



الهيئة العربية
للاستثمار والإعمار الزراعي

النشرة الفصلية

يناير – مارس من العام 2025

المحتويات

3	كلمة العدد
5	زيارات الدول الأعضاء
7	التواصل مع الشركاء وبحث فرص التعاون المستقبلي
11	الفعاليات والمشاركات
15	الاتفاقيات ومذكرات التفاهم
20	اجتماعات مجلس الإدارة والمجلس الاستشاري واللجان
23	عين على الشركات
25	مقالة العدد



كلمة العدد

كلمة سعادة الدكتور عبيد سيف حمد الزعابي رئيس مجلس الادارة

يسعدنا أن نقدم لكم نشرتنا الفصلية للفصل الأول من العام 2025، التي تتضمن ملخصًا لأهم الأنشطة والفعاليات التي جرت خلال الفترة من يناير إلى مارس 2025.

نأمل أن تجدوا في هذا العدد تفاصيل غنية حول جهود الهيئة والمشاريع الطموحة التي تتبناها. ونؤكد لكم أن الهيئة ستظل، بإذن الله، رائدة في مجال الاستثمار وتعزيز التعاون الإقليمي والدولي لتحقيق التنمية المستدامة والأمن الغذائي لمجتمعاتنا.

لقد قامت الهيئة بزيارة عدد من الدول العربية الشقيقة لتعزيز الاستثمارات الزراعية والتوسع في تنفيذ المشاريع الزراعية المستدامة. ومن أبرز هذه الزيارات كانت إلى الجمهورية الإسلامية الموريتانية، حيث تم بحث سبل دعم القطاع الزراعي المحلي وتنفيذ مشاريع مبتكرة تساهم في زيادة الإنتاجية وتحسين سبل العيش.

كما تم توقيع عدد من مذكرات التفاهم مع مؤسسات وشركات عالمية في مجالات الزراعة العضوية، التقنية الزراعية، والتعليم الرقمي، مما يعكس التزام الهيئة بتعزيز الابتكار وتطوير قدرات الشباب في القطاع الزراعي، وهو ما يعد ركيزة أساسية في تحقيق التنمية المستدامة.

وشاركنا في فعاليات دولية مرموقة مثل معرض "جلفود 2025"، حيث تم تسليط الضوء على أهمية التجارة البينية والأمن الغذائي في المنطقة العربية، وضرورة تعزيز التعاون المشترك لمواجهة التحديات الزراعية.

كما يحتوي هذا العدد من النشرة الفصلية على مقال بعنوان الحوكمة المؤسسية في الاستثمار الزراعي ركيزة الاستدامة والنجاح، حيث تناول المقال مفهوم الحوكمة، أهمية حوكمة الشركات، المبادئ الأساسية لحوكمة الشركات، آليات حوكمة الشركات وغيرها.

وفقنا الله واياكم لما فيه الخير،



زيارات الدول الأعضاء

• الجمهورية الإسلامية الموريتانية

سعادة رئيس مجلس إدارة الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي يبحث توسيع استثمارات الهيئة في الجمهورية الإسلامية الموريتانية

وقد توجت هذه الزيارة بتوقيع مذكرة تفاهم بين الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي ومجموعة JG Group (JG International Infra Ltd). تهدف المذكرة إلى التعاون في تنفيذ مشروع زراعي مشترك بين الشركة العربية للخدمات الزراعية في موريتانيا، المملوكة للهيئة، ومجموعة JG الدولية. يهدف المشروع إلى زيادة إنتاج الخضروات، وتحسين عمليات الحفظ والتبريد والتوزيع، بالإضافة إلى إنتاج القمح.

تأتي هذه الزيارة في إطار استراتيجية الهيئة العربية الرامية إلى دعم التنمية الزراعية المستدامة وتعزيز الأمن الغذائي في الدول الأعضاء، من خلال تنفيذ مشاريع استثمارية مبتكرة تستفيد من الموارد الطبيعية الغنية التي تزخر بها المنطقة.

في إطار جهودها المستمرة لتعزيز وتوسيع استثماراتها الزراعية في الجمهورية الإسلامية الموريتانية، قام سعادة الدكتور عبيد سيف حمد الزعابي، رئيس مجلس إدارة الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي، بزيارة رسمية إلى موريتانيا خلال الفترة من 15 إلى 18 يناير 2025.

وقد استقبل فخامة السيد محمد ولد الشيخ الغزواني، رئيس الجمهورية الإسلامية الموريتانية، سعادة الدكتور عبيد الزعابي في القصر الرئاسي بالعاصمة نواكشوط. وخلال اللقاء، قدم سعادته لمحة عن أنشطة الهيئة واستثماراتها الحالية في موريتانيا، مؤكداً التزام الهيئة بدعم القطاع الزراعي في البلاد، كما اشتملت الزيارة على سلسلة من اللقاءات المثمرة مع كبار المسؤولين في الحكومة الموريتانية.

كما التقى سعادة الدكتور عبيد الزعابي، معالي السيد المختار ولد اجاي، الوزير الأول للجمهورية الإسلامية الموريتانية، حيث ناقشا سبل تعزيز استثمارات الهيئة في موريتانيا لتحقيق التنمية الزراعية المستدامة. وفي لقاء آخر مع معالي السيد سيد أحمد ولد أبوه، وزير الاقتصاد والمالية، تم بحث آفاق التعاون لتنفيذ مشاريع زراعية جديدة تهدف إلى تحسين كفاءة الإنتاج واستغلال الموارد الطبيعية الموريتانية.

وفي لقاء جمعه مع معالي السيد أمم ولد بيباته، وزير الزراعة والسيادة الغذائية، تم مناقشة خطط تعزيز التعاون في المجالات الزراعية لتلبية احتياجات السوق المحلي، مع التركيز على تطوير زراعة الخضروات والقمح، بالإضافة إلى تطبيق التقنيات الزراعية الحديثة لتعزيز الإنتاجية.





التواصل مع الشركاء وبحث فرص التعاون المستقبلي

- زيارة سمو الشيخ محمد بن حمد بن محمد الشرقي ولي عهد الفجيرة
- اجتماع مع وزارة المالية الكويتية
- زيارة معالي وزير المالية بدولة ليبيا للهيئة العربية



زيارة سعادة الدكتور عبيد سيف حمد الزعابي، رئيس مجلس إدارة الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي إلى سمو الشيخ محمد بن حمد بن محمد الشرقي ولي عهد الفجيرة

في إطار سعي الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي لزيادة استثماراتها في القطاعين الزراعي والسمكي بإمارة الفجيرة، قام سعادة الدكتور/ عبيد سيف حمد الزعابي - رئيس مجلس الإدارة بزيارة إلى سمو الشيخ محمد بن حمد بن محمد الشرقي ولي عهد الفجيرة بمكتبه بالديوان الأميري، صباح يوم الثلاثاء الموافق 7 يناير 2025.

خلال اللقاء أكد سموه أن إمارة الفجيرة تمتلك إمكانيات كبيرة لتكون مركزاً محورياً للاستثمار في مجال الزراعة المستدامة على مستوى العالم، منوهاً سموه بدعم ومتابعة صاحب السمو الشيخ حمد بن محمد الشرقي عضو المجلس الأعلى حاكم الفجيرة، للمشاريع والمبادرات كافة التي تساهم في تعزيز الاستثمار في القطاعات الحيوية في الإمارة على جميع الأصعدة، وتحقيق تنمية اقتصادية مُستدامة وشاملة على مستوى الدولة.

من جانبه، أعرب الدكتور عبيد سيف الزعابي عن شكره وتقديره لسمو ولي عهد الفجيرة على اهتمامه بمتابعة مشاريع الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي، مشيراً إلى أن الهيئة تسعى دائماً لتوسيع نطاق شراكاتها مع حكومة الفجيرة في مختلف المجالات الاستثمارية، بما يساهم في تعزيز الأمن الغذائي وتحقيق التنمية المستدامة في الإمارة.

اجتماع لتعزيز التعاون بين الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي ووزارة المالية الكويتية

عقد سعادة الدكتور عبيد سيف حمد الزعابي، رئيس مجلس إدارة الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي، اجتماعًا مع معالي السيدة نوره سليمان سالم الفصام، وزير المالية ووزير الدولة للشؤون الاقتصادية والاستثمار في دولة الكويت، وذلك يوم الأحد الموافق 9 فبراير 2025 في إمارة دبي – الإمارات العربية المتحدة.

بحث الاجتماع سبل تعزيز التعاون في المشاريع المشتركة واستكشاف الفرص المتاحة في مجالات الأعمال والتنمية الاقتصادية.

يأتي هذا اللقاء في إطار حرص الهيئة على توسيع الشراكات الاستراتيجية وتعزيز الاستثمارات التي تسهم في تحقيق التنمية المستدامة.



معالي وزير المالية بدولة ليبيا يزور الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

استقبل سعادة الدكتور عبيد سيف حمد الزعابي، رئيس مجلس إدارة الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي، معالي الدكتور خالد المبروك عبد الله، وزير المالية بحكومة الوحدة الوطنية بدولة ليبيا، وذلك يوم الأربعاء الموافق 12 فبراير 2025 في إمارة دبي – الإمارات العربية المتحدة.

تأتي هذه الزيارة في إطار بحث سبل التعاون في الفرص الاستثمارية في المجال الزراعي بدولة ليبيا، بما يعزز الشراكة الاستراتيجية ويحقق التنمية المستدامة في القطاع الزراعي.





الفعاليات والمشاركات

- المشاركة في "جلفود 2025"
- خطوة مهمة في التعاون من أجل التعليم والتنمية
- ورشة الجدوى المالية للزراعة العمودية

سعادة الدكتور عبيد سيف حمد الزعابي يلقي كلمة في "جلفود 2025" حول تعزيز التجارة البينية والأمن الغذائي العربي

شارك سعادة الدكتور عبيد سيف حمد الزعابي، رئيس مجلس إدارة الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي، في النسخة الثلاثين من معرض الخليج للأغذية "جلفود 2025"، الذي يُعد أكبر معرض سنوي للأغذية والمشروبات في العالم، والذي انطلقت فعالياته في الفترة من 17 إلى 21 فبراير 2025، في مركز دبي التجاري العالمي، أحدث خدماتها الرقمية المُبتكرة ومبادراتها النوعية الهادفة إلى تسهيل تجارة الأغذية في المنطقة وضمان أعلى معايير سلامة الغذاء في إمارة دبي.

حيث استعرضت الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي خلال مشاركتها في "جلفود" آليات تعزيز التجارة البينية والأمن الغذائي العربي.

وشارك الدكتور عبيد سيف حمد الزعابي، رئيس مجلس إدارة الهيئة في جلسة "FOOD 500"، وذلك يوم الثلاثاء الموافق، 18 فبراير 2025، حيث استعرض خلالها رؤية الهيئة لتعزيز الأمن الغذائي في الدول العربية، وتناول واقع التجارة البينية للسلع الزراعية والغذائية، مشيراً إلى أن الفجوة الغذائية في المنطقة العربية تقدر بنحو 47 مليار دولار.

وأوضح أن رؤية الهيئة تركز على عدة محاور رئيسية، تشمل تحسين الإنتاج الزراعي، وتوسيع نطاق التمويل الأصغر لصغار المزارعين، وإنشاء منصة رقمية للمنتجات الزراعية لتعزيز التجارة الإلكترونية في قطاع الغذاء. كما قدم تعريفاً مفصلاً عن أهداف الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي، والتي تسعى إلى توفير المواد الغذائية عبر الاستثمار في التنمية الزراعية وتعزيز التعاون الإقليمي.

وأكد الدكتور عبيد الزعابي، أهمية توحيد الجهود الإقليمية لضمان مستقبل مستدام وآمن غذائياً للدول العربية، مشيراً إلى أن التعاون المشترك هو السبيل لسد الفجوة الغذائية وتحقيق الاكتفاء الذاتي.

يُذكر أن "جلفود 2025" شهد مشاركة واسعة من الجهات المحلية والعالمية، حيث تم عرض أحدث الابتكارات الرقمية والمبادرات النوعية الهادفة إلى تسهيل تجارة الأغذية وضمان أعلى معايير سلامة الغذاء في المنطقة.



خطوة مهمة في التعاون من أجل التعليم والتنمية

الهيئة العربية للاستثمار تعزيز التعاون البناء خلال مشاركتها في إطلاق مبادرة "أكاديميات المهارات"

شارك سعادة الدكتور عبيد سيف حمد الزعابي - رئيس مجلس إدارة الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي في فعالية الإعلان عن مبادرة إطلاق المدرسة الرقمية، إحدى مبادرات مؤسسة مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية بالتعاون مع مشروع عطايا التابع لهيئة الهلال الأحمر الإماراتي، مبادرة "أكاديميات المهارات" وذلك يوم 15 فبراير 2025.

وتأتي مشاركة الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي ضمن الجهود المستمرة لدعم وتطوير وبناء القدرات ومسارات التعلم التخصصية في القطاع الزراعي، مما يمكنها من المساهمة في إثراء المسؤولية الاجتماعية، ويتماشى ذلك مع أهداف وتوجهات الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي، كونها من المكونات الأساسية لبرامج المنظمات الدولية الرامية لتطبيق مبادئ الاستدامة وتطوير الأسواق الخضراء.

وفي هذا السياق أوضح سعادة الدكتور عبيد سيف الزعابي رئيس مجلس الإدارة، ان الهيئة العربية يسعدها التعاون مع مبادرة أكاديميات المهارات، التي تمثل نموذجًا فاعلاً في بناء القدرات وتعزيز التنمية المستدامة، مبينا أن القطاع الزراعي يعد من الركائز الأساسية للأمن الغذائي والنمو الاقتصادي، ويتطلب تمكين الشباب بالمهارات الحديثة والتقنيات المبتكرة لضمان استدامته وتعظيم إنتاجيته، من خلال هذه الشراكة، نعمل على تزويد الأجيال القادمة بالمعرفة والأدوات اللازمة لمواكبة التحولات في قطاع الزراعة، بما يحقق رسالتنا في دعم التنمية الزراعية وتحقيق الأمن الغذائي في المجتمعات الأكثر احتياجًا.

جاء الإعلان عن المبادرة بحضور معالي الشيخ شخبوط بن نهيان آل نهيان، وزير دولة، ومعالي عمر سلطان العلماء، وزير دولة للذكاء الاصطناعي والاقتصاد الرقمي وتطبيقات العمل عن بعد، نائب رئيس القمة العالمية للحكومات، رئيس مجلس إدارة المدرسة الرقمية، ومعالي الدكتور حمدان مسلم المزروعى، رئيس مجلس إدارة هيئة الهلال الأحمر الإماراتي، إلى جانب عدد من الوزراء من الدول الإفريقية ونخبة من المسؤولين والخبراء الدوليين في مجالات التعليم، التوظيف، والتنمية الاقتصادية.

وتُعد مبادرة "أكاديميات المهارات" خطوة رائدة لتعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية من خلال بناء القدرات لـ 5 ملايين شاب وشابة في أفريقيا من خلال 8 أكاديميات توفر برامج تدريبية متخصصة تركز على اكتساب المهارات العملية والمهنية المطلوبة في سوق العمل، مما يساهم في تمكين الأفراد وتعزيز فرصهم الوظيفية.

جاء الإعلان عن المبادرة بحضور معالي الشيخ شخبوط بن نهيان آل نهيان، وزير دولة، ومعالي عمر سلطان العلماء، وزير دولة للذكاء الاصطناعي والاقتصاد الرقمي وتطبيقات العمل عن بعد، نائب رئيس القمة العالمية للحكومات، رئيس مجلس إدارة المدرسة الرقمية، ومعالي الدكتور حمدان مسلم المزروعى، رئيس مجلس إدارة هيئة الهلال الأحمر الإماراتي، إلى جانب عدد من الوزراء من الدول الإفريقية ونخبة من المسؤولين والخبراء الدوليين في مجالات التعليم، التوظيف، والتنمية الاقتصادية.

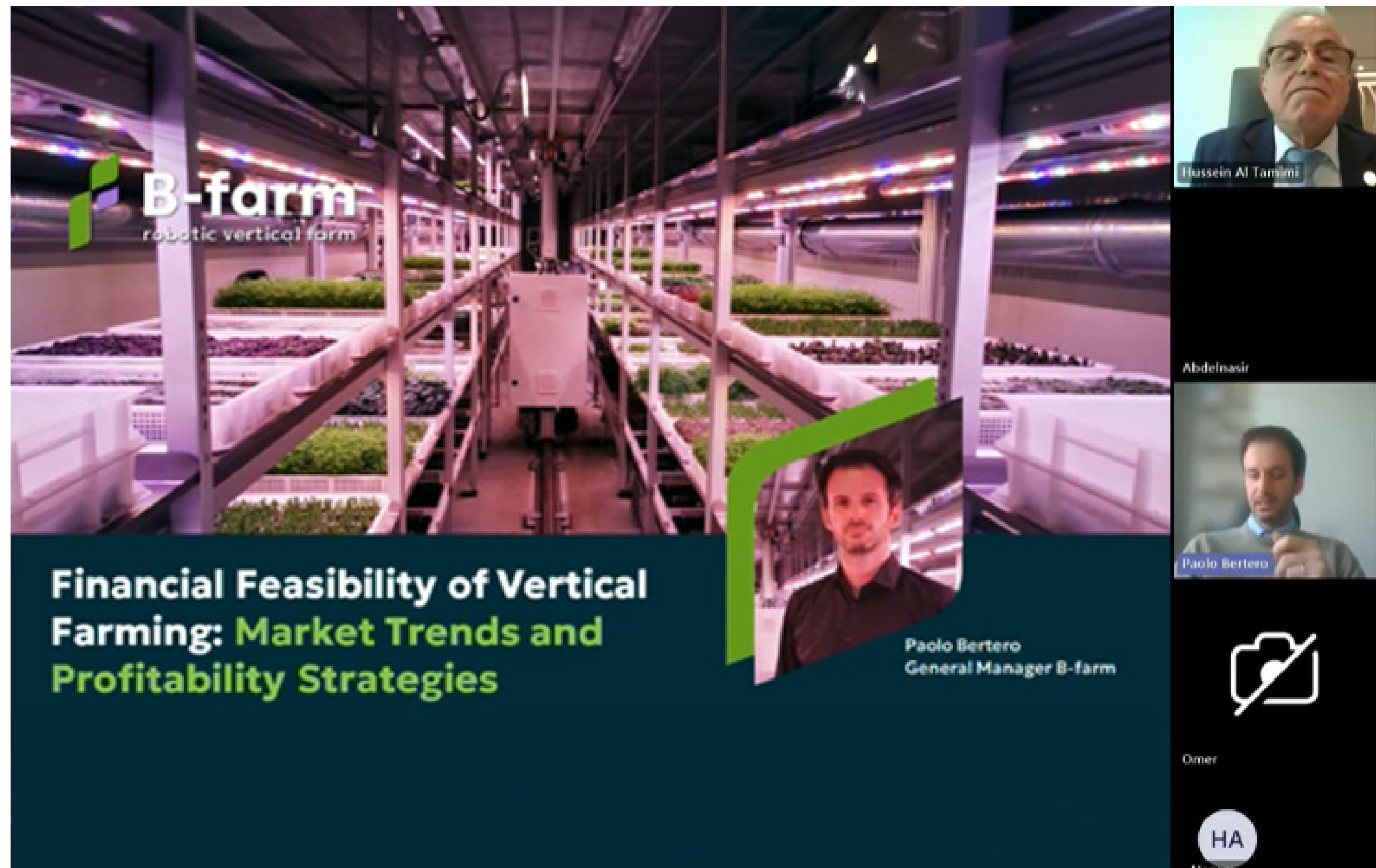
وتترجم المبادرة التعاون المثمر بين المدرسة الرقمية ومشروع عطايا، والذي خصّص ريع هذا العام لدعم التعليم الرقمي في أفريقيا عبر المدرسة الرقمية، في إطار رسالته الإنسانية والتنموية.

ورشة عمل افتراضية رائدة تناقش الجدوى المالية للزراعة العمودية

نظمت الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي ورشة عمل افتراضية تحت عنوان "الجدوى المالية للزراعة العمودية: اتجاهات السوق واستراتيجيات الربحية"، بالتعاون مع شركة B-FARM المتخصصة في الزراعة العمودية. وذلك يوم 19 مارس 2025.

بدأت الورشة بمقدمة شاملة عن الزراعة العمودية ودورها الحيوي في مواجهة تحديات الزراعة الحديثة مثل ندرة الموارد، الأمن الغذائي، والاستدامة. وتضمنت الورشة عرضاً تفصيلياً للنماذج المالية والمحاكاة، مما سلط الضوء على كيفية تحويل الزراعة العمودية الروبوتية إلى فرصة استثمارية واعدة ومربحة.

حظيت الورشة بإشادة واسعة من المشاركين الذين أكدوا على أهمية المعلومات القيمة والاستراتيجيات المؤثرة التي تم استعراضها، مما يعزز من دور الزراعة العمودية في مستقبل الزراعة المستدامة. شهدت الورشة إقبالاً كبيراً من العاملين في قطاعات الاستثمار، الدعم الفني، والإدارة المالية، إضافة إلى المهتمين بالتكنولوجيا المتقدمة والجوانب المالية في الزراعة.





الاتفاقيات ومذكرات التفاهم

- مؤسسة هيلاند جلوبال سيرتيفيكيشن - HGC
- شركتي أوربي جلف المحدودة وزين تك سوليوشنز المحدودة
- مجموعة - JG Group - JG International Infra Ltd
- مؤسسة التمويل الدولية

توقيع مذكرة تفاهم بين الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي ومؤسسة هيلاند جلوبال سيرتيفيكاشن (HGC)

شهد يوم الإثنين الموافق 6 يناير 2025، توقيع مذكرة تفاهم بين الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي ومؤسسة هيلاند جلوبال سيرتيفيكاشن (HGC)، وذلك في المقر الرئيسي للهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي بدبي.

وقع المذكرة عن الهيئة العربية، سعادة الدكتور عبيد سيف حمد الزعابي – رئيس مجلس الإدارة، وعن مؤسسة هيلاند – الأستاذ دانيال ماسترز، الرئيس التنفيذي للمؤسسة.

تهدف المذكرة إلى التعاون في المجالات ذات الصلة بأنشطتهما المشتركة، مع التركيز على نقل المعرفة وتبادل الخبرات الفنية من خلال التدريب وورش العمل والندوات المتعلقة بالزراعة العضوية. والشراكة في تقييم وتطوير دراسات الجدوى للفرص الاستثمارية في المجال الزراعي.



توقيع مذكرة تفاهم بين الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي وشركتي أوربي جلف المحدودة وزين تك سوليوشنز المحدودة

شهد يوم الإثنين الموافق 6 يناير 2025 بالمقر الرئيسي للهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي، بدبي، توقيع مذكرة تفاهم بين الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي وكل من شركة أوربي جلف المحدودة وشركة زين تك سوليوشنز المحدودة.

وقع عن الهيئة العربية سعادة الدكتور عبيد سيف حمد الزعابي - رئيس مجلس إدارة الهيئة العربية، وعن شركة أوربي جلف المحدودة الأستاذ بافيل موتشالكين - الرئيس التنفيذي لشركة أوربي جلف، وعن شركة زين تك سوليوشنز المحدودة الأستاذة/ ماتجي رينكين VP نائب الرئيس لشركة زين تك المحدودة.

تهدف المذكرة إلى التعاون بين الاطراف الموقعة في المجالات المتعلقة بأنشطتهما المشتركة وتبادل الخبرات وإنشاء منصة بيانات جيوفضائية للاستثمار الزراعي (Geospatial Data Platform for Agricultural Investment) لتوفير المعلومات الجغرافية الآنية للمشاريع الزراعية.



توقيع مذكرة تفاهم بين الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي ومجموعة JG International Infra Ltd (JG Group)

بحضور معالي السيد سيد أحمد ولد أبوه، وزير الاقتصاد والمالية بالجمهورية الإسلامية الموريتانية، تم توقيع مذكرة تفاهم بين الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي (AAAID) ومجموعة JG Group (JG International Infra Ltd) وذلك يوم 16 يناير 2025، في العاصمة الموريتانية نواكشوط.

وقّع عن الهيئة العربية سعادة الدكتور عبيد سيف حمد الزعابي، رئيس مجلس الإدارة، وعن مجموعة JG الدولية، السيد سبارش جين، رئيس مجلس الإدارة.

تهدف المذكرة إلى تعزيز التعاون وتوسيع أنشطة الهيئة الاستثمارية في الجمهورية الإسلامية الموريتانية من خلال تنفيذ مشروع زراعي طموح. يتضمن المشروع شراكة بين الشركة العربية للخدمات الزراعية في موريتانيا، المملوكة للهيئة العربية، ومجموعة JG الدولية. ويركز المشروع على زيادة إنتاج الخضروات وتحسين عمليات الحفظ والتبريد والتوزيع، بالإضافة إلى إنتاج القمح.

يأتي هذا التعاون في إطار جهود الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي لتعزيز الاستثمارات الزراعية في الدول الأعضاء وتحقيق التنمية المستدامة من خلال استغلال الموارد الطبيعية المتاحة ودعم القطاع الزراعي لضمان الأمن الغذائي.



توقيع اتفاقية للتعاون بين الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي ومؤسسة التمويل الدولية

في خطوة استراتيجية لتعزيز التعاون المتبادل ودعم مشاريع الاستثمار في القطاع الزراعي، أعلنت الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي (AAAID) عن توقيع اتفاقية استثمارية مع مؤسسة التمويل الدولية (IFC)، وهي منظمة دولية رائدة تستثمر في مختلف القطاعات في الدول النامية. وقد تمت مراسم التوقيع يوم 5 فبراير 2025 في مقر الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي بدبي، الإمارات العربية المتحدة.

وقد وقع الاتفاقية عن الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي سعادة الدكتور عبيد سيف حمد الزعابي، رئيس مجلس الإدارة، وعن مؤسسة التمويل الدولية الأستاذ عبد الله الجفري، المدير الإقليمي الأول.

يأتي هذا التعاون تماشياً مع التزام الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي بتوسيع شراكاتها الدولية.

كما يعزز هذا التعاون التزام الطرفين بتضافر الجهود نحو تحقيق التنمية المستدامة، وتعزيز التكامل بين الخبرات والموارد المالية، ودعم الاستثمارات الزراعية لتعزيز الأمن الغذائي.

يمثل توقيع هذه الاتفاقية مرحلة جديدة من الشراكة بين الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي ومؤسسة التمويل الدولية، مما يفتح آفاقاً جديدة للتعاون الدولي ويعزز دور الهيئة في دعم الاستثمارات الزراعية في جميع أنحاء الوطن العربي.





اجتماعات مجلس الإدارة والمجلس الاستشاري واللجان

الهيئة العربية تعقد اجتماع مجلس إدارتها الأول لعام 2025

عقدت الهيئة العربية يوم 27 فبراير 2025 اجتماع مجلس إدارتها الأول لهذا العام، برئاسة سعادة الدكتور عبيد سيف حمد الزعابي، رئيس مجلس الإدارة، وبحضور أصحاب السعادة أعضاء المجلس. ناقش الاجتماع عددًا من الموضوعات المهمة المتعلقة باستثمارات الهيئة ومشروعاتها، إضافة إلى متابعة تنفيذ قرارات المجلس السابقة، واستعراض توصيات اللجنة التنفيذية، ولجنة الاستثمار، ولجنة التدقيق والمخاطر. وشملت أبرز الموضوعات المطروحة:

- الاستماع إلى تقرير المراجع الخارجي واعتماد الميزانية المدققة لعام 2024.
- اعتماد برنامج العمليات الاستثمارية لعام 2025.
- اعتماد الهوية المؤسسية للهيئة.
- التعاون مع مبادرة "أكاديميات المهارات" (المدرسة الرقمية) في إطار التزام الهيئة بالمسؤولية الاجتماعية.
- مناقشة الخطط الاستراتيجية لتعزيز الأداء وتحقيق الأهداف



الاجتماع الأول لسنة 2025 للمجلس الاستشاري للاستثمار

عقد المجلس الاستشاري للاستثمار اجتماعه الأول لسنة 2025 يوم 30 يناير 2025، بالمقر الرئيسي للهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي بدبي - دولة الإمارات العربية المتحدة. ترأس الاجتماع سعادة الأستاذ/شريف سامي، رئيس المجلس، بحضور أعضاء المجلس الأفاضل.

ناقش المجلس خلال الاجتماع العديد من الموضوعات المتعلقة بنشاطي الهيئة في الاستثمار المباشر والصناديق الاستثمارية، بالإضافة إلى مناقشة خطة تنفيذ الإستراتيجية المعتمدة الجديدة للتوزيع الإستراتيجي للأصول الاستثمارية لنشاط الصناديق الاستثمارية.





عين على الشركات



شركة أصول للدواجن - سلطنة عمان:



المساهمون

الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي: 20.58%
ومؤسسة الخليج للاستثمار بنسبة: 26.68%
شركة الصفا للأغذية بنسبة: 23.46%
شركة النماء للدواجن بنسبة: 14.35%
ومساهمون آخرون: 14.93%



رأس المال

28.86 مليون ريال عماني



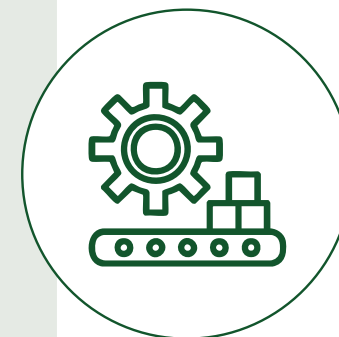
التأسيس

تأسست الشركة في العام 2016



الأداء الإنتاجي

- خلال عام 2024 فاقت طاقتها التصميمية بحوالي 17%
- يتوقع يغطي انتاجها نحو 8.5% من اجمالي الطلب في أسواق الخليج



مكونات المشروع

- عدد 6 مزارع تربية أمات بإجمالي 72 حظيرة
- 12 مزرعة لإنتاج البيض المخصب بإجمالي 144 حظيرة
- مصنع اعلاف بطاقة 20 طن /الساعة
- مسلخ الي بطاقة 7.2 ألف طائر /يوم
- وحدة معالجة المخلفات



الأهداف

تهدف الشركة إلى إنتاج 150 مليون بيضة مخصبة في العام لسد احتياجات المساهمين في المشروع بصورة أساسية، وتغطية جزء من العجز في الأسواق الخليجية.





مقالة العدد

الحوكمة المؤسسية في الاستثمار الزراعي ركيزة الاستدامة والنجاح

الحوكمة المؤسسية في الاستثمار الزراعي ركيزة الاستدامة والنجاح

مقدمة

الحوكمة هي مجموعة من القواعد والإجراءات التي تنظم كيفية إدارة المؤسسات واتخاذ القرارات فيها لضمان الشفافية والمساءلة والكفاءة. وتشمل عدة أنواع، مثل الحوكمة المؤسسية، التي تنظم العلاقة بين المساهمين والإدارة، والحوكمة الحكومية، التي تعزز العدالة والكفاءة في مؤسسات الدولة، والحوكمة الرقمية، التي تحمي البيانات وتحسن الخدمات، إضافة إلى الحوكمة البيئية والاجتماعية، التي تركز على الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية. تهدف جميع هذه الأنواع إلى تحقيق الاستقرار والتنمية من خلال أنظمة وقوانين تضمن العدالة والمساءلة.

في عالمنا المتغير حيث تتزايد الحاجة إلى حلول مستدامة لضمان الأمن الغذائي يلعب الاستثمار الزراعي دورًا جوهريًا في تحقيق التنمية وتأتي الحوكمة المؤسسية كعامل أساسي يعزز من كفاءة هذا الاستثمار إذ تساهم الهيئة العربية للاستثمار والانماء الزراعي في دعم الشركات الزراعية التي تساهم فيها وضمان تحقيق رؤية واضحة تتماشى مع مبادئ الاستدامة والشفافية عبر ممثليها في مجالس إدارات تلك الشركات لنقل رؤيتها وتعزيز تطبيق أفضل الممارسات في الحوكمة لضمان نجاح هذه الاستثمارات.

لماذا تعد الحوكمة المؤسسية أساسية في الاستثمار الزراعي؟

تعد الحوكمة المؤسسية أساسية في الاستثمار الزراعي لأنها تضمن الشفافية والمساءلة، مما يعزز ثقة المستثمرين ويساعد في جذب التمويل المستدام. كما تساهم في تحسين إدارة الموارد، وتقليل المخاطر المرتبطة بالتغيرات المناخية والتقلبات السوقية، وتعزز الاستدامة من خلال تطبيق معايير بيئية واجتماعية فعالة. بالإضافة إلى ذلك تساعد الحوكمة الجيدة على تحقيق التوازن بين مصالح المزارعين والمستثمرين والجهات التنظيمية، مما يضمن استمرارية المشروعات الزراعية وزيادة الإنتاجية بشكل مستدام.

الحوكمة المؤسسية ليست مجرد إطار تنظيمي بل هي نظام متكامل يدعم اتخاذ قرارات فعالة ومدروسة مما يعزز الشفافية والمساءلة داخل الهيئة والشركات التي تساهم فيها. إن الالتزام بمبادئ الحوكمة يضمن تحقيق النمو المستدام وزيادة ثقة المستثمرين فضلًا عن تعزيز بيئة أعمال تنافسية تجذب المزيد من الاستثمارات للقطاع الزراعي.

مفهوم الحوكمة:

قدمت مجموعة من التعاريف للحوكمة نذكر منها على سبيل المثال وليس الحصر ما يلي:

• المفهوم اللغوي للحوكمة:

هو اصطلاح يعني عملية التحكم والسيطرة من خلال قواعد وأسس الضبط بغرض تحقيق الرشد، وتشير كتب أخرى إلى أنها كلمة مشتقة من التحكم أو المزيد من التدخل والسيطرة، ويرى آخرون أنها كلمة تعني لغوياً نظام ومراقبة بصورة متكاملة وعلنية تدعيماً للشفافية والموضوعية والمسؤولية

• المفهوم المحاسبي للحوكمة:

من المنظور المحاسبي يشير المفهوم المحاسبي للحوكمة إلى توفير مقومات حماية أموال المستثمرين وحصولهم على العوائد المناسبة وضمان عدم استخدام أموالهم في مجالات أو استثمارات غير آمنة وعدم استغلالها من قبل الإدارة أو المديرين لتحقيق منافع خاصة، ويتم ذلك من خلال مجموعة الإجراءات والضوابط والمعايير المحاسبية. وتركز هذه النظرة على تحقيق الشفافية وتوسيع نطاق الإفصاح عن البيانات المحاسبية والقوائم المالية ومزايا المديرين وتطبيق المعايير المحاسبية المتعارف عليها دولياً.

• المفهوم القانوني للحوكمة:

يشير اصطلاح الحوكمة من المنظور القانوني إلى الإطار التشريعي والقواعد القانونية التي تحمي مصالح الأطراف ذوي العلاقة بالمؤسسة أو الشركة، وتناولها كتاب القانون على أنها إطار متكامل من القواعد القانونية الحاكمة لإدارة شؤون المشروعات والمنظمات في مواجهة الأطراف المستفيدة، وبالتالي يهتم القانونيون بالقواعد القانونية والنواحي الإجرائية التي توفر متطلبات المحافظة على الكيان المؤسسي للشركات وتوفير ضمانات الحماية لحقوق كافة الأطراف ذوي العلاقة أو المستفيدين من نشأة الشركة وبقائها ونموها.

• المفهوم الإداري للحوكمة:

تعرف الحوكمة بأنها مجموعة القواعد والضوابط والإجراءات الداخلية في المؤسسة التي توفر ضمانات تحقيق حرص المديرين على حقوق الملاك والمحافظة على حقوق الأطراف ذات المصالح بالمنظمة.

تعريف اخر للحوكمة: هي مجموعة الممارسات التنظيمية والإدارية التي تضبط العلاقة بين أصحاب المصالح المختلفة بما فيهم متلقي الخدمة، ويحمي حقوق الأطراف ذوي العلاقة من الممارسات الخاطئة للمديرين. (1)

المبادئ الأساسية لحوكمة الشركات:

توجد عدة مبادئ أساسية لحوكمة الشركات، وهي:

- مبدأ الشفافية: يشمل هذا المبدأ كشف المعلومات المالية والمحاسبية وغيرها من المعلومات المهمة للمساهمين والأطراف المعنية بأعمال الشركة.
- مبدأ المساواة: يجب أن يتحمل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية مسؤولية أدائهم واتخاذ القرارات المناسبة والمسؤولة.
- مبدأ المسؤولية: إذ تنمي قواعد الحوكمة حس المسؤولية لدى مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، بحيث يتميز القائمون على إدارة الشركة بالمهنية والأخلاق، والمسؤولية تجاه المساهمين واحترام كافة حقوقهم.
- مبدأ العدالة والإنصاف: يجب أن يتم التعامل مع جميع المساهمين والأطراف المعنية بشكل عادل ودون تحيز.
- مبدأ الامتثال للقوانين واللوائح: يجب على الشركة الامتثال للقوانين واللوائح المعمول بها في الدولة التي تعمل فيها الشركة.
- مبدأ تحقيق الأهداف المحددة: يجب على الشركة تحقيق الأهداف المحددة والتي تتوافق مع مصالح المساهمين والأطراف المعنية.
- مبدأ الاهتمام بمصالح المساهمين: يجب على الشركة الاهتمام بمصالح المساهمين والعمل على تحقيق أرباح مستدامة لهم.
- مبدأ الحيادية: يجب على أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية أن يكونوا حياديين وغير متحيزين تجاه أي جهة أو فرد.

وقد انتشر مصطلح "الحوكمة" سريعا عندما استخدمته مؤسسات دولية:

تعرف منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (Organisation for Economic Co-operation and Development.OECD) الحوكمة المؤسسية بأنها النظام الذي يتم من خلاله توجيه الشركات والتحكم بها. تتعلق الحوكمة المؤسسية بعلاقات بين إدارة الشركة، مجلس إدارتها، مساهميها، وأصحاب المصالح الآخرين. كما توفر الحوكمة المؤسسية الهيكل الذي يتم من خلاله تحديد أهداف الشركة، والوسائل التي يتم من خلالها تحقيق تلك الأهداف، وكيفية مراقبة الأداء.

أما تعريف مجلس معايير المحاسبة الدولية (International Accounting Standards Board. IASB)

الحوكمة المؤسسية تتعلق بالهيكل والإجراءات التي تنظم وتحكم اتخاذ القرارات على مستوى المنظمة لضمان تحقيق أهداف المنظمة بأفضل طريقة ممكنة، وتحقيق التوازن بين مصالح الأطراف المعنية، بما في ذلك المساهمين، الإدارة، العملاء، والمجتمع.

أما تعريف مجلس الحوكمة المؤسسية الأوروبي (The Corporate Governance Institute – Europe)

نظام إدارة الحوكمة هو مجموعة من العمليات والقواعد التي تم وضعها لضمان التوجيه الفعال والرقابة على المنظمات. إنه يشمل الهيكل الذي من خلاله يتم تنظيم العلاقات بين المساهمين، مجلس الإدارة، والإدارة العليا لتحقيق الشفافية والكفاءة.

أهمية حوكمة الشركات:

للحوكمة أهمية بالغة لكل من الشركات، وللمساهمين على حد سواء، وذلك على النحو الآتي:

- تمكن من رفع الكفاءة الاقتصادية للمنشأة من خلال وضع أسس للعلاقة بين مديري المنشأة ومجلس الإدارة والمساهمين.
- تعمل على وضع الإطار التنظيمي الذي يمكن من خلاله تحديد أهداف المنشأة، وسبل تحقيقها من خلال توفير الحوافز المناسبة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، لكي يعملوا على تحقيق أهداف المنشأة التي تراعي مصلحة المساهمين.
- تؤدي إلى الانفتاح على أسواق المال العالمية، وجذب قاعدة عريضة من المستثمرين لتمويل المشاريع التوسيعية، فإذا كانت المنشآت لا تعتمد على الاستثمارات الأجنبية، يمكنها زيادة ثقة المستثمر المحلي ومن ثم زيادة رأس المال بتكلفة أقل.
- تساعد في ضمان الحقوق لكافة المساهمين مثل حق التصويت، وحق المشاركة في القرارات الخاصة بأي تغييرات جوهرية قد تؤثر على أداء المنشأة في المستقبل.
- الإفصاح الكامل عن أداء المنشأة والوضع المالي والقرارات المتخذة من قبل الإدارة العليا، يساعد المساهمين على تحديد المخاطر المترتبة على الاستثمار في هذه المنشأة.
- تركز حوكمة الشركات في تطوراتها الحديثة على المسؤولية الاجتماعية والمجتمعية والبيئية للشركات، وذلك نظراً للضغوط البيئية والاجتماعية المتزايدة بما يحقق ميزة الاستدامة في الأعمال ويخلق بيئة اقتصادية واجتماعية أفضل.

المحتويات

آليات حوكمة الشركات

آليات حوكمة الشركات تهدف إلى تحقيق الشفافية، العدالة، والمساءلة في إدارة الشركات لضمان تحقيق أهداف المساهمين وأصحاب المصلحة الآخرين، هناك العديد من الآليات التي تعتمدها الشركات لتحقيق ذلك، منها:

- **مجلس الإدارة:** يجب أن يتألف من أعضاء مستقلين وغير تنفيذيين لضمان اتخاذ قرارات موضوعية.
- **اللجان المتخصصة:** مثل لجنة التدقيق، لجنة الترشيحات والمكافآت، وغيرها من اللجان المتخصصة التي تعزز الشفافية وتحقق المراقبة.
- **التقارير المالية الدورية:** تقديم تقارير مالية دقيقة وشفافة لجميع الأطراف المعنية.
- **حقوق المساهمين:** ضمان حقوق المساهمين في التصويت وحضور الاجتماعات العامة.
- **آلية إدارة المخاطر:** تحديد وإدارة المخاطر بطريقة فعالة.
- **المراجعة الداخلية والخارجية:** تهدف هذه الآلية إلى تحقيق الالتزام بالمعايير واللوائح والإجراءات المحددة، وضمان سلامة العمليات المالية والتشغيلية للشركة.
- **الامتثال للقوانين واللوائح:** الالتزام بالقوانين المحلية والدولية ومعايير الحوكمة.
- **الإفصاح والشفافية:** تقديم معلومات دقيقة ومحدثة حول العمليات والأنشطة الرئيسية.

كيف تترجم الحوكمة المؤسسية في العلاقة بين الهيئة والشركات الزراعية؟

1. **تمثيل قوي وفاعل:** لا تقتصر الحوكمة على وضع القواعد بل تشمل التأثير الفعلي حيث يتم تعيين ممثلين للهيئة في مجالس إدارات الشركات من ذوي الكفاءات لضمان تنفيذ الاستراتيجيات بكفاءة واقتدار.
2. **الشفافية والإفصاح:** من خلال تقديم تقارير واضحة ودقيقة تضمن تقديم الشركات معلومات مالية وإدارية تتيح للهيئة متابعة الأداء عن كثب.
3. **إدارة المخاطر بفعالية:** عبر آليات رقابية متقدمة تتم مراقبة أداء الشركات لضمان الامتثال للمعايير القانونية وضبط المخاطر المالية والتشغيلية.
4. **الالتزام بالاستدامة:** لا يقتصر الاستثمار على تحقيق الأرباح فحسب بل يشمل أيضًا ضمان استدامة الموارد الطبيعية وتعزيز الممارسات البيئية المسؤولة.
5. **تعزيز المسؤولية الاجتماعية:** تؤدي الشركات التي تساهم فيها الهيئة دورًا في تحسين حياة المجتمعات المحلية سواء عبر توفير فرص العمل أو من خلال مبادرات تنمية تتماشى مع الأهداف الاستراتيجية للهيئة.
6. **الاستخدام الأمثل للموارد:** تسعى الهيئة لضمان تحقيق أعلى درجات الكفاءة التشغيلية والمالية عبر شركاتها الزراعية.

الحوكمة المؤسسية للهيئة العربية: تعمل الهيئة على تطبيق الحوكمة المؤسسية داخليًا وفق أفضل الممارسات، حيث تعتمد على

1. **إدارة المخاطر باحترافية:** وضع آليات دقيقة لتقييم وإدارة المخاطر المرتبطة بالاستثمارات الزراعية لضمان استدامة العوائد المالية.
2. **هياكل تنظيمية واضحة:** توزيع المسؤوليات بشكل يضمن تحقيق الأهداف الاستراتيجية بفعالية.
3. **الرقمنة والتكنولوجيا:** تبني أحدث الحلول الرقمية لضمان استمرارية العمليات وتحسين جودة الخدمات.
4. **التوافق مع المعايير العالمية:** تطبيق أفضل ممارسات الحوكمة لضمان الامتثال للمعايير الدولية.
5. **تطوير الكفاءات البشرية:** الاستثمار في تدريب الموظفين لضمان قدرتهم على التكيف مع التغيرات المستمرة في قطاع الاستثمار الزراعي.
6. **تعزيز التواصل والشراكات:** بناء جسور قوية مع جميع الأطراف المعنية لضمان تحقيق رؤية متكاملة تدعم الأهداف المشتركة.

لقد حققت الهيئة نضجًا في تطبيق وترسيخ مبادئ الحوكمة من المساءلة والمسؤولية والعدالة، والشفافية والنزاهة، وذلك بالعمل بفاعلية في دعم إمكانات نجاح الحوكمة من خلال قيادة ملهمة، وإطار جيد للحوكمة، وسياسات وإجراءات واضحة، وهيكـل تنظيمي واضح ومعتمد، وفعالية الأجهزة الرقابية الداخلية والخارجية، والإفصاح والشفافية عبر منصات التواصل الاجتماعي ووسائل الإعلام.



التحديات التي تواجه تطبيق الحوكمة المؤسسية في الاستثمار الزراعي رغم الفوائد العديدة للحوكمة المؤسسية، إلا أن التطبيق يواجه عدة تحديات، من أبرزها:

- ضعف الوعي المؤسسي بأهمية الحوكمة مما يؤثر على مدى الالتزام بها.
- مقاومة بعض الأطراف للتغيير خاصة في البيئات التقليدية التي لا تزال تعتمد على أساليب إدارة قديمة.
- نقص البنية التحتية القانونية في بعض الدول العربية مما يجعل تنفيذ الحوكمة بشكل كامل أمرًا صعبًا.
- التحديات الاقتصادية والسياسية التي قد تؤثر على استقرار القطاع الزراعي.
- الحاجة إلى مزيد من البيانات الدقيقة والتكنولوجيا المتقدمة لدعم اتخاذ القرار الاستثماري.
- قلة الكفاءات المتخصصة في الحوكمة المؤسسية داخل قطاع الاستثمار الزراعي.
- التغيرات البيئية والمناخية التي تؤثر على أنماط الإنتاج الزراعي.

إن رعاية الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي للابتكار والابداع واستشراف المستقبل داخليًا وخارجيًا ومع شركائها ضمن مبادئ الحوكمة، يؤهلها أن تصبح من الجهات الحكومية الرائدة في التكيف مع السرعة المتزايدة للمتغيرات، واستشراف التحولات المستقبلية باعتبارها أبرز تحديات الحوكمة.



كيف يمكن تعزيز الحوكمة المؤسسية في قطاع الاستثمار الزراعي؟ لضمان فاعلية الحوكمة يجب تنفيذ استراتيجيات تعزز من كفاءتها مثل:

- زيادة الوعي بأهمية الحوكمة: تنظيم ورش عمل ودورات تدريبية لرفع مستوى الفهم لدى جميع الأطراف المعنية.
- تعزيز الأطر القانونية: تطوير التشريعات الداعمة للحوكمة في الدول العربية لضمان تطبيقها على نطاق واسع.
- الاستفادة من التكنولوجيا الحديثة: تطبيق أنظمة رقمية تساعد في تحليل البيانات وتقييم الأداء الاستثماري بدقة.
- تطوير شراكات استراتيجية: التعاون مع المؤسسات الدولية للاستفادة من أفضل الممارسات في مجال الحوكمة.
- الرقابة الدورية: إنشاء آليات رقابة داخلية لضمان استمرارية الالتزام بمعايير الحوكمة.
- تعزيز الابتكار والاستدامة: دعم المشروعات التي تعتمد على التكنولوجيا الزراعية الحديثة لضمان تحقيق أعلى مستويات الكفاءة.

في عالم الاستثمار الزراعي الحوكمة المؤسسية ليست مجرد مفهوم نظري بل هي أساس النجاح والاستدامة من خلال تعزيز الشفافية والمساءلة ضمن الهيئة وشركاتها الزراعية تحقيق نمو مستدام يجذب المزيد من الاستثمارات ويعزز من قدرة القطاع الزراعي على مواجهة التحديات المستقبلية. إن تبني الحوكمة المؤسسية بشكل فعال لا يعزز الأداء المالي فحسب بل يسهم أيضًا في بناء قطاع زراعي أكثر تنافسية وقوة قادر على تلبية احتياجات الأسواق المحلية والدولية.

المصادر العربية:

1. أبو بكر، مصطفى محمود (2015)، "قضايا ادارية وتنموية معاصرة (تأصيل علمي وتطبيق عملي)"، ص20-26.
2. ليلي غضبان (2021)، دور الحوكمة في تحقيق التنمية المستدامة، مجلة الاقتصاد الصناعي العدد (2) .
3. مقالات عن الحوكمة، مدونة خالد محمد الشريعة
4. حوكمة الشركات- مدونة الاقتصاديون العرب.
5. البنك الدولي. "حوكمة الشركات والاستثمار الزراعي." 2021.
6. لمنتدى الاقتصادي العالمي. "أثر الحوكمة المؤسسية على التنمية الزراعية." 2020. مقال بعنوان "مبادئ الحوكمة والصعوبات التي تواجه تطبيقها وخسائر الشركات عند عدم الامتثال"
7. حوكمة الشركات، هيئة الأوراق المالية، المملكة العربية السعودية.
8. منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (2022). (FAO)، "الحوكمة في الاستثمار الزراعي المستدام."

سارة محمد خير أحمد الزبير - مراقب مالي اول
مكتب الرقابة المالية وإدارة المخاطر والامتثال

سلوى مساعد علي فوجلي - اخصائي حوكمة شركات
إدارة المحفظة الاستثمارية