



ARAB AUTHORITY FOR  
الهيئة العربية  
للاستثمار والإنماء الزراعي  
AGRICULTURAL INVESTMENT & DEVELOPMENT

# 50

خمسون عاماً من الاستثمار في الأمن الغذائي العربي  
Fifty Years of Investment in Arab Food Security



الريادة في  
الأمن الغذائي  
المستدام في  
الوطن العربي

التقرير السنوي  
2025



# جدول المحتويات

3	كلمة رئيس مجلس الإدارة
4	الملخص التنفيذي
8	التقديم
13	أبرز محطات التحول والإنجاز لعام 2025
14	جهود الهيئة في مجال الاستثمارات في الأمن الغذائي
32	ملخص الأداء المالي للهيئة
35	الاستدامة ومعايير الحوكمة المؤسسية والبيئية والاجتماعية
37	التطوير المؤسسي
39	اجتماعات مجلس المساهمين ومجلس الإدارة
41	العلاقات الدولية
52	البيانات المالية وتقرير المراجع الخارجي

## كلمة رئيس مجلس الإدارة



الدكتور / عبيد سيف حمد الزعابي  
رئيس مجلس الإدارة

ونحن نقف اليوم على أعتاب اليوبيل الذهبي للهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي (1976-2026)، لا يسعنا إلا أن ننظر بعين الاعتزاز إلى نصف قرن من العطاء، وبعين الطموح إلى مستقبل نعيد فيه تعريف دورنا التنموي، لقد كان عام 2025 عاماً استثنائياً بامتياز؛ لم يقتصر فيه إنجازنا على تحقيق الأهداف الاستثمارية فحسب، بل نجحنا في وضع حجر الأساس لنموذج استراتيجي جديد يرسخ مكانة الهيئة كرائد للاستثمار في الأمن الغذائي" في المنطقة العربية.

إن التحديات الاقتصادية التي شهدتها عام 2025 أكدت صواب رؤية مجلس المساهمين الثاقبة في التحول من التمويل الزراعي التقليدي إلى الاستثمار التنموي المبتكر في الأمن الغذائي، كذلك وفي نفس الوقت تأكيد

المساهمة في سد الفجوة الغذائية العربية عبر تحويل أصول القطاع الزراعي الحالية إلى 'فئة أصول' جاذبة لرؤوس الأموال عبر تكوين الشركات الاستراتيجية مع قطاعات الاعمال. ومن هذا المنطلق، شهد عام 2025 استقطاب وتنفيذ الكثير من الفرص الاستثمارية آخذين في عين الاعتبار التركيز على الاستثمارات ذات الأثر النوعي الاقتصادي التي تعزز سلاسل القيمة الغذائية.

أما على صعيد الأداء المالي، فقد ركزت الهيئة جهودها من أجل تحسين كفاءة عملياتها، وقد تمكنت من تحقيق صافي دخل بلغ نحو 18.4 مليون دينار كويتي لعام 2025، مقارنة بنحو (- 15.2) مليون دينار كويتي بنهاية سنة 2024. ويعكس هذا الأداء المتوازن كفاءة إدارة المحفظة الاستثمارية ونجاح السياسات المالية الجديدة في تعظيم العوائد رغم التقلبات الاقتصادية العالمية. وسيسهم هذا الأداء المالي الإيجابي في تعزيز الاستدامة المالية للهيئة، ورفع قدرتها على مواصلة تنفيذ برامجها التنموية، وتحقيق التوازن الدقيق بين تعظيم العائد الاقتصادي والوفاء برسالتها التنموية خدمة للأمن الغذائي العربي.

وعلى صعيد رفع الكفاءة المؤسسية، فقد نجحنا في إعادة تأهيل وترقية نظم المعلومات المالية والإدارية من خلال البدء في تطبيق نظام (SAP) العالمي، وإتمام التقييم الشامل لجاهزية الهيئة لتبني تقنيات التحول الرقمي، وتطبيق معايير IFRS وكذلك الحصول على شهادة (ISO 37000) في الحوكمة والمخاطر، حيث أن هذه الخطوات ليست مجرد إجراءات إدارية، بل هي 'ممكنات استراتيجية' تضمن ترسيخ الشفافية والكفاءة التي يطلبها المستثمر العالمي اليوم للدخول في شراكات عالمية لتنفيذ المشاريع الإقليمية. كما واصلت الهيئة خلال عام 2025 تعزيز حضورها في المحافل الإقليمية والدولية، وتوسيع نطاق التعاون مع الشركاء من الهيئات والمؤسسات العربية والدولية. وشمل ذلك المشاركة في عدد من الفعاليات والمؤتمرات الكبرى وعقد لقاءات رفيعة المستوى مع مسؤولين في عدد من الدول العربية، لبحث فرص التعاون وإطلاق مشاريع جديدة بما ينسجم مع رسالتها وأهدافها الاستراتيجية، ويعزز مكانتها كمؤسسة عربية رائدة في مجال الاستثمار الزراعي والتنمية المستدامة.

إن كل ما تحقق من إنجازات ما كان ليرى النور لولا الدعم المتواصل والثقة، والتوجيهات السديدة لأصحاب المعالي، أعضاء مجلس المساهمين الموقرين. وأغتتم هذه الفرصة لأعرب لمعاليكم، أصالة عن نفسي ونيابة عن زملائي في مجلس الإدارة، عن خالص الشكر وعظيم الامتنان. كما أؤكد التزامنا الراسخ بمواصلة العمل الدؤوب من أجل تحقيق الأهداف السامية التي أنشئت من أجلها الهيئة.

## الملخص التنفيذي

تستقبل الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي عامها الخمسين بثقة مؤسسية راسخة وزخم استثماري متصاعد. لقد تأسست الهيئة برؤية جريئة كمؤسسة تموية مالية متخصصة تُعنى بالاستثمار في أنشطة الأمن الغذائي. وبعد نصف قرن من العطاء المتواصل، تؤكد الهيئة في عامها الذهبي أنها قادرة على تحقيق هذه الرؤية بمنهج مؤسسي أكثر نضجاً وشمولاً.

### أبرز المؤشرات المالية والتشغيلية التي حققتها الهيئة في عام 2025:

شهدت الهيئة تطوراً ملحوظاً في إدارة الأصول من خلال تطبيق نموذج الحوكمة المؤسسية، مما انعكس على رفع الكفاءة المالية والتشغيلية، وتحقيق نمو قوي في الأرباح، وتحسين كفاءة الإنفاق، وتعزيز العوائد الاستثمارية.

حيث بلغ إجمالي الإيرادات 85.1 مليون دولار أمريكي مقارنة بـ 72.7 مليون دولار أمريكي في العام السابق، بنسبة زيادة بلغت 17%، مما يعكس قوة الأداء التشغيلي وتوسع الأنشطة الاستثمارية. كما بلغ صافي الأرباح 60.3 مليون دولار أمريكي مقارنة بخسائر قدرها (49.3) مليون دولار أمريكي في العام السابق، وفيما يخص توزيعات الأرباح المحصلة، فقد بلغت 19.3 مليون دولار أمريكي مقارنة بـ 7.05 مليون دولار أمريكي في العام السابق، بزيادة قدرها 175%.

وعلى مستوى المحفظة الاستثمارية، فقد ضمت 42 شركة في أكثر من 10 دول، وتم تقييم 103 فرص استثمارية خلال عام 2025، كما حققت الهيئة كفاءة في الإنفاق بنسبة 11%، وهو ما يعكس ترشيداً ملحوظاً في المصروفات وتحسيناً في استخدام الموارد التشغيلية. وبلغ مستوى الأداء المؤسسي العام 95.4%، بما يعكس التزاماً عالياً بمعايير الحوكمة والتميز المؤسسي، ويؤكد استمرار تعزيز الكفاءة التشغيلية والمالية للهيئة.

لقد ركزت رسالة الهيئة على النهوض بدور محوري في مواجهة أحد أكثر التحديات إلحاحاً في الوطن العربي ألا وهو الفجوة الغذائية التي تتجاوز قيمتها الـ 50 مليار دولار أمريكي وفق أحدث البيانات الموثقة، وكذلك مواجهة تهديدات الأمن الغذائي التي تطال نحو 38.6 مليون شخص يعانون من انعدام الأمن الغذائي الحاد، بينما يتأثر ما يقارب 128 مليون شخص بعوامل النزاعات والفقر والجفاف. وفي مواجهة هذا التحديات، تعمل الهيئة على ثلاث مسارات متكاملة:

- الاستثمار المباشر في سلاسل القيمة الغذائية عبر 42 شركة زراعية في أكثر من 10 دول عربية
- العمل مع الشركاء لإعطاء الأولوية للمشاريع الجديدة ذات الأثر المباشر في سد الفجوة الغذائية بقطاعها الرئيسية
- دعم صغار المنتجين والمشاريع الخاصة بالمرأة الريفية وبناء القدرات عبر برامج التمويل الأصغر والشراكات التقنية مع المنظمات والمؤسسات الدولية.

وقد تُرجمت هذه المسارات بطاقة إنتاجية إجمالية تتجاوز مليون طن من السكر سنوياً، و252 مليون لتر من الألبان، إضافةً إلى زيادة الإنتاج في قطاعات الدواجن والأسماك واللحوم والمحاصيل الأخرى.

كما شهد عام 2025 تحولاً جوهرياً في أسلوب إدارة محفظة الاستثمارات المباشرة، إذ انتقلت الهيئة من النهج التقليدي في إدارة الأصول إلى نموذج 'الحوكمة المؤسسية للأصول'، الذي يُعظّم العائد ويُعزز الأثر في آنٍ واحد وذلك من خلال:

- إعادة هيكلة منظومة التمثيل المؤسسي في شركات المحفظة حيث تم استبدال 28 ممثلاً وفق نموذج كفاءة متكامل.
- تعزيز آليات تحصيل التوزيعات حيث ارتفعت بنسبة 175% لترتفع إلى 19.3 مليون دولار أمريكي في 2025
- إدارة مرنة للمحفظة المالية بالتعاون مع شركات عالمية متخصصة، متجاوزة مؤشرات الأداء المرجعية
- حماية حقوق المساهمين في الشركات وفق أعلى معايير الحوكمة المؤسسية.

كما يوضح الجدول التالي حجم الاستثمارات لشركات الهيئة العاملة ومستوى الأثر:

القطاع	عدد الشركات	الطاقة الإنتاجية	مستوى الأثر
صناعة السكر	3	1.03 مليون طن/سنة	عالي جداً
الألبان ومنتجاتها	5	252 مليون لتر/سنة	عالي
الدواجن	3	104.6 مليون طائر/سنة	عالي
الأسماك والاستزراع	4	113 ألف طن/سنة	متوسط
المحاصيل والحبوب	6	127 ألف طن/سنة	عالي
اللحوم الحمراء	3	57 ألف طن/سنة	متوسط
الزيوت النباتية	2	54 ألف طن/سنة	متوسط
الخضروات والفواكه	5	47 ألف طن + 387 هكتار	متوسط
خدمات وتمويل متخصص	4	—	داعم

وظّفت الهيئة في عام 2025 منهجية متطورة لجذب الفرص الاستثمارية ودراستها، ما أتاح لها فحص 103 فرصة استثمارية والبتّ فيها بكفاءة تشغيلية 100%. وتتجلى تلك الفرص المستقبلية في أربعة محاور رئيسية:

م	المحور	العدد	النسبة	الفرصة الاستثمارية
1	التصنيع الزراعي	33	32%	مشاريع مشتركة في دول الخليج ودول المغرب العربي في تعزيز الطاقات الإنتاجية والصناعات التحويلية.
2	الإنتاج النباتي	21	20.4%	مشاريع مشتركة لإنتاج الحبوب والبقوليات في دول الخليج ودول المغرب العربي.
3	الإنتاج الحيواني	31	30.1%	تعزيز إنتاج اللحوم الحمراء ولحوم الدواجن في دول الخليج ومصر.
4	الخدمات	17	16.5%	الخدمات اللوجستية، تطوير الخزن، إنتاج الأسمدة.
5	أخرى	1	0.97%	توسيع النطاق التجاري لتوزيع المواد الغذائية.

وفي جانب التحول المؤسسي فقد شهد عام 2025 تحولاً مؤسسياً شاملاً يُعيد تعريف طريقة عمل الهيئة ودورها الإقليمي من خلال التركيز على:

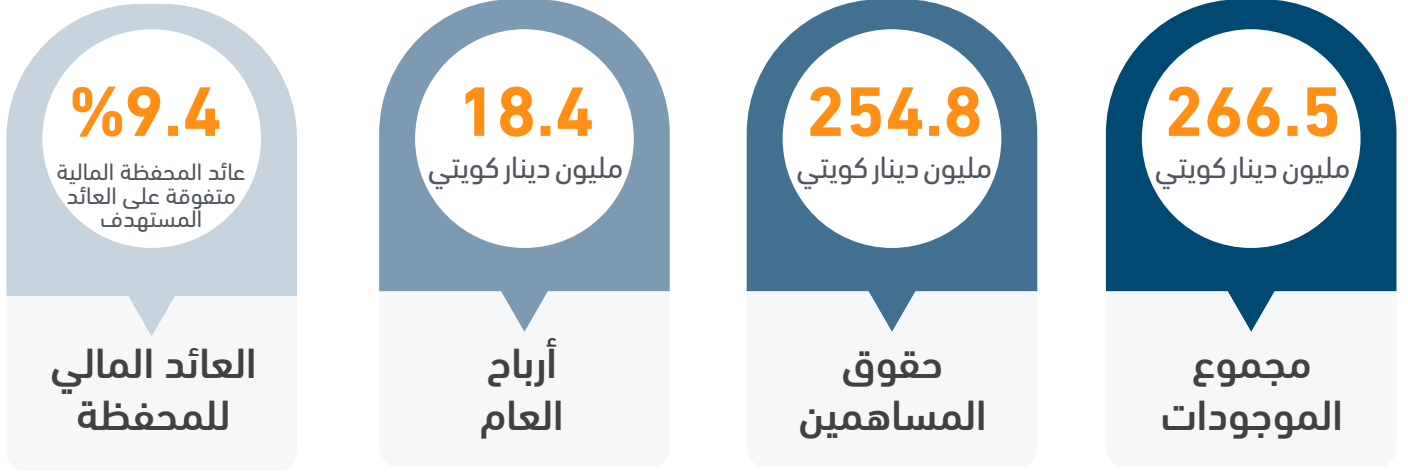
- الحوكمة: استكمال متطلبات ISO 37000 وتجديد ISO 9001:2015 وإطلاق خارطة طريق ESG الأداء: الارتفاع من 71.5% إلى 95.4% في مؤشر الأداء المؤسسي الشامل
- التحول الرقمي: إطلاق المرحلة الأولى من ترقية SAP ERP ورقمنة سجلات العمليات
- الشراكات: 16 مذكرة تفاهم جديدة مع منظمات إقليمية ودولية متخصصة في 2025
- الحضور الدولي: التمثيل في أكثر من 20 فعالية دولية في محاور الأمن الغذائي والاستثمار الزراعي.

ختاماً تدخل الهيئة عامها الذهبي (1976-2026) بخارطة طريق واضحة المعالم تتمحور حول ثلاث تحولات جوهرية وهي استكمال منظومة الحوكمة المؤسسية بما فيها الحصول على شهادة ISO 37000 وإصدار أول تقرير ESG مستقل. مع تسريع تنويع المحفظة جغرافياً وقطاعياً مع التركيز على سد الفجوة الغذائية. كذلك تعزيز دور الهيئة كمنصة تنموية إقليمية تجمع بين رأس المال والخبرة والشراكات الاستراتيجية.

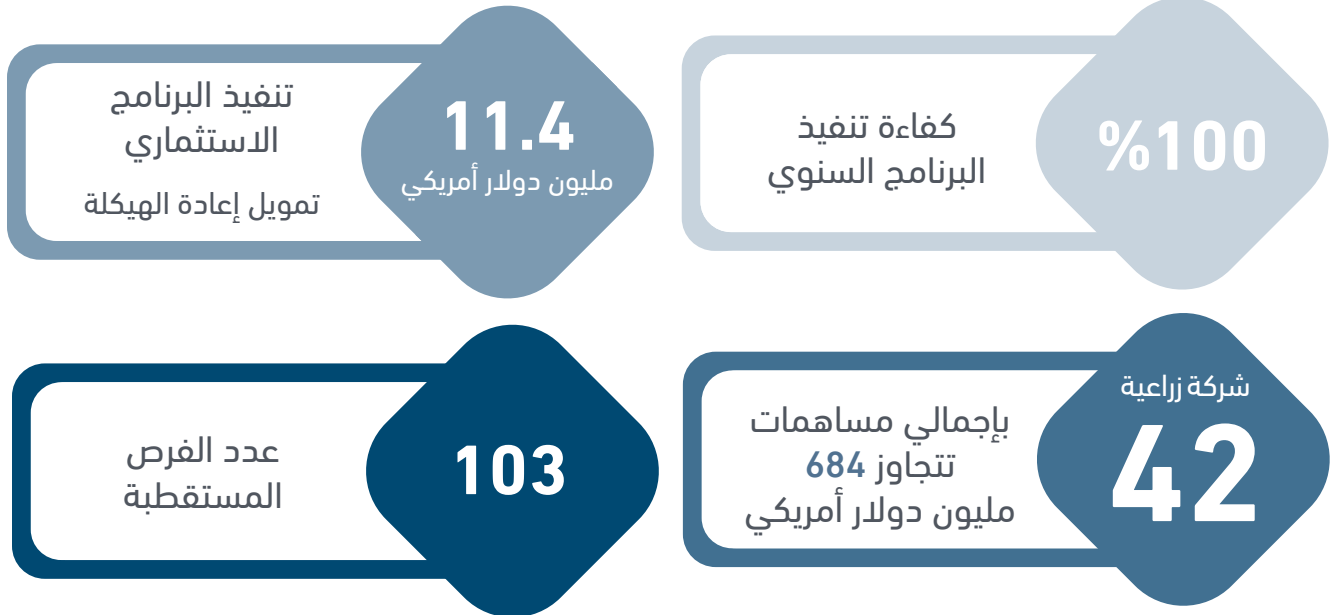
## أبرز المؤشرات الاستراتيجية والمالية 2025

المركز المالي

(كما في 31 ديسمبر 2025)



الأداء الاستثماري



التحول الرقمي والحوكمة (مؤشرات الجودة)



إتمام مسار التحول الرقمي لتحفيز الابتكار المستقبلي.

## التقديم

### التأسيس والأهداف:

تعد الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي هيئة مالية عربية مستقلة، أنشئت بموجب اتفاقية متعددة الأطراف، وقعتها 12 دولة عربية بتاريخ 1 نوفمبر 1976، وانضمت إليها لاحقاً تسع دول عربية. وتهدف الهيئة وفقاً لاتفاقية الإنشاء إلى تنمية الموارد الزراعية في الدول المتعاقدة وزيادة تبادل المنتجات الزراعية ومستلزمات الإنتاج الزراعي فيما بينها، ويشمل نشاطها الاستثمار في كافة صور الإنتاج الزراعي والأعمال المرتبطة به والمتفرعة عنه، وتباشر الهيئة تنفيذ المشروعات أو الأنشطة الأخرى اللازمة لنشاطها الاستثماري والإنمائي والمكملة لذلك النشاط. ويشمل نشاط الهيئة كذلك إجراء الأبحاث والدراسات الخاصة بمشروعاتها والمساهمة في تمويلها وتنفيذها مباشرة أو بواسطة شركات تنشئها الهيئة أو تساهم فيها.

### مجلس مساهمي الهيئة:

يتكون مجلس المساهمين، وفقاً للمادة 6 من النظام الأساسي، من ممثلي الدول الأعضاء التالية:

1		المملكة العربية السعودية	8		الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية	15		الجمهورية العربية السورية
2		دولة الكويت	9		المملكة المغربية	16		جمهورية الصومال الفيدرالية
3		دولة الإمارات العربية المتحدة	10		مملكة البحرين	17		جمهورية القمر المتحدة
4		جمهورية السودان	11		سلطنة عُمان	18		الجمهورية اليمنية
5		جمهورية العراق	12		الجمهورية التونسية	19		الجمهورية اللبنانية
6		دولة قطر	13		الجمهورية الإسلامية الموريتانية	20		جمهورية جيبوتي
7		جمهورية مصر العربية	14		المملكة الأردنية الهاشمية	21		دولة فلسطين

## مجلس الإدارة

\* كما في 1/4/2026



سعادة الدكتور  
عبيد سيف حمد الزعابي  
رئيس مجلس الإدارة



سعادة الدكتور  
صلاح عبد الله عثمان العثمان  
عضو مجلس الإدارة  
ممثل دولة الكويت



سعادة المهندس  
ابراهيم بن محمد بن عبدالله ابوعباة  
عضو مجلس الإدارة  
ممثل المملكة العربية السعودية



سعادة الدكتور  
مهدي سهر الجبوري  
عضو مجلس الإدارة  
ممثل جمهورية العراق



سعادة الأستاذ  
ابراهيم حسن راشد الجروان  
عضو مجلس الإدارة  
ممثل دولة الإمارات العربية المتحدة



سعادة الأستاذ  
محسن صالح علي محمد الباهلي  
عضو مجلس الإدارة  
ممثل الدول ذات المساهمة الأقل من 10%



سعادة الأستاذ  
محمد بشار محمد آدم  
عضو مجلس الإدارة  
ممثل جمهورية السودان



سعادة الأستاذ  
سيد أحمد سعدي  
عضو مجلس الإدارة  
ممثل الدول ذات المساهمة الأقل من 10%



سعادة الأستاذ  
الدكتور سعد موسى  
عضو مجلس الإدارة  
ممثل الدول ذات المساهمة الأقل من 10%



سعادة الأستاذ  
محمد بن أحمد بن سليمان البراشدي  
عضو مجلس الإدارة  
ممثل الدول ذات المساهمة الأقل من 10%

## المجلس الاستشاري للاستثمار

\* كما في 1/4/2026

تأسس المجلس الاستشاري للاستثمار في عام 2024، ويمثل إطاراً استشارياً متخصصاً يضم نخبة من ذوي الخبرة والكفاءة في مجالات الاستثمار والتمويل وإدارة المخاطر والسياسات ذات الصلة، بما يتيح للهيئة الاستفادة من رأي مهني مستقل ومتعدد الزوايا في القضايا الاستثمارية ذات البعد الاستراتيجي. وقد تمت إعادة تشكيل المجلس في بداية عام 2026، ليكون على النحو التالي:

### سعادة الدكتور ناصر بن بكر القحطاني

رئيس المجلس | مستشار الرئيس ومبعوث برنامج الخليج العربي للتنمية



### سعادة الدكتور سلمان بن صالح بن سلمان الدجيلان

أستاذ الاقتصاد المشارك بكلية الشريعة بالأحساء في المملكة العربية السعودية



### سعادة الاستاذ محمد علي ياسين

مدير صناديق استثمار ومحلل مالي



### سعادة الدكتور محسن البطران

أستاذ الاقتصاد الزراعي المتفرغ بكلية الزراعة في جامعة القاهرة ورئيس لجنة الزراعة بمجلس الشيوخ



### سعادة الاستاذ محمد عثمان عبد القادر الزين

المدير التنفيذي السابق لقطاع الاستثمار بالهيئة



### سعادة الدكتور شعلان علوان المشايخي

مدير إدارة الدراسات والإنماء السابق بالهيئة



## التخطيط الاستراتيجي

### الرؤية



تسعى الهيئة إلى أن تكون رائدة عالمياً في الأمن الغذائي المستدام.

### الرسالة



تتمثل رسالة الهيئة في المساهمة في تحقيق الأمن الغذائي العربي المستدام في مجالات الإنتاج والتصنيع والخدمات اللوجستية والتقنيات المبتكرة.

### الأهداف الاستراتيجية



تسعى الهيئة وفقاً للاستراتيجية المعتمدة للفترة 2024 - 2026 إلى تحقيق الأهداف الاستراتيجية التالية:

1. المساهمة في تحقيق الأمن الغذائي العربي.
2. تعظيم العائد على الاستثمار.
3. تعزيز التعاون الإقليمي والدولي.
4. توفير خدمات مساندة مبتكرة وفق أفضل المعايير الدولية.

