدائها ومستقبل نموها وتحديد مجالات التحسين أو الاستثمار، وتتكون هذه المصفوفة من بُعدين رئيسيين، هما الأداء والنمو

- الأداء: ويمثل من حيث الوزن 70% من التقييم، ويعتمد على المعايير الرئيسية التالية:
  - الأداء المالي: يركز هذا البعد على المعايير التالية: نمو الإيرادات، الربحية (الإجمالي، الصافي، عائد الأصول، عائد حقوق الملكية)، الاستقرار المالي، توزيعات الأرباح وهيكل رأس المال.
  - الحوكمة يراعي هذا البعد الجوانب التالية: انتظام اجتماعات مجلس الإدارة والجمعية العامة، تقرير المراجعة الخارجية، إلخ...
  - أداء الإنتاج: يركز على معدل استخدام الطاقة الإنتاجية ونمو الإنتاج.
- النمو: ويمثل من حيث الوزن 30% من التقييم، ويعتمد على عدة عوامل تختلف حسب مستوى الشركة، والسوق/ القطاع، والبلد، وذلك على النحو التالي:
  - على مستوى الشركة: نمو الحصة السوقية وقابلية التوسع، إمكانات التوسع.
  - على مستوى السوق/القطاع: نمو السوق ونمو السكان.
  - على مستوى الدولة: نمو الناتج المحلي الإجمالي، التضخم، استقرار سعر الفائدة، البنية التحتية.

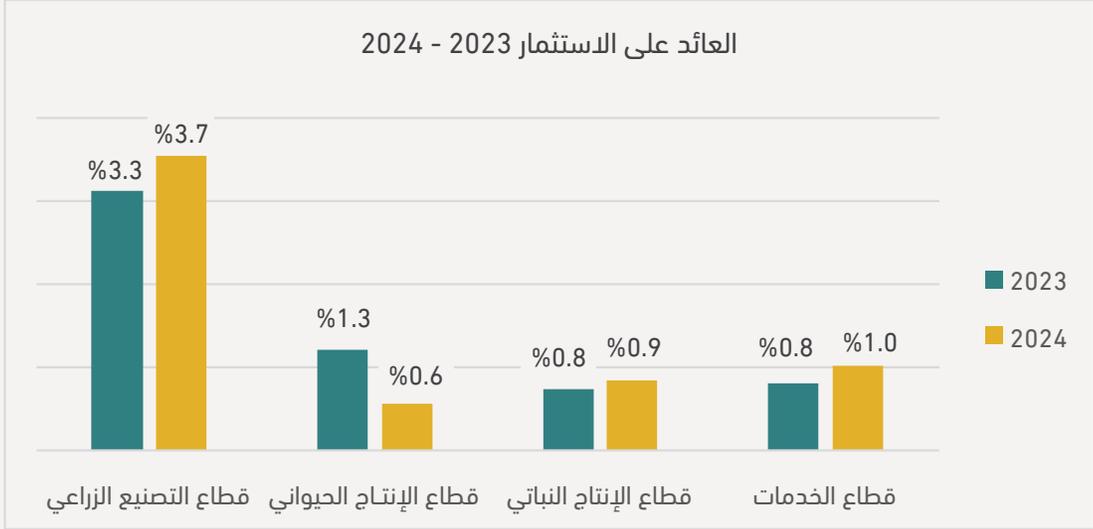
- تقسم الشركات بناء على الأداء والنمو، إلى أربع فئات:
- (1) شركات عالية الأداء والنمو: تمثل هذه الفئة الشركات الأكثر تميزًا، حيث تجمع بين أداء مالي قوي، وحوكمة فعالة، وفرص نمو واعدة، مما يجعلها في موقع ريادي داخل السوق.
  - (2) شركات عالية الأداء منخفضة النمو: تضم هذه الفئة الشركات ذات الأداء القوي والاستقرار المالي، لكن الشركات المصنفة ضمن هذه الفئة قد تواجه تحديات في تحقيق نمو مستدام، مما يستدعي مراجعة استراتيجيتها للحفاظ على تنافسيتها.
  - (3) شركات منخفضة الأداء عالية النمو: تشمل هذه الفئة الشركات التي تمتلك إمكانات نمو كبيرة ولكنها تعاني من ضعف في الأداء، مما يتطلب إدخال تحسينات تشغيلية وإدارية عليها لضمان تحقيق إمكاناتها الكاملة.
  - (4) شركات منخفضة الأداء والنمو: وتصنف في هذه الفئة الشركات التي تواجه صعوبات مزدوجة في الأداء والنمو، مما يستدعي إعادة هيكلتها بشكل جذري أو اتخاذ قرارات استراتيجية بشأنها مثل التخارج أو التصفية.

يظهر الشكل أدناه أداء المحفظة وفقا لمنهجية التحليل المبينة في دليل السياسات على محفظة الاستثمار المباشر:



الشكل (3): يوضح تصنيف شركات محفظة الاستثمار المباشر من حيث الأداء والنمو

وقد بلغ نصيب الهيئة من الأرباح الموزعة من محفظة الاستثمار المباشر في عام 2024 نحو 7 ملايين دولار بالمقارنة مع نحو 6.51 مليون دولار في العام 2023 بنسبة زيادة تقدر بـ 7.5%. ويوضح الشكل التالي نسبة الأرباح العائدة على الاستثمارات حسب القطاعات:



الشكل رقم (4): يوضح نسبة الأرباح العائدة على الاستثمارات حسب القطاعات

وتسعى الهيئة، من خلال محفظة الاستثمار المباشر، إلى المساهمة في تحقيق الأمن الغذائي من خلال توفير السلع الغذائية الأساسية، وفي هذا الإطار توفر شركات السكر التي تساهم فيها الهيئة نحو (1) : 52% من إجمالي إنتاج السكر في جمهورية السودان، ونحو : 8% من إجمالي إنتاج السكر في جمهورية مصر العربية، كما توفر بعض الشركات الأخرى التي تساهم فيها الهيئة أكثر من 30% من الألبان والعصائر، وأكثر من 15% من لحوم الدواجن الطازجة في دولة الإمارات العربية المتحدة، ونحو : 6% من لحوم الدواجن في المملكة العربية السعودية، ونحو : 15% من زيوت الفيتورة في الجمهورية التونسية. كما توفر تلك الشركات فرص عمل، وتقدر تلك الفرص بنحو 107 ألف فرصة عمل، منها نحو: 17 ألف فرصة دائمة في مختلف المجالات، ونحو: 90 ألف فرصة عمل موسمية.

ونظرا لأهمية الالتزام بالمسؤولية الاجتماعية في تنمية المناطق التي تقيم فيها الشركات مشروعاتها، تشجع الهيئة تلك الشركات على الالتزام بالمسؤولية الاجتماعية من خلال مساعدة سكان تلك المناطق في الحصول على بعض الخدمات الأساسية مثل الكهرباء والطرق والمرافق الصحية والتعليمية بالإضافة إلى تقديم خدمات الإرشاد الزراعي والإشراف الفني وتدريب صغار المزارعين ودعم الأعمال الخيرية ورعاية الفعاليات وإقامة الأنشطة والبرامج الاجتماعية.

(1) المصدر التقارير المستلمة من الشركات التي تساهم فيها الهيئة

## 2.2 إجراءات تطوير أداء المحفظة

شمل نشاط الهيئة المتعلق بتطوير أداء محفظة الاستثمار المباشر خلال سنة 2024 المجالات التالية:

### إنشاء إدارة لمحفظة الاستثمار

تم إنشاء إدارة متخصصة تسمى إدارة محفظة الاستثمار المباشر، وتعنى بمتابعة أداء المحفظة الاستثمارية بشكل شامل من خلال إعداد تقارير دورية (شهرية، ربع سنوية) لتحليل أداء الاستثمارات، مع تطبيق معايير الحوكمة في الاستثمارات لضمان الامتثال لأفضل الممارسات وتعظيم عوائد استثمارات الهيئة وتقليل المخاطر المرتبطة بها.

### إنشاء منصة إلكترونية Dash Board لمحفظة الاستثمار المباشر

تم إنشاء منصة إلكترونية Dash Board لمحفظة الاستثمار المباشر، وتوفر هذه المنصة لمستويات اتخاذ القرار في الهيئة تقارير آنية عن محفظة الاستثمار المباشر ومؤشرات الأداء على عدة مستويات: (إجمالي المحفظة/الاستثمارات على مستوى الدول / التوزيع الجغرافي والقطاعي للاستثمارات).

### تصنيف الشركات ومعالجة أوضاعها:

في إطار تحسين أداء محفظة الاستثمارات المباشرة تم اعتماد تصنيف الشركات حسب أدائها، إلى شركات نشطة، وشركات متعثرة، وتم فصل هذه الأخيرة في محفظة مستقلة لمعالجة أوضاعها وتعزيز أدائها أو التخرج منها، وشرعت الهيئة في إجراءات التخرج من عدد من الشركات التي لم تعد أوضاعها تسمح بمعالجتها أو إعادة تشغيلها وفقاً لسياسة التخرج المعتمدة.

### حوكمة الشركات التي تساهم فيها الهيئة

تم في إطار حوكمة الشركات التي تساهم فيها الهيئة ما يلي:

- 1) إقرار منظومة لتعزيز مبادئ الحوكمة المؤسسية لشركات الهيئة واعتماد معايير لتقييم أداء ممثلي الهيئة في تلك الشركات.
- 2) تغيير ممثلي الهيئة في مجالس إدارات الشركات والجمعيات العمومية للشركات والمؤسسات التي تساهم فيها الهيئة بناء على نتائج التقييم وفقاً للمعايير المعتمدة.
- 3) تحديث لائحة تمثيل الهيئة في مجالس إدارات الشركات والجمعيات العمومية للشركات والمؤسسات التي تساهم فيها الهيئة.
- 4) تقييم أداء ممثلي الهيئة في مجالس إدارة الشركات من خلال استحداث لائحة للحوكمة المؤسسية.
- 5) تطبيق قواعد وضوابط الحوكمة الرشيدة في الشركات التي تساهم بها الهيئة.
- 6) تحديث سجلات الشركات وأتمتها.

### 3. البرنامج السنوي للعمليات الاستثمارية

اعتمد مجلس المساهمين بموجب قراره رقم 5 لعام 2024 برنامج العمليات الاستثمارية لعام 2024 بمبلغ 9.1 مليون دينار كويتي، وفوض مجلس إدارة الهيئة بتنفيذه، وفي هذا الإطار قامت الهيئة بما يلي:

(1) المساهمة في زيادة رأسمال شركة ميدل إيست للقاحات البيطرية- جمهورية مصر العربية:

يتمثل نشاط هذه الشركة في إنتاج اللقاحات والأمصال، وقد أقرت الشركة زيادة رأسمالها من أجل استكمال أربع مشروعات هامة تساهم في زيادة طاقاتها الإنتاجية وحصتها السوقية، وقد وافق مجلس إدارة الهيئة على مساهمة الهيئة في زيادة رأسمال الشركة والاكتمال بنسبة مساهمتها الحالية (4.23%) بنحو 33.8 مليون جنيه مصري (تعادل نحو 711 ألف دولار أمريكي).



(2) المساهمة في زيادة رأسمال شركة ضيعه يوسف - المملكة المغربية:

يتمثل نشاط هذه الشركة في إنتاج وتجميع وفرز وتدرج وتصنيع وتخزين وتسويق الفواكه والخضر والعصائر للسوق المحلي والتصدير للأسواق العربية. وقد أقرت الشركة زيادة رأسمالها بمبلغ 1.258 مليون دولار، ووافق مجلس إدارة الهيئة على الاكتمال في الزيادة حسب نسبة مساهمة الهيئة في رأسمال الشركة.



(3) الدخول في مشاركة مع بنك الإبداع للتمويل الأصغر في جمهورية السودان:

قامت الهيئة خلال العام 2024 بتوقيع اتفاقية مشاركة مع بنك الإبداع للتمويل الأصغر في جمهورية السودان التابع لأجفند في محافظة تمويل تساهم فيها الهيئة بنسبة 80%، ويساهم بنك الإبداع للتمويل الأصغر بالنسبة المتبقية البالغة 20%. وقد دفعت الهيئة نصيبها في المرحلة الأولى لهذه المحفظة والبالغ نحو 340 مليون جنيه سوداني من خلال تحويل أرصدها في البنوك السودانية. وتهدف هذه المحفظة إلى دعم صغار المزارعين في السودان وتعزيز قدرتهم على الصمود وعلى تحمل آثار الحرب الدائرة في السودان والمساهمة في تحقيق الأمن الغذائي لهذه الشريحة، وتركز المحفظة على تمويل المشروعات في خمس قطاعات هي: إنتاج المحاصيل، الإنتاج الحيواني، الطاقة الشمسية، تطوير الجمعيات والتعاونيات الزراعية والتسويق والتخزين. وقد بلغ عدد المستفيدين من المشاريع الممولة بنهاية 2024 من هذه المحفظة 630 مستفيد، كما وفرت تلك المشروعات 150 فرصة عمل غير مباشرة، ووصل عدد المشروعات الممولة إلى 105 مشروع، موزعة على النحو التالي:



- عدد 56 مشروعا في مجال إنتاج المحاصيل، وتشمل إنتاج الأسمدة والبذور المحسنة والميكنة الزراعية والتقانات
- عدد 15 مشروعا في مجال الإنتاج الحيواني بما في ذلك تسمين وتربية العجول والدواجن.
- عدد 34 مشروعا في مجال تشغيل مضخات الري لصالح صغار المزارعين وإنتاج الطاقة الشمسية.



(4) سداد مبلغ 1.5 مليون دولار أمريكي في صندوق إنفستكوروب للاستثمار (Pre-IPO Growth Fund): سددت الهيئة خلال سنة 2024 مبلغ 1.5 مليون دولار في صندوق إنفستكوروب للاستثمار (Pre-IPO Growth Fund)، ويركز هذا الصندوق على الاستثمار في الشركات الواعدة قبل طرحها في السوق المالية، ويستهدف تحقيق عوائد جذابة للمستثمرين من خلال الدخول في قطاعات نمو رئيسية مثل: قطاع النقل والخدمات اللوجستية والخدمات التجارية والرعاية الصحية والخدمات الاستهلاكية، والنقل. وبذلك يصبح المبلغ المسدد من قبل الهيئة في الصندوق مبلغ 6.5 مليون دولار أمريكي بنهاية عام 2024.

(5) توقيع اتفاقية تأسيس شركة الروشن:

وقعت الهيئة اتفاقية تأسيس شركة الروشن بتاريخ 19 أغسطس 2024، وهي شركة تتخذ من بيشة بالمملكة العربية السعودية مقراً لها، وتهدف هذه الشركة إلى إنشاء مجزر آلي لإنتاج لحوم الدواجن. وتقدر التكلفة الاستثمارية للمشروع بنحو 106 مليون ريال سعودي، وتبلغ مساهمة الهيئة نحو 27 مليون ريال سعودي تمثل 25% من رأس المال. ويندرج توقيع هذه الاتفاقية في إطار استراتيجية الهيئة العربية لتوسيع وتنويع استثماراتها من أجل تعزيز الأمن الغذائي العربي.



(6) برامج دعم الشعب الفلسطيني:

مولت الهيئة عددا من المشاريع التنموية الهادفة إلى دعم وتطوير القطاع الزراعي الفلسطيني والمساهمة في تعزيز الأمن الغذائي، ويمكن إيجاز ذلك في الجدول الآتي:

م	اسم المشروع	المبالغ المصروفة (ألف دولار أمريكي)
1	مشروع خلق فرص عمل وتحسين الأمن الغذائي بقطاع غزة	2,000
2	مشروع التنمية المتكاملة لمنطقة مرج صانور	2,257
3	مشروع الحصاد المائي لمحافظة (الخليل -جنين- اريحا)	2,077
4	مشاريع البرنامج الرائد للأسر المحتاجة	750
5	مشروع استصلاح أراضي في الضفة الغربية	1,000
6	مشروع بنك الجينات- فلسطين	1,000
7	مشروع الاستزراع السمكي الضفة الغربية وقطاع غزة	932
8	مشروع تطوير الأراضي الزراعية في الخليل وبيت لحم	986
9	مشروع التمكين الاقتصادي للمهندسين الزراعيين -غزة	2,000
10	مشروع حوض أصلان-لتجميع وترشيد مياه الأمطار-بيت لاهيا	1,995
	<b>الإجمالي</b>	<b>14,997</b>

#### 4. جهود الهيئة في استقطاب فرص استثمارية تتوافق مع استراتيجية الهيئة

##### 1.4. بلورة وانتقاء الفرص الاستثمارية

###### عدد المشروعات

• إجمالي طلبات الاستثمار المستلمة خلال 2024-2025  
منها 47 مشروع في عام 2024

74

###### عدد المشروعات

• المشروعات التي تم استلام مستنداتها  
وتقييمها  
• إجمالي التكلفة الاستثمارية 475 مليون دولار

21

###### عدد المشروعات

• المشروعات التي تم ترشيحها ضمن البرنامج  
الاستثماري لعام 2025  
• إجمالي التكلفة الاستثمارية 249 مليون دولار

11

##### 2.4. الفرص الاستثمارية التي تم تقييمها خلال عام 2024

المشروع	الدولة	الهدف	التكلفة الاستثمارية مليون دولار	نوع الاستثمار
مشروع إنتاج الزيوت النباتية	البحرين	عصر وتكرير وتعبئة زيوت الطعام	1.0	مشروع جديد
مشروع توسعة شركة إنتاج وتصنيع الدواجن	تونس	تصنيع الأعلاف المركبة ومسالخ الدجاج	21.23	زيادة رأس مال
مشروع إنتاج البطاطا	العراق	إنتاج رقائق البطاطا	9.20	زيادة رأس مال
مشروع تصنيع وتعليب الزيتون	تونس	إنتاج مخللات الزيتون	2.58	زيادة رأس مال

المشروع	الدولة	الهدف	التكلفة الاستثمارية مليون دولار	نوع الاستثمار
مشروع تربية الماعز	تونس	تربية الماعز بهدف زيادة إنتاج اللحوم الحمراء	2.42	مشروع جديد
مشروع إنتاج لحوم الدواجن	السعودية	إنتاج لحوم الدواجن المبردة والمجمدة والمصنعة	28.27	مشروع جديد
مشروع مفاص	السعودية	إنشاء مفاص لتغطية احتياجات منتجي الدواجن	19.28	مشروع جديد
مشروع فحص وتشخيص المواشي	الإمارات	ابتكار نظام للفحص السريع للأمراض المواشي.	14.10	مشروع جديد
مشروع إنتاج السكر	تونس	تطوير المصنع وإضافة خط إنتاج	9.68	زيادة رأس مال
مشروع مسلخ آلي للدجاج اللحم	السعودية	إنشاء مسلخ آلي تجهيز الدجاج اللحم للسوق المحلي	46.70	مشروع جديد
مشروع زراعي لإنتاج الخضر وتربية الأبقار	موريتانيا	إنتاج الأعلاف والخضر وتربية الأبقار الحلوب	30.5	مشروع جديد
مشروع دواجن	ليبيا	إنتاج لحوم الدواجن	81.0	مشروع جديد
مشروع إنتاج الدجاج اللحم	السعودية	إنتاج وتسويق الدجاج اللحم لشركات الدواجن	43.65	مشروع جديد
مشروع إنتاج التونة والسردين والخضروات	مصر	إنتاج وتعبئة التونة والسردين والخضروات المجمدة	7.50	زيادة رأس مال
مشروع إنتاج الطماطم الكرزية	تونس	إنشاء بيوت محمية لإنتاج الطماطم الكرزية للصادر إلى أوروبا	17.66	مشروع جديد
مشروع إنتاج الدجاج اللحم	السعودية	إنشاء مزارع لإنتاج الدجاج اللحم	13.40	مشروع جديد

المشروع	الدولة	الهدف	التكلفة الاستثمارية مليون دولار	نوع الاستثمار
مشروع استزراع أسماك	السعودية	إنتاج سمك البلطي في الأحواض	2.50	مشروع جديد
مشروع خدمات لوجستية	السعودية	إنشاء منصة إلكترونية للمزادات الإلكترونية للخضر والفاكهة	13.52	زيادة رأس مال
مشروع استزراع أسماك	الإمارات	استزراع الأسماك في أحواض بطاقة 4.5 ألف طن	10.0	مشروع جديد
مشروع منطقة خدمات لوجستية	مصر	إنشاء منطقة خدمات لوجستية متكاملة للإنتاج الحيواني	44.0	مشروع جديد
مشروع استزراع الأسماك والروبيان	السعودية	استزراع الأسماك والروبيان بطاقة 6 ألف طن	56.6	زيادة رأس مال

## 5. مشروعات الخطة الاستراتيجية للهيئة لعام 2025 (برنامج العمليات الاستثمارية)

المشروع	الدولة	التكلفة الاستثمارية	إجمالي المساهمات	مساهمة الهيئة المتوقعة
مشروع استزراع أسماك	السعودية	29.55	29.55	6.50
مشروع إنتاج الدجاج اللاحم	السعودية	49.44	16.00	4.00
مشروع تصنيع التمور	السعودية	6.70	3.47	1.70
مشروع بيض المائدة	السعودية	11.64	5.82	1.46
مشروع الأسمدة العضوية	الإمارات	8.28	4.14	2.03
مشروع الزراعة النسيجية	مصر	49.70	49.70	13.20
مشروع استزراع الأسماك	الإمارات	34.60	20.76	5.19

المشروع	الدولة	التكلفة الاستثمارية	إجمالي المساهمات	مساهمة الهيئة المتوقعة
مشروع إنتاج الزيتون	المغرب / تونس	28.00	14.00	6.86
مشروع أمات الدجاج اللاحم	الإمارات	6.28	3.77	1.85
مشروع بيض المائدة	المغرب	24.44	9.78	4.79

## 6. أهم الإنجازات في عام 2024

- اعتماد خطة استراتيجية جديدة تطمح إلى المساهمة في تحقيق الأمن الغذائي في الدول العربية وتحقيق التوازن والتنوع القطاعي والجغرافي وفق استراتيجيات الأمن الغذائي العربي، كما تسعى إلى تعزيز التعاون مع المنظمات والمؤسسات الدولية والإقليمية في مجال الاستثمار وتعزيز العائد على الاستثمار وتعزيز الاستدامة في مواردها المالية.
- استحداث هيكل تنظيمي جديد للهيئة بهدف الوصول إلى الرشاقة الوظيفية يقوم على قاعدة 20/80 لتحقيق الأهداف الاستراتيجية.
- تشكيل مجلس استشاري للاستثمار يهدف إلى تعزيز اكتشاف الفرص الاستثمارية ورسم موجهات الاستثمار وتحديد الأولويات وتطبيق مبادئ الإدارة الرشيدة وسياسة الحوكمة في الهيئة واتباع أفضل الممارسات في المؤسسات المالية والتنمية.
- تعزيز دور الهيئة التنموي من خلال دراسة مشاريع جديدة في عدد من الدول العربية، والقيام بعقد لقاءات عالية المستوى لتحقيق الرؤية والتنسيق الاستراتيجي.
- الارتقاء بإدارات الحوكمة المؤسسية من خلال تطبيق أفضل المعايير والممارسات في التدقيق والمخاطر والامتثال والتعاقد مع مكتب متخصص للتدقيق الداخلي واستحداث وحدة أعمال للمخاطر والامتثال مع شركة CROWE.
- تنفيذ ترقية لنظام ساب وتطبيقه على جميع الأنشطة في الهيئة وتطوير نظام التقارير MIS بالإضافة إلى ترقية نظام المعلومات وأمن الشبكات وإدارتها وكذلك نظام الأرشفة وإدارة الأزمات.
- اكتمال الانتقال إلى التطبيق الكامل لمعايير IFRS مع شركة طلال أبو غزالة.
- تحديث واستكمال أدلة سياسات الاستثمار لأنشطة الاستثمار في الهيئة وكذلك أدلة ومعايير الحوكمة المؤسسية للشركات التي تساهم فيها الهيئة.
- اعتماد التوزيع الاستراتيجي للأصول مع شركة State Street.

# ثانياً: تطوير الأداء المؤسسي

شهدت الهيئة خلال سنة 2024 عملية تطوير شاملة للأداء المؤسسي، وذلك على عدة مستويات، منها:

## 1) الإطار التنظيمي للأنشطة الإدارية للهيئة

خلال سنة 2024 تم تطوير الإطار التنظيمي لعمل الهيئة، فقد اعتمد مجلس الإدارة لوائح عمل للجان المنبثقة عن مجلس الإدارة ولائحة المشتريات والنثريات ولائحة تمثيل الهيئة في الشركات، كما تم تطوير ومراجعة العديد من السياسات والأدلة والمنهجيات، وكان لذلك أثر بالغ في ضبط الأداء وحوكمة النشاط الإداري للهيئة، وعلاوة على ذلك تم وضع مصفوفة تحدد صلاحيات ومسؤوليات كل الوحدات التنظيمية في الهيئة، وذلك بغرض فصل الصلاحيات وتحديد المسؤوليات.

## 2) الإطار التنظيمي للأنشطة المالية للهيئة

قامت الهيئة بتفعيل القرار رقم (2) لسنة 2000 الصادر عن مجلس المساهمين الموقر بشأن اعتماد المعايير الدولية في إعداد التقارير المالية للهيئة (IFRS)، وتمكنت إدارة الهيئة من تأهيل البنية التنظيمية لأنشطتها المالية من أجل التحول السلس إلى تلك المعايير، كما تمكنت خلال هذه السنة من تحليل كل الفجوات، وإغلاق كل الملاحظات التي أبدتها المكتب الاستشاري الذي أشرف على عملية التأهيل، ومن المقرر أن يتم إعداد التقارير المالية للهيئة وفقاً للمعايير الدولية (IFRS) اعتباراً من السنة المالية 2025. وسجلت الهيئة خلال سنة 2024 تحكماً جيداً في إدارة النفقات والتكاليف وتوليد الإيرادات وتعزيزاً ملحوظاً للرقابة الداخلية ومراجعة شاملة لسياسات الاحتياطات وتقييم الاستثمارات.

## 3) بيئة العمل

عملت الهيئة خلال سنة 2024 على تطوير بيئة العمل، وشمل ذلك المجالات التالية:

### 1) الهيكل التنظيمي للهيئة

قامت الهيئة خلال العام 2024 بتطوير الهيكل التنظيمي ليصبح أكثر مرونة وشفافية بحيث يلبى احتياجات الهيئة ويتوافق مع موجهات استراتيجية الهيئة 2024 - 2026، ويضمن تحقيق الأهداف الاستراتيجية والتشغيلية بفعالية وكفاءة ويمكن من تنفيذ الخطط واتخاذ القرارات وتحديد الأدوار والمسؤوليات بوضوح، وقد تمكنت الهيئة من خلال هذا الهيكل من تحقيق الانسجام بين مختلف الوحدات التنظيمية وتحسين قنوات التواصل بينها وتفادي التداخل والازدواجية وبناء بيئة عمل أكثر ديناميكية وفعالية، وكما تم التركيز على وجود وحدات لقياس المخاطر والامتثال وتعزيز استقلالية أنشطة التدقيق الداخلي وتطبيق أفضل المعايير في ذلك، وبموجب الهيكل التنظيمي الجديد تم إنشاء قطاع للاستثمار تتبع له أربع إدارات هي:

أ. إدارة الاستثمار المباشر: وتختص بوضع وتنفيذ برنامج تمويل المشاريع المعتمد وتحقيق الأهداف والمبادرات وفقاً للأهداف الاستراتيجية والخطة التشغيلية المعتمدة والتعرف على فرص الاستثمار ودراستها وتقييمها، ومتابعة الأداء المالي والتسويقي والإداري للشركات التي تساهم فيها الهيئة وتقييمه ورفع التوصيات والمقترحات بشأن عمليات التخرج.

ب. إدارة المحفظة الاستثمارية: ومن أهم المهام التي تتولى هذه الإدارة القيام بها إعداد تقارير الأداء وتحليل المخاطر للمحفظة الاستثمارية للهيئة ووضع وتنفيذ مبادئ وضوابط وأطر حوكمة الشركات التي تستثمر فيها الهيئة، وإعداد ورفع التقارير بشأنها، ومتابعة تمثيل الهيئة في مجالس إدارات الشركات التي تستثمر فيها الهيئة، والتحصير المسبق لاجتماعات الجمعيات العمومية ومجالس الإدارات لشركات المحفظة.

ج. إدارة صناديق الاستثمار: وتتولى هذه الوحدة التنظيمية إدارة استثمارات الأوراق المالية ذات الدخل الثابت، والتواصل مع مديري الصناديق وأمناء الحفظ والوسطاء وإعداد ورفع تقارير الأداء الدورية، والنمذجة المالية في مجال الاستثمار، ووضع المعايير وتحليل المخاطر، والمعايير التنافسية لمقترحات الاستثمار. بالإضافة لمتابعة البيانات المالية للصناديق الاستثمارية ومقارنة الأداء بالخطط والأهداف.

د. إدارة الدعم الفني: وتتمثل المهام الأساسية لهذه الإدارة في تقديم الدعم الفني لقطاع أنشطة الاستثمار بما في ذلك التحليل الفني للمشاريع الاستثمارية الجديدة والقائمة وتقديم الاستشارات وتنفيذ مشروعات البرامج الإنمائية لتمويل صغار المزارعين وبرامج نقل التقنية الزراعية الحديثة وتوطينها وإيجاد الحلول المناسبة لمشاكل الشركات التي تساهم فيها الهيئة، والمشاركة في إعداد دراسات الهيكل الفنية والمالية والتسويقية والإدارية لشركات الهيئة.

وإلى جانب إعادة هيكلة قطاع الاستثمار تم استحداث خمسة مكاتب هي مكتب الرقابة المالية وإدارة المخاطر والامتثال، ومكتب التدقيق الداخلي، ومكتب البحوث والعلاقات الدولية، ومكتب الشؤون القانونية ومكتب الاستراتيجية والجودة، بالإضافة إلى إدارة الدعم المؤسسي. وإدارة الشؤون المالية والإدارية.

## (2) نظام الموارد البشرية

تم تطوير نظام شؤون الموظفين من أجل تحسين بيئة العمل ورفع إنتاجية الموظفين، وشمل ذلك دليل سياسات الموارد البشرية، وإجراءات إدارة الموارد البشرية، وهيكل الدرجات وسلم الرواتب والمزايا، بالإضافة إلى مراجعة مهام الوحدات التنظيمية وفق الهيكل التنظيمي الجديد، وإعداد بطاقات الأوصاف الوظيفية، وتصميم المسارات الوظيفية.

## (3) التدريب وتطوير المهارات

استثمرت الهيئة بشكل كبير في برامج التدريب والتطوير خلال عام 2024، وتم تصميم دورات تدريبية متخصصة تلبى احتياجات مختلف الوحدات التنظيمية، كما تم تنفيذ برامج تدريبية داخلية وخارجية بهدف تعزيز المهارات الفنية والتخصصية للموظفين وبالشراكة مع مجموعة من أفضل الخبراء المتخصصين في مجالات إدارة المشروعات، والحوكمة المؤسسية وإدارة المخاطر وغيرها، واستهدفت أنشطة التدريب تحفيز ثقافة التعلم ومشاركة المعرفة وتسهيل عمليات التغيير المؤسسي.

## (4) منظومة الكفاءات المهنية

تم اعتماد قاموس ومنظومة للكفاءات المهنية والتخصصية تشمل جميع تخصصات الهيئة في الاستثمار والبحوث والتكنولوجيا وإدارة المخاطر والمهارات القانونية والإدارية والمالية وغيرها من المعارف. وتتيح منظومة الكفاءات المهنية الجديدة المرونة والكفاءة في تخطيط وإدارة الموارد البشرية وبناء القدرات واستقطاب وتطوير المواهب والتعاقب الوظيفي وإعداد القادة.

## (5) برنامج الشهادات المهنية

تم اعتماد برنامج للشهادات المهنية يمكن موظفي الهيئة من الحصول على شهادات مهنية دولية ومتخصصة في مجالات الاستثمار وتكنولوجيا المعلومات والعلوم الإدارية، وذلك بهدف رفع كفاءة الموظفين وتحفيز الإنتاجية ومواكبة متطلبات العمل وفقاً لأفضل الأسس والمعايير.

## 6) البنية التحتية لتقنية المعلومات

نفذت الهيئة خلال سنة 2024 سلسلة من المشروعات على مستوى البنية التحتية لتقنية المعلومات، ومن تلك المشروعات ما يلي:

أ. تحديث البنية التحتية التقنية لتحسين الأداء واستيعاب الأنظمة الحديثة، مع التركيز على تعزيز أمن المعلومات من خلال ترقية جدران الحماية وتطبيق تقنيات حماية متقدمة.

ب. ترقية نظام SAP إلى SAP S/4HANA لتخطيط الموارد المؤسسية، إلى جانب نظام SAP SuccessFactors لإدارة الموارد البشرية بكفاءة.

ج. تطوير نظام أرشفة إلكتروني متكامل يتيح رقمنة الوثائق الورقية وتحويلها إلى نسخ إلكترونية وإدارتها بمرونة وأمان مع ربط النظام بمختلف الإدارات لتسهيل تبادل المعلومات.

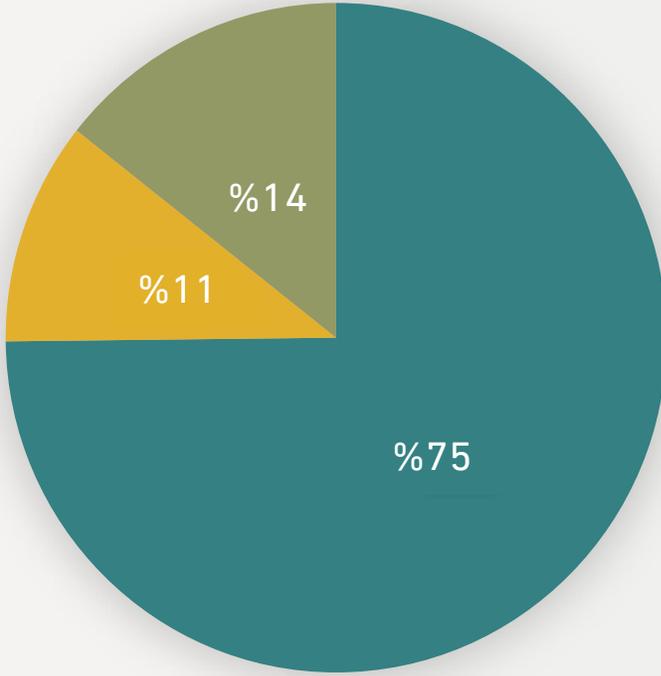
د. إنشاء مركز بيانات احتياطي للتعافي من الكوارث وذلك في إطار تعزيز استمرارية الأعمال.

# ثالثاً: ملخص عن الأداء المالي للهيئة

## إجمالي الدخل

بلغ إجمالي الدخل للفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، نحو: 20 مليون دينار كويتي (65 مليون دولار أمريكي)، في حين بلغت الأرباح نحو 7.75 مليون دينار كويتي قبل خصم مخصصات انخفاض قيمة الاستثمارات المباشرة متأثرة بحالة الحرب في جمهورية السودان والتي بها تركز لاستثمارات الهيئة المباشرة بواقع 64% ولتسويات إعادة الهيكلة المالية مع بدء تطبيق الهيئة لمعايير IFRS وتطوير البيئة التكنولوجية بالهيئة، حيث أنه يعكس تعافياً كبيراً من السنتين السابقتين 2022 و2023.

ويتكون الدخل - بصفة أساسية - من دخل المحافظ الاستثمارية وتوزيعات أرباح من الشركات والقروض والمصادر الأخرى.



■ المحافظ الإستثمارية

■ أرباح الشركات

■ مصادر أخرى

الشكل رقم (5): مكونات الدخل

## وفيما يلي تحليل مصادر الدخل والجهود الاستراتيجية المبذولة في عام 2024:

### 1. الدخل من الاستثمارات المالية:

- بلغ الدخل من الاستثمارات المالية في عام 2024 حوالي 14.9 مليون دينار كويتي (48.7 مليون دولار أمريكي)، حيث قامت الهيئة خلال هذه السنة بعملية إعادة تخصيص الأصول من الاستثمارات ذات العائد المنخفض إلى الودائع الثابتة ذات عوائد أعلى من المحافظ المسيلة، ويمثل عام 2024 استمراراً للتعافي من الخسائر المسجلة في عام 2022، والتي بلغت (18.5) مليون دينار كويتي (60) مليون دولار أمريكي، مما يؤكد نجاح استراتيجية تحسين أداء المحفظة الاستثمارية التي تبنتها الهيئة.
- بلغ إجمالي المحفظة الاستثمارية الموحدة 464.34 مليون دولار أمريكي، محققة معدل ربح بنسبة 9.2%. ومن أبرز الإنجازات في عام 2024 الخروج الاستراتيجي من صندوقين منخفضي الأداء، أحدهما بمبلغ 15.6 مليون دولار أمريكي في أبريل 2024، والآخر بمبلغ 36.5 مليون دولار أمريكي في يونيو 2024 كانا يحققان عوائد بنسبة 1% فقط. وتم توجيه جزء كبير من هذه الأصول إلى حسابات الودائع الثابتة بمعدل فائدة 4.4% سنوياً، مما يضمن السيولة والمرونة لإعادة توظيفها في فرص ذات عوائد أعلى، وفقاً لخطة تخصيص الأصول الاستراتيجية المعتمدة من قبل مجلس الإدارة في عام 2024.

### 2. الدخل من توزيعات الأرباح:

- ارتفع الدخل من توزيعات الأرباح إلى 2.1 مليون دينار كويتي (7 ملايين دولار أمريكي) في عام 2024، مقارنة بـ 2 مليون دينار كويتي (6.5 مليون دولار أمريكي) في عام 2023، ليحافظ على استقرار مستويات عام 2022. ويعكس هذا النمو الإشراف الدقيق للإدارة والمتابعة مع الشركات المدرجة في المحفظة، لضمان تدفقات أرباح محسنة، رغم التحديات الاقتصادية والجيوسياسية الإقليمية. ومن خلال المراقبة النشطة والتقييم المستمر لأداء الاستثمارات، نجحت الهيئة في الحفاظ على تدفق دخل مستقر ومستدام، مما يعزز التزامها بتعظيم قيمة العائد على المساهمات.

### 3. الدخل من القروض:

- بلغ الدخل من القروض 0.4 مليون دينار كويتي (1.2 مليون دولار أمريكي) في عام 2024، مقارنة بـ 0.5 مليون دينار كويتي (1.6 مليون دولار أمريكي) في عام 2023 نظراً لجهود الهيئة في رسملة بعض القروض غير المؤكدة وتحصيل بعضها.

### 4. الدخل من مصادر أخرى:

- ارتفع الدخل من مصادر أخرى إلى 2.5 مليون دينار كويتي (8.1 مليون دولار أمريكي) في عام 2024، مقارنة بـ 0.7 مليون دينار كويتي (2.3 مليون دولار أمريكي) في عام 2023.

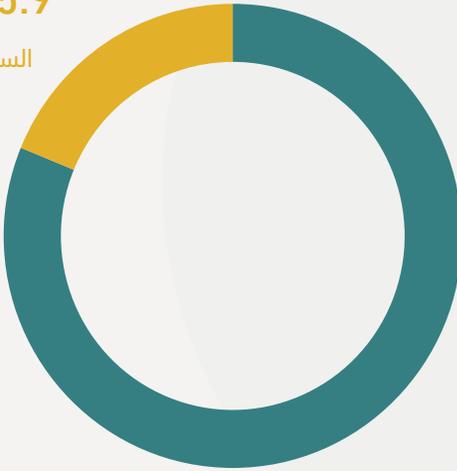
## تتمثل توزيعات المحفظة الموحدة للهيئة في ما يلي:

### 1. استثمارات الأسهم

- بلغت قيمة الاستثمارات في الأسهم، كما في 31 ديسمبر 2024 نحو 106.2 مليون دينار كويتي (344.7 مليون دولار أمريكي) تمثل 74.1% من مجمل المحفظة الاستثمارية.
- بلغ الدخل من الاستثمارات في الأسهم، كما في 31 ديسمبر 2024 نحو 11.3 مليون دينار كويتي (36.7 مليون دولار أمريكي).

**%25.9**

السندات



**%74.1**

الأسهام

الشكل رقم (6): توزيع المحفظة الموحدة ديسمبر 2024

### 2. استثمارات السندات

- بلغت قيمة الاستثمارات في السندات، كما في 31 ديسمبر 2024، نحو 37.1 مليون دينار كويتي (120.4 مليون دولار أمريكي) تمثل نحو: 25.9% من إجمالي المحفظة الموحدة.
- بلغ الدخل من استثمارات الهيئة في السندات، كما في 31 ديسمبر 2024 نحو 1.4 مليون دينار كويتي (4.5 مليون دولار أمريكي).
- بلغ الدخل من استثمارات الهيئة في محافظ أخرى كما في 31 ديسمبر 2024م 1.6 مليون دينار كويتي (5.1 مليون دولار أمريكي).
- بلغ الدخل من استثمارات الهيئة في استثمارات بديلة كما في 31 ديسمبر 2024 م 0.6 مليون دينار كويتي (1.9 مليون دولار أمريكي).

## إجمالي الإنفاق

- بلغ إجمالي الإنفاق كما في 31 ديسمبر 2024 نحو 35.2 مليون دينار كويتي (116.1 مليون دولار أمريكي)، مقارنة بنحو 60.4 مليون دينار كويتي (196.7 مليون دولار أمريكي)، كما في 31 ديسمبر 2023 بانخفاض بلغ 42%.

## نتائج الأداء المالي

- أقرت الهيئة عام 2024 متأثرة بحالة الحرب في جمهورية السودان وتطبيق معايير IFRS في تكوين مخصصات قيمة انخفاض الاستثمارات في الشركات ومع ذلك استطاعت الهيئة تقليص الخسائر لتبلغ نحو مبلغ 15.3 مليون دينار كويتي (51.3 مليون دولار أمريكي)، مقارنة بالخسائر المسجلة في عام 2023، والتي بلغت 39.1 مليون دينار كويتي (127.4 مليون دولار أمريكي)، وعام 2022، التي بلغت 23.7 مليون دينار كويتي (77.2 مليون دولار أمريكي) مما يعكس تحسنا كبيرا في الأداء.
- يبرهن أداء عام 2024 على فعالية المبادرات الاستراتيجية التي تبنتها الإدارة، والتي ركزت على الانضباط المالي، والكفاءة التشغيلية، وتحسين استخدام الموارد. ومن خلال الرقابة الصارمة على التكاليف، وتحسين حفظ السجلات، وترشيد النفقات العامة، تمكنت الهيئة من تعزيز الحوكمة المالية بشكل كبير.

ومن الإجراءات الإدارية الرئيسية التي ساهمت في هذا التقدم ما يلي:

1. تحسين إجراءات ضبط التكاليف ورفع كفاءة الموارد البشرية: قامت الهيئة بمراجعة شاملة لحجم وكفاءة الموارد البشرية، مما أدى إلى مواءمة التشغيلية مع حجم الأعمال وتعزيز الإنتاجية وتقليل التكاليف العامة.
2. معالجة تسوية الحسابات المعلقة: وقد ساهمت هذه المعالجة في تحقيق دقة وشفافية أكبر في التقارير المالية. كما عززت الإدارة نظام حفظ السجلات، مما أدى إلى تحسين الرقابة المالية والامتثال.
3. تقليل النفقات العامة: تم تنفيذ تدابير صارمة لمراقبة التكاليف، مما أدى إلى انخفاض المصاريف الإدارية وزيادة الكفاءة التشغيلية.
4. معالجة انخفاض قيمة الأصول: لا تزال الهيئة تتحمل مخصصات عالية ناتجة عن انخفاض قيمة الأصول في المناطق المتأثرة بالحروب، في السودان وسوريا، وبعض الشركات المتعثرة، وعلى الرغم من هذه التحديات، فإن النهج الاستباقي للإدارة قد ساهم في التخفيف من المخاطر المستقبلية وضمان الاستقرار المالي.

## المركز المالي

### (1) الموجودات

- بلغ صافي موجودات الهيئة - كما في 31 ديسمبر 2024 نحو: 253 مليون دينار كويتي (821.2 مليون دولار أمريكي) مقارنة بنحو 276.8 مليون دينار كويتي (901.6 مليون دولار أمريكي) كما في 31 ديسمبر 2023.
- انخفضت قيمة الموجودات بسبب دفع القروض ومستحقات نهاية خدمة الموظفين وكذلك زيادة مخصص انخفاض قيمة المساهمات والاستثمارات المباشرة (18.7 مليون دينار كويتي).

### (2) المطلوبات

- بلغ إجمالي قيمة المطلوبات - كما في 31 ديسمبر 2024 نحو 15.4 مليون دينار كويتي (50 مليون دولار أمريكي) مقارنة بنحو: 33.2 مليون دينار كويتي (108.2 مليون دولار أمريكي)، كما في 31 ديسمبر 2023.
- انخفضت المطلوبات بنسبة 54% وجاء الانخفاض نتيجة لسداد القروض الخارجية، تسوية مستحقات الموظفين، وتعديلات على الالتزامات الأخرى. من أبرزها سداد قرض من بنك الإمارات دبي الوطني بقيمة 30 مليون دولار، مما خفض القروض بمقدار 6.81 مليون دينار كويتي. كما انخفضت مستحقات الموظفين النهائية بمقدار 647 ألف دينار، والالتزامات الأخرى بمقدار 10.32 مليون دينار.

### حقوق المساهمين

- بلغ إجمالي حقوق المساهمين التي تمثل رأس المال المدفوع والاحتياطيات كما في 31 ديسمبر 2024 نحو: 237.6 مليون دينار كويتي (771.2 مليون دولار أمريكي) مقارنة بمبلغ 243.6 مليون دينار كويتي (793.5 مليون دولار أمريكي) كما في 31 ديسمبر 2023، ويرجع ذلك إلى تحركات الاحتياطيات والاحتياطي العام بمقدار 9.61 مليون دينار كويتي. وعكس مخصصات قدرها 5.65 مليون دينار بالإضافة إلى ارتفاع احتياطي تحويل العملات الأجنبية بمقدار 3.61 مليون دينار كويتي بسبب إعادة تقييم العملات ناتج عن تطبيق معايير IFRS.

# رابعاً: تطوير الحوكمة المؤسسية وإدارة المخاطر والامتثال

## الحوكمة المؤسسية

خلال سنة 2024 تم اعتماد منهجية إدارة الحوكمة المؤسسية وفق مواصفة الآيزو 37000 للحوكمة المؤسسية، وذلك بهدف ضمان فعالية نظام الحوكمة وتعزيز المساءلة والشفافية وضمان فعالية وكفاءة عمليات الهيئة واستغلال مواردها وتوظيفها بشكل يحقق الأهداف الاستراتيجية المرسومة لها. ويتجسد إطار الحوكمة في الهيئة على النحو التالي:

### أ. مجلس المساهمين:

مجلس المساهمين يعتبر السلطة العليا في الهيئة، ويتكون من 21 دولة عربية، ويتم تمثيل كل دولة بممثل ونائب له. ويعقد المجلس اجتماعاته سنوياً، وقد حدد النظام الأساسي صلاحيات المجلس كما بينت القواعد الإجرائية لهذا المجلس بطريقة عمله.

### ب. مجلس الإدارة:

يتكون مجلس إدارة الهيئة من تسعة أعضاء، يعينهم مجلس المساهمين ويحدد مخصصاتهم لدورة مدتها ثلاث سنوات، ويعقد اجتماعات ربع سنوية وكلما دعت الحاجة. وقد حدد النظام الأساسي صلاحيات هذا المجلس، كما بينت القواعد الإجرائية لهذا المجلس طريقة عمله.

### ج. اللجنة التنفيذية:

وهي لجنة منبثقة من مجلس الإدارة وتتكون من خمسة أعضاء بالإضافة إلى رئيس مجلس الإدارة الذي يتولى رئاستها، وتباشر اللجنة مهامها وفقاً للائحة عملها التي تم تحديثها خلال سنة 2024 ومن أهم اختصاصاتها بموجب هذا التحديث مناقشة الموضوعات الاستراتيجية المحالة إليها من رئيس مجلس الإدارة قبل عرضها على مجلس الإدارة ويشمل ذلك: مناقشة السياسات واللوائح المالية والإدارية ومناقشة الخطة الاستراتيجية والتعديلات التي تطرأ عليها ونتائج تنفيذها والنظر في الترشيحات لتمثيل الهيئة في مجالس إدارات الشركات والمؤسسات التي تساهم فيها الهيئة.

### د. لجنة التدقيق والمخاطر:

وهي لجنة منبثقة من مجلس الإدارة وتتكون من ثلاثة أعضاء يختارهم مجلس الإدارة، وتباشر اللجنة مهامها وفقاً للائحة عملها التي تم تحديثها خلال سنة 2024. ومن أهم اختصاصاتها وفقاً لهذا التحديث مراجعة ومناقشة نتائج أعمال التدقيق مع إدارة الهيئة والمدقق الخارجي بما في ذلك أي صعوبات تم مواجهتها خلال عملية التدقيق، والتأكد من صحة البيانات المالية والحسابات الختامية السنوية للهيئة وفقاً لتقرير المراجع الخارجي، والإطلاع على نتائج التقييم السنوي لخطط تطبيق سياسات إدارة المخاطر والرقابة الداخلية واقتراح تعيين أو فصل مدقق الحسابات الخارجي وتحديد أتعابه ومناقشة نتائج تطبيق الخطة السنوية لمكتب التدقيق الداخلي وإصدار التوصيات المناسبة بشأنها. ومتابعة أهم التطورات في القوانين والأنظمة المتعلقة بالبيئة الخارجية والتي يمكن أن تؤثر جوهرياً على الهيئة من الجوانب المالية.

### هـ. لجنة الاستثمار:

وهي لجنة منبثقة من مجلس الإدارة وتتكون من ثلاثة أعضاء بالإضافة إلى رئيس مجلس الإدارة الذي يتولى رئاستها، وتباشر اللجنة مهامها وفقاً للائحة عملها التي تم تحديثها خلال سنة 2024 ومن أهم اختصاصاتها وفقاً لهذا التحديث: اقتراح السياسة الاستثمارية لأنشطة الاستثمار المباشر والاستثمار المالي في الهيئة وسياسة توزيع الأصول للاستثمارات المالية بما يتناسب مع طبيعة أعمالها والأنشطة التي تزاولها والمخاطر التي تتعرض لها والإشراف على تنفيذ تلك السياسات بعد اعتمادها من مجلس الإدارة واعتماد الخطة السنوية للاستثمارات المباشرة وفقاً للسياسة الاستثمارية المعتمدة والبرنامج الاستثماري المعتمد ودراسة الفرص الاستثمارية والتوصية بعرضها على مجلس الإدارة بعد التأكد من جدواها ومطابقتها للسياسات والخطط المعتمدة ومتابعة أوضاع المحفظة الاستثمارية للهيئة ورفع التوصيات بشأن إعادة الهيكلة والتوسع والتمويل بمختلف صيغها والاستحواذ والتخارج والتصفية ومناقشة مشروع الميزانية التقديرية الإدارية والتوصية بإقرارها لمجلس الإدارة، ومناقشة الموضوعات ذات الأهمية بالنسبة لاستثمارات الهيئة وفقاً لما يقدره رئيس مجلس الإدارة.

## و. رئيس الهيئة:

يتم تعيين رئيس الهيئة من قبل مجلس المساهمين من ذوي الخبرة والكفاءة من مواطني الدول الأعضاء ويحدد مخصصاته، وبموجب النظام الأساسي للهيئة يتولى رئيس الهيئة رئاسة مجلس الإدارة ولا يشترك في التصويت إلا في حالة تساوي الأصوات، ويكون صوته مرجحاً، ويختص رئيس الهيئة وفقاً للصلاحيات المحددة له بموجب النظام بجميع الأعمال التنفيذية وتطبيق النظم الفنية والإدارية والمالية ويشرف على تنفيذها ويقوم بتوزيع الاختصاصات والصلاحيات بين العاملين، ويملك حق تعيينهم وفصلهم وتأديبهم طبقاً لأنظمة الهيئة، وله حق تمثيل الهيئة لدى الغير.

## ز. التدقيق الداخلي

تعاقدت الهيئة خلال سنة 2024 مع مكتب كرو ماك ستراتيجيك للاستشارات من أجل تقديم خدمات التدقيق الداخلي في الهيئة، وهو مكتب له خبرة راسخة وسمعة معروفة في مجال التدقيق الداخلي وفقاً للمعايير الدولية وتحليل الفجوات، ويعتبر التدقيق الداخلي جزءاً مهماً منظومة الرقابة والضبط داخل الهيئة، وتشمل مهامه تقييم فعالية أنظمة الضبط الداخلي وبما يتفق مع أنظمة الحوكمة وأنشطة إدارة المخاطر وفقاً لإجراءات معتمدة، ويرفع هذا المكتب تقاريره الدورية إلى لجنة التدقيق والمخاطر.

## ح. التدقيق الخارجي

يشكل التدقيق الخارجي حلقة هامة في نظام الحوكمة، ويختص مجلس المساهمين بتعيين مدققي الحسابات الخارجيين وتحديد أتعابهم وذلك بناء على توصية من مجلس الإدارة ووفقاً للنظام الأساسي للهيئة.

## ط. بقية الوحدات التنظيمية

تتوزع الاختصاصات والمسؤوليات بين مختلف الوحدات التنظيمية بموجب مصفوفة صلاحيات ومسؤوليات تم اعتمادها خلال سنة 2024 تبين حدود صلاحية كل وحدة تنظيمية، وتضمن عدم التداخل في الاختصاصات وفصل المسؤوليات، وتخضع هذه المصفوفة للمراجعة الدورية لضمان مطابقتها مع النصوص والإجراءات والسياسات المنظمة لأطر الحوكمة في الهيئة.

## إدارة المخاطر

تم خلال سنة 2024 استحداث وحدة تنظيمية جديدة تسمى مكتب الرقابة المالية وإدارة المخاطر والامتثال، وتختص إلى جانب الرقابة المالية بإجراء تقييمات منتظمة للمخاطر وفق المنهجية المعتمدة وتتولى تحديد المخاطر وتقييمها ووضع ضوابط لإدارتها وإعداد خطط طوارئ وخطط لاستمرارية الأعمال. كما تم خلال هذه السنة اعتماد استراتيجية ودليل إدارة المخاطر.

تتولى لجنة التدقيق والمخاطر المنبثقة عن مجلس الإدارة مسؤولية ضمان التطبيق الفعال ومراقبة إطار عمل إدارة المخاطر. وتعتمد إدارة الهيئة نموذج خطوط الدفاع الثلاثة، حيث تمثل الإدارات الرئيسية (خط الدفاع الأول)، بينما تمثل الوحدات التنظيمية المساندة مثل مكتب الرقابة المالية والمخاطر والامتثال والشؤون القانونية (خط الدفاع الثاني) فيما تشكل إدارة التدقيق الداخلي (خط الدفاع الثالث). كما تحرص الهيئة على غرس ثقافة الوعي بالمخاطر لضمان تنفيذ كافة أنشطة الأعمال بنهج أخلاقي وعلى تطوير بنية شاملة ومتينة لإدارة المخاطر، ويشمل ذلك وضع سياسات واضحة لإدارة المخاطر الإستراتيجية والتشغيلية ومخاطر الالتزام وغيرها الناجمة عن مختلف الأنشطة التجارية. وتراقب الهيئة سياساتها في الاستعداد للمخاطرة وحدود تحملها لكافة المخاطر الرئيسية بصورة دورية من خلال آلية المراقبة، والتحكم، والتقارير وذلك لغرض تقييم مستوى المخاطر التي تتعرض لها الهيئة واتخاذ الإجراءات التصحيحية والمناسبة للمحافظة على مستويات الاستعداد النطاق المقبول. وتخضع هذه السياسات للمراجعة دورية لضمان توافقها مع التوجيهات الرقابية وأفضل الممارسات.

## مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب

تتوافق سياسات الهيئة وإجراءاتها المتعلقة بمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب مع المعايير الدولية لمجموعة العمل المالي (FATF) بشأن مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب. وتأكيداً لسعي الهيئة للامتثال لهذه السياسات تم وضع الأنظمة والإجراءات المناسبة لضمان تقييم المخاطر، والسياسات، وأدلة الإجراءات، والفحص النافي للجهالة عن العملاء ودليل إجراءات للكشف والإبلاغ عن المعاملات المشبوهة، وكما تحرص الهيئة على تنفيذ البرامج التدريبية الشاملة للموظفين المختصين في الرقابة والامتثال.

# خامسا: اجتماعات مجلس المساهمين ومجلس الإدارة

مجلس المساهمين



## الاجتماع الثامن والأربعون لمجلس المساهمين، القاهرة- جمهورية مصر العربية 22 مايو 2024

عقد مجلس مساهمي الهيئة اجتماعه السنوي العادي بتاريخ 22 مايو 2024 بمدينة القاهرة، ضمن الاجتماعات السنوية للمؤسسات المالية العربية، وترأست الاجتماع معالي الوزيرة / فريال الورغي، وزيرة الاقتصاد والتخطيط، تونس، ووافق المجلس على العديد من القرارات، وشملت تلك القرارات ما يلي:

- 1) المصادقة على الحسابات الختامية لسنة 2023.
- 2) تعيين المدقق الخارجي للهيئة لسنة 2024 وتحديد أتعابه.
- 3) إقرار برنامج العمليات الاستثمارية لعام 2024 وتفويض مجلس إدارة الهيئة بتنفيذه.
- 4) تسمية ممثل الجمهورية الإسلامية الموريتانية رئيساً لمجلس المساهمين في الدورة التاسعة والأربعين.
- 5) تعديل المواد (2) و (4) من النظام الأساسي للهيئة.



عقد مجلس إدارة الهيئة خلال العام 2024 أربع اجتماعات بمقر الهيئة، في دبي حيث ناقش المجلس خلال اجتماعاته العديد من الموضوعات المتعلقة بمتابعة أعمال الهيئة الإدارية وأنشطتها الاستثمارية، واتخذ القرارات المناسبة بشأنها، وشملت تلك القرارات الموضوعات التالية:

- (1) اعتماد الخطة الاستراتيجية للهيئة 2024 - 2026
- (2) اعتماد اللوائح والسياسات التالية:
  - لوائح عمل اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة (اللجنة التنفيذية، لجنة الاستثمار، لجنة التدقيق والمخاطر
  - لائحة المشتريات والنثرية
  - لائحة تمثيل الهيئة في مجالس الإدارة والجمعيات العمومية للشركات التي تساهم فيها الهيئة
  - اعتماد دليل السياسات العامة للاستثمارات المالية
  - اعتماد دليل السياسات للاستثمار المباشر
  - اعتماد سياسة التوزيع الاستراتيجي للأصول الاستثمارية
- (3) اعتماد الدولار في قيود النظام المحاسبي والتقارير المالية للهيئة وبالقائمة المعادلة بالدينار الكويتي للقوائم المالية الرئيسية لأغراض العرض على مجلس المساهمين ومجلس الإدارة.
- (4) الدخول في محفظة استثمارية مخصصة لصغار المزارعين في جمهورية السودان مع بنك الإبداع للتمويل الأصغر.
- (5) زيادة مساهمة الهيئة في رأسمال بعض الشركات.
- (6) التخارج من بعض المشروعات المتعثرة مثل شركة البشائر للحوم الحمراء (عمان)، الشركة العربية للحوم الحمراء (موريتانيا)، وشركة السرعة للإنتاج الحيواني (السودان).
- (7) معالجة الآثار المترتبة على ضياع أرشيف المستندات الخاصة بالمعاملات المالية للهيئة بسبب الأوضاع غير المستقرة في الخرطوم.
- (8) متابعة أداء المحفظة الاستثمارية للهيئة وصناديقها الاستثمارية.
- (9) مناقشة أوضاع شركات الهيئة، وخاصة الشركات المسجلة في جمهورية السودان.

# سادسا: الزيارات والمشاركات ومذكرات التفاهم

قامت الهيئة خلال سنة 2024 بعدد من الزيارات والمشاركات بهدف تعزيز التعاون مع الدول الأعضاء والمؤسسات الحكومية والمنظمات الدولية في مجالات الاهتمام المشترك، والتعريف بأنشطة الهيئة والتعرف على فرص استثمارية جديدة ومتابعة أوضاع مشروعاتها وتأكيد حضورها في المحافل الدولية وخلق المزيد من الشراكات مع المنظمات والمؤسسات الدولية، وفيما يلي ملخص لأبرز تلك الأنشطة:

## الزيارات

من أهم الزيارات التي قامت بها الهيئة خلال سنة 2024 ما يلي:



الاجتماع مع معالي الأستاذة/ فريال الوريحي  
- وزيرة الاقتصاد والتخطيط بتاريخ 30 أبريل  
2024 بمدينة الرياض - المملكة العربية  
السعودية.



الاجتماع مع معالي الأستاذ/ علي بن أحمد  
الكواري - وزير المالية بدولة قطر، بتاريخ 26  
فبراير 2024 بمدينة الدوحة-دولة قطر.



الاجتماع مع معالي الدكتورة/ أمينة الضحاك  
- وزيرة التغير المناخي والبيئة بدولة الإمارات  
العربية المتحدة، بتاريخ 30 أبريل 2024 بمدينة  
الرياض - المملكة العربية السعودية.



الاجتماع مع معالي/ محمد مرزوق القصير  
- وزير الزراعة واستصلاح الأراضي بجمهورية  
مصر العربية، بتاريخ 30 أبريل 2024 بمدينة  
الرياض - المملكة العربية السعودية.



الاجتماع مع معالي الدكتور/ محمد مرزوق  
القصير - وزير الزراعة واستصلاح الأراضي، 23  
مايو 2024 بمدينة القاهرة -جمهورية مصر  
العربية.



الاجتماع مع سعادة الأستاذ/ عبد المحسن  
بن سعد الخلف - مساعد وزير المالية  
للسياسات المالية الكلية والعلاقات الدولية  
بتاريخ 2 مايو 2024 بمدينة الرياض - المملكة  
العربية السعودية.



الاجتماع مع سعادة/ عبد اللطيف الجواهري،  
والي بنك المغرب بتاريخ 3 يوليو 2024 بمدينة  
الرباط - المملكة المغربية.



الاجتماع مع معالي/ عبد المنعم بلعالي-  
وزير الفلاحة والموارد المائية والصيد  
البحري، بالجمهورية التونسية، بتاريخ 12  
يوليو 2024 بمدينة تونس الجمهورية  
التونسية.



الاجتماع مع معالي الشيخ/ سلمان بن خليفة  
آل خليفة - وزير المالية والاقتصاد الوطني.  
مملكة البحرين بتاريخ 17 سبتمبر 2024  
بمدينة المنامة - مملكة البحرين.



الاجتماع مع معالي المهندس/ عبد المحسن  
الفضلي - وزير البيئة والمياه والزراعة بالمملكة  
العربية السعودية، بتاريخ 19 أغسطس 2024  
بمدينة الرياض - المملكة العربية السعودية.



الاجتماع مع سعادة الأستاذ/ العصري سعيد  
أحمد الظاهري - سفير دولة الإمارات العربية  
المتحدة بالمملكة المغربية، بتاريخ 1 يوليو  
2024 في الرباط - بالمملكة المغربية.



الاجتماع مع معالي الأستاذ/ سلطان بن  
سالم الحبسي - وزير المالية بسلطنة عُمان  
في مدينة مسقط، بتاريخ 30 ديسمبر 2024.



الاجتماع مع سعادة الأستاذ/ محمد فيكرات  
- رئيس الإدارة الجماعية لمجموعة القرض  
الفلاحي للمغرب بتاريخ 2 يوليو 2024 بمدينة  
الرباط - المملكة المغربية.



الاجتماع مع سعادة الأستاذ/ صلاح الدين  
كمالي - الرئيس التنفيذي لصندوق الإيداع  
والتدبير بالمملكة المغربية، بتاريخ 1 يوليو  
2024 بمدينة الرباط - المملكة المغربية.



الاجتماع مع سعادة الأستاذ/ الهادي شماعو  
- مدير عام أوربيس هولدينغ، بتاريخ 1 يوليو  
2024 بمدينة الرباط - المملكة المغربية.



الاجتماع مع سعادة الأستاذ/ رضوان عرش  
- الكاتب العام لوزارة الفلاحة والصيد البحري  
والتنمية القروية والمياه والغابات، بتاريخ  
2 يوليو 2024 بمدينة الرباط - المملكة  
المغربية.



الاجتماع مع سعادة الأستاذ/ يوسف بن  
شقران - المدير العام للأمانة للتمويل الأصغر،  
بتاريخ 5 يوليو 2024 بمدينة الرباط - المملكة  
المغربية.



الاجتماع مع سعادة الأستاذة/ سلمى  
بلامين - المدير التنفيذي لصندوق محمد  
السادس للاستثمار بتاريخ 4 يوليو 2024  
بمدينة الرباط - المملكة المغربية.



الاجتماع مع سعادة الأستاذ/ أحمد مختار -  
مسؤول الاستراتيجية والسياسات لمنظمة  
الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (الفاو)، بتاريخ  
22 يوليو 2024، بمدينة دبي - دولة الإمارات  
العربية المتحدة.



الاجتماع مع سعادة الأستاذ/ بدر سليم  
سلطان العلماء - المدير العام لمكتب مدينة  
أبو ظبي للاستثمار، بتاريخ 16 يوليو 2024  
بمدينة دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة.



الاجتماع مع السيد/ أوليفر برجر - نائب الرئيس التنفيذي - رئيس الأسواق الناشئة للنمو بمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بشركة ستيت ستريت. بتاريخ 22 أغسطس 2024 بمدينة دبي، دولة الإمارات العربية المتحدة.



الاجتماع مع سعادة الأستاذ/ منير بن فهد السهلي - الرئيس التنفيذي لصندوق التنمية الزراعية، بتاريخ 19 أغسطس 2024، بمدينة الرياض - المملكة العربية السعودية.



الاجتماع مع سعادة الأستاذ/ باسم محمد الساعي - رئيس مجلس إدارة شركة غذاء البحرين القابضة (غذاء)، بتاريخ 17 سبتمبر 2024 بالمنامة - مملكة البحرين.



الاجتماع مع سعادة الأستاذ/ راشد أحمد الهارون - المدير العام للمؤسسة العربية لضمان الاستثمار وأتمان الصادرات، بتاريخ 28 أغسطس 2024، بمدينة دبي- دولة الإمارات العربية المتحدة.



الاجتماع مع سعادة الدكتور/ مسعود جار الله المري - رئيس المجلس التنفيذي للمنظمة الإسلامية للأمن الغذائي. بتاريخ 15 أكتوبر 2024 بمدينة سيؤول، جمهورية كوريا الجنوبية.

## المشاركات

من أهم مشاركات الهيئة في المؤتمرات والندوات وورش العمل خلال سنة 2024 ما يلي:



المشاركة في فعاليات مؤتمر Gulfood، بتاريخ 20 فبراير 2024 بمدينة دبي - في دولة الإمارات العربية المتحدة.



المشاركة في حفل افتتاح ملتقى ومعرض صناعة الحلال وخدماته، بتاريخ 6 فبراير 2024، بالمنامة - في مملكة البحرين.



المشاركة في ملتقى التواصل والشراكة في نسخته الثالثة، بتاريخ 29 أبريل 2024، بالشارقة - في دولة الإمارات العربية المتحدة.



المشاركة في فعاليات معرض قطر الزراعي الدولي بتاريخ 28 فبراير 2024، بمدينة الدوحة - في دولة قطر.



المشاركة في اجتماعات الجمعية العمومية الدورة 37 للمركز العربي لدراسات المناطق الجافة والأراضي القاحلة (أكساد) بتاريخ 2 مايو 2024، بالرياض - في المملكة العربية السعودية.



المشاركة في فعاليات منتدى القطاع الخاص لمجموعة البنك الإسلامي للتنمية، بتاريخ 30 أبريل 2024 بالرياض - في المملكة العربية السعودية.



المشاركة في فعاليات الدورة السابعة للمؤتمر الدولي لتمويل الاستثمار والتجارة في إفريقيا (FITA 2024) خلال الفترة 11-12 يونيو 2024 بتونس - في الجمهورية التونسية.



المشاركة في ورشة معالجة التحديات لصغار المزارعين والأمن الغذائي 2 - 4 يونيو 2024 بالرياض - في المملكة العربية السعودية.



المشاركة في فعاليات النسخة الخامسة من المعرض العالمي للزراعة العمودية 2024، بتاريخ 10 سبتمبر 2024 بمدينة دبي - في دولة الإمارات العربية المتحدة.



المشاركة في فعاليات الدورة 21 لمنتدى تونس للاستثمار (TIF) خلال الفترة 12-13 يونيو 2024 بتونس - في الجمهورية التونسية.



المشاركة في الجلسة النقاشية حول "تعزيز نظام الزراعة الذكية مناخياً - التوجه نحو نظام بيئي زراعي غذائي مرن ومستدام" قمة مستقبل الغذاء - جلفود جرين 2024، بتاريخ 24 سبتمبر 2024 بمدينة دبي، دولة الإمارات العربية المتحدة.



المشاركة في فعاليات اجتماعات الدورة (114) للمجلس الاقتصادي والاجتماعي للأمانة العامة لجامعة الدول العربية، خلال الفترة 2-3 سبتمبر 2024 بالقاهرة - جمهورية مصر العربية.



المشاركة في الجلسة النقاشية حول المرأة في التكنولوجيا الزراعية، مؤتمر Agri Next بتاريخ 13 نوفمبر 2024، بمدينة دبي - في دولة الإمارات العربية المتحدة.



المشاركة في جلسة بعنوان "النمو الأخضر في أوقات عدم التأكد"، ضمن فعاليات الأسبوع العالمي للنمو الأخضر، بتاريخ 15 أكتوبر 2024 بمدينة سيؤول، في جمهورية كوريا الجنوبية.



المشاركة في مؤتمر الأطراف السادس عشر لاتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة التصحر (COP16) بتاريخ 5 ديسمبر 2024 في الرياض - المملكة العربية السعودية.



المشاركة في القمة العالمية للأمن الغذائي 2024، بعرض بعنوان (تعزيز الأمن الغذائي من خلال تطبيق نماذج الهيئة في التمويل الأصغر) بتاريخ 26 نوفمبر 2024، مدينة أبو ظبي- دولة الإمارات العربية المتحدة.

## مذكرات التفاهم

في إطار تعزيز سعي الهيئة من أجل توسيع شبكة الشركاء الاستراتيجيين وخلق الشراكات، وقعت الهيئة خلال سنة 2024 مذكرات التفاهم التالية:



توقيع اتفاقية تعاون مع مصرف الإمارات للتنمية بدولة الإمارات العربية المتحدة، بمدينة دبي، بتاريخ 1 أبريل 2024.



توقيع مذكرة تفاهم بين الهيئة والمعهد العربي للتخطيط بدولة الكويت، بمدينة دبي بتاريخ 13 فبراير 2024.



توقيع مذكرة تفاهم مع شركة الشال المغرب للاستشارة والاستثمار بمدينة الرباط - المملكة المغربية، بتاريخ 19 أغسطس 2024.



توقيع مذكرة تفاهم مع برنامج الخليج العربي للتنمية (أجند) بالمملكة العربية السعودية، بمدينة القاهرة، جمهورية مصر العربية، بتاريخ 22 مايو 2024.

الاتحاد العام للفلاحين  
والتعاونيين الزراعيين العرب



توقيع مذكرة تفاهم مع الاتحاد العام  
للفلاحين والتعاونيين الزراعيين العرب بتاريخ  
20 أغسطس 2024.



توقيع مذكرة تفاهم مع المصرف العربي  
للتنمية الاقتصادية في إفريقيا، بمدينة  
الرياض، المملكة العربية السعودية، بتاريخ 19  
أغسطس 2024



توقيع مذكرة تفاهم مع المعهد العالمي للنمو  
الأخضر، بمدينة سؤول، كوريا الجنوبية، بتاريخ  
15 أكتوبر 2024.



توقيع مذكرة تفاهم مع منظمة الأغذية  
والزراعة للأمم المتحدة (الفاو)، بمدينة دبي،  
بتاريخ 26 سبتمبر 2024



توقيع مذكرة تفاهم مع المركز الدولي  
للزراعة الملحية، بمدينة دبي بتاريخ 17  
ديسمبر 2024.



توقيع مذكرة تفاهم مع شركة B-FARM  
Robotical Vertical Farm، بمدينة دبي، بتاريخ  
14 نوفمبر 2024.