ويبين مؤشر الأداء العام للهيئة ان نسبة إنجاز المستهدفات للعام 2025 قد بلغت 95.4% بتحسين نسبته 33.4% عن العام السابق وذلك من خلال تنفيذ جملة من الأهداف الرئيسية والمبادرات اهمها:

1. بناء الخطط الاستراتيجية والتشغيلية للهيئة وفق المعايير الدولية وبما يتوافق مع التوجهات والأولويات الاستراتيجية المعتمدة
2. تطوير الأنظمة الإدارية وحوكمة الإجراءات واستدامة إدارة الجودة والعمليات المؤسسية وفق أفضل الممارسات العالمية
3. ضمان التنفيذ السليم والمستدام لاستراتيجية الهيئة وتفعيل آليات قياس وتطوير الأداء المؤسسي ودعم القرار

4. الاستثمار في الأمن الغذائي مع تحقيق التوازن القطاعي والجغرافي من خلال الاستثمار المباشر في المشروعات الجديدة والشركات القائمة
5. تطوير الأدوات والممكنات اللازمة لدعم الأنشطة الاستثمارية والدعم القانوني وإدارة المخاطر لعمليات الاستثمار وتأسيس الشركات
6. تطوير البحوث التطبيقية ودعم البرامج التمويلية والتقانات والاستدامة والتأقلم المناخي
7. إعادة هيكلة المحفظة الاستثمارية والشركات المتعثرة وتنفيذ خطط (التطوير - الهيكلية - التصفية) لمحفظة الهيئة الحالية
8. إدارة وتوزيع الموارد بكفاءة لتحقيق التوازن بين القدرات والمستهدفات الاستراتيجية
9. تطوير السياسات والإجراءات وإعداد واعتماد أطر العمل للعمليات الاستثمارية
10. تحسين العائد من نشاط الصناديق الاستثمارية
11. تحديث سياسات وإجراءات حوكمة نشاط الصناديق الاستثمارية
12. تطبيق المعايير الدولية وأفضل الممارسات في المالية وحوكمة الإجراءات واللوائح والسياسات
13. إدارة السيولة والتدفقات النقدية مع زيادة وتنويع الإيرادات
14. تعزيز المركز المالي وجودة المحفظة الاستثمارية والتصنيف الائتماني للهيئة
15. ترقية نظام إدارة الموارد المؤسسية
16. تطوير الموارد البشرية والنظم والسياسات وبناء القدرات ورفع الكفاءات والمهارات الوظيفية

## أبرز محطات التحول والإنجاز لعام 2025

### القفزة المالية والعودة للربحية

1

- تحول تاريخي: العودة لمسار الربحية بصافي ربح قدره 18.4 مليون دينار كويتي، بنسبة نمو تجاوزت 200% مقارنة بالعام السابق.
- تعظيم الإيرادات: تحقيق دخل إجمالي بقيمة 26 مليون دينار كويتي، بزيادة قدرها 95% فوق الميزانية التقديرية.
- كفاءة الإنفاق: السيطرة الفعالة على التكاليف بخفض إجمالي المصروفات بنسبة قياسية بلغت 11%.

### التميز في إدارة الأصول والحوكمة

2

- نمو عوائد الشركات: قفزة استثنائية في الأرباح المحصلة من الشركات بنسبة 175% لتصل إلى 19.3 مليون دولار أمريكي.
- الرشاقة التنظيمية: تحقيق وفر مالي بنسبة 74% في مصاريف الشركات، وخفض تكاليف التمثيل بنسبة 79%.
- حوكمة فاعلة: إعادة هيكلة تمثيل الهيئة باستبدال 28 ممثلاً وتحصيل مديونيات معلقة بقيمة 4.4 مليون دولار أمريكي.

### الكفاءة في إدارة السيولة والاستثمار

3

- تفوق الأداء: تحقيق عائد استثماري بنسبة 9.4%.
- إعادة التوازن الاستراتيجي: تسهيل وإعادة توزيع أصول الإستثمارات المالية للهيئة نحو فئة الدخل الثابت (السندات) لضمان استقرار العوائد طويلة الأمد.
- الرقابة اللحظية: تفعيل تقارير دورية لمتابعة أداء المحفظة الاستثمارية بدقة وشفافية.

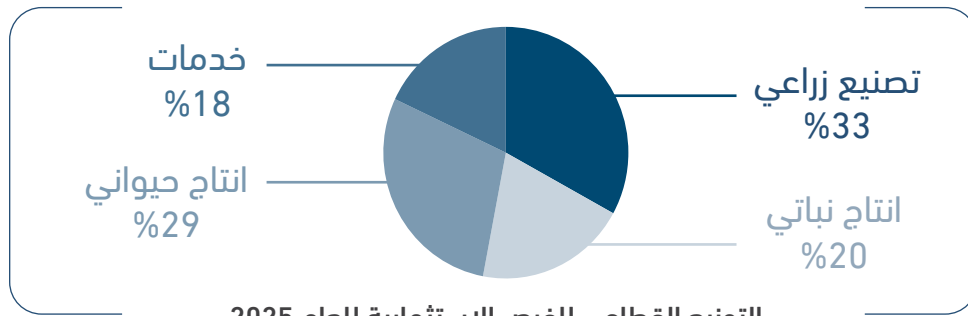
## جهود الهيئة في مجال الاستثمارات في الأمن الغذائي - نحو تعظيم الأثر الاستثماري

خلال عام 2025، شهد قطاع الاستثمار في الهيئة تحولاً جوهرياً في منهجية العمل حيث بدأ تطبيق السياسات واللوائح الجديدة وكذلك خطة إعادة توزيع الأصول، وانتقلت الهيئة من الأسلوب التقليدي لإدارة محفظة الأصول إلى تبني مفهوم "الحوكمة المؤسسية للأصول" وتركزت الجهود على رفع كفاءة القرار الاستثماري وحوكمة الشركات في المحفظة الحالية، ليس فقط لضمان تنفيذ البرنامج الاستثماري السنوي بالكامل، بل لبناء محفظة مرنة قادرة على اكتشاف الفرص الواعدة وإدارة المخاطر بفعالية، بما يرسخ مكانة الهيئة كـ "شريك الاستثمار الأول" في قطاع الأمن الغذائي العربي.

### 1- استراتيجية استقطاب وتحليل الفرص الاستثمارية

تبنّت الهيئة في عام 2025 نهجاً استباقياً في "صناعة الفرص"، حيث تم فحص وتحليل 103 فرصة استثمارية، خضعت لمعايير فحص دقيقة لضمان جدواها ومواءمتها الاستراتيجية:

- الكفاءة التحليلية: تم الانتهاء من التقييم الكامل لـ 75 فرصة، بينما تخضع 28 فرصة أخرى لمرحلة البلورة واستكمال المتطلبات الفنية، مما يضمن تدفقاً مستمراً للمشاريع القابلة للتنفيذ في عام 2026.
- التنوع القطاعي المدروس: عكس التوزيع القطاعي للفرص رؤية الهيئة في السيطرة على "سلاسل القيمة"؛ حيث تصدر قطاع التصنيع الزراعي (33%) بينما بلغت نسبة قطاع الإنتاج الحيواني (29%) وقطاع الإنتاج النباتي (20%) بينما استحوذ قطاع الخدمات الزراعية وقطاعات أخرى على نسبة (18%).



التوزيع القطاعي للفرص الاستثمارية للعام 2025

• مراحل تقييم الفرص الاستثمارية: تعتمد الهيئة منهجية متكاملة لتقييم الفرص الاستثمارية عبر مراحل متتالية تضمن الدقة في الاختيار والكفاءة في تخصيص الموارد:



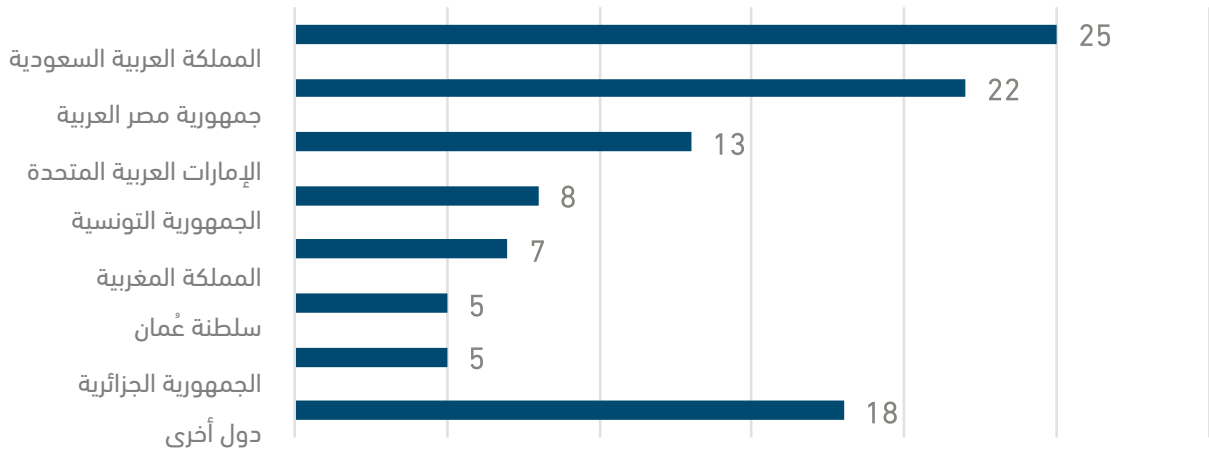
**205 ساعة عمل**  
بدون احتساب فترات انتظار  
استلام المتطلبات

**41 يوم عمل**  
بدون احتساب فترات انتظار  
استلام المتطلبات

**متوسط تقدير المدة الزمنية  
لإغلاق مشروع**

تضمن هذه المنهجية توجيه الموارد التحليلية نحو الفرص الأكثر نضجاً وتوافقاً مع معايير الهيئة، مما أتاح فحص 103 فرصة استثمارية خلال 2025 بكفاءة تنفيذ بلغت 100% للبرنامج الاستثماري السنوي.

- **الانتشار الجغرافي الاستراتيجي:** تبنت الهيئة نهجاً يتسم بالمرونة والتوسع المدروس، حيث تركزت الجهود في الأسواق العربية ذات الثقل الاقتصادي والنمو المرتفع. كما شهد العام 2025 توسعاً ملحوظاً في الأسواق القائمة تزامناً مع استكشاف ودخول أسواق واعدة جديدة، بما يضمن تنويع التوزيع الجغرافي للمحفظة، وتقليل حدة المخاطر المرتبطة بالتركز في أسواق معينة، وتعظيم الأثر التنموي والاستثماري في مختلف أرجاء الوطن العربي.



التوزيع الجغرافي للفرص الاستثمارية للعام 2025

- **المساهمة في تقليص الفجوة الغذائية العربية:** أشارت الدراسات إلى ارتفاع قيمة الفجوة الغذائية العربية وذلك نتيجة عدم التوازن بين العرض والطلب والاعتماد الكبير على الاستيراد.

واستحوذت السلع الأساسية على الحصة الكبرى من هذه الفجوة، وعلى رأسها الحبوب والبقوليات، تليها اللحوم والألبان والزيوت. وتشير التقديرات إلى معاناة نحو 38.6 مليون شخص من انعدام الأمن الغذائي الحاد، مع تأثر ما يقارب 128 مليون شخص بعوامل النزاعات والفقر والجفاف.

تؤكد هذه المؤشرات الحاجة الملحة لتعزيز الاستثمارات الزراعية وتحسين كفاءة النظم الغذائية ودعم الإنتاج المحلي وسلاسل القيمة. وتسهم شركات الهيئة مباشرة في تقليص هذه الفجوة عبر طاقاتها الإنتاجية في قطاعات السكر والألبان والدواجن والمحاصيل وغيرها، كما تعمل الهيئة على إعطاء الأولوية للمشاريع الجديدة ذات الأثر المباشر في سد الفجوة الغذائية.

المصدر: التقرير الاقتصادي العربي الموحد 2024 — صندوق النقد العربي وتقديرات الهيئة.

## 2 - قيادة تحولات نوعية في الأمن الغذائي والتنمية المستدامة

تشهد الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي زخماً متنامياً في تنفيذ مبادرات نوعية تعكس دورها المحوري في تعزيز الأمن الغذائي العربي وترسيخ التنمية المستدامة. فمن خلال الاستثمار في المشاريع الاستراتيجية ذات الأثر الاقتصادي المباشر، وبناء شراكات مبتكرة تدعم صغار المنتجين، تواصل الهيئة تحويل الرؤى إلى إنجازات ملموسة تسهم في تطوير سلاسل القيمة الزراعية والسمكية، وتعزز من قدرة المجتمعات على الإنتاج والصمود في مختلف الدول العربية.

### 1 - إنجاز استراتيجي في موريتانيا: تدشين المجمع الصناعي المتكامل لأسماك السطح

بعد اكتمال مراحل التنفيذ والتجهيز وفق أعلى المعايير الدولية، احتفلت الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي بدخول مشروع الشركة الموريتانية لتصنيع وتسويق الأسماك "سمك" مرحلة التشغيل الفعلي. وقد توجّه هذا الإنجاز بتفضل فخامة رئيس الجمهورية الإسلامية الموريتانية بتدشين المصنع بمدينة نواذيبو، مما يعكس الأهمية الاستراتيجية لهذا المشروع في خارطة الاقتصاد الوطني.

- الدور المحوري للهيئة: تجلّى دور الهيئة في هذا المشروع كحجر زاوية ومحفز أساسي لجذب الاستثمارات والخبرات الفنية، محولاً الفكرة إلى واقع صناعي ملموس يدعم سلاسل القيمة البحرية.
- القدرات التشغيلية: يضم المجمع وحدة تصنيع متطورة بطاقة تحويلية تصل إلى 400 طن يومياً من أسماك السطح، مجهزة بأحدث تقنيات الفرز، التجميد، والتعبئة، بالإضافة إلى طاقة تخزينية مبردة سعة 10,000 طن.
- الجودة والاستدامة: حصلت المنشأة على شهادات الجودة العالمية، مما يضمن مطابقة المنتجات العربية للمعايير الدولية ويفتح آفاق التصدير للأسواق العالمية، مع الالتزام التام بمعايير الاستدامة البيئية للموارد البحرية.



### 2 - قوة الشراكات الاستراتيجية: نموذج مبتكر لتمكين صغار المزارعين وتعزيز صمودهم

في إطار التزامها بدعم القاعدة الإنتاجية الزراعية، نجحت الهيئة العربية في تطوير نموذج شراكة فريد مع بنك الإبداع للتمويل الأصغر وبرنامج "أجفند"، استهدف مباشرة صغار المزارعين والمنتجين في المناطق الريفية بالسودان، ليكون ركيزة أساسية في تعزيز الأمن الغذائي المجتمعي.

- الأثر الاجتماعي والتنموي: تجاوز أثر هذا المشروع حدود التمويل التقليدي ليصل إلى تمكين أكثر من 137 مشروعاً إنتاجياً في ولايات حيوية، مما ساهم في استقرار الأسر الريفية وتحسين سبل عيشها من خلال توفير وسائل الإنتاج والتقنيات الحديثة.
- التحول نحو الطاقة النظيفة: ركزت الشراكة بشكل أساسي على استدامة الإنتاج، حيث تم توجيه جزء كبير من الدعم لتمويل نظم الري بالطاقة الشمسية، مما مكن المزارعين من الاستمرار في الإنتاج وتقليل التكاليف التشغيلية وحماية البيئة.
- نموذج قابل للتكرار: أثبتت هذه التجربة نجاعتها كأداة فعالة للشمول المالي والاجتماعي، مما دفع الهيئة إلى البدء في نقل وتكرار هذا النموذج بنجاح في المملكة الأردنية الهاشمية، مع التخطيط لتوسيع نطاق هذا الأثر ليشمل دولاً عربية أخرى، إيماناً بأن الشراكات المحلية هي المفتاح الحقيقي لتحقيق أمن غذائي عربي مستدام.



### 3 - إعادة هيكلة شركة روابي الامارات

- نجحت الهيئة بالتنسيق مع الشركاء الاستراتيجيين المساهمين في شركة روابي الإمارات لإعادة هيكلة الشركة، حيث تم رفع رأس مالها بمبلغ 250 مليون درهم. وشاركت الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي في هذه العملية من خلال زيادة مساهمتها بنحو 42 مليون درهم إماراتي (ما يعادل 11.4 مليون دولار أمريكي)، وبنسبة مماثلة مع مؤسسة الخليج للاستثمار GIC بما يعكس دورها في دعم استقرار الشركة وتعزيز مركزها المالي، نظراً لأهمية الشركة في منظومة الأمن الغذائي.



### 4 - برنامج التنمية الريفية الشاملة - المملكة الأردنية الهاشمية:

- انطلاقاً من إيمان الهيئة بدور صغار المزارعين في دعم منظومة الأمن الغذائي العربي، وافق مجلس الإدارة على تقديم خط تمويل لمؤسسة الإقراض الزراعي بالمملكة الأردنية الهاشمية بقيمة 3 مليون دولار أمريكي، وتأتي هذه الجهود في إطار تعزيز التعاون القائم بين الهيئة ومؤسسة الإقراض لدعم تمكين صغار ومتوسطي المزارعين والمنتجين من خلال تمويل عدد من المشاريع التنموية ذات الأثر الاجتماعي والاقتصادي الواسع، والتي تشمل دعم المهن الريفية المرتبطة بالقطاع الزراعي، وتحفيز الأنشطة الزراعية في مناطق الريف والبادية، وتوفير مستلزمات الإنتاج الزراعي النباتي والحيواني في مختلف محافظات المملكة.
- وقد أسهمت هذه المشاريع في تحقيق مجموعة من المخرجات التنموية المهمة، أبرزها خلق فرص عمل جديدة، وتحسين مستوى معيشة المزارعين، وتمكين المرأة الريفية، ورفع الكفاءة المالية للمؤسسة، إلى جانب خفض التكاليف على المزارعين وتعزيز استدامة الإنتاج الزراعي.
- وقد تم الانتهاء من إعداد عقد التمويل، ومن المتوقع بدء التنفيذ فور استكمال متطلبات التوقيع من جانب المؤسسة.



### 5 - إعادة هيكلة الشركة العربية للخدمات الزراعية - الجمهورية الإسلامية الموريتانية

- نجحت الهيئة في إبرام شراكة استراتيجية لإعادة هيكلة الشركة العربية للخدمات الزراعية في الجمهورية الإسلامية الموريتانية، حيث تم الاتفاق على قيام الشريك ا بـ 5 ملايين دولار في الشركة، إلى جانب توليه الدور التشغيلي والفني، وذلك في إطار جهود الهيئة لتعزيز الكفاءة التشغيلية وإعادة هيكلة الشركات التي تساهم فيها.
- وتشمل خطة إعادة الهيكلة التوسع في الأنشطة الزراعية، ومراجعة أوضاع الموارد البشرية، وإنشاء شركات تابعة متخصصة في مجالات زراعية مختلفة.



SAPA

### 3 - تنفيذ البرنامج السنوي 2025: تخصيص رأس المال الاستراتيجي

نجحت الهيئة في تخصيص واستثمار حزمة مشاريع نوعية تعكس تنوع الأدوات الاستثمارية للهيئة:

- **إعادة الهيكلة وتمويل المشاريع:** ضخت الهيئة 42 مليون درهم إماراتي (ما يعادل 11.4 مليون دولار أمريكي) لزيادة رأس مال شركة "زوابي الإمارات"، في خطوة تهدف إلى تحديث العمليات والارتقاء بالأداء الإنتاجي للشركة لتستعيد مكانتها كأصل ريادي في المنطقة.

- **أول محفظة استثمارية للأمن الغذائي في الوطن العربي**  
وقّعت الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي اتفاقية لإنشاء أول محفظة استثمارية متخصصة في الأمن الغذائي على المستوى العربي، وذلك بالتعاون مع مجموعة أزيמות العالمية المتخصصة في إدارة الأصول وهي من أبرز المؤسسات الاستثمارية المستقلة عالمياً. تستهدف هذه المحفظة الاستثمار في أسهم الشركات المرتبطة بالأمن الغذائي في الدول العربية عبر آلية مؤسسية مبتكرة تجمع بين الخبرة الاستثمارية العالمية والمعرفة الإقليمية العميقة للهيئة المتراكمة على مدى خمسة عقود. وتنطلق هذه الاتفاقية من مبدأ محوري مفاده أن سدّ الفجوة الغذائية العربية لا يمكن أن يتحقق بالتمويل الحكومي والتنامي التقليدي وحده، بل يستوجب استنهاض رأس المال المؤسسي والخاص وتوجيهه نحو سلاسل القيمة الزراعية الاستراتيجية. وفي هذا الإطار، تُمثل الهيئة الركيزة المرجعية للمحفظة بما تمتلكه من محفظة مباشرة تضم 42 شركة زراعية تُشكّل معاً سجلاً حياً موثقاً لخمس سنوات من الاستثمار الغذائي عبر الدول العربية.

تجاوز أهمية هذه الاتفاقية كونها آلية استثمارية لتصبح أداة لبناء سوق وتشكيل ثقافة استثمارية جديدة في المنطقة. فالمستثمر المؤسسي – سواء أكان صندوقاً سيادياً، أم مجموعة استثمارية، أم مؤسسة تأمين وتقاعد – يحتاج إلى هيكل موثوق وشريك عالمي معترف به لكي يُبادر إلى تخصيص جزء من محافظته نحو القطاع الزراعي الغذائي، وهو ما توفره هذه الشراكة بدقة. أن هذا التعاون يتوافق مع رؤية الهيئة في تعزيز الاستثمار الزراعي المستدام وتطوير منصات استثمارية مبتكرة تدعم الأمن الغذائي العربي على المدى البعيد. وبهذا المعنى، تُرسي هذه الاتفاقية نموذجاً إقليمياً رائداً يثبت أن الأمن الغذائي يمكن أن يكون فئة أصول استثمارية قائمة بذاتها ذات جدوى مالية وأثر تنموي موثوق – وهي الرسالة التي دأبت الهيئة على تكريسها منذ تأسيسها.

#### مؤشر الأمن الغذائي العربي – شراكة S&P Global و Azimut

أطلقت الهيئة، أول مؤشر للأمن الغذائي في الوطن العربي بالشراكة مع مجموعة Azimut و S&P Global، وهو أول معيار مالي من نوعه في المنطقة يتتبع أداء الشركات العاملة في قطاع الغذاء، مما يوفر للمستثمرين أداة تحليلية شفافة ومعيارية تدعم تدفق رأس المال نحو هذا القطاع الحيوي. يقوم المؤشر على منهجية شفافة وقواعد محددة مصممة لتعكس أداء الشركات المدرجة في الأسواق العربية والناشطة في مجالات الزراعة والأمن الغذائي وصناعات القيمة المضافة المرتبطة، بما فيها الإنتاج الزراعي والتصنيع الغذائي وبنية سلاسل التوريد والخدمات الداعمة. ويُعدّ هذا المؤشر استجابة مباشرة لفرغ حقيقي في البيئة الاستثمارية العربية: فعلى الرغم من أن القطاع الزراعي الغذائي يحتلّ مكانة محورية في أجندات الأمن الوطني لدى الدول الأعضاء، كان المستثمرون المؤسسيون يفتقرون إلى أداة قياس موضوعية وموحّدة تمكّنهم من تتبع أداء هذا القطاع مقارنةً بالفرص الاستثمارية الأخرى.

تكمن القيمة الاستراتيجية الحقيقية للمؤشر في دوره المحفّز لتدفق الاستثمار لا في وظيفته القياسية وحدها. فحين يُدرج مؤشر معتمد من S&P Global — إحدى أعرق مؤسسات المعايير المالية العالمية — أداء شركة زراعية عربية ضمن معاييرها، فإنه يمنحها مصداقية دولية تفتح أمامها أبواب المستثمرين المؤسسيين الذين يشترط تفويضهم الاستثماري وجود معايير مرجعية معترف بها عالمياً. وبالنسبة للهيئة تحديداً، يُرسي المؤشر إطاراً موضوعياً يمكنها من قياس إسهاماتها التنموية بمقاييس الأسواق المالية الدولية، مما يعزز موقفها أمام الشركاء الدوليين والمؤسسات متعددة الأطراف. وقد أكد الرئيس التنفيذي لمجموعة Azimut جيورجيو ميديا أن الشرق الأوسط يمثل منطقة محورية للمجموعة، وأن الشراكة مع المؤسسات الإقليمية الرائدة تمكنها من المساهمة بخبرتها الاستثمارية العالمية في مبادرات تُعزز الأسواق المحلية وتدعم النمو المستدام — وهي شهادة دولية على أن الأمن الغذائي العربي يُشكّل فرصة استثمارية ذات ثقل حقيقي على خريطة إدارة الأصول العالمية

- **القروض والتمويل الأصغر:** استناداً إلى السجل الحافل والنتائج الإيجابية التي حققتها برامج التمويل الأصغر التابعة للهيئة في جمهورية السودان، انتقلت الهيئة في عام 2025 نحو إرساء إطار مؤسسي مستدام لهذا النموذج عبر البدء في تأسيس صندوق متخصص بالتعاون مع منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة (الفاو). وفي إطار التفعيل العملي لهذا التوجه، وافق مجلس إدارة الهيئة على اعتماد أول خط تمويل منبثق عن هذه المبادرة بقيمة 3 ملايين دولار أمريكي لصالح مؤسسة الإقراض الزراعي في المملكة الأردنية الهاشمية. وبالتوازي مع ذلك، تعكف الهيئة على وضع اللمسات الأخيرة لإطلاق خطوط تمويل مماثلة في عدد من الدول العربية الأخرى، مما يضمن توسيع نطاق الاستفادة من حلول التمويل المبتكرة ودعم صغار المزارعين والمنتجين على امتداد الوطن العربي.
- **المشاريع المستقبلية:** حصل مشروع "المسلخ الآلي" في المملكة العربية السعودية على موافقة مبدئية بقيمة 20 مليون دولار أمريكي، وهو في مراحل التأسيس النهائية المتوقعة في الربع الأول من 2026.

#### 4 - محفظة الاستثمارات المباشرة — نظرة إجمالية

تمتلك الهيئة محفظة استثمارات مباشرة تضم 42 شركة زراعية موزعة على أكثر من 10 دول عربية، تمتد عبر سلاسل القيمة الغذائية كاملةً من الإنتاج الأولي حتى التصنيع والخدمات الزراعية. وقد تجاوزت إجمالي المساهمات التاريخية للهيئة في هذه الشركات 684 مليون دولار أمريكي.

#### المؤشرات الرئيسية للمحفظة (كما في 31 ديسمبر 2025)

+117,000 فرصة عمل مباشرة وغير مباشرة	+\$684M إجمالي المساهمات التاريخية	+10 دولة عربية	42 شركة في المحفظة
100% كفاءة تنفيذ البرنامج السنوي	103 فرصة استثمارية مُحصت في 2025	×2.84 نمو الأرباح مقارنة بـ 2024	\$19.3M توزيعات أرباح محصلة 2025

## جهود الهيئة في مجال الاستثمار المباشر

تواصل الهيئة تعزيز استثماراتها المباشرة في القطاع الزراعي والغذائي، حيث تم تقييم ومتابعة أكثر من 103 فرصة استثمارية في مجالات الإنتاج والتصنيع والتقنيات الحديثة، بما يدعم الأمن الغذائي العربي. وفيما يلي قائمة بأبرز الفرص الاستثمارية التي جاري تقييمها ومتابعتها والاجتماعات والزيارات والمؤتمرات التي أسهمت في تعزيز هذه الجهود:

الدولة	الفرص الاستثمارية (تحت التقييم / المتابعة)	الاجتماعات الفنية	المؤتمرات والزيارات والاجتماعات الخارجية
1 المملكة العربية السعودية	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. مشروع مسلخ آلي للدجاج اللاحم - المنطقة الشرقية</li> <li>2. مشروع صفوة الألبان</li> <li>3. مشروع إنتاج الدجاج اللاحم (الفاخر)</li> <li>4. مشروع مسلخ آلي للدجاج اللاحم - محافظة تليلث</li> <li>5. مشروع الصمغ العربي</li> <li>6. مشروع الصناعات التحويلية للتمور - الرياض</li> <li>7. مشروع مجموعة سلام البيطرية (الفهاد)</li> <li>8. مشروع نخلة (وزارة البيئة والمياه والزراعة)</li> <li>9. مشروع اللحوم الحمراء - القصيم</li> <li>10. مشروع جديا للدواجن</li> <li>11. مشروع التمور - القصيم</li> <li>12. مشروع مجموعة شركات بالبيد (Balbid)</li> <li>13. مشروع مصانع الأعلاف وخلطات سوبريم العلمية.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. الاجتماع مع الجمعية التعاونية الزراعية لمنتهي الدواجن - المنطقة الشرقية</li> <li>2. الاجتماع مع مشروع مشكاة</li> <li>3. الاجتماع مع الجمعية التعاونية الزراعية التسويقية - تليلث</li> <li>4. الاجتماع مع شركة استزراع البحر الأحمر (RSACO)</li> <li>5. الاجتماع مع شركة التنمية الزراعية السعودية (سادكو)</li> <li>6. الاجتماع مع شركة آفاق كابتال (Afaq Capital)</li> <li>7. الاجتماع مع ممثلي وزارة البيئة والمياه والزراعة وشركة الخلف للمواشي</li> <li>8. الاجتماع مع ممثلي وزارة البيئة والمياه والزراعة وشركة ثروات البحار</li> <li>9. الاجتماع مع شركة لين الخير</li> <li>10. الاجتماع مع مجموعة سلام البيطرية</li> <li>11. الاجتماع مع شركة تمور ألفا</li> <li>12. الاجتماع مع صندوق التنمية الزراعي</li> <li>13. الاجتماع بشأن مشروع الصمغ العربي</li> <li>14. الاجتماع مع شركة نابت الزراعية</li> <li>15. الاجتماع مع شركة بايو سيليكيا</li> <li>16. الاجتماع مع جمعية وطني</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. المشاركة في النسخة التاسعة من مؤتمر مبادرة مستقبل الاستثمار (FII).</li> <li>2. زيارة مجموعة الفهاد القابضة، في منطقة القصيم.</li> <li>3. زيارة غرفة القصيم،</li> <li>4. زيارة شركة سالك</li> <li>5. زيارة شركة المراعي</li> </ol>
2 جمهورية مصر العربية	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. مشروع Maxim Foods</li> <li>2. شركة Agro Green أجرو جرين</li> <li>3. مشروع مزارع دينا</li> <li>4. مشروع Milkman ميلك مان</li> <li>5. مشروع مجمع GWP للتونة والبقوليات</li> <li>6. مشروع الشركة المصرية الفرنسية للزراعات النسيجية</li> <li>7. مشروع الصالحية للاستثمار والتنمية</li> <li>8. مشروع تجميد وحفظ وتصدير الحاصلات الزراعية</li> <li>9. مشروع مخازن الأرز</li> <li>10. مجموعة إمارات مصر للتنمية الزراعية</li> <li>11. مشروع شركة إيجيريا لاستصلاح الأراضي الصحراوية والاستثمار الزراعي</li> <li>12. الشركة العربية لحفظ وتصنيع الحاصلات الزراعية</li> <li>13. مشروع القاهرة للدواجن</li> <li>14. مشروع إيديتا</li> <li>15. مشروع مدينة اللقاحات (VBC) والتكنولوجيا الحيوية</li> <li>16. مشروع كلين إيج فارم للإنتاج الداجني</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. الاجتماع مع مجموعة IBIC (الشركة العربية لحفظ وتصنيع الحاصلات الزراعية)</li> <li>2. الاجتماع مع الشركة المصرية الفرنسية للزراعات النسيجية</li> <li>3. الاجتماع مع شركة Cairo 3A</li> <li>4. الاجتماع مع مجمع GWP</li> <li>5. الاجتماع مع جمعية رجال أعمال الإسكندرية</li> <li>6. الاجتماع مع NI Capital</li> <li>7. الاجتماع مع بنك مصر</li> <li>8. الاجتماع مع EFG Hermes</li> <li>9. الاجتماع مع ممثلي مشروع Adtingo</li> <li>10. الاجتماع مع مجموعة شركات دوترا</li> <li>11. الاجتماع مع شركة بلتون</li> <li>12. الاجتماع مع شركة بيكو أجرو</li> <li>13. الاجتماع مع شركة نعيم القابضة</li> <li>14. الاجتماع مع شركة كلين إيج</li> <li>15. الاجتماع مع شركة VBC</li> <li>16. الاجتماع مع شركة أجري كاش</li> <li>17. الاجتماع مع شركة MTC</li> <li>18. الاجتماع مع شركة Agro Green</li> <li>19. الاجتماع مع شركة Milkys</li> <li>20. الاجتماع مع مصنع ماكسيم للأسماك</li> <li>21. الاجتماع مع CI Capital</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. الاجتماع مع معالي السيد علاء فاروق، وزير الزراعة واستصلاح الأراضي</li> <li>2. زيارة مزارع دينا</li> <li>3. زيارة الشركة المصرية الفرنسية</li> <li>4. زيارة شركة ميلكيز</li> <li>5. زيارة الشركة العربية لحفظ وتصنيع الحاصلات الزراعية</li> <li>6. زيارة شركة الفيوم لصناعة السكر</li> <li>7. زيارة شركة ميدل إيست للقاطات (ميفاك)</li> <li>8. زيارة مركز البحوث الزراعية</li> </ol>

المؤتمرات والزيارات والاجتماعات الخارجية	الاجتماعات الفنية	الفرص الاستثمارية (تحت التقييم / المتابعة)	الدولة	
<p>1. الاجتماع مع سمو الشيخ محمد بن حمد بن محمد الشرقي، ولي عهد الفجيرة</p> <p>2. المشاركة في معرض ومؤتمر Gulf Food</p> <p>3. المشاركة في مؤتمر ومعرض الإمارات الزراعي</p> <p>4. المشاركة في Family Office In-vestment Conference – أبوظبي</p> <p>5. المشاركة في المعرض العالمي السادس للزراعة العمودية</p> <p>6. المشاركة في مؤتمر AgriNext 2025</p> <p>7. المشاركة في جلسة حوارية بعنوان: "الاستثمار كأداة للتنمية الاقتصادية: رؤى للأسواق الناشئة" ضمن القمة العالمية للحكومات.</p> <p>8. المشاركة في جلسة نقاش مغلقة بعنوان: «توظيف الذكاء الاصطناعي وتعزيز جاهزية الدول»، بالتعاون مع وزارة المالية وصندوق النقد الدولي.</p> <p>9. المشاركة في المؤتمر العالمي للبحوث الزراعية والبيطرية (GARCC) 2025</p> <p>10. المشاركة في النسخة التاسعة من ملتقى التواصل والشراكة – الشارقة</p>	<p>1. الاجتماع مع شركة Valhoris UAE</p> <p>2. الاجتماع مع شركة Avicena</p> <p>3. الاجتماع مع بنك الإمارات دبي الوطني (ENBD)</p> <p>4. الاجتماع مع شركة Pure Harvest</p> <p>5. الاجتماع مع منظمة الأغذية والزراعة (FAO)</p> <p>6. الاجتماع مع شركة Elevate Farms</p> <p>7. الاجتماع مع شركة تازة</p> <p>8. الاجتماع مع صندوق V5</p> <p>9. الاجتماع مع شركة White Stallion</p> <p>10. الاجتماع مع شركة Corodex Trading</p> <p>11. الاجتماع مع شركة Franklin Templeton</p> <p>12. الاجتماع مع شركة MADA Capital</p> <p>13. الاجتماع مع شركة Azimut</p> <p>14. الاجتماع مع شركة 6th Grain</p> <p>15. الاجتماع مع صندوق أبوظبي للتنمية</p> <p>16. الاجتماع مع IACG</p>	<p>1. شروع الزراعة العمودية لإنتاج الخضروات الورقية (Elevate Farms)</p> <p>2. مشروع Biovet / Bharat Biotech Group</p> <p>3. مشروع تدوير نفايات الطعام (ZACK)</p> <p>4. مشروع Fresh to Home</p> <p>5. مشروع فحص وتشخيص الحيوان (جهاز Avicena)</p> <p>6. خطة عمل شركة Valhoris UAE</p> <p>7. كوردينات كابيتال – صندوق استثماري</p> <p>8. مشروع الزراعة العمودية (Pure Harvest)</p> <p>9. مشروع توناتك الإمارات</p> <p>10. ضخ استثمارات في شركة الروابي</p> <p>11. مشروع استزراع أسماك Yellowtail Kingfish</p> <p>12. مشروع Risha Farms Aqua Culture / Raibal</p>	 <p>دولة الإمارات العربية المتحدة</p>	3
<p>1. الاجتماع مع معالي السيد سمير عبد الحفيظ، وزير الاقتصاد والتخطيط</p> <p>2. الاجتماع مع البنك التونسي السعودي</p> <p>3. زيارة شركة المرجى لتربية الماشية وتنمية الزراعة</p> <p>4. الاجتماع مع صندوق تونس لتربية الأسماك</p> <p>5. زيارة مجموعة دليس القابضة</p> <p>6. زيارة شركة مبروكة للبيزور</p> <p>7. زيارة شركة أقروريتاكس</p> <p>8. زيارة شركة أقروريسكيور</p> <p>9. زيارة الشركة الأفريقية للزيوت</p> <p>10. زيارة شركة أسواق الإنتاج بالوسط (SOMAPROC)</p> <p>11. زيارة شركة أرايسكا للجلال</p>	<p>1. الاجتماع مع شركة الأحمر للزيوت</p> <p>2. الاجتماع مع صندوق الودائع والأمانات</p> <p>3. الاجتماع مع شركة ألبان تونس</p>	<p>1. مشروع تصنيع وتعليب الزيتون (SO-PRACO)</p> <p>2. مشروع تصنيع وتسويق زيت الزيتون – لامار</p> <p>3. مشروع مزارع تربية الماعز</p> <p>4. مشروع الاستحواذ على 78% من أسهم شركة المرجى</p> <p>5. مشروع جينور لإنتاج السكر</p>	 <p>الجمهورية التونسية</p>	4
<p>1. الاجتماع مع معالي السيد عبد الكريم بوالزرد، وزير المالية</p> <p>2. الاجتماع مع سعادة السيد كمال حميني، رئيس الغرفة الجزائرية للتجارة والصناعة</p>	<p>1. الاجتماع مع صندوق أهداف التنمية المستدامة (SDG-Fund)</p>	<p>1. مشروع المخبوزات</p> <p>2. مشروع تصنيع الأدوية البيطرية</p> <p>3. مشروع تربية الأغنام والماشية في مدينتي خنشلة وتوقرت</p> <p>4. مشروع تطوير واستصلاح 4,000 هكتار في ولاية أدرار</p> <p>5. مشروع طازج للتنمية الزراعية</p>	 <p>الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية</p>	5

الدولة	الفرص الاستثمارية (تحت التقييم / المتابعة)	الاجتماعات الفنية	المؤتمرات والزيارات والاجتماعات الخارجية
6	المملكة المغربية	1. الاجتماع مع شركة FRESHCUT Investment 2. الاجتماع مع BMCE Capital 3. الاجتماع مع مجموعة Elite	1. الاجتماع مع معالي السيدة نادية فتاح العلوي، وزيرة الاقتصاد والمالية 2. الاجتماع مع سعادة الأستاذة نزهة حياة، المدير العام ل صندوق محمد السادس للاستثمار 3. الاجتماع مع معالي السيد أحمد البواري، 4. المشاركة في المنتدى الأفريقي للاستثمار 2025 "أيام السوق"
7	الجمهورية الإسلامية الموريتانية	1. الاجتماع مع شركة فوم قليتا 2. الاجتماع مع البنك الأفريقي للتنمية 3. الاجتماع مع بنك موريتانيا 4. الاجتماع مع صندوق ضمان الاستثمارات الأفريقي	1. الاجتماع مع فخامة السيد محمد ولد الشيخ الغزواني، رئيس الجمهورية - 16 يناير 2025 - نواكشوط 2. الاجتماع مع معالي السيد المختار ولد أجاوي، الوزير الأول - 15 يناير 2025 - نواكشوط 3. الاجتماع مع معالي السيد سيد أحمد ولد أبوه، وزير الاقتصاد والمالية - 15 يناير 2025 - نواكشوط 4. الاجتماع مع معالي السيد أمم ولد بيباته، وزير الزراعة والسيادة الغذائية - 15 يناير 2025 - نواكشوط 5. زيارة برفقة وفد شركة HIG Projects لشركة سابا وموقع مشروع زراعة القمح 6. زيارة عدد (6) مزارع لصغار المزارعين ومنتجي الخضروات في مدينة روصو
8	جمهورية الصومال الفيدرالية	1. الاجتماع مع شركة الحجر الصحي 2. الاجتماع مع إدارة الأمن الغذائي - مكتب رئيس الوزراء	1. الشركة القابضة (SAIP) 2. مشروع مركز الحجر والفحص البيطري للثروة الحيوانية (Somali Livestock Quarantine and Inspection Centre)
9	سلطنة عمان	1. الاجتماع مع الشركة الوطنية للقاحات البيطرية 2. الاجتماع مع شركة عُمان الزراعية 3. الاجتماع مع مشروع أسماك عُمان 4. الاجتماع مع مشروع سمك بسطة عُمان 5. الاجتماع مع مستثمر لعرض مشروع إنتاج الأسماك في سلطنة عُمان	1. الاجتماع مع معالي الدكتور سعود بن حمود الحبسي، وزير الثروة الزراعية والسمكية وموارد المياه.
10	مملكة البحرين	1. الاجتماع مع شركة غذاء 2. الاجتماع مع شركة SICO 3. الاجتماع مع فريق Investcorp 4. الاجتماع مع مجلس التنمية الاقتصادية (EDB) 5. الاجتماع مع بنك SICO	1. المشاركة في المنتدى العالمي لرواد الأعمال والاستثمار السادس. 2. المشاركة في ملتقى الأعمال البحريني/المغربي.
11	المملكة الأردنية الهاشمية	1. مؤسسة الإقراض الزراعي.	1. المشاركة في الحوار الإقليمي حول "تمكين المرأة من خلال سياسات التمويل للنهوض بالزراعة الدائرية في المنطقة العربية"
12	الجمهورية اليمنية	1. مشروع توليد الطاقة الشمسية - بنك بن دول للتمويل الأصغر. 2. الاجتماع مع IFC حول مشروع HAS. 3. الاجتماع مع IFC حول مشروع HAS.	1. مشروع توسعة مجموعة شركات هائل الزراعية 2. مشروع الري بالطاقة الشمسية

المؤتمرات والزيارات والاجتماعات الخارجية	الاجتماعات الفنية	الفرص الاستثمارية (تحت التقييم / المتابعة)	الدولة	
<p>1. الاجتماع مع معالي الدكتور صبيح عبد العزيز المخيزيم، وزير المالية بالوكالة.</p> <p>2. الاجتماع مع سعادة السيد سامي عيسى الحساوي، الرئيس التنفيذي لشركة ثروة للاستثمار.</p> <p>3. الاجتماع مع سعادة الأستاذ عماد عبد الله الزيد، المدير العام المساعد بغرفة تجارة وصناعة الكويت.</p> <p>4. الاجتماع مع سعادة الدكتور فيصل الحميدان، القائم بأعمال المدير العام لمعهد الكويت للأبحاث العلمية</p> <p>5. الاجتماع مع سعادة السيد محمد إبراهيم الدويسان، المدير العام لشركة كاظمة</p> <p>6. الاجتماع مع وفد الشركة الكويتية للاستثمار برئاسة سعادة فواز سليمان الأحمد، الرئيس التنفيذي</p>	<p>1. الاجتماع مع شركة التقنيات المتكاملة لاستزراع الأسماك والروبيان</p> <p>2. الاجتماع مع المستشفى البيطري Kamco Invest</p> <p>3. الاجتماع مع شركة Kamco Invest</p>	<p>1. المستشفى البيطري</p> <p>2. شركة التقنيات المتكاملة لاستزراع الأسماك والروبيان (SALIA - ساليا)</p> <p>3. شركة Green Life Co. (مشروع ثروة)</p>	 <p>دولة الكويت</p>	13
	<p>1. شركة القندول.</p>	<p>1. مصنع الشركة العربية للأدوية</p>	 <p>جمهورية السودان</p>	14
	<p>1. الاجتماع مع المعنيين بشركة الحراكي</p>	<p>1. مشروع شركة الحراكي</p>	 <p>الجمهورية العربية السورية</p>	15
	<p>1. الاجتماع مع شركة الزراعة العمودية.</p>	<p>1. مشروع الزراعة العمودية</p>	 <p>جمهورية جيبوتي</p>	16
	<p>1. صندوق الأقصى.</p>	<p>1. مشروع تعزيز صمود وسيل العيش بال الضفة الغربية</p> <p>2. مشروع استعادة الإنتاج الزراعي والامن الغذائي بقطاع غزة</p>	 <p>دولة فلسطين</p>	17
	<p>1. الاجتماع مع برنامج الامن الغذائي العراقي</p>	<p>1. شركة الاتحاد للصناعات الغذائية</p> <p>2. مشروع تسمين العجول</p>	 <p>جمهورية العراق</p>	18
<p>1. الاجتماع مع سعادة الأستاذ واغمر ألبوكيركي دي ألميدا، المدير العالمي بمؤسسة التمويل الدولية (IFC) - واشنطن</p> <p>2. الاجتماع مع البنك الدولي برئاسة الدكتور ريبك كراكي، المدير الإقليمي لممارسات الزراعة والأغذية في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا</p> <p>3. المشاركة في احتفالات مجموعة التنسيق العربية باليوبيل الذهبي على هامش اجتماعات البنك وصندوق النقد الدوليين - واشنطن 2025</p> <p>4. الاجتماع مع سعادة ألياكسي جالديين، القنصل العام لبيلاروسيا .</p> <p>5. الاجتماع مع وفد وزارة الخارجية الدنماركية.</p> <p>6. الاجتماع مع معالي كوستوتيس نافيكاس، وزير الزراعة في جمهورية ليتوانيا والوفد المرافق.</p>	<p>1. اجتماع مع فريق Arakar Investment Management</p> <p>2. الاجتماع مع الملحق التجاري الدنماركي</p> <p>3. الاجتماع مع مركز الأبحاث الألماني</p> <p>4. الاجتماع مع Smriti Products Pvt Ltd</p> <p>5. الاجتماع مع JG International Infra Ltd</p> <p>6. الاجتماع مع Ansarisj Biovet</p> <p>7. الاجتماع مع Innoterra</p>	<p>1. مشروع إعادة تدوير المخلفات العضوية لإنتاج الأسمدة والأعلاف والمياه والطاقة النظيفة - كندا</p> <p>2. مشروع نقل وتوطين تقانة جديدة - هولندا</p> <p>3. مشروع إنتاج اللحوم - بولندا</p> <p>4. مشروع إنتاج وتسويق الفواكه - إسبانيا</p> <p>5. مشروع إنتاج الأعلاف - إسبانيا</p> <p>6. مشروع إنتاج لحوم الإبل - أستراليا</p>	<p>دول اخرى</p>	19

## الطاقة الإنتاجية الإجمالية للمحفظة – حسب القطاع

تُمثّل الأرقام التالية الطاقة الإنتاجية المرخّصة والمصمّمة لمجمل شركات المحفظة العاملة، وهي تعكس حجم الاستثمار وإمكاناته الغذائية الكاملة عند اكتمال التشغيل.

القطاع	عدد الشركات	الطاقة الإنتاجية	ملاحظة
صناعة السكر	3 شركات	1.03 مليون طن/سنة	عند اكتمال التشغيل
الألبان ومنتجاتها	5 شركات	~252 مليون لتر/سنة	بيانات مؤقّعة ل3 شركات
الدواجن	3 شركات	~104.6 مليون طائر/سنة	+ 150 مليون بيضة مخصبة
الأسماك والاستزراع	4 شركات	~113 ألف طن/سنة	بيانات كاملة للقطاع
المحاصيل والحبوب	6 شركات	~127 ألف طن/سنة	بيانات ل5 شركات
اللحوم الحمراء	3 شركات	~57 ألف طن/سنة	بيانات لشركتين
الزيوت النباتية	2 شركات	~54 ألف طن/سنة	بيانات كاملة
الخضروات والفواكه	5 شركات	~47 ألف طن + 387 هكتار	بيانات كاملة
الخدمات الزراعية	2 شركات	—	خدمات ميكنة وإسناد
مؤسسات مالية متخصصة	2 شركات	—	ضمان وتمويل تجاري

## نمو توزيعات أرباح شركات المحفظة 2022-2025

شهد عام 2025 طفرة استثنائية في نصيب الهيئة من توزيعات أرباح شركات المحفظة:

الملاحظة	2025	2024	2023	2022
نمو 2.75 × مقارنة بـ 2024	\$19.3M	\$7.05M	\$6.51M	\$6.53M

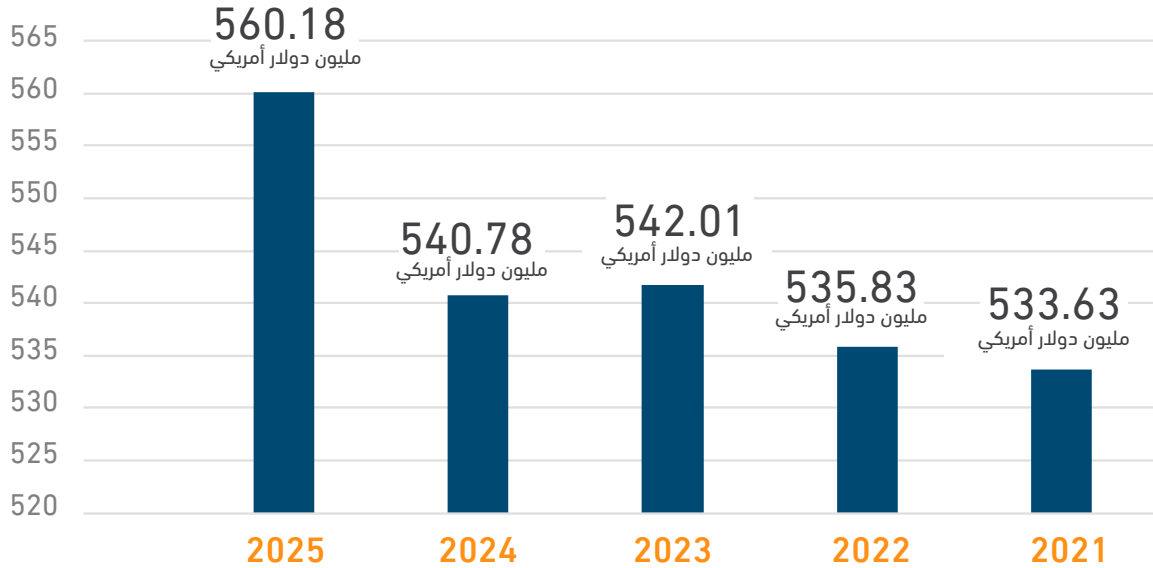
## مشروعات تحت التقييم 2026 المبالغ: ألف دولار أمريكي

الرقم	المشروع	الدولة	نوع الاستثمار	التكلفة استثمارية	إجمالي المساهمات	ساهمة الهيئة
1	مسلخ آلي بالمنطقة الشرقية	السعودية	مساهمة في رأسمال	48,000	48,000	20,000
2	توسعة شركة إنتاج وتصنيع ألبان	السعودية	مساهمة في رأسمال	15,686	7,643	5,000
3	إنتاج وتصنيع الدواجن	السعودية	مساهمة في رأسمال	12,000	12,000	12,000
4	إنتاج الدجاج اللحم	السعودية	مساهمة في رأسمال	49,440	16,000	9,000
5	اللحوم الحمراء	الكويت	مساهمة في رأسمال	10,000	10,000	5,000
6	استزراع الأسماك	الكويت	قرض تشغيلي	1,500	-	1,500
7	صندوق استثماري	المغرب	مساهمة في رأسمال	131,000	131,000	5,000
8	أسماك عُمان	سلطنة عُمان	مساهمة في رأسمال	15,500	15,500	5,000
9	إنتاج الدجاج اللحم	البحرين	مساهمة في رأسمال	15,000	15,000	5,000
10	إنتاج السكر في موريتانيا	موريتانيا	مساهمة في رأسمال	447,000	134,000	5,000
11	مشاريع التمويل الأصغر	موريتانيا	مساهمة في رأسمال	7,000	7,000	4,000
12	إعادة تشغيل مصنع تصنيع السكر	تونس	مساهمة في رأسمال	29,000	29,000	10,000
13	تصنيع المخلفات	تونس	مساهمة في رأسمال	2,880	2,880	2,500
14	توسعة شركة تصنيع زيت الزيتون	تونس	مساهمة في رأسمال	37,500	37,500	5,000
15	توسعة شركة إنتاج وتصنيع الألبان	مصر	مساهمة في رأسمال	5,000	5,000	5,000
16	اثمار	مصر	مساهمة في رأسمال	9,000	9,000	9,000
17	إنتاج بذور البطاطس	مصر	مساهمة في رأسمال	13,000	4,000	4,000
18	كلين اج	مصر	مساهمة في رأسمال	3,000	3,000	3,000
19	صندوق المشروعات الصغيرة والمتوسطة	السودان، الأردن، موريتانيا، واليمن	مساهمة في رأسمال	5,000	5,000	5,000
20	عمليات إعادة هيكلة المالية للشركات التي تساهم فيها الهيئة			5,000	5,000	5,000

## 5 - إدارة الأصول (تعظيم القيمة والحوكمة النشطة)

واصلت الهيئة جهودها خلال عام 2025 في تعزيز كفاءة إدارة الأصول بمحفظة الشركات، حيث تمكّنت من حماية حقوق المساهمين بالشركات وتعظيم العوائد المتحققة من الاستثمارات القائمة، من خلال تفعيل آليات التحصيل والتمثيل الفعال للهيئة في مجالس إدارة الشركات

### اجمالي المساهمات المدفوعة خلال السنوات الخمسة الاخيرة



شهد عام 2025 طفرة استثنائية في نصيب الهيئة من توزيعات أرباح الشركات حيث ارتفعت التوزيعات المحصلة من 7.05 مليون دولار في 2024 إلى 19.3 مليون دولار في 2025، بنمو قدره 175% (2.75 ضعف)

الشكل يوضح نمو عوائد الاستثمار وتطور الأداء المالي:



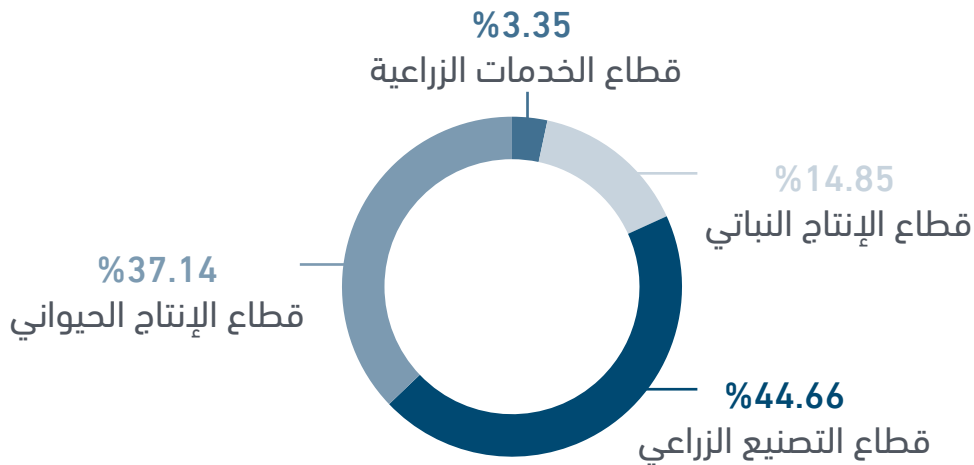
كما شهد عام 2025 تحولاً جذرياً في فلسفة إدارة الأصول بالهيئة، حيث انتقلت من نموذج "المتابعة الإدارية" إلى نموذج "خلق القيمة والرقابة الاستباقية". من خلال دمج وحدات التحليل المالي، والحوكمة، وإدارة المحافظ، ونجحت الهيئة في إرساء منظومة تضمن الكفاءة في تخصيص الموارد، والشفافية في الأداء، والصرامة في حماية حقوق الهيئة ومساهميها.

### 5.1. الانضباط المالي وتعظيم العوائد (النتائج المالية الملموسة)

حققت الهيئة إنجازات مالية ساهمت بشكل مباشر في تعزيز السيولة وتخفيض الهدر من خلال ما يلي:

- **كفاءة الإنفاق الاستثماري:** النجاح في خفض مصروفات ممثلي الهيئة في مجالس إدارات الشركات بنسبة 80% عبر تفعيل أنظمة الحضور عن بُعد وتحسين سياسات الإيفاد.
- **استرداد وتحصيل المستحقات:** تم إثبات وتحصيل مبالغ مستحقة للهيئة لدى شركات المحفظة بنحو 4.4 مليون دولار أمريكي.
- **إدارة التخارج والتدفقات:** تحديد واقتناص فرص تخارج استراتيجي من 5 شركات، مما يتيح للهيئة إعادة تدوير رأس المال نحو فرص أكثر حيوية.

### رسم بياني يوضح التوزيع القطاعي كما 2025-12-31



### 5.2. التحول في منظومة الحوكمة (لائحة التمثيل الجديدة)

باعتبار الحوكمة الرشيدة صمام الأمان للاستثمارات، تم تنفيذ إصلاحات هيكلية لضمان التأثير الفعال للهيئة في قرارات الشركات:

- **إعادة هيكلة التمثيل المؤسسي:** تم إجراء تقييم شامل لأداء كافة ممثلي الهيئة بناءً على نموذج كفاءة متكامل، نتج عنه استبدال 28 ممثلاً من ذوي الكفاءات والتخصص.
- **تعزيز التنوع والشمول:** في خطوة لتعزيز دور المرأة في القيادة، تم ترشيح كفاءات نسائية عربية لتمثيل الهيئة في مجالس إدارة الشركات، مما يثري عملية اتخاذ القرار برؤى متنوعة.
- **مأسسة الرقابة:** تمت متابعة وحضور 34 جمعية عمومية و63 اجتماع مجلس إدارة، مع تفعيل دور الهيئة في منع القرارات التي قد تضر بمصالحها أو بمبادئ الحوكمة الرشيدة.

### 5.3. الأتمتة والتحول الرقمي - لوحة قيادة الأداء

انطلقت الهيئة نحو الرقمنة الكاملة لضمان شفافية البيانات من خلال ما يلي:

- منصة قيادة الأداء: تم تطوير منصة إلكترونية متكاملة تتيح للإدارة العليا الاطلاع الفوري على الأداء المالي والإنتاجي لكافة شركات المحفظة، مما سرع من وتيرة اتخاذ القرارات التصحيحية.
- الأرشفة والتوثيق الموحد: تم تطبيق هيكل موحد لحفظ وتنظيم مستندات وسجلات الشركات إلكترونياً، ليكون مرجعاً استراتيجياً شاملاً (رأس المال، القروض، الضمانات، التحديات).

### 5.4. النجاحات الاستراتيجية للمحفظة خلال عام 2025

نجحت الهيئة في إعادة هيكلة الأصول في شركات المحفظة لضمان استدامتها وذلك على النحو التالي:

- إعادة الهيكلة الناجحة: قيادة خطة إعادة الهيكلة وتطوير شركة الروابي بالإمارات، مع المساهمة في زيادة رأس المال بمبلغ 42 مليون درهم إماراتي (ما يعادل 11.4 مليون دولار أمريكي) كجزء من تمويل كلي بقيمة 250 مليون درهم تعادل نحو (68 مليون دولار أمريكي).
- الشراكات الاستراتيجية: الدخول في شراكات جديدة، حيث تم توقيع اتفاقية مع مستثمر جديد للاستثمار في شركة الخدمات الزراعية بموريتانيا، وتسريع الشراكة في شركة "مبروكة للبذور" عبر تحويل الحصة العينية إلى نقدية.
- التخارج الاستراتيجي: تمكنت إدارة الهيئة من تنفيذ خطة تخارج فاعلة من بعض شركات المحفظة، حيث تم تنفيذ 5 عمليات تخارج بنجاح، حققت الهيئة من خلالها مكاسب رأسمالية خلال العام 2025
- دعم الإنتاج: متابعة مباشرة الإنتاج التجاري لمصنع الشركة العربية الموريتانية للأسماك (سمك) خلال عام 2025. علماً بأن الشركة تعمل في مجال تصنيع الأسماك وبها أكبر مصنع في الجمهورية الإسلامية الموريتانية وشمال أفريقيا. والذي يتوقع أن تساهم في تحقيق الأمن الغذائي.
- الكفاءة التشغيلية والضبط المالي: انتهجت الهيئة سياسة صارمة لترشيد المصروفات، لشركات المحفظة أسفرت عن تحقيق تخفيض بالغ في المصروفات، بالكيفية التي لا تؤثر على أداء المحفظة.

## 6 - التميز التشغيلي والدعم الفني (مُمكّنات التحول والابتكار الاستثماري)

في إطار نموذج التشغيل الجديد للهيئة، يمثل التكامل بين "التميز التشغيلي" و "الدعم الفني" المحرك الأساسي لرفع كفاءة الاستثمارات وضمان استدامتها. لم يقتصر دور الهيئة في عام 2025 على ضخ رؤوس الأموال، بل عملت كـ "بيت خبرة متكامل" يضمن جودة القرار الاستثماري بدءاً من اللحظة الأولى لبلورة الفرصة وحتى تحويلها إلى واقع منتج، عبر المحاور الاستراتيجية التالية:

### 6.1. تحسين "دورة الاستثمار" والكفاءة التشغيلية

- نجحت الهيئة في تقليص المدة الزمنية لاتخاذ القرار الاستثماري دون الإخلال بجودة التحليل، وذلك عبر حزمة من الممكنات المؤسسية التالية:
- نظام ترتيب أولويات المشاريع: تطوير وتطبيق نظام معياري يضمن توجيه الموارد المالية

- والبشرية نحو المشاريع ذات الأثر التنموي والعائد الاقتصادي الأعلى.
- الفحص المعياري المبكر: اعتماد نموذج "التحقق من التوافق" في مراحل الدراسة الأولى، مما ساهم في استبعاد الفرص التي لا تتناسب مع "شهية المخاطر" المعتمدة للهيئة، وبالتالي توفير الوقت والجهد وتوجيههما نحو الفرص الأكثر نضجاً.

## 6.2. تطبيق معايير الاستثمار والجودة الفنية (ضبط الجودة)

- أصبح الدعم الفني "صمام الأمان" لعمليات العناية الواجبة عبر:
- النماذج القياسية: إعداد مصفوفات تقييم فنية ومالية موحدة لقطاعات الإنتاج (النباتي، الحيواني، الدواجن، وتصنيع الزيوت)، مما أدى إلى توحيد لغة التحليل الفني وضمان دقة النتائج.
  - تعظيم أداء الشركات التابعة: تنفيذ مراجعة فنية معمقة لأداء 4 شركات كبرى في المحفظة، وتقديم توصيات هيكلية لرفع إنتاجيتها، تزامناً مع إعادة هندسة منسقية الهيئة في جزر القمر لوضع خارطة طريق استثمارية تتوافق مع المزايا النسبية للدولة.

## 6.3. هندسة المشاريع الاستراتيجية والسيادة الغذائية (صناعة الفرص)

- لعبت الفرق الفنية دوراً محورياً في بلورة مشاريع نوعية تعزز الأمن الغذائي العربي:
- دراسات الجدوى الابتكارية: إنجاز الدراسات الأولية لـ 7 مشروعات رائدة في مجالات الأسمدة الحيوية، والتقنيات الزراعية الحديثة، والتصنيع السمكي.
  - نموذج السيادة الغذائية: إعداد دراسة جدوى متكاملة لمشروع استراتيجي لإنتاج وتصنيع القمح في جمهورية موريتانيا الإسلامية، ليصبح نموذجاً قابلاً للتكرار في دعم المحاصيل الأساسية بالدول الأعضاء.

## 6.4. تبني الابتكار والزراعة الرقمية (تجهيز المستقبل)

- تماشياً مع رؤية الهيئة "نحو اليوبيل الذهبي"، تم تفعيل شراكات تقنية ومعرفية واسعة:
- الشراكات الأكاديمية: التنسيق مع جامعة الإمارات ومركز (ICBA) لتطوير برامج تدريبية تخصصية تسد الفجوة المهارية في القطاع الزراعي.
  - تطبيقات ذكية: تنفيذ ورش عمل حول الزراعة الرقمية وتتبع صحة الحيوان، وتجربة حلول ذكية لتقليل "المعلومات غير المتماثلة" في سلاسل التوريد، مما يجعل المشاريع الزراعية أكثر جذباً للمستثمرين.

## 6.5. التمكين التنموي والشمول المالي (دعم المنتجين)

- تطبيق برامج دعم صغار المزارعين لضمان وصول الدعم لمستحقيه بكفاءة:
- تطوير التمويل الأصغر: تحديث إجراءات التمويل المباشر وغير المباشر وتقييم الشراكات الدولية لضمان استدامة صناديق التمويل.
  - المسح الميداني الذكي: إعداد استبيانات تقييمية للأوضاع الفنية لصغار مزارعي الخضروات في موريتانيا، لضمان مواءمة المبادرات التنموية مع الاحتياجات الحقيقية للمنتجين وتعزيز قدرتهم على الاندماج في سلاسل القيمة.

## 7 - إدارة المحفظة المالية الاستثمارية

### مراجعة التوزيع الاستراتيجي للأصول

أجرى مجلس إدارة الهيئة خلال عام 2024 مراجعته الدورية المقررة لسياسة التوزيع الاستراتيجي للأصول، وهي أول مراجعة شاملة منذ عام 2019، وذلك في إطار الانضباط المؤسسي المعتمد بموجب بيان سياسة الاستثمار. وأسفرت هذه المراجعة بدعم من المستشار الخارجي street state عن اعتماد مزيج أصول أكثر تحوطاً وملاءمةً للمرحلة الراهنة وطبيعة التزامات الهيئة وأهدافها طويلة المدى.

### مراجعة التوزيع الاستراتيجي للأصول

التوزيع الاستراتيجي للأصول المعتمد من مجلس الإدارة 2024

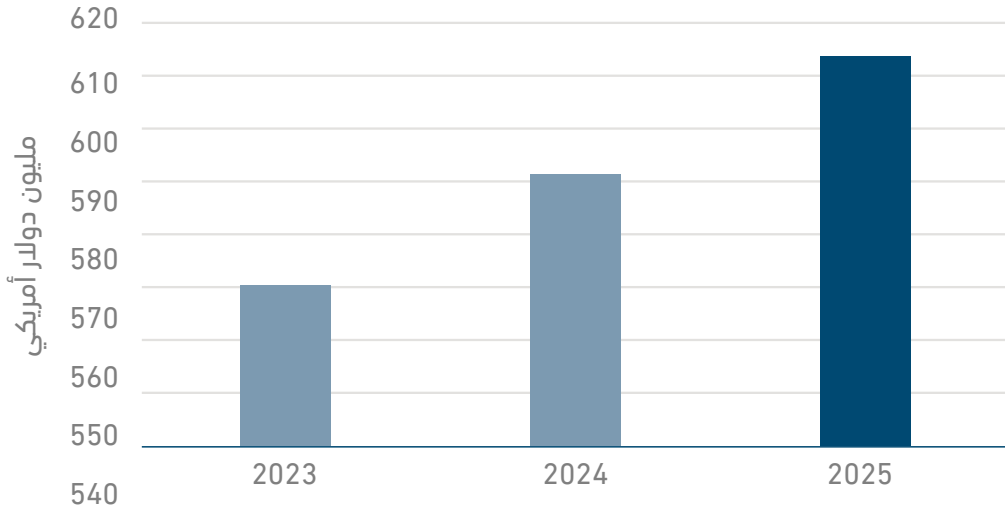


يعكس هذا التوزيع المحدّث رؤيةً استراتيجية واضحة تجمع بين ثلاثة محاور: الحفاظ على مرونة المحفظة في مواجهة تقلبات الأسواق العالمية، وتوسيع التعرض للأسواق ناشئة ذات نمو واعد قياساً بمؤشر MSCI للأسواق الناشئة على أن يُستكمل هذا التحول تدريجياً بحلول عام 2026، وتعزيز عنصر الدخل الثابت لتوفير استقرار في التدفقات النقدية يدعم العمليات التشغيلية للهيئة. كذلك حرص مجلس الإدارة تطبيقاً لأحكام سياسة الاستثمار المعتمدة على إنهاء تكليف المديرين الذين تخلّفت نتائجهم عن معايير الأداء المرجعية لثلاث سنوات متتالية، وإعادة توظيف حصيلة التصفية في صناديق مؤشرات ذات دخل ثابت عالي الجودة، لتستمر المحفظة في السير الحثيث نحو بلوغ التوزيع المستهدف.

### تطور صافي قيمة الأصول

سجّلت المحفظة الاستثمارية الموحدة للهيئة نمواً متصاعداً ومتواصلًا في صافي قيمة أصولها خلال الفترة 2023-2025، لتبلغ ذروتها التاريخية في عام 2025 عند مستوى **613.6 مليون دولار أمريكي**، مسجلةً نمواً تراكمياً يتجاوز 7.6% مقارنةً بعام 2023. ويجسّد هذا التطور الإيجابي المتسق جودة الأصول المكوّنة للمحفظة ومثانةً منهجية إدارتها والتزامها بمعايير أداء صارمة.

### صافي قيمة الأصول - بالمليون دولار أمريكي (Net Asset Value (NAV) - USD Million)



تطور صافي قيمة أصول المحفظة الاستثمارية الموحدة 2025-2023

### الأداء الاستثماري للمحفظة

حققت المحفظة الاستثمارية الموحدة للهيئة خلال الفترة 2025-2023 أداءً إيجابياً متميزاً ومتسقاً، يعكس نجاعة التوجه الاستراتيجي ودقة انتقاء المديرين الاستثماريين وصرامة تطبيق معايير الأداء المرجعية.

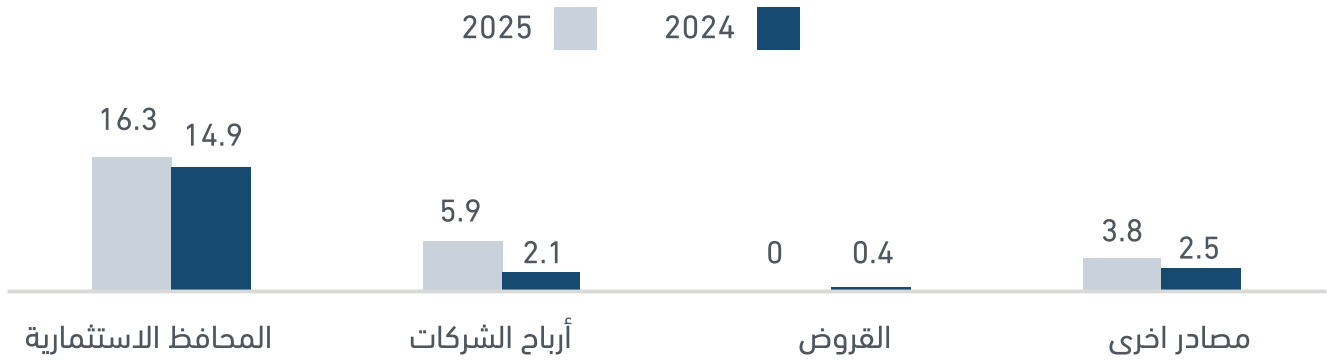
يتضح من الأرقام المحققة أن العائدات تجاوزت المستوى المرجعي في جميع سنوات الفترة المقارنة، وهو ما يعزى إلى عاملين جوهريين متكاملين: أولاً، الانضباط في تطبيق سياسة الاستثمار بما تضمنته من إنهاء تكليف المديرين المتأخرين عن معايير الأداء وإعادة توجيه الأموال نحو أدوات ذات جودة مرتفعة. ثانياً، التحول التدريجي نحو هياكل الدخل الثابت التي وفرت استقراراً في العوائد دون التفريط في إمكانية نمو المحفظة على المدى المتوسط. ويُمثل عائد 9.4% في عام 2025 إنجازاً نوعياً في ضوء التقلبات التي شهدتها أسواق المال العالمية خلال العام ذاته، ويؤكد موقع الهيئة بوصفها مدير أصول متمرساً يجمع بين الحكمة في إدارة المخاطر والطموح في تحقيق العائد.

## ملخص الأداء المالي للهيئة

### إجمالي الدخل:

بلغ إجمالي الدخل للفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، نحو: 26 مليون دينار كويتي (85.1 مليون دولار أمريكي)، في حين بلغت الأرباح نحو 18.4 مليون دينار كويتي.

مكونات الدخل (مليون دينار كويتي)



الشكل: مقارنة مكونات الدخل للفترة من 2024 – 2025 (مليون دينار كويتي)

وفيما يلي تحليل مصادر الدخل والجهود الاستراتيجية المبذولة في عام 2025:

#### 1. الدخل من الاستثمارات المالية:

بلغ الدخل من الاستثمارات المالية في عام 2025، حوالي 16.3 مليون دينار كويتي (53.4 مليون دولار أمريكي)، حيث بلغ إجمالي المحفظة الاستثمارية الموحدة 613.6 مليون دولار أمريكي.

#### 2. الدخل من توزيعات الأرباح:

ارتفع الدخل من توزيعات الأرباح إلى 5.9 مليون دينار كويتي (19.3 مليون دولار أمريكي) في عام 2025، مقارنة بـ 2.1 مليون دينار كويتي (7 ملايين دولار أمريكي)، في عام 2024، ويعكس هذا النمو الاشراف الدقيق للإدارة والمتابعة مع الشركات المدرجة في المحفظة لضمان تدفقات أرباح محسنة، رغم التحديات الاقتصادية والجيوسياسية الإقليمية ومن خلال المراقبة النشطة والتقييم المستمر لأداء الاستثمارات، نجحت الهيئة في الحفاظ على تدفق دخل مستقر ومستدام، مما يعزز التزامها بتعظيم قيمة العائد على المساهمات.

#### 3. الدخل من المصادر الأخرى:

ارتفع الدخل من مصادر أخرى، إلى 3.8 مليون دينار كويتي (12.5 مليون دولار أمريكي) في عام 2025، مقارنة بـ 2.5 مليون دينار كويتي (8.1 مليون دولار أمريكي)، في عام 2024.

## تتمثل توزيعات المحفظة الموحدة للهيئة فيما يلي:

### 1. استثمارات الأسهم:

- بلغت قيمة الاستثمارات في الأسهم كما في 31 ديسمبر 2025 ، نحو 113.3 مليون دينار كويتي (371.1 مليون دولار أمريكي) تمثل 60.5% من مجمل المحفظة الاستثمارية.
- بلغ الدخل من الاستثمارات في الأسهم كما في 31 ديسمبر 2025، نحو 13.1 مليون دينار كويتي (42.9 مليون دولار أمريكي) تمثل نحو 80% من إجمالي دخل الاستثمارات المالية.

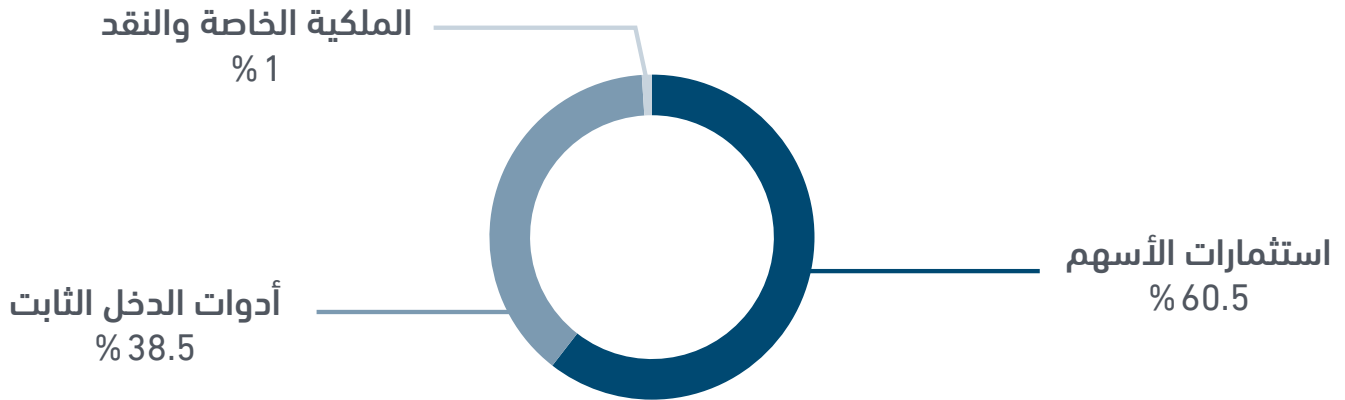
### 2. استثمارات السندات:

- بلغت قيمة الاستثمارات في السندات، كما في 31 ديسمبر 2025 ، نحو 72.1 مليون دينار كويتي (236.1 مليون دولار أمريكي) تمثل نحو 38.5% من إجمالي المحفظة.
- بلغ الدخل من استثمارات الهيئة في السندات، كما في 31 ديسمبر 2025 ، نحو 3.2 مليون دينار كويتي (10.4 مليون دولار أمريكي) تمثل 20% من دخل الاستثمارات المالية.

### 3. استثمارات بديلة:

- بلغت قيمة الاستثمارات في صناديق الملكية الخاصة، كما في 31 ديسمبر 2025 ، نحو 1.9 مليون دينار كويتي (5.4 مليون دولار أمريكي) استثمار في الأسهم الخاصة بالإضافة الى نقد في الصندوق بقيمة مليون دولار أمريكي) تمثل نحو 1% من إجمالي المحفظة.

## الاستثمارات المالية



الشكل: توزيع المحفظة الموحدة ديسمبر 2025

## ● إجمالي الإنفاق:

- بلغ إجمالي الإنفاق كما في 31 ديسمبر 2025 نحو 7.7 مليون دينار كويتي (25.2 مليون دولار أمريكي)، مقارنة بنحو 35.2 مليون دينار كويتي (116.1 مليون دولار أمريكي)، كما في 31 ديسمبر 2024، بانخفاض بلغ 78% نسبة للانخفاض الكبير في مخصص انخفاض قيمة الاستثمارات المباشرة والقروض والأصول الأخرى.

**نتائج الأداء المالي:**

- يبرهن أداء عام 2025، على فعالية المبادرات الاستراتيجية التي تبنتها الإدارة، والتي ركزت على الانضباط المالي والكفاءة التشغيلية، وتحسين استخدام الموارد ومن خلال احكام الرقابة على المصاريف، وتحسين حفظ السجلات، وترشيد النفقات العامة، تمكنت الهيئة من تعزيز الحوكمة المالية بشكل كبير.

**ومن الإجراءات الإدارية الرئيسية التي ساهمت في هذا التقدم ما يلي:**

1. تحسين إجراءات ضبط التكاليف ورفع كفاءة الموارد البشرية، قامت الهيئة بمراجعة شاملة لحجم وكفاءة الموارد البشرية مما أدى إلى مواءمة تشغيلية مع حجم الأعمال وتعزيز الإنتاجية وتقليل التكاليف العامة.
2. معالجة تسوية الحسابات المعلقة: وقد ساهمت هذه المعالجة في تحقيق دقة وشفافية أكبر في التقارير المالية، كما عززت الإدارة نظام حفظ السجلات، مما أدى إلى تحسين الرقابة المالية والامتثال.
3. تقليل النفقات العامة: تم تنفيذ تدابير صارمة لمراقبة التكاليف، مما أدى إلى انخفاض المصاريف الإدارية وزيادة الكفاءة التشغيلية.
4. معالجة انخفاض قيمة الأصول: لا تزال الهيئة تتحمل مخصصات عالية ناتجة عن انخفاض قيمة الأصول في المناطق المتأثرة بالحروب في السودان وسوريا، وبعض الشركات المتعثرة وعلى الرغم من هذه التحديات فإن النهج الاستباقي للإدارة قد ساهم في التخفيف من المخاطر المستقبلية وضمان الاستقرار المالي.

**المركز المالي:****(1) الموجودات:**

- بلغ صافي موجودات الهيئة - كما في 31 ديسمبر 2025 - نحو 266.5 مليون دينار كويتي (873 مليون دولار أمريكي) مقارنة بنحو 253 مليون دينار كويتي (821.2 مليون دولار أمريكي) كما في 31 ديسمبر 2024. بزيادة بلغت 13.5 مليون دينار كويتي.

**(2) المطلوبات:**

- بلغ إجمالي قيمة المطلوبات - كما في 31 ديسمبر 2025، نحو 11.6 مليون دينار كويتي (38 مليون دولار أمريكي) مقارنة بنحو 15.4 مليون دينار كويتي (50 مليون دولار أمريكي)، كما في 31 ديسمبر 2024.
- انخفضت المطلوبات بنسبة 25% وجاء الانخفاض نتيجة لسداد القروض الخارجية، تسوية مستحقات الموظفين، انخفضت الالتزامات الأخرى بمقدار 3.7 مليون دينار.

**حقوق المساهمين:**

- ارتفعت حقوق المساهمين كما في 31 ديسمبر 2025 لتبلغ نحو 254.8 مليون دينار كويتي (834.3 مليون دولار أمريكي)، مقارنة بـ 237.6 مليون دينار كويتي (771.2 مليون دولار أمريكي) في 31 ديسمبر 2024، أي بزيادة قدرها 17.2 مليون دينار كويتي. ويُعزى هذا الارتفاع بشكل رئيسي إلى تحركات الاحتياطات والاحتياطي العام بقيمة 18.4 مليون دينار كويتي، وعكس مخصصات بمبلغ 2.4 مليون دينار كويتي، بالإضافة إلى ارتفاع احتياطي فروقات تحويل العملات الأجنبية بمقدار 1.1 مليون دينار كويتي نتيجة إعادة تقييم العملات وفقاً لتطبيق المعايير المحاسبية.

## الاستدامة ومعايير الحوكمة المؤسسية والبيئية والاجتماعية

تتبنى الهيئة نهجاً مؤسسياً متطوراً ينتقل بالمسؤولية الاجتماعية من مجرد مبادرات مجتمعية إلى إطار عمل متكامل للاستدامة. واستناداً إلى قرار مجلس الإدارة رقم (26) لعام 2025، باشرت الهيئة تطبيق خارطة طريق ESG لتضمين هذه المعايير في استراتيجيتها وقرارها الاستثماري. وتواصل الهيئة تطوير هذه المنظومة تدريجياً نحو الإفصاح الكامل، مستهدفة إصدار أول تقرير ESG مستقل خلال عام 2026.

### ما تم إنجازه في 2025 — الأعمدة الثلاثة



#### البُعد البيئي (Environmental)

- ✓ تطبيق نظام إعادة تدوير المياه في المقر الرئيسي
- ✓ تركيب أنظمة إضاءة موفرة للطاقة
- ✓ تقليل الهدر الورقي عبر أتمتة العمليات الإدارية
- بدء المرحلة الفنية لقياس البصمة الكربونية (Scopes 1-2-3) — قيد التنفيذ



#### البُعد الاجتماعي (Social)

- ✓ توفير أكثر من 117,000 فرصة عمل مباشرة وغير مباشرة عبر شركات المحفظة
- ✓ توظيف أكثر من 4,000 امرأة في قطاعات الإنتاج والتصنيع الغذائي
- ✓ إطلاق أكاديمية الزراعة لتدريب ما يصل إلى 10,000 مستفيد رقمياً
- ✓ رعاية جائزة أفضل اختراع لتمكين الشباب في المعرض الدولي بالكويت 2026
- ✓ استمرار تنفيذ المبادرات التعليمية والصحية في مناطق التشغيل



#### بعد الحوكمة (Governance)

- ✓ استكمال المتطلبات الفنية لمواصفة ISO 37000 الخاصة بحوكمة المؤسسات
- ✓ تجديد شهادة ISO 9001:2015 للتميز العملياتي
- ✓ اعتماد خارطة طريق ESG وتفعيل لجنة ESG المتخصصة
- ✓ إرساء سجل المخاطر وربطه بالأهداف الاستراتيجية مع مؤشرات إنذار مبكر
- الشروع في تطبيق إطار IFRS S1/S2 للإفصاح — قيد التنفيذ
- استكمال ISO 26000 الخاص بالمسؤولية المجتمعية — قيد التنفيذ

## مساهمة الهيئة في أهداف التنمية المستدامة

يتقاطع نشاط الهيئة مع ستة أهداف رئيسية من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة، مدعومة بأدلة وإنجازات موثقة لعام 2025:

رقم الهدف	الهدف والأدلة من نتائج 2025
 <p>القضاء التام على الجوع</p>	<p><b>القضاء على الجوع — Zero Hunger</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• طاقة إنتاجية من السكر تتجاوز مليون طن/سنة عبر 3 شركات متخصصة</li> <li>• طاقة إنتاج ألبان تتجاوز 252 مليون لتر/سنة تغطي احتياجات غذائية جوهرية</li> <li>• تمويل صغار المزارعين عبر أول خط تمويل مباشر بالتعاون مع الفاو (3 مليون دولار أمريكي)</li> <li>• الأولوية للمشاريع ذات الأثر المباشر في سد الفجوة الغذائية (59 مليار دولار أمريكي)</li> </ul>
 <p>العمل اللائق ونمو الاقتصاد</p>	<p><b>العمل اللائق والنمو الاقتصادي</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• أكثر من 50,000 فرصة عمل مباشرة، وما يزيد عن 117,000 فرصة عمل مباشرة وغير مباشرة عبر شركات المحفظة</li> <li>• أكثر من 4,000 امرأة موظفة في قطاعات الإنتاج والتصنيع الغذائي</li> <li>• توزيعات أرباح بلغت 19.3 مليون دولار أمريكي تعزز الاستدامة المالية للهيئة</li> </ul>
 <p>الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية</p>	<p><b>الصناعة والابتكار والبنية التحتية</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• افتتاح أكبر مصنع لتجهيز الأسماك في شمال أفريقيا</li> <li>• إطلاق المرحلة الأولى من ترقية نظام SAP ERP وخارطة التحول الرقمي</li> <li>• 16 مذكرة تفاهم مع مؤسسات تقنية وزراعية دولية في 2025</li> </ul>
 <p>الحد من أوجه عدم المساواة</p>	<p><b>الحد من أوجه عدم المساواة</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• برامج التمويل الأصغر تستهدف صغار المنتجين في المجتمعات الريفية</li> <li>• 21 دولة عضو تضم اقتصادات متنوعة بما فيها الأقل نمواً</li> <li>• خط تمويل 3 مليون دولار أمريكي نموذج قابل للتكرار في دول عربية أخرى</li> </ul>
 <p>العمل المناخي</p>	<p><b>العمل المناخي</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• قياس البصمة الكربونية (Scopes 1-2-3) في مرحلة التنفيذ</li> <li>• أنظمة إضاءة موفرة للطاقة وإعادة تدوير المياه في المقر الرئيسي</li> <li>• الالتزام بمعايير IFRS S1/S2 للإفصاح عن المخاطر المناخية (في مرحلة التنفيذ)</li> </ul>
 <p>عقد الشراكات لتحقيق الأهداف</p>	<p><b>عقد الشراكات لتحقيق الأهداف</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 16 مذكرة تفاهم جديدة في مجالات الاستثمار والتمويل والتعاون الفني</li> <li>• اتفاقيات استثمارية مع مؤسسات التمويل الدولية</li> <li>• شراكة مع Joint SDG Fund في 6 دول عربية</li> <li>• تعاون مع البنك الدولي والبنك الأفريقي والبنك الأوروبي للاستثمار</li> </ul>

## التطوير المؤسسي

تركزت جهود الهيئة في مجال التطوير المؤسسي خلال سنة 2025 على 4 محاور متكاملة: تعزيز القاعدة المعرفية لصنع القرار، ودمج الحوكمة والمخاطر في دورة القرار، وتسريع التحول الرقمي وبناء القدرات البشرية

### 1. تعزيز القاعدة المعرفية لصنع القرار

في إطار التزامها بتعزيز الاستثمار القائم على المعرفة ودعم الأمن الغذائي في الدول العربية، أصدرت الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي تقريراً شاملاً يستعرض الاستثمار والتمويل الزراعي ودوره في تقليص الفجوة الغذائية في الوطن العربي الواقع والتوقعات 2026

يسلط التقرير الضوء على تطورات القطاع الزراعي في الدول العربية، من خلال تحليل المؤشرات الاقتصادية خلال الفترة (2019-2025)، واستشراف التوقعات للعامين 2026 و2027. كما يستعرض بصورة شاملة واقع الفجوة الغذائية في الوطن العربي، سواء على المستوى الإجمالي أو على مستوى السلع الزراعية الاستراتيجية، بما يوفر رؤية واضحة لحجم التحديات القائمة.

ويتناول التقرير السياسات والخيارات المتاحة أمام صنّاع القرار لتقليص الفجوة الغذائية، من خلال تعزيز كفاءة الإنتاج الزراعي، وتوجيه الاستثمارات نحو القطاعات ذات الأولوية، وتطوير منظومة التمويل الزراعي.



### للإطلاع على التقرير الكامل

وفي هذا السياق، يركّز الجزء الثاني من التقرير على تحليل الاستثمار والتمويل الزراعي، عبر دراسة أهميتهما النسبية مقارنة بإجمالي الاستثمارات، ورصد تطورهما خلال السنوات الماضية، إلى جانب مقارنة المؤشرات الفعلية بالتوقعات المستقبلية. كما يناقش أثر هذه الاستثمارات في دعم الأمن الغذائي وتقليص الفجوة الغذائية في الدول العربية.

ويهدف التقرير إلى توفير قاعدة معرفية متكاملة تدعم متخذي القرار في تصميم سياسات فعّالة، وتوجيه الاستثمارات والموارد المالية نحو تحقيق الأمن الغذائي المستدام في الوطن العربي.

## 2. دمج الحوكمة وإدارة المخاطر في دورة القرار

بالتوازي مع تعزيز البعد المعرفي، عملت الهيئة على تطوير البنية المؤسسية التي تحكم القرار الاستثماري، بحيث تصبح إدارة المخاطر والامتثال والحوكمة جزءاً أصيلاً من عملية التقييم، وليست مرحلة لاحقة لها، وتم تطوير منظومة إدارة المخاطر وفق الأطر الدولية المعتمدة، مع إنشاء سجل مخاطر وربطه بالأهداف الاستراتيجية، وتطوير مؤشرات إنذار مبكر، ومتابعة خطط المعالجة بصورة دورية. وبهذا أصبحت المخاطر تُدار استباقياً ضمن عملية صنع القرار، لا بعد وقوعها.

كما تم تعزيز نظام الامتثال والحوكمة المؤسسية ضمن مرجعيات معيارية معتمدة، بما يوضح الأدوار والمسؤوليات ويعزز الشفافية والمساءلة. وأسهم هذا الدمج بين الحوكمة والمخاطر في رفع مستوى الانضباط المؤسسي وتقليل المخاطر التنظيمية والتشغيلية، مع تحسين جاهزية الهيئة للتعامل مع شركاء ومؤسسات دولية.

## 3. التحول الرقمي ورفع كفاءة العمليات

ولضمان ترجمة الحوكمة والسياسات إلى ممارسة يومية فعّالة، واصلت الهيئة مسار التحول الرقمي بهدف رفع كفاءة العمليات وتقليل زمن الإجراءات وتعزيز الشفافية. وعملت الهيئة في هذا الإطار على أتمتة غالبية معاملات الموارد البشرية عبر نظام تخطيط الموارد المؤسسي، وتفعيل الأرشيف الإلكتروني، بما يقلل الاعتماد على المعاملات الورقية ويرفع مستوى التوثيق. كما تمت رقمنة عمليات المشتريات وتنفيذ المناقصات والعقود ضمن نظام تشغيلي أكثر انضباطاً وقابلية للتتبع. ومن شأن هذا التحول أن يسهم في تحسين دقة البيانات، وتسريع دورة العمل.

## 4. الاستثمار في رأس المال البشري

عملت الهيئة على تحديث سياسات الموارد البشرية والهيكل التنظيمي وتطوير نظام إدارة الأداء، بحيث يشمل التقييم الذاتي ومؤشرات القياس وخطط التطوير الفردية. كما تم تنفيذ برامج تدريبية شملت نسبة كبيرة من الموظفين، بما يعزز ثقافة التعلم المستمر ويرفع جاهزية الكوادر للتعامل مع مشاريع استثمارية ذات تعقيد متزايد. ويمثل هذا الاستثمار في رأس المال البشري عنصراً حاسماً لضمان استدامة التحسينات المؤسسية وتحويلها إلى ممارسة يومية تنعكس إيجاباً على أداء الهيئة وقدرتها على تحقيق الأهداف التي أنشئت من أجلها.

## اجتماعات مجلس المساهمين ومجلس الإدارة

أولاً: أهم القرارات الصادرة عن مجلس المساهمين:



عقد مجلس مساهمي الهيئة اجتماعه السنوي العادي يوم 9 أبريل 2025، بدولة الكويت، ضمن الاجتماعات السنوية للمؤسسات المالية العربية، وترأس الاجتماع معالي السيد / سيد أحمد أبوه، وزير الاقتصاد والمالية – الجمهورية الإسلامية الموريتانية، ووافق المجلس على العديد من القرارات، وشملت تلك القرارات ما يلي:

1. المصادقة على الحسابات الختامية لسنة 2024
2. تعيين المدقق الخارجي للهيئة لسنة 2025 وتحديد أتعابه.
3. إقرار برنامج العمليات الاستثمارية لعام 2025 وتفويض مجلس إدارة الهيئة بتنفيذه.
4. حث الدول المتأخرة عن السداد على الالتزام بتحويل المبالغ المستحقة عليها إلى الهيئة
5. تسمية ممثل المملكة الأردنية الهاشمية رئيساً لمجلس المساهمين في الدورة الخمسين.
6. الموافقة على تعديل المواد (1) و (2) من اتفاقية الإنشاء و(1) من النظام الأساسي للهيئة بحيث يكون اسم الهيئة فيهما هو "الهيئة العربية للاستثمار والأمن الغذائي" بدل الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي وفقاً لأحكام المادة 17 من اتفاقية الإنشاء.

## ثانياً: أهم القرارات الصادرة عن اجتماعات مجلس الإدارة لسنة 2025



عقد مجلس إدارة الهيئة خلال العام 2025 أربع اجتماعات بمقر الهيئة، في دبي، تحت رئاسة رئيس المجلس، سعادة الدكتور/ عبيد سيف الزعابي، وحضور جميع أصحاب السعادة أعضاء المجلس، وناقش المجلس خلال اجتماعاته العديد من الموضوعات المتعلقة بأنشطة الهيئة، وتابع المجلس خلاله موقف تنفيذ خطط الهيئة ومبادراتها الرامية إلى المساهمة في سد الفجوة الغذائية وتطوير أداء المحفظة الاستثمارية للهيئة، ووافق المجلس على العديد من القرارات في هذا الشأن، من أهمها الموافقة على ما يلي:

1. استثمار مبلغ 10 ملايين دولار في محفظة أوراق مالية لأسهم شركات الأمن الغذائي المدرجة في أسواق المال في الدول العربية.
2. اكتاب الهيئة في إصدار السندات القابلة للتحويل لأسهم في إصدار شركة الروابي الامارات بنحو 11.4 مليون دولار أمريكي.
3. تمويل مشاريع التنمية الريفية الاجتماعية الشاملة التابعة لمؤسسة الإقراض الزراعي بالمملكة الأردنية الهاشمية بمبلغ 3 ملايين دولار أمريكي.
4. اعتماد المسؤولية المهنية لتغطية المسؤولية القانونية لرئيس وأعضاء مجلس الإدارة.
5. اعتماد مشروع التقييم الائتماني للهيئة
6. اعتماد خارطة تطبيق المعايير البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات (ESG)
7. تأسيس شركة ذات غرض خاص (SPV) مملوكة للهيئة بنسبة 100% لمعالجة أوضاع شركات الهيئة غير النشطة والمتعثرة
8. التخرج من بعض الشركات المتعثرة واعتماد معايير لتصنيف الشركات وخارطة لمعالجة أوضاعها
9. اعتماد سياسة التوزيع الاستراتيجي للأصول الاستثمارية
10. تطوير لائحة شؤون الموظفين
11. اعتماد الموازنة التقديرية للهيئة لعام 2026.

كما استعرض المجلس خلال اجتماعاته التوصيات المرفوعة له من اللجان المتخصصة المنبثقة عنه، وهي لجنة الاستثمار التي تختص بالموضوعات المتعلقة بالاستثمارات والمشروعات، واللجنة التنفيذية التي تنظر في المسائل الإدارية والاستراتيجية، ولجنة التدقيق والمخاطر التي تراقب أداء الهيئة وما قد يواجهها من مخاطر، وأصدر بشأنها القرارات المناسبة.

## العلاقات الدولية

كما سجلت الهيئة حضوراً متميزاً عبر المشاركة في عدد من الفعاليات والملتقيات المتخصصة في مجالات الأمن الغذائي والاستثمار الزراعي، بما أتاح لها الاطلاع على أحدث التوجهات في إدارة سلاسل الإمداد الغذائي ونماذج التمويل المستدام، وبفضل هذا الحضور تمكنت الهيئة من بناء علاقات مباشرة مع مستثمرين وشركاء محتملين وتوسيع قاعدة المعلومات المرتبطة بالأسواق والفرص والاطلاع على أفضل الممارسات الدولية.

من أجل توسيع شبكة الشراكات وتعزيز مكانة الهيئة إقليمياً ودولياً، واصلت الهيئة خلال عام 2025 تعزيز حضورها الإقليمي والدولي في إطار استراتيجية واضحة لتطوير الأعمال وبناء الشراكات. وقد أسفرت هذه الجهود عن توقيع 16 مذكرة تفاهم جديدة في مجالات الاستثمار والتمويل والتعاون الفني، ويشكّل توقيع هذه المذكرات مؤشراً على تنامي شبكة التعاون المؤسسي للهيئة.

شملت أنشطة الهيئة لقاءات رسمية ومؤسسية في عدد من الدول العربية، بهدف دعم المشروعات القائمة وتسريع بعض المبادرات الاستثمارية وتعزيز التنسيق مع الجهات المعنية بالقطاع الزراعي والغذائي. وقد أسهمت هذه اللقاءات في معالجة التحديات التشغيلية في تلك الدول، ودعم استمرارية المشاريع، وتعزيز بيئة التعاون المؤسسي في الدول المضيفة لاستثمارات الهيئة.

### التعاون الدولي مع المنظمات والمؤسسات الشريكة

استهدفت الهيئة خلال عام 2025 تعزيز شراكاتها الاستراتيجية مع الهيئات والمنظمات والمؤسسات الإقليمية والدولية النظيرة، بهدف تنفيذ مشاريع مشتركة تخدم الاستثمار الزراعي وتحقق الأثر التنموي الملموس في الدول العربية. وفيما يلي أبرز هذه الشراكات:

الرقم	المؤسسة	مجال التعاون
1	المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وأئتمان الصادرات – ICIEC	ضمان خطوط الائتمان للبرامج التنموية والمشاريع الاستثمارية التي تنفذها الهيئة.
2	البنك الإسلامي للتنمية – IsDB	التعاون والتنسيق لتسهيل وتنفيذ البرامج الفنية والمشاريع الاستثمارية، فضلاً عن تنفيذ برامج دعم الشعب الفلسطيني عبر صندوق الأقصى.
3	المنظمة العربية للتنمية الزراعية – AOAD	إعداد رؤية مشتركة لتفعيل الاستراتيجية العربية للأمن الغذائي، والمشاركة في دراسات الجدوى للمشاريع ذات الأولوية، وتنفيذ برامج تمويل لصغار المزارعين والمرأة الريفية، وإنشاء لجنة تنسيق مشتركة.
4	منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة – FAO	المساهمة في إعداد المذكرة المفاهيمية وإطار العمل لصندوق AATF، والمساعدة في استقطاب مساهمات الصناديق المالية ذات العلاقة لتمويل الصندوق.
5	صندوق أهداف التنمية المستدامة المشترك – Joint SDG Fund	التعاون لتنفيذ مشاريع استثمارية وبرامج تنموية مشتركة في عدد من الدول العربية (تونس، الجزائر، موريتانيا، الأردن، اليمن، الصومال).
6	المنظمة الإسلامية للأمن الغذائي IOFS –	التعاون لتنفيذ مشروع تطوير زراعة القمح في موريتانيا ضمن برنامج بحثي تنموي استثماري.
7	الصندوق الدولي للتنمية الزراعية – IFAD	التعاون لتنفيذ مشاريع وبرامج تنموية مشتركة في عدد من الدول العربية.
8	المركز الدولي للزراعة الملحية – ICBA	تنفيذ برامج بحثية تطبيقية رائدة للزراعة في البيئات والمناخات الحرجة.
9	البنك الأفريقي للتنمية – AfDB	التعاون لتنفيذ مشاريع استثمارية وبرامج تنموية مشتركة في عدد من الدول العربية (تونس، الجزائر، موريتانيا، الأردن، اليمن، الصومال وأخرى).
10	البنك الأوروبي للاستثمار – EIB	التعاون لتنفيذ مشاريع استثمارية وبرامج تنموية مشتركة في عدد من الدول العربية.

## أثر الشراكات الدولية

تشكّل هذه الشراكات عنصراً محورياً في تعزيز قدرة الهيئة على التمويل المشترك وتقاسم المخاطر وتوسيع نطاق أثرها التنموي، لا سيما في مجال دعم صغار المنتجين والأبحاث الزراعية التطبيقية وبرامج الأمن الغذائي الإقليمية.

## وفيما يلي ملخص لأبرز تلك الأنشطة:

مذكرات التفاهم

المشاركات الإقليمية والدولية

الاجتماعات والزيارات الرسمية

## الاجتماعات والزيارات الرسمية:



الاجتماع مع وفد البنك الدولي برئاسة الدكتور ربيع كراكي، المدير الإقليمي لممارسات الزراعة والأغذية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، بتاريخ 21 أكتوبر 2025، بمدينة واشنطن - الولايات المتحدة الأمريكية



الاجتماع مع وفد مؤسسة التمويل الدولية (IFC) التابعة لمجموعة البنك الدولي برئاسة الأستاذ واغبر ألبوكيركي دي أميدا، المدير العالمي لقطاعات التصنيع والأعمال الزراعية والغابات، بتاريخ 21 أكتوبر 2025، بمدينة واشنطن - الولايات المتحدة الأمريكية



الاجتماع مع معالي السيد المختار ولد اجاي، الوزير الأول للجمهورية الإسلامية الموريتانية بتاريخ 15 يناير 2025، بمدينة نواكشوط - الجمهورية الإسلامية الموريتانية



الاجتماع مع فخامة السيد محمد ولد الشيخ الغزواني، رئيس الجمهورية الإسلامية الموريتانية بتاريخ 16 يناير 2025، بمدينة نواكشوط - الجمهورية الإسلامية الموريتانية



الاجتماع مع معالي السيد / أمم ولد بيباته، وزير الزراعة والسيادة الغذائية بتاريخ 15 يناير 2025، بمدينة نواكشوط - الجمهورية الإسلامية الموريتانية



الاجتماع مع معالي السيد سيد أحمد ولد أبوه، وزير الاقتصاد والمالية، بتاريخ 15 يناير 2025، بمدينة نواكشوط - الجمهورية الإسلامية الموريتانية



الاجتماع مع معالي الدكتور / خالد المبروك عبد الله، وزير المالية بحكومة الوحدة الوطنية بدولة ليبيا، بتاريخ 12 فبراير 2025، بمدينة دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة



الاجتماع مع معالي المهندسة / نورة سليمان الفصام، وزير المالية ووزير الدولة للشؤون الاقتصادية والاستثمار في دولة الكويت، بتاريخ 9 يناير 2025، بمدينة دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة.



الاجتماع مع سعادة الأستاذ/ يوسف العلي، رئيس مجلس إدارة الشركة الكويتية للاستثمار، بتاريخ 8 أبريل 2025، بمدينة الكويت - دولة الكويت



الاجتماع مع سعادة السيد / سامي عيسى الحساوي، الرئيس التنفيذي لشركة ثروة للاستثمار، بتاريخ 7 أبريل 2025، بمدينة الكويت - دولة الكويت



الاجتماع مع سعادة الدكتور/ فيصل الحميدان، القائم بأعمال المدير العام لمعهد الكويت للأبحاث العلمية، بتاريخ 8 أبريل 2025، بمدينة الكويت - دولة الكويت



الاجتماع مع سعادة / الأستاذ عماد عبد الله الزيد، المدير العام المساعد بغرفة تجارة وصناعة الكويت، بتاريخ 8 أبريل 2025، بمدينة الكويت - دولة الكويت



الاجتماع مع معالي السيد/ سمير عبد الحفيظ وزير الاقتصاد والتخطيط بالجمهورية التونسية، بتاريخ 9 أبريل 2025، بمدينة الكويت - دولة الكويت.



الاجتماع مع سعادة محمد إبراهيم الدويسان، المدير العام لشركة كاظمة (معهد الكويت للأبحاث العلمية)، بتاريخ 10 أبريل 2025، بمدينة الكويت - دولة الكويت



الاجتماع مع معالي عبد الكريم بوزرد، وزير المالية في الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية، بتاريخ 14 مايو 2025، بمدينة الجزائر - الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية



الاجتماع مع معالي السيد علاء فاروق، وزير الزراعة واستصلاح الأراضي بجمهورية مصر العربية، بتاريخ 9 أبريل 2025، بمدينة الكويت - دولة الكويت



الاجتماع مع الشيخ حامد بن خادم بن بطي آل حامد، رئيس مجلس إدارة مجموعة بن بطي، بتاريخ 17 يونيو 2025، بمدينة القاهرة - جمهورية مصر العربية



الاجتماع مع سعادة السيد كمال حماني، رئيس الغرفة الجزائرية للتجارة والصناعة (CACI)، بتاريخ 14 مايو 2025، بمدينة الجزائر - الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية



الاجتماع مع الأستاذ عبد الله الراشدي، الرئيس التنفيذي للاستثمار للشركة العمانية للاستثمار الغذائي "تناج"، بتاريخ 22 سبتمبر 2025، بمدينة دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة



الاجتماع مع سعادة ألياكسي جالديين، القنصل العام لجمهورية بيلاروسيا، بتاريخ 29 يونيو 2025، بمدينة دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة



الاجتماع مع غرفة تجارة وصناعة عُمان، برئاسة السيد أحمد بن سلطان الجحافي، رئيس لجنة الصناعة لدى غرفة تجارة وصناعة سلطنة عُمان، بتاريخ 10 أكتوبر 2025، بمدينة دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة



الاجتماع مع السيد دوغلاس بي. بيكر مؤسس ومدير شركة "بيكر العالمية للاستشارات"، بتاريخ 23 سبتمبر 2025، بمدينة دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة



الاجتماع مع سعادة الأستاذ عبد الله المصبيح، رئيس المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في أفريقيا (باديا)، بتاريخ 28 أكتوبر 2025، بمدينة الرياض - المملكة العربية السعودية



الاجتماع مع معالي الدكتور سيدي ولد التاه، رئيس مجموعة البنك الإفريقي للتنمية، بتاريخ 12 أكتوبر 2025، بمدينة دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة



الاجتماع مع شركة سالك، بتاريخ 29 أكتوبر 2025، بمدينة الرياض - المملكة العربية السعودية



الاجتماع مع الأستاذ عبد الله بن ناصر البدر الرئيس التنفيذي لشركة المراعي، بتاريخ 29 أكتوبر 2025، بمدينة الرياض - المملكة العربية السعودية



الاجتماع مع الشيخ فهد سليمان الفهد، رئيس مجلس إدارة مجموعة الفهد القابضة، وسعادة المهندس صالح بن عبد العزيز التويجري، الرئيس التنفيذي للمجموعة، بتاريخ 30 أكتوبر 2025، مدينة القصيم - المملكة العربية السعودية.



الاجتماع مع سعادة الأستاذ علي بن سليمان المقبل، رئيس مجلس إدارة غرفة القصيم، وبحضور الأمين العام سعادة الأستاذ محمد الحنايا، بتاريخ 30 أكتوبر 2025، بمدينة الرياض - المملكة العربية السعودية



الاجتماع مع معالي الأستاذ، علاء فاروق، وزير واستصلاح الأراضي بجمهورية مصر العربية، بتاريخ 10 نوفمبر 2025، بمدينة القاهرة - جمهورية مصر العربية



الاجتماع مع وفد وزارة الخارجية الدنماركية برئاسة سعادة / سورين نوريلوند كانيك ماركواردسن، المستشار الوزاري لشؤون الزراعة والأغذية والمصايد في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، بتاريخ 4 نوفمبر 2025، بمدينة دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة



الاجتماع مع سعادة الدكتور مجدي السيد، الرئيس التنفيذي لشركة ميدل إيست للقاتات (ميفاك)، بتاريخ 10 نوفمبر 2025، بمدينة القاهرة - جمهورية مصر العربية



الاجتماع مع معالي البروفيسور إبراهيم ادم الدخيري، مدير عام المنظمة العربية للتنمية الزراعي، بتاريخ 10 نوفمبر 2025، بمدينة القاهرة - جمهورية مصر العربية



الاجتماع مع سعادة الدكتور محمد متولي، الرئيس التنفيذي والعضو المنتدب لشركة "إن أي كابيتال"، بتاريخ 10 نوفمبر 2025، بمدينة القاهرة - جمهورية مصر العربية



الاجتماع مع سعادة الدكتور ضياء يوسف، المؤسس والرئيس التنفيذي لشركة أجري كاش، بتاريخ 10 نوفمبر 2025، بمدينة القاهرة - جمهورية مصر العربية



الاجتماع مع سعادة الأستاذة نزهة حياة، المدير العام لصندوق محمد السادس للاستثمار، بتاريخ 27 نوفمبر 2025، بمدينة الرباط - المملكة المغربية



الاجتماع مع معالي السيدة نادية فتاح العلوي، وزيرة الاقتصاد والمالية، بتاريخ 27 نوفمبر 2025، بمدينة الرباط - المملكة المغربية



الاجتماع مع معالي الدكتور سعود بن حمود الحبسي، وزير الثروة الزراعية والسمكية وموارد المياه، بتاريخ 2 ديسمبر 2025، بمدينة مسقط - سلطنة عُمان



الاجتماع مع معالي السيد أحمد البوارى، وزير الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات، بتاريخ 27 نوفمبر 2025، بمدينة الرباط - المملكة المغربية



الاجتماع مع سمو الشيخ محمد بن حمد بن محمد الشرقي ولي عهد الفجيرة بتاريخ 7 يناير 2025، بمكتبه بالديوان الأميري إمارة الفجيرة - دولة الإمارات العربية المتحدة



الاجتماع مع معالي الدكتور صبيح عبد العزيز عبد المحسن المخيزم، وزير الكهرباء والماء والطاقة المتجددة، وزير المالية، وزير الدولة للشؤون الاقتصادية والاستثمار بالوكالة، بتاريخ 8 ديسمبر 2025، بمدينة الكويت - دولة الكويت

## المشاركات الإقليمية والدولية:



المشاركة في مراسم افتتاح التوسعات الجديدة لشركة ميدل إيست للطائرات البيطرية «ميفاك»، بتاريخ 12 يونيو 2025، بمدينة الصالحية الجديدة بمحافظة الشرقية - جمهورية مصر العربية



المشاركة في Gulfood، بتاريخ 18 فبراير 2025، بمدينة دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة



المشاركة في قمة الأمن الغذائي 2025 خلال الفترة من 17 إلى 18 سبتمبر 2025، بمدينة دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة



افتتاح أكبر مصنع لتجهيز الأسماك في شمال أفريقيا بتاريخ 28 يوليو 2025، بمدينة نواذيبو، الجمهورية الإسلامية الموريتانية.



المشاركة في احتفالات مجموعة التنسيق العربية بمناسبة مرور خمسين عاماً على تأسيسها (اليوبيل الذهبي)، بتاريخ 21 أكتوبر 2025، بمدينة واشنطن - الولايات المتحدة الأمريكية



المشاركة في أعمال الدورة الرابعة لمؤتمر الغرف التجارية وجمعيات الأعمال العالمية 2025 خلال الفترة من 10 إلى 12 سبتمبر 2025، في مدينة خفي عاصمة مقاطعة آنهوي - جمهورية الصين الشعبية



المشاركة في فعاليات النسخة التاسعة من المؤتمر السنوي لمبادرة مستقبل الاستثمار (FII) بتاريخ 29 أكتوبر 2025، بمدينة الرياض - المملكة العربية السعودية.



المشاركة في "الأسبوع العالمي للغذاء" بتاريخ 26 أكتوبر 2025، بمدينة أبوظبي - دولة الإمارات العربية المتحدة



المشاركة في المنتدى الأفريقي للاستثمار 2025 - أيام السوق " خلال الفترة من 26 إلى 28 نوفمبر 2025، بمدينة الرباط - المملكة المغربية



المشاركة في منتدى التجارة والاستثمار المصري الخليجي 2025، بتاريخ 10 نوفمبر 2025، بمدينة القاهرة - جمهورية مصر العربية



المشاركة عن بعد في المؤتمر العلمي الدولي السنوي الخامس بعنوان "مستقبل الأسواق المالية في العراق في عصر التحولات المعاصرة"، خلال الفترة من 10 إلى 11 ديسمبر 2025، الذي عقد بمدينة بغداد - جمهورية العراق

## مذكرات التفاهم:

وفي إطار تعزيز سعي الهيئة من أجل توسيع شبكة الشركاء الاستراتيجيين وخلق الشراكات، وقعت الهيئة خلال سنة 2025 مذكرات التفاهم التالية:



توقيع مذكرة تفاهم بين الهيئة العربية ومؤسسة هيلاند جلوبال سيرتيفيكيشن (HGC)، بتاريخ 6 يناير 2025، بمدينة دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة.



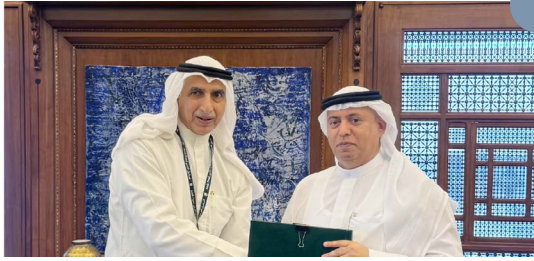
توقيع مذكرة تفاهم بين الهيئة العربية وشركة أوربي جلف المحدودة وشركة زين تك سوليوشنز المحدودة، بتاريخ 6 يناير 2025، بمدينة دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة.



توقيع مذكرة تفاهم بين الهيئة العربية وجامعة الإمارات، بتاريخ 3 فبراير 2025، بمدينة دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة.



توقيع مذكرة تفاهم بين الهيئة العربية ومجموعة JG International Infra Ltd ( JG Group)، بتاريخ 16 يناير 2025، بمدينة نواكشوط - الجمهورية الإسلامية الموريتانية.



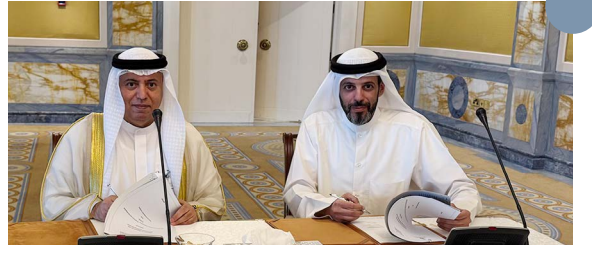
توقيع مذكرة تفاهم بين الهيئة العربية والصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي، بتاريخ 7 أبريل 2025، بمدينة الكويت - دولة الكويت.



توقيع اتفاقية استثمارية بين الهيئة العربية ومؤسسة التمويل الدولية (IFC)، بتاريخ 5 فبراير 2025، بمدينة دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة.



توقيع مذكرة تفاهم بين الهيئة العربية والمنظمة العربية للتنمية الزراعية، بتاريخ 17 أبريل 2025، بمدينة دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة.



توقيع خطاب نوايا مع شركة ثروة للاستثمار، بتاريخ 7 أبريل 2025، بمدينة الكويت - دولة الكويت.



توقيع مذكرة تفاهم بين الهيئة العربية وشركة أجروليبوسن الإسبانية المتخصصة في طول الأعمال الزراعية، بتاريخ 20 مايو 2025، بمدينة دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة.



توقيع مذكرة تفاهم بين الهيئة العربية والمنتدى الزراعي العالمي، بتاريخ 17 أبريل 2025، بمدينة دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة.



توقيع خطاب نوايا بين الهيئة العربية ومجموعة سيكو ش.م.ل (م) ، بتاريخ 1 يونيو 2025، دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة.



توقيع مذكرة تفاهم بين الهيئة العربية وشركة 6th Grain الأمريكية، المتخصصة في تطوير حلول الزراعة الرقمية، بتاريخ 25 مايو 2025، بمدينة دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة.



توقيع مذكرة تفاهم بين الهيئة العربية واتحاد مجالس البحث العلمي العربية، بتاريخ 26 أكتوبر 2025، بمدينة دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة.



توقيع اتفاقية تعاون بين الهيئة العربية والمدرسة الرقمية، بتاريخ 23 سبتمبر 2025، بمدينة دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة.



توقيع مذكرة تفاهم بين الهيئة العربية والشركة الكويتية للاستثمار بتاريخ 18 ديسمبر 2025، بمدينة دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة



توقيع مذكرة تفاهم بين الهيئة العربية و«مجموعة إكويتي» بتاريخ 16 ديسمبر 2025، بمدينة دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة.

## البيانات المالية وتقرير المراجع الخارجي

الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

البيانات المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي  
البيانات المالية  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

رقم الصفحة	جدول المحتويات
٢-١	تقرير مدققى الحسابات المستقلين
٣	بيان المركز المالي
٤	بيان الدخل الشامل والإنفاق
٥	بيان التغيرات في حقوق الدول الأعضاء
٦	بيان التدفقات النقدية
٣١-٧	إيضاحات حول البيانات المالية

هاتف: +971 4 701 0100  
 فاكس: +971 4 332 4000  
 dubai@ae.ey.com  
 ey.com  
 رخصة مهنية رقم 108937

ارنست ويونغ الشرق الأوسط (فرع دبي)  
 ص.ب. 9267  
 آي سي دي بروكفيلد بليس - الطابق الأرضي  
 شارع المستقبل - مركز دبي المالي العالمي  
 إمارة دبي  
 دولة الإمارات العربية المتحدة



## تقرير مدققي الحسابات المستقلين حول البيانات المالية إلى السادة مساهمي الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

### الرأي

لقد دققنا البيانات المالية للهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي ("الهيئة")، والتي تتضمن بيان المركز المالي - كما في 31 ديسمبر 2025، والبيانات للدخل الشامل والاتفاقيات والتغيرات في حقوق الدول الأعضاء والتدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ والإيضاحات حول البيانات المالية، بما في ذلك السياسات المحاسبية الهامة.

في رأينا، إن البيانات المالية تعبر بصورة عادلة، من كافة النواحي الجوهرية، عن المركز المالي للهيئة كما في 31 ديسمبر 2025، وعن أدائها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لأساس الإعداد المبين في الإيضاح 2 حول البيانات المالية المرفقة.

### أساس إبداء الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. إن مسؤولياتنا بموجب تلك المعايير تم توضيحها في فقرة "مسؤولية مدققي الحسابات عن تدقيق البيانات المالية" من تقريرنا. نحن مستقلون عن الهيئة وفقاً لقواعد السلوك المهني للمحاسبين القانونيين (بما في ذلك المعايير الدولية للاستقلالية) إلى جانب متطلبات أخلاقيات المهنة ذات الصلة بتدقيقنا للبيانات المالية في دولة الإمارات العربية المتحدة، وقد استوفينا جميع مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات ولقواعد السلوك المهني للمحاسبين القانونيين الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولية للمحاسبين. وباعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفر لنا الأساس لإبداء رأينا حول البيانات المالية.

### مسؤولية الإدارة ومسؤولي الحوكمة عن البيانات المالية

إن الإدارة مسؤولة عن الإعداد والعرض العادل للبيانات المالية وفقاً لأساس الإعداد المبين في الإيضاح 2 حول البيانات المالية المرفقة، والنظام الأساسي للهيئة، وعن الرقابة الداخلية التي تعتبرها الإدارة ضرورية لإعداد بيانات مالية خالية من أخطاء جوهرية، سواء كان ذلك نتيجة لاحتيايل أو خطأ.

عند إعداد البيانات المالية، تتحمل الإدارة مسؤولية تقييم قدرة الهيئة على الاستمرار على أساس مبدأ الاستمرارية والإفصاح، كما هو مناسب، عن الأمور ذات العلاقة بمواصلة أعمال الهيئة على أساس مبدأ الاستمرارية واستخدام مبدأ الاستمرارية كأساس للمحاسبة.

يتحمل مسؤولي الحوكمة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للهيئة.

### مسؤولية مدققي الحسابات عن تدقيق البيانات المالية

إن أهدافنا هي الحصول على تأكيدات معقولة حول ما إذا كانت البيانات المالية، بشكل إجمالي، خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كان ذلك نتيجة لاحتيايل أو خطأ، وإصدار تقرير مدققي الحسابات الذي يتضمن رأينا حول البيانات المالية. وإن التأكيدات المعقولة هي عبارة عن مستوى عالٍ من التأكيدات، لكنها ليست ضماناً بأن التدقيق الذي تم إجراؤه وفقاً لمعايير التدقيق الدولية سوف يكتشف دائماً الأخطاء الجوهرية عند وجودها. وقد تنشأ الأخطاء نتيجة لاحتيايل أو خطأ، وتعتبر جوهرية إذا كان من المتوقع أن تؤثر، منفردة أو مجتمعة، بشكلٍ معقولٍ على القرارات الاقتصادية للمستخدمين والتي يتم اتخاذها بناءً على هذه البيانات المالية.

في إطار عملية التدقيق التي تتم وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، نقوم بإجراء الأحكام المهنية مع إبقاء مبدأ الشك المهني خلال عملية التدقيق. كما نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية، سواء كان ذلك نتيجة لاحتيايل أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق المناسبة لتلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة لتوفر لنا أساس لإبداء رأينا حول البيانات المالية. إن مخاطر عدم اكتشاف الخطأ الجوهري الناتج عن الاحتيايل أعلى من المخاطر الناتجة عن الأخطاء، نظراً لأن الاحتيايل قد يتضمن التواطؤ أو التزوير أو الحذف المتعمد أو التحريف أو تجاوز الرقابة الداخلية.



## تقرير مدققي الحسابات المستقلين حول البيانات المالية إلى السادة مساهمي الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي (تتمة)

### مسؤولية مدققي الحسابات عن تدقيق البيانات المالية (تتمة)

- الحصول على فهم لنظام الرقابة الداخلية المعني بتدقيق البيانات المالية لتصميم إجراءات تدقيق مناسبة للظروف، وليس بهدف إبداء رأي حول فعالية نظام الرقابة الداخلية للهيئة.
  - تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.
  - الاستنتاج حول مدى ملاءمة استخدام الإدارة لطريقة المحاسبة وفقاً لمبدأ الاستمرارية وتقييم، بناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، ما إذا كان هناك عدم يقين جوهري فيما يتعلق بالأحداث أو الظروف التي قد تلقي بمزيد من الشكوك حول قدرة الهيئة على مواصلة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية. إذا توصلنا إلى أن هناك عدم يقين جوهري، فإنه يتعين علينا أن نلفت الانتباه في تقرير مدققي الحسابات الخاص بنا إلى الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإفصاحات غير كافية. وتعتمد استنتاجاتنا على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ إصدار تقرير مدققي الحسابات الخاص بنا. إلا أن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تتسبب في توقف الهيئة عن الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية.
  - تقييم العرض العام وهيكل ومحتوى البيانات المالية، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت البيانات المالية تمثل المعاملات والأحداث المتضمنة بشكل يحقق العرض العادل للبيانات المالية.
- نتواصل مع مسؤولي الحوكمة بخصوص، من بين أمور أخرى، النطاق والإطار الزمني المخطط للتدقيق ونتائج التدقيق الجوهرية، بما في ذلك أي عيوب جوهرية في نظام الرقابة الداخلية نحددها خلال عملية التدقيق.

عن ارنست ويونغ

أشرف وحيد أبو شرخ  
رقم التسجيل: ٦٩٠

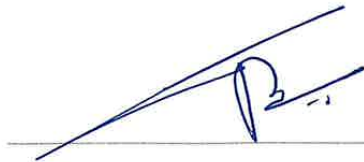
٢ مارس ٢٠٢٦  
ات العربية المتحدة

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

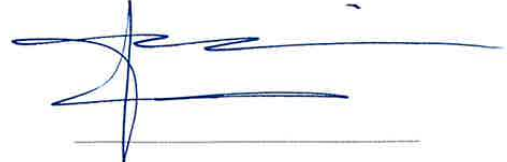
بيان المركز المالي

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٢٠٢٤	٢٠٢٥	إيضاحات	
دينار كويتي	دينار كويتي		
٦,٠٩٠,٦١٦	٥,٨٢١,٤١٤	٨	الموجودات
١	١	٩	ممتلكات ومعدات، بالصافي
٥٧,٤٨١,٥٦٥	٦٣,١٠٩,٨٠٠	٧	عقار استثماري، بالصافي
١٤٣,٣١١,٩٢٤	١٨٧,٣٤٨,٥٧٥	٥	مساهمات واستثمارات مباشرة، بالصافي
٢,٦٥٢,٦٤٨	٣,٧٦١,٤٦٤	١٠	استثمارات محتفظ بها لغرض المتاجرة
٤٣,٤٥٤,٦٦٨	٦,١٤٨,٥٠٨	٤	موجودات أخرى، بالصافي
			النقد والنقد المعادل
٢٥٢,٩٩١,٤٢٢	٢٦٦,١٨٩,٧٦٢		الموجودات
-	٢٩١,١٢٧	١١	الأصول المحتفظ بها لغرض البيع
٢٥٢,٩٩١,٤٢٢	٢٦٦,٤٨٠,٨٨٩		مجموع الموجودات
			المطلوبات وحقوق الملكية
٢,٥٧٣,٠٥١	٢,٣٧٠,٠٧٧	١٢	المطلوبات
١,٤٨٥,٨٥٢	١,٦١٢,١٨١	١٤	القروض والسلفيات
١١,٣٧٢,٣٧١	٧,٦٦٥,٠٣٩	١٣	مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
			مطلوبات أخرى
١٥,٤٣١,٢٧٤	١١,٦٤٧,٢٩٧		مجموع المطلوبات
٢٢١,٠٧٦,٠٧٢	٢٢١,٠٧٦,٠٧٢	١٥	حقوق الدول الأعضاء
٢٠٨,٥٧٠	٢٠٨,٥٧٠		رأس المال المدفوع
٢٦,٧١٤,٦٩٥	٢٨,٥٥٣,٦٣٠	١٦	علاوة إصدار أسهم
(٣٠,٥٧٢,٩٠٥)	(١٤,٠٢٢,٤٩٠)	١٧	احتياطي قانوني
١٦,٠٤١,٣٤٠	١٦,٠٤١,٣٤٠	١٨	احتياطي عام
٤,٠٩٢,٣٧٦	٢,٩٧٦,٤٧٠	١٩	احتياطي اختياري
			احتياطي تحويل عملات أجنبية
٢٣٧,٥٦٠,١٤٨	٢٥٤,٨٣٣,٥٩٢		إجمالي حقوق الدول الأعضاء
٢٥٢,٩٩١,٤٢٢	٢٦٦,٤٨٠,٨٨٩		مجموع حقوق الدول الأعضاء والمطلوبات



عبد المجيد باليكودان  
(مدير إدارة الشؤون المالية والإدارية)



د/عبيد سيف حمد علي الزعابي  
(رئيس الهيئة / رئيس مجلس الإدارة)

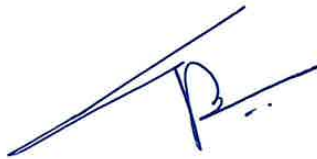
إن الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٨ تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية.

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

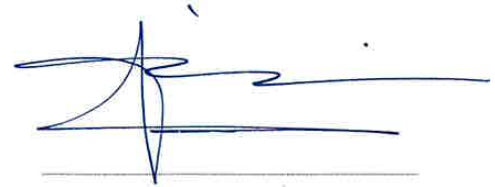
## بيان الدخل الشامل والإنفاق

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٢٠٢٤	٢٠٢٥	إيضاحات	
دينار كويتي	دينار كويتي		
١٤,٨٩٤,٩٠١	١٦,٣٢٢,٨٢٨	٢٠	الإيرادات
٢,١٥١,٤٧٠	٥,٩٠٣,٦٩٣	٢١	صافي الأرباح من استثمارات محتفظ بها لغرض المتاجرة توزيعات أرباح من مساهمات واستثمارات مباشرة
٣٦٢,٥٨١	-	٦	الدخل من القروض
-	٧٩٣,٦٠٥	٢٢	إيرادات من الأصول المحتفظ بها لغرض البيع
٢,٤٩٥,٢١٩	٣,٠١٩,٣٨٤	٢٢	إيرادات أخرى
<u>١٩,٩٠٤,١٧١</u>	<u>٢٦,٠٣٩,٥١٠</u>		مجموع الإيرادات
(٢,٦٣٤,٣٩٨)	(٣,٦٥٥,٨٥٧)		المصروفات
(١,١٥٣,٨٥٧)	(٦٨٨,١٩٢)	٩ و ٨	رواتب ومكافآت استهلاك
(٣٤٤,٠٠٧)	(٣٥١,٤٤٣)		سفر وإقامة
-	٢,٢٤٩,٨٠٧	٢٣	رد خسائر الانخفاض في القيمة مساهمات واستثمارات مباشرة خسائر انخفاض في القيمة مساهمات واستثمارات مباشرة وقروض وموجودات أخرى
(٢٥,٤٦٦,٦٥٠)	(٢,٤١٩,٢٤٠)	٢٣	خسائر فروق تقييم عملة
(٢,٥١٨,٦٦٧)	(١,١١٩,٨١٥)		خسائر من الأصول المحتفظ بها لغرض البيع
-	(٢٢٢,٥٣٨)	١١	رسوم المحافظ
(٩٦١,٤٧٣)	(٧٦٦,٨٧٢)		مصروفات أخرى
(١,٠٨٣,٠١٧)	(٦٧٦,٠١٠)		
<u>(٣٥,١٦٢,٠٦٩)</u>	<u>(٧,٦٥٠,١٦٠)</u>		مجموع الإنفاق
(١٥,٢٥٧,٨٩٨)	١٨,٣٨٩,٣٥٠		أرباح السنة/ (خسارة السنة)
٣,٦٠٨,٠٨٤	(١,١١٥,٩٠٦)		(خسائر) / أرباح شاملة أخرى
(١١,٦٤٩,٨١٤)	١٧,٢٧٣,٤٤٤		صافي الحركة في احتياطي تحويل عملات أجنبية
			إجمالي الأرباح/ (الخسائر) الشاملة للسنة



عبد المجيد باليكودان  
(مدير إدارة الشؤون المالية والإدارية)



د/عبيد سيف حمد علي الزعابي  
(رئيس الهيئة / رئيس مجلس الإدارة)

إن الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٨ تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية.

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

بيان التغيرات في حقوق الدول الأعضاء  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

الإجمالي دينار كويتي	احتياطي تحويل عملات اجنبية دينار كويتي	احتياطي اختياري دينار كويتي	احتياطي عام دينار كويتي	احتياطي قانوني دينار كويتي	علاوة إصدار أسهم دينار كويتي	رأس المال المدفوع دينار كويتي	الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٤
٢٤٣,٥٦٣,٠٦٤	٤٨٤,٣٩٢	١٦,٠٤١,٣٤٠	(٢,٩٦١,٩٠٥)	٢٦,٧١٤,٦٩٥	٢٠٨,٥٧٠	٢٢١,٠٧٦,٠٧٢	الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٤
(١٥,٢٥٧,٨٩٨)	-	-	(١٥,٢٥٧,٨٩٨)	-	-	-	خسارة السنة
٣,٦٠٨,٠٨٤	٣,٦٠٨,٠٨٤	-	-	-	-	-	احتياطي تحويل عملات اجنبية
(١١,٦٤٩,٨١٤)	٣,٦٠٨,٠٨٤	-	(١٥,٢٥٧,٨٩٨)	-	-	-	إجمالي خسائر الشاملة للعام
٥,٦٤٦,٨٩٨	-	-	٥,٦٤٦,٨٩٨	-	-	-	استرجاع رصيد غير مستخدم (١٦)
٢٣٧,٥٦٠,١٤٨	٤,٠٩٢,٣٧٦	١٦,٠٤١,٣٤٠	(٣,٥٧٢,٩٠٥)	٢٦,٧١٤,٦٩٥	٢٠٨,٥٧٠	٢٢١,٠٧٦,٠٧٢	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
٢٣٧,٥٦٠,١٤٨	٤,٠٩٢,٣٧٦	١٦,٠٤١,٣٤٠	(٣,٥٧٢,٩٠٥)	٢٦,٧١٤,٦٩٥	٢٠٨,٥٧٠	٢٢١,٠٧٦,٠٧٢	الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٥
١٨,٣٨٩,٣٥٠	-	-	١٨,٣٨٩,٣٥٠	-	-	-	أرباح السنة
(١,١١٥,٩٠٦)	(١,١١٥,٩٠٦)	-	-	-	-	-	احتياطي تحويل عملات اجنبية
١٧,٢٧٣,٤٤٤	(١,١١٥,٩٠٦)	-	١٨,٣٨٩,٣٥٠	-	-	-	إجمالي الأرباح الشاملة للعام
-	-	-	(١,٨٣٨,٩٣٥)	١,٨٣٨,٩٣٥	-	-	تحويل الى الاحتياطي القانوني
٢٥٤,٨٣٣,٥٩٢	٢,٩٧٦,٤٧٠	١٦,٠٤١,٣٤٠	(١٤,٠٢٢,٤٩٠)	٢٨,٥٥٣,٦٣٠	٢٠٨,٥٧٠	٢٢١,٠٧٦,٠٧٢	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

إن الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٨ تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية.

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

## بيان التدفقات النقدية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٢٠٢٤	٢٠٢٥	إيضاحات
دينار كويتي	دينار كويتي	
(١٥,٢٥٧,٨٩٨)	١٨,٣٨٩,٣٥٠	<b>الأنشطة التشغيلية</b>
-	(٢,٢٤٩,٨٠٧)	أرباح (خسارة) السنة
٢٤,٣٢٤,٠٩٠	٢,٤١٩,٢٤٠	تعديلات لمطابقة خسارة السنة بصافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية:
١,١٤٢,٥٥٨	-	٧ و ٢٣ رد خسائر الانخفاض في القيمة - مساهمات
-	(٣٦٤,٤٨٣)	٢٣ خسائر انخفاض في القيمة مساهمات واستثمارات مباشرة
-	٢,١٥٩	٨ و ٢٣ الانخفاض في قيمة الممتلكات والمعدات
-	(٢٢٢,٥٣٨)	٦ رد خسائر الانخفاض في القيمة - قروض
-	(٧٩٣,٦٠٥)	١٠ شطب في موجودات أخرى
(١٤,٨٩٤,٩٠١)	(١٦,٣٢٢,٨٢٨)	١١ خسائر من الأصول المحتفظ بها لغرض البيع
١,١٥٣,٨٥٧	٦٨٨,١٩٢	٢٢ إيرادات من الأصول المحتفظ بها لغرض البيع
٢٣٧,٣١٣	٢٨٠,٩٤٢	٢٠ الدخل من الاستثمارات المحتفظ بها للتداول
(١٨,٧٧٦)	(١٨,٣٨٧)	٨ استهلاك الممتلكات والمعدات والاستثمارات العقارية
٥٧٩,٣٠٩	-	١٤ مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
(٢,٧٣٤,٤٤٨)	٢,٢٥٣,٣١١	٨ ربح من استبعاد الممتلكات والمعدات
		شطب ممتلكات ومعدات
(٢,٧٦٣,١٥٠)	(١,١٥٨,١٦٩)	التدفقات النقدية التشغيلية قبل التغيرات في رأس المال العامل:
(٢,٤٣٩,٤٥٨)	(٣,٧٠٧,٣٣٣)	صافي الحركة في موجودات أخرى
(٧,٩٣٧,٠٥٦)	(٢,٦١٢,١٩١)	١٤ مكافأة نهاية الخدمة للموظفين مدفوعة
(٨٨٥,١٢٨)	(١٥٤,٦١٣)	صافي التدفقات النقدية (المستخدمة في) / من أنشطة التشغيل
(٨,٨٢٢,١٨٤)	(٢,٧٦٦,٨٠٤)	
(٢١٦,٤٤١)	(٦,٧٧٣,٨٨١)	<b>الأنشطة الاستثمارية</b>
٢٩٤,١٤١	١٥٧,٥٥٢	٧ إضافات إلى استثمار مباشر
-	١,٥١٠,٢٧٩	صافي الحركة في القروض الممنوحة للغير
(٦,٢٩٦)	(٤٢١,٤٥٦)	٩ و ٨ عوائد بيع الاستثمار
(٤٦٢,١٥٠)	(٣٢,٩٨٣,٢٠٠)	٥ إضافات إلى ممتلكات ومعدات والعقار الاستثماري
٥١,٥٥٩,٠٤٩	٥,٢٦٩,٣٧٧	٥ شراء الاستثمارات المحتفظ بها لغرض المتاجرة
٢٠,٧١٢	٢٠,٨٥٣	٥ عوائد بيع الاستثمارات المحتفظ بها لغرض المتاجرة
٥١,١٨٩,٠١٥	(٣٣,٢٢٠,٤٧٦)	استبعادات في الممتلكات والمعدات
(٩,٠٥٥,٣١٦)	(٢٠٢,٩٧٤)	صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية
(٩,٠٥٥,٣١٦)	(٢٠٢,٩٧٤)	<b>الأنشطة التمويلية</b>
٣٣,٣١١,٥١٥	(٣٦,١٩٠,٢٥٤)	(تسديدات) القروض
٦,٥٣٥,٠٦٩	٤٣,٤٥٤,٦٦٨	صافي التدفقات النقدية (المستخدمة في) الأنشطة التمويلية
٣,٦٠٨,٠٨٤	(١,١١٥,٩٠٦)	صافي (النقص) الزيادة في النقد والتقد المعادل
٤٣,٤٥٤,٦٦٨	٦,١٤٨,٥٠٨	النقد والتقد المعادل في بداية السنة
		صافي الحركة في احتياطي تحويل عملات أجنبية
		النقد والتقد المعادل في نهاية السنة

## المعاملات غير النقدية:

- خلال الفترة، قامت الهيئة بإثبات المعاملات غير النقدية التالية في بيان المركز المالي دون أن يترتب عليها أي تدفقات نقدية:
- تسجيل خسارة في القيمة العادلة على الأصل المحتفظ به لغرض البيع بمبلغ ٢٢٢,٥٣٨ دينار كويتي (ملاحظة ١١).
  - عكس مخصصات مرتبطة ببيع الاستثمارات المباشرة بمبلغ ١,٠٧٨,٣٧٤ دينار كويتي (ملاحظة ٧).
  - شطب مخصص انخفاض في قيمة أرصدة القروض بمبلغ ٣٦٤,٤٨٤ دينار كويتي (ملاحظة ٦).
  - شطب مخصص انخفاض في قيمة أصول أخرى بمبلغ ٢,١٥٩ دينار كويتي (ملاحظة ١٠).
  - بلغت توزيعات الأرباح سهمية المستلمة خلال الفترة ٣,٢٦٤,٨٨٠ دينار كويتي (ملاحظة ٢١).

إن الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٢٨ تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية.

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

### إيضاحات حول البيانات المالية

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

#### ١- الأنشطة

تأسست الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي ("الهيئة") كهيئة مالية عربية مستقلة تتمتع بالاستقلال الإداري والمالي وفقاً للنظام الأساسي للهيئة الموقع من قبل ثلاثة عشر دولة (١٣ دولة) عربية بتاريخ ١ نوفمبر ١٩٧٦ برأسمال مصرح به بمبلغ ١٥٠ مليون دينار كويتي. وفي وقت لاحق، قرر مجلس المساهمين زيادة رأس المال المصرح به إلى ٣٣٦ مليون دينار كويتي وتم دفع مبلغ ٢٢١,٠٧٦ مليون دينار كويتي، وعليه بلغ عدد الدول المساهمة (٢١) دولة (إيضاح ١٥).

تتضمن أهداف الهيئة تنمية الموارد الزراعية مع التركيز بشكل خاص على زيادة معدل توفر الناتج الزراعي بالدول الأعضاء.

عنوان المركز الرئيسي المؤقت للهيئة هو ص.ب. ٥١٢٥٠، دبي، الإمارات العربية المتحدة، طبقاً للقرار رقم ٩ لعام ٢٠٢٤.

تمت الموافقة على إصدار هذه البيانات المالية والسياسات المحاسبية الهامة المستخدمة في إعداد البيانات المالية من قبل مجلس إدارة الهيئة في ٢٧ فبراير ٢٠٢٦.

#### ٢- أساس الأعداد

##### ١-٢ بيان الالتزام

تم إعداد البيانات المالية المرفقة للهيئة وفقاً لمتطلبات المادة ١٧ من النظام الأساسي ووفقاً للسياسات المحاسبية المعتمدة من قبل مجلس مساهمي الهيئة بما يتلائم مع متطلبات وطبيعة الهيئة كما هو مبين في (إيضاح ٣).

#### ٣- ملخص السياسات المحاسبية الهامة

##### أساس القياس

تم إعداد هذه البيانات المالية على أساس مبدأ التكلفة التاريخية، باستثناء الاستثمارات المحتفظ بها لغرض المتاجرة المسجلة بالقيمة العادلة.

##### العملة التشغيلية وعملة العرض

العملة التشغيلية للهيئة هي الدولار الأمريكي حيث إن أغلبية المعاملات المنفذة من قبل الهيئة مدرجة بالدولار الأمريكي، تم عرض البيانات المالية بالدينار الكويتي الذي يمثل عملة العرض وفقاً للنظام الأساسي واتفاقية الإنشاء.

##### العرض والافصاح

يتم عرض بنود توزيعات أرباح من مساهمات واستثمارات مباشرة وسداد خسائر الانخفاض في القيمة والدخل من القروض ضمن الإيرادات في بيان الدخل والشامل والاتفق بينما يتم عرض خسائر الانخفاض في القيمة وخسائر فروق العملة ضمن المصروفات.

##### تحقق الإيرادات

تتحقق الإيرادات إلى الحد الذي يكون عنده تدفق المزايا الاقتصادية إلى الهيئة محتملاً ويمكن قياس الإيرادات بصورة موثوق منها، بصرف النظر عن تاريخ السداد. تقاس الإيرادات بالقيمة العادلة للمقابل المستلم أو المستحق مع مراعاة شروط السداد المحددة تعاقدياً. تقوم الهيئة بتقييم ترتيبات إيراداتها مقابل معايير محددة لكي تحدد ما إذا كانت تعمل كمنشأة أساسية أو كوكيل. وانتهت الهيئة إلى أنها تعمل كمنشأة أساسية.

##### إيرادات فوائد

يتم احتساب الفائدة على القروض والودائع البنكية والأوراق المالية ذات الدخل الثابت على أساس الاستحقاق باستثناء الفائدة متأخرة السداد لمدة ستة أشهر ويتم تحقيقها على أساس الاستلام.

##### إيرادات توزيعات أرباح

يتم إدراج توزيعات الأرباح من المساهمات واستثمارات مباشرة عندما يتم الإعلان عن إيرادات توزيعات الأرباح.

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

### إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

### ٣- ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### سياسة توزيعات الأرباح العينية (Scrip Dividends)

تمثل توزيعات الأرباح العينية توزيعاً غير نقدي يقوم فيه المستثمر المصدر بمنح أسهم إضافية للمنشأة بدلاً من دفع أرباح نقدية. وتقوم المنشأة بإثبات توزيعات الأرباح العينية فقط عند اعتماد التوزيع رسمياً من الجهة الحاكمة للمستثمر وإلغاء سلطة التقدير لديه، وبما يؤكد نشوء حق غير مشروط للمنشأة في استلام هذه التوزيعات

في تاريخ إعلان التوزيع، يتم قياس توزيعات الأرباح العينية بالقيمة العادلة للأسهم المستلمة ويتم الاعتراف بهذه القيمة العادلة ضمن دخل توزيعات الأرباح في بيان الربح أو الخسارة، مع زيادة مماثلة في القيمة الدفترية للاستثمار ذي الصلة ونظراً لعدم وجود تدفق نقدي فعلي، تُعامل هذه العملية كبنود غير نقدي، ولا ينشأ عنها أي تدفق نقدي

#### الاعتراف

تعترف الهيئة بإيرادات توزيعات الأرباح عند نشوء حقها في استلام التوزيع، وذلك وفقاً لاعتماد التوزيع من قبل الجهة المستثمر فيها وإعلانه رسمياً. وفي حالة استلام توزيعات أرباح عينية، لا ينشأ تدفق نقدي، وإنما تحصل الشركة على أدوات حقوق ملكية إضافية في الجهة المستثمر فيها.

#### القياس

يتم قياس توزيعات الأرباح العينية بالقيمة العادلة للأسهم المستلمة في تاريخ استحقاق الشركة للتوزيع، والذي يكون عادة تاريخ إعلان التوزيع أو تاريخ اختيار الاستلام، بحسب ما هو معمول به. ويتم تحديد القيمة العادلة بناءً على:

- سعر السوق المعلن للأسهم في تاريخ الاستحقاق، في حال كانت الجهة المستثمر فيها مدرجة؛ أو
  - أسلوب تقييم مناسب، في حال كانت الجهة المستثمر فيها غير مدرجة.
- يتم الاعتراف بالقيمة العادلة لتوزيعات الأرباح العينية كإيرادات توزيعات أرباح في بيان الربح أو الخسارة.

#### المعالجة اللاحقة

يتم الاعتراف بالأسهم الإضافية المستلمة نتيجة توزيعات الأرباح العينية ضمن استثمارات الشركة في الجهة المستثمر فيها، ويتم قياسها لاحقاً وفقاً للسياسة المحاسبية المعتمدة للاستثمارات، وذلك بحسب تصنيفها، مثل:

- بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة،
- بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، أو
- بالتكلفة أو باستخدام طريقة حقوق الملكية، بحسب ما ينطبق.

#### العرض والإفصاح

يتم عرض إيرادات توزيعات الأرباح الناتجة عن توزيعات الأرباح العينية ضمن إيرادات الاستثمارات في بيان الربح أو الخسارة. ويتم الإفصاح عن عدد الأسهم الإضافية المستلمة وقيمتها العادلة في تاريخ الاعتراف بها ضمن إيضاحات القوائم المالية، متى ما كانت جوهرية.

#### اعتبارات العملة الأجنبية

في حال كانت توزيعات الأرباح العينية مقومة بعملة أجنبية، يتم تحويل القيمة العادلة إلى العملة الوظيفية للشركة باستخدام سعر الصرف السائد في تاريخ الاعتراف.

#### إيرادات استثمار

يتم إدراج الأرباح والخسائر من بيع الاستثمارات في بيان الدخل والشامل والافئاق ويتم تحققها عند إتمام المعاملة.

يتم إدراج الأرباح والخسائر غير المحققة الناتجة من إعادة تقييم الأوراق المالية المصنفة كمحتفظ بها لغرض المتاجرة في بيان الدخل والشامل والافئاق.

#### إيرادات تأجير

يتم تحقق إيرادات التأجير الناتجة من تأجير العقار الاستثماري والمبنى كإيرادات أخرى على أساس القسط الثابت على مدى فترة العقد.

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

### إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

### ٣- ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### الضرائب

وفقاً للبند ٣ من المادة (١٢) باتفاقية التأسيس، يتم إعفاء الهيئة وموجوداتها وإيراداتها وتوزيعات أرباحها وعملياتها في الدول المتعاقدة بالإضافة إلى اكتتابات الدول الأعضاء والسندات المصدرة والقروض الممنوحة من قبل الهيئة والودائع والتبرعات المستلمة من كافة الضرائب والرسوم بما في ذلك الرسوم الجمركية والضرائب المحلية كما تعفى الهيئة من التزام تحصيل أو سداد أي رسوم أو ضرائب.

#### ممتلكات ومعدات

تدرج الممتلكات والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة. عند بيع أو سحب الممتلكات والمعدات من الاستخدام نهائياً، يتم استبعاد التكلفة والاستهلاك المتراكم لهما من الحسابات ويتم إدراج أي أرباح أو خسائر ناتجة من البيع في بيان الدخل الشامل والانفاق.

يحتسب الاستهلاك على أساس القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة للموجودات كما يلي:

٢٠ سنة	◀ مباني
٥ سنوات	◀ أثاث
٣ سنوات	◀ معدات
٥ سنوات	◀ سيارات
٣ سنوات	◀ أجهزة كمبيوتر

يتم مراجعة صافي القيمة الدفترية والأعمار الإنتاجية وطرق الاستهلاك للموجودات في نهاية كل سنة مالية ويتم تعديلها متى كان ذلك مناسباً.

يتم رسملة المصروفات المتكبدة لاستبدال جزء من أحد بنود الممتلكات والمعدات التي يتم المحاسبة عنها بصورة منفصلة ويتم شطب القيمة المدرجة بالدفاتر للجزء المستبدل. ويتم رسملة المصروفات اللاحقة الأخرى فقط عندما تزيد من المنافع الاقتصادية المستقبلية لبند الممتلكات والمعدات المتعلقة بها. وتسجل كافة المصروفات الأخرى في بيان الدخل الشامل والانفاق عند تكبدها.

تتم مراجعة القيمة المدرجة بالدفاتر للممتلكات والمعدات لغرض تحديد أي انخفاض في القيمة عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى أن القيمة المدرجة بالدفاتر قد لا يمكن استردادها. في حالة وجود مثل ذلك المؤشر وعندما تتجاوز القيمة المدرجة بالدفاتر المبلغ المقدر الممكن استرداده، يتم تخفيض الموجودات إلى مبلغها الممكن استرداده والذي يتمثل في القيمة العادلة ناقصاً التكاليف حتى البيع أو القيمة أثناء الاستخدام، أيهما أعلى.

لا يتم رسملة المصروفات اللاحقة الأخرى إلا عندما تزيد من المنافع الاقتصادية المستقبلية لبند الممتلكات والمعدات المتعلقة بها. تدرج كافة المصروفات الأخرى في بيان الدخل الشامل والانفاق عند تكبدها.

تقوم الهيئة برسملة كافة التكاليف المتعلقة بالموجودات كأعمال رأسمالية قيد التنفيذ حتى تاريخ إنجاز وجاهزية هذه الموجودات للاستعمال. يتم تحويل هذه التكاليف من الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ إلى فئة الموجودات الملائمة عند إنجاز الموجودات وجاهزيتها للاستعمال ويتم استهلاكها على مدى أعمارها الاقتصادية الإنتاجية من تاريخ الإنجاز والجاهزية.

#### الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

تجري الهيئة تقييماً بتاريخ البيانات المالية لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية. فإذا ما توفر مثل هذا المؤشر أو عند ضرورة إجراء اختبار الانخفاض في القيمة السنوي لبند الموجودات، تقوم الهيئة بتقدير المبلغ الممكن استرداده لبند الموجودات. إن المبلغ الممكن استرداده لبند الموجودات هو القيمة العادلة لبند الموجودات أو وحدة إنتاج النقد ناقصاً التكاليف حتى البيع أو القيمة أثناء الاستخدام أيهما أعلى. يتم تحديد المبلغ الممكن استرداده لبند الموجودات على أساس فردي ما لم يكن لبند الموجودات منتجاً لتدفقات نقدية مستقلة على نحو كبير عن تلك التي يتم إنتاجها من الموجودات أو مجموعات الموجودات الأخرى. عندما تزيد القيمة المدرجة بالدفاتر لبند الموجودات ما أو وحدة إنتاج نقد عن المبلغ الممكن استرداده، يعتبر بند الموجودات قد انخفضت قيمته ويخفض بند الموجودات إلى المبلغ الممكن استرداده.

عند تحديد القيمة أثناء الاستخدام، تخصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للأموال والمخاطر المتعلقة ببند الموجودات. عند تحديد القيمة العادلة ناقصاً التكاليف حتى البيع، يتم أخذ المعاملات الحديثة في السوق في الاعتبار. في حالة عدم تحديد مثل هذه المعاملات، يتم استخدام نموذج تقييم مناسب.

يتم إدراج عكس الانخفاض في قيمة الخسائر المسجل في السنوات السابقة عندما يظهر مؤشر على عدم وجود خسائر الانخفاض في قيمة بند الموجودات المالي أو انخفاضها ويمكن ربط الانخفاض بصورة موضوعية بحدث يقع بعد إدراج الانخفاض في القيمة. يتم إدراج عكس خسائر الانخفاض في القيمة في بيان الدخل الشامل والانفاق إلى الحد الذي لا تزيد عنده القيمة المدرجة بالدفاتر لبند الموجودات عن التكلفة المطفأة في تاريخ العكس. تجري الهيئة في تاريخ إعداد البيانات المالية بإجراء تقييم لتحديد إذا كان هنالك دليل موضوعي على الانخفاض في قيمة المساهمات والاستثمارات المباشرة.

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

### إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

### ٣- ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### عقود التأجير

تعتبر كافة عقود التأجير المبرمة من قبل الهيئة كعقود تأجير تشغيلي. ويتم تحميل المدفوعات بموجب عقود التأجير التشغيلي على بيان الدخل الشامل والانفاق على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد التأجير.

#### الهيئة كمؤجر

تعتبر كافة عقود التأجير المبرمة بين الهيئة والمستأجر كعقود تأجير تشغيلي ويتم تحققها في بيان الدخل الشامل والانفاق على أساس الاستحقاق.

#### التزامات العقود

يتم الاعتراف بالإيرادات عندما تفي الهيئة بالتزام الأداء من خلال تقديم الخدمات المتفق عليها، مما ينشئ أصلًا قائمًا على العقد بقيمة المقابل المستحق نتيجة هذا الأداء. وفي الحالات التي يتجاوز فيها مبلغ المقابل المستلم من العميل قيمة الإيرادات المعترف بها، ينشأ التزام عقدي.

يُعترف بالتزام العقد عندما يتم استلام دفعة من العميل أو عندما تصبح الدفعة مستحقة (أيهما أسبق)، وذلك قبل قيام الهيئة بنقل السلع أو الخدمات ذات الصلة إلى العميل. تشمل التزامات العقود لدى الشركة الإجراءات المحصلة مقدمًا من العملاء.

#### مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

يتم احتساب مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين لفترات الخدمة المتراكمة في تاريخ نهاية فترة التقارير المالية وفقاً للائحة الموظفين لدى الهيئة ووفقاً لمتطلبات قانون العمل المعمول به لدى الهيئة.

#### الأدوات المالية

#### الموجودات المالية

#### التحقق المبدئي والقياس

تصنف الموجودات المالية كـ "نقد ونقد معادل" أو "استثمارات محتفظ بها لغرض المتاجرة" أو "قروض" أو "موجودات أخرى" أو "مشتقات مصنفة كأدوات تغطية في تغطية فعالة" حسبما هو ملائم. تحدد الهيئة تصنيف موجوداتها المالية عند التثبيت المبدئي. تقاس كافة الموجودات المالية عند التثبيت المبدئي بالقيمة العادلة زائداً تكاليف المعاملة المتعلقة بها مباشرة في حالة الاستثمارات غير المحتفظ بها لغرض المتاجرة.

إن مشتريات أو مبيعات الموجودات المالية التي تتطلب تسليم الموجودات خلال إطار زمني منصوص عليه بموجب اللوائح أو العرف السائد في السوق (المتاجرة بالطريقة الاعتيادية) تسجل في تاريخ المتاجرة، أي التاريخ الذي تلتزم فيه الهيئة بشراء أو بيع بند الموجودات.

تشمل الموجودات المالية لدى الهيئة النقد والنقد المعادل والاستثمارات المحتفظ بها لغرض المتاجرة والقروض والمساهمات والاستثمارات المباشرة والموجودات الأخرى كما في ٣١ ديسمبر.

#### القياس اللاحق

يعتمد القياس اللاحق للموجودات المالية على تصنيفها كما يلي:

#### النقد والنقد المعادل

تكون النقد والنقد المعادل في بيان المركز المالي من النقد لدى البنوك والودائع قصيرة الأجل عالية السيولة التي تستحق خلال ثلاثة أشهر أو أقل، والتي يمكن تحويلها بسهولة إلى مبلغ معروف من النقد ويخضع لمخاطر غير كبيرة من التغيرات في القيمة.

ولغرض أعداد بيان التدفقات النقدية للهيئة يتكوّن النقد والنقد المعادل من النقد لدى البنوك والودائع قصيرة الأجل كما هو محدد أعلاه بالصافي بعد خصم أرصدة البنوك سحب على المكشوف (إن وجدت) باعتبارها جزء لا يتجزأ من إدارة النقد لدى الهيئة.

#### استثمارات محتفظ بها لغرض المتاجرة

تصنف الاستثمارات كـ محتفظ بها لأغراض المتاجرة إذا تم حيازتها بغرض البيع على المدى القريب. تدرج الأرباح أو الخسائر من الاستثمارات المحتفظ بها لأغراض المتاجرة في بيان الدخل الشامل والانفاق.

بعد التحقق المبدئي، تدرج الاستثمارات المحتفظ بها لغرض المتاجرة في بيان المركز المالي وفقاً للقيمة العادلة مع إدراج التغيرات في القيمة العادلة في بيان الدخل الشامل والانفاق.

تقوم الهيئة بعرض النقد المحتفظ به لدى مدراء المحافظ وامين الحفظ ضمن ارصدة استثمارات محتفظ بها لغرض المتاجرة.

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

### إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

### ٣- ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### الأدوات المالية (تتمة)

##### القروض

إن القروض هي موجودات مالية غير مشتقة ذات مدفوعات ثابتة أو يمكن تحديدها وهي غير مسعرة في سوق نشط. تنشأ هذه القروض من قبل الهيئة دون النية للمتاجرة بالأرصدة المدينة؛ وتتكون من القروض إلى الشركات المستثمر بها. تقاس القروض بالتكلفة المطفأة ناقصاً خسائر الانخفاض في القيمة والتي يتم احتسابها بناء على حساب المخصصات وباستخدام افتراضات معينة يتم الإفصاح عنها سنوياً. يتم احتساب التكلفة المطفأة بطريقة معدل الفائدة الفعلي.

#### الأصول المحتفظ بها لغرض البيع

تقوم الهيئة بتصنيف الأصول غير المتداولة أو مجموعة من الأصول على أنها محتفظ بها لغرض البيع عندما يكون من المتوقع استرداد قيمتها الدفترية بشكل رئيسي من خلال عملية بيع، وليس من خلال الاستمرار في استخدامها أو تشغيلها. ويتم قياس هذه الأصول بالقيمة الأدنى بين قيمتها الدفترية والقيمة العادلة مطروحاً منها تكاليف البيع، والتي تمثل التكاليف الإضافية القابلة للإسناد مباشرة إلى عملية التخلص من الأصل أو مجموعة من الأصول، باستثناء تكاليف التمويل ومصروفات ضريبة الدخل. ولا يعد معيار التصنيف كمحتفظ به لغرض البيع مستوفى إلا عندما تكون عملية البيع مرجحة بدرجة عالية، ويكون الأصل أو مجموعة من الأصول متاحاً للبيع الفوري بحالته الحالية، مع الإشارة إلى أن الإجراءات المطلوبة لإتمام عملية البيع يجب أن تدل على عدم احتمالية إجراء تغييرات جوهرية على خطة البيع أو التراجع عنها. كما يجب أن تكون الإدارة ملتزمة بخطة واضحة لبيع الأصل، وأن يتوقع إتمام عملية البيع خلال سنة واحدة من تاريخ التصنيف. ويتم عرض الأصول والالتزامات المصنفة كمحتفظ بها لغرض البيع بشكل منفصل كبنود متداولة في بيان المركز المالي. وفقاً لسياسات المحاسبة المطبقة في الهيئة، لا تتم إعادة عرض الأرقام المقارنة لمجرد تصنيف أصل أو مجموعة من الأصول على أنها محتفظ بها لغرض البيع، ما لم تكن مستوفية لتعريف عملية متوقعة. وبما أن الأصل المحتفظ به لغرض البيع لا يستوفي هذا التعريف، تُعرض معلومات الفترة المقارنة على ذات الأساس الذي سبق عرضها عليه دون أي إعادة تصنيف أو إعادة عرض.

#### مساهمات واستثمارات مباشرة

وفقاً لاتفاقية الإنشاء وأهداف الهيئة، يتم الاستثمار في شركات ذات طبيعة تتماشى مع كافة أهداف الهيئة وتدرج بالتكلفة ناقصاً خسائر الانخفاض في القيمة، إن وجدت.

#### موجودات أخرى

الموجودات الأخرى هي موجودات مالية غير مشتقة ذات مدفوعات ثابتة أو قابلة لتحديدها وهي غير مسعرة في سوق نشط. تتضمن الموجودات الأخرى أرصدة توزيعات الأرباح المدينة، وتدرج بمبلغ الفاتورة الأصلي ناقصاً مخصص لقاء أي مبلغ لا يمكن تحصيله. يتم تقدير الديون المشكوك في تحصيلها عندما لم يعد تحصيل المبلغ بالكامل محتملاً. تشطب الديون المعدومة عندما لا يكون هناك إمكانية لاستردادها.

#### التوقف عن التثبيت

يتوقف تثبيت بند الموجودات المالي (أو جزء من بند الموجودات المالي أو جزء من مجموعة موجودات مالية ماثلة أو ما ينطبق عليه ذلك) عندما:

- ◀ ينتهي الحق في استلام التدفقات النقدية من بند الموجودات؛
- ◀ في حالة الاستبعادات.

تقوم الهيئة بتحويل الحق في استلام التدفقات النقدية من بند الموجودات أو تتحمل التزاماً بدفع التدفقات النقدية المستلمة بالكامل دون تأخير مادي إلى طرف آخر بموجب ترتيب "القبض والدفع"؛ أما (أ) أن تقوم الهيئة بتحويل كافة المخاطر والمزايا الهامة لبند الموجودات أو (ب) لا تقوم الهيئة بتحويل أو الاحتفاظ بكافة المخاطر والمزايا الهامة لبند الموجودات، ولكنها فقدت السيطرة على بند الموجودات.

عندما تقوم الهيئة بتحويل حقوقها في استلام التدفقات النقدية من بند موجودات ما أو الدخول في ترتيب "القبض والدفع" ولم يتم تحويل أو الاحتفاظ بكافة المخاطر والمزايا الهامة لبند الموجودات ولم تفقد السيطرة على بند الموجودات، يتم إدراج بند الموجودات بمقدار استمرار الهيئة في السيطرة على بند الموجودات. في هذه الحالة، تقوم الهيئة أيضاً بإدراج بند المطلوبات ذي الصلة. ويتم قياس بند الموجودات المحول وبند المطلوبات المرتبط به على أساس يعكس الحقوق والالتزامات التي احتفظت بها الهيئة.

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

### إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

### ٣- ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### التوقف عن التثبيت (تتمة)

#### الانخفاض في قيمة الموجودات المالية

تقوم الهيئة في تاريخ اعداد البيانات المالية، بإجراء تقييم لتحديد فيما إذا كان هناك دليل موضوعي على أن بند الموجودات مالي أو مجموعة من الموجودات انخفضت قيمتها. تنخفض قيمة بند الموجودات مالي أو مجموعة موجودات مالية فقط إذا ما توفر دليل موضوعي على الانخفاض في القيمة كنتيجة لوقوع حدث واحد أو أكثر بعد التحقق المبدئي لبند الموجودات ("حدث خسارة" متكبدة) ويكون لحدث الخسارة تأثير على التدفقات النقدية المستقبلية المقدره لبند الموجودات المالي أو مجموعة الموجودات المالية والذي يمكن تقديره بصورة موثوق منها. قد تتضمن أدلة الانخفاض في القيمة ما يشير إلى أن المقترضين أو مجموعة المقترضين أو الشركات المستثمر بها تواجه صعوبات مالية كبيرة أو العجز أو الإهمال أو عدم الالتزام بسداد الفائدة أو المدفوعات الأساسية أو احتمال التعرض لخطر الإفلاس أو الاضطرابات المالية الأخرى وأيضاً عندما تشير البيانات الملحوظة إلى انخفاض يمكن قياسه في التدفقات النقدية المستقبلية المقدره مثل التغيرات في المتأخرات أو الظروف الاقتصادية التي ترتبط بحدوث حالات التعثر.

تجري الهيئة، في كل تاريخ بيانات مالية دراسة لمخصصات الانخفاض في قيمة القروض والمساهمات في الشركات والارصدة المدينة الأخرى التي تقوم بدراسة المؤشرات الداخلية والخارجية لتحديد ما إذا كان هناك دليل موضوعي على الانخفاض في قيمة بند موجودات مالي معين أو مجموعة من الموجودات المالية، تقوم الهيئة بدراسة كل بند موجودات مالي من القروض والمساهمات والاستثمارات المباشرة والموجودات الأخرى على حدة لتحديد قيم الانخفاض ويتم استخدام الافتراضات والتقديرية المناسبة لكل بند موجودات على حدة للوصول الي قيم الانخفاض، تمثل الافتراضات المستخدمة في الزمن المتوقع لسداد بند موجودات ما، معدل الخصم المستخدم في احتساب القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية، والاسترشاد بتقارير الاستشاريين بشأن تقييم موجودات بعض الشركات أو أي افتراضات أو اعتبارات تراها أو ترد الي علم الهيئة. وتقوم الهيئة بالإفصاح عن تلك الافتراضات التي استخدمت في الوصول الي قيم الانخفاض خلال السنة ضمن الإيضاحات المتعلقة بتلك الموجودات المالية.

عند وجود دليل موضوعي على الانخفاض في قيمة الاستثمار أو على امكانية استرداد القروض الممنوحة وفي حالة وجود عمليات اعادة هيكلة للشركات، تقوم الهيئة عادة بمنح فترة زمنية كافية وذلك لتحديد النتيجة النهائية والتأثير. واستناداً إلى ذلك، يتم اتخاذ قرار إما باحتساب مخصص للانخفاض في القيمة أو وضع خطة بديلة مثل تحويل الدين إلى حقوق ملكية و/أو ضخ رأس مال إضافي كما تقوم الهيئة بالتوصية بعكس قيمة المخصص الذي تم إدراجه سابقاً في حال تحسن أداء الموجودات المالية. وتثبت الهيئة مخصص خسائر الانخفاض في القيمة لجميع الموجودات المالية من خلال بيان الدخل الشامل والانفاق.

#### المطلوبات المالية

##### التثبيت المبدئي والقياس

تصنف المطلوبات المالية كـ "قروض من مؤسسات مالية" أو "مطلوبات أخرى" أو "مشنقات مصنفة كأدوات تغطية في تغطية فعالة"، متى كان ذلك مناسباً. تحدد الهيئة تصنيف مطلوباتها المالية عند التحقق المبدئي.

يتم تثبيت كافة المطلوبات المالية عند التثبيت الأولي بالقيمة العادلة وفي حالة القروض من المؤسسات المالية، تدرج المطلوبات بالقيمة العادلة زائداً تكاليف المعاملة المتعلقة بها مباشرة.

تشمل المطلوبات المالية على الهيئة القروض من المؤسسات المالية والمطلوبات الأخرى. في ٣١ ديسمبر، لم يكن لدى الهيئة أي مطلوبات مالية مدرجة بالقيمة العادلة من خلال بيان الدخل الشامل والانفاق أو أدوات مالية مشنقة (إن وجدت).

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

### إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

### ٣- ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### الأدوات المالية (تتمة)

#### المطلوبات المالية (تتمة)

#### القياس اللاحق

يعتمد القياس اللاحق للمطلوبات المالية على تصنيفها كما يلي:

#### دائنون

يقيد الدائنون عن المبالغ التي ستدفع في المستقبل.

#### التوقف عن التثبيت

يتوقف تثبيت التزام مالي عندما يتم الإعفاء من الالتزام المرتبط بالمطلوبات أو إلغاؤه أو انتهاء صلاحية استحقاقه. عند استبدال بند مطلوبات مالي حالي بأخر من نفس المقرض بشروط مختلفة بشكل كبير، أو بتعديل شروط بند المطلوبات المالي الحالي بشكل جوهري، يتم معاملة هذا التبديل أو التعديل كعدم تحقق لبند المطلوبات الأصلي وتحقق للالتزام جديد، ويُدْرَج الفرق في القيم المدرجة بالذات الصلة في بيان الدخل والشامل والانفاق.

#### تسوية الأدوات المالية

يتم إجراء تسوية بين الموجودات والمطلوبات المالية ويُدْرَج صافي المبلغ في بيان المركز المالي عندما يكون للهيئة حق قانوني ملزم حالياً بإجراء تسوية للمبالغ المحققة وتعتمد الهيئة تسويتها على أساس الصافي أو تحقيق الموجودات وتسوية المطلوبات في آن واحد.

#### القيمة العادلة للأدوات المالية

يتم تحديد القيمة العادلة للأدوات المالية المتداولة في أسواق نشطة في تاريخ التقارير المالية بالرجوع إلى أسعار السوق المعلنة أو عروض أسعار المتداولين (سعر الشراء للمراكز المدينة وسعر الطلب للمراكز الدائنة) بدون أي خصم لتكاليف المعاملة.

بالنسبة للأدوات المالية غير المتداولة في سوق نشطة، يتم تحديد القيمة العادلة باستخدام أساليب تقييم مناسبة. يمكن أن تتضمن هذه الأساليب:

- استخدام المعاملات الحديثة في السوق بشروط تجارية بحتة
- الرجوع إلى القيمة العادلة الحالية لأداة أخرى مماثلة إلى حد كبير
- تحليل التدفقات النقدية المخصومة أو نماذج التقييم الأخرى

يوجد تحليل للقيمة العادلة للأدوات المالية وتفاصيل أخرى عن كيفية قياسها في إيضاح ٢٥.

#### العملات الأجنبية

يتم تحويل المعاملات بعملات أجنبية إلى العملة التشغيلية وفقاً لأسعار الصرف الفورية السائدة في تواريخ المعاملات. تتم إعادة تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية في نهاية السنة والمدرجة بعملات أجنبية إلى العملة الرئيسية وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تاريخ التقارير المالية. وتتحقق أرباح أو خسائر تحويل العملات الأجنبية للموجودات والمطلوبات النقدية المدرجة بعملات أجنبية في بيان الدخل والشامل والانفاق. ويتم تحويل الموجودات غير النقدية المقاسة بالقيمة العادلة بعملة أجنبية بواسطة أسعار الصرف السائدة في تاريخ تحديد القيمة العادلة.

لأغراض عرض البيانات المالية تم ترجمة نتائج الأعمال والمركز المالي للهيئة إلى الدينار الكويتي (عملة العرض) كما يلي:

- تم تحويل الموجودات والمطلوبات وفقاً لسعر الإقفال في تاريخ بيان المركز المالي باستثناء ما يلي:
  - مساهمات واستثمارات مباشرة
  - ممتلكات ومعدات
  - عقار استثماري
  - المخصصات
  - توزيعات أرباح غير مدفوعة
- تم تحويل الإيرادات والمصروفات وفقاً لأسعار الصرف في تاريخ المعاملة.
- تم تحقيق كافة الفروق الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية فقط من الاستثمارات المباشرة في الشركات التابعة كبنود منفصل من حقوق الملكية كاحتياطي تعديل عملات أجنبية.

يتم إدراج استثمارات الهيئة في الشركات التابعة بالتكلفة التاريخية بعملائها المحلية، ولا تخضع لإعادة التقييم. إلا في حاله البيع أو الاستبعاد، تقوم الإدارة في هذه الحالة بحساب الخسائر أو الأرباح للتكلفة التاريخية في يوم البيع أو الاستبعاد. كما في ٣١ ديسمبر لا توجد أي بيع أو استبعاد.

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

### إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

### ٣- ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### مخصصات

تُدْرَج المخصصات عندما يكون لدى الهيئة التزام (نظامي أو ضمني) ناشئ عن حدث سابق ويكون هناك احتمال أن يُطلب من الهيئة سداد هذا الالتزام من خلال تدفقات نقدية للمصادر إلى خارج الهيئة تجسد منافع اقتصادية ويكون بالإمكان إجراء تقدير يعتد به لمبلغ الالتزام. وحيثما تتوقع الهيئة سداد بعض أو جميع المخصصات، مثل المخصصات بموجب عقد التأمين، فيتم إدراج السداد كبنء موجودات مستقل، ولكن فقط عندما يكون السداد مؤكداً فعلياً. يتم عرض المصروف المتعلق بالمخصص في بيان الدخل الشامل والانفاق بعد طرح أي سداد.

إذا كان تأثير القيمة الوقتية للمال جوهرياً، فيتم خصم المخصصات باستخدام معدل ما قبل الضريبة الحالي الذي يعكس — حيثما يقتضي الأمر. المخاطر المتعلقة بالالتزام. عند استخدام الخصم يتم إدراج الزيادة في المخصص نتيجة مرور الوقت كتكلفة تمويل.

يتم مراجعة المخصصات في تاريخ كل تقرير مالي وتعديلها لتعكس أفضل تقدير حالي. يتم عكس المخصص في حالة إذا كان من المحتمل عدم الحاجة لمزيد من التدفقات من الموارد إلى خارج الهيئة لسداد الالتزام.

#### توزيعات أرباح

تسجل الهيئة التزام لدفع أرباح نقدية عندما تتم الموافقة على التوزيع ولم يعد التوزيع حسب تقدير الهيئة.

#### مطلوبات طارئة

لا يتم إدراج المطلوبات الطارئة في البيانات المالية، ولكن يتم الإفصاح عنها ما لم يكن احتمال تدفق الموارد التي تشتمل على منافع اقتصادية إلى خارج الهيئة مستبعداً.

#### الاحتياطي القانوني

وفقاً لنص المادة (٢/١٩) من النظام الأساسي للهيئة، يجب على الهيئة تحويل ١٠٪ من دخل السنة إلى الاحتياطي القانوني إلى ان يصل الاحتياطي إلى ٢٠٪ من رأسمال الهيئة ما لم يقرر المساهمين تجاوز هذه النسبة.

#### الاحتياطي العام

وفقاً لنص المادة (٢/١٩) من النظام الأساسي للهيئة، يحق للمساهمين إنشاء أية احتياطات أخرى - وفق قرارات وتوصيات مجلس المساهمين يتم رصد مبلغ مقابل الاحتياطي العام من خلال تحويل صافي الأرباح طبقاً للقرارات والتوصيات المعتمدة من مجلس المساهمين.

#### الاحتياطي الاختياري

تم إنشاء هذا الاحتياطي بناء على قرار مجلس الإدارة رقم ١٣ لسنة ١٩٩٠ والذي يتطلب اقتطاع هذا الاحتياطي من صافي الربح وفقاً لما تقتضيه الحاجة، ويستخدم لحماية مصالح الهيئة مقابل الانخفاض في قيمة الاستثمار في الشركات المستثمر بها. ولا يجوز استخدام هذا الاحتياطي لأي غرض آخر غير المحدد من أجله.

#### احتياطي تحويل عملات أجنبية

إن احتياطي تحويل العملات الأجنبية يتضمن نتائج تحويل كافة الارصدة المدرجة بالدولار الأمريكي (العملة التشغيلية) في البيانات المالية كما في نهاية السنة إلى الدينار الكويتي (عملة العرض).

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

## ٤- النقد والنقد المعادل

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار كويتي	دينار كويتي	
٣٩,١٢١,٠٠٠	٢,٠٥٠,٢٢٦	أرصدة لدى البنوك
٤,٣٣٣,٦٦٨	٤,٠٩٨,٢٨٢	ودائع لأجل (تستحق خلال ثلاث أشهر من تاريخ التعاقد)
<u>٤٣,٤٥٤,٦٦٨</u>	<u>٦,١٤٨,٥٠٨</u>	

يترتب على النقد المعادل (الودائع لأجل) فائدة بأسعار متغيرة بناء على معدلات الودائع المصرفية اليومية. يتم ربط الودائع قصيرة الأجل لفترات متفاوتة تتراوح بين يوم واحد وثلاثة أشهر وستة أشهر حسب المتطلبات النقدية الفورية للهيئة، ويحقق عائد حسب أسعار الودائع قصيرة الأجل ذات الصلة.

إن الهيئة ليس لديها أي تعهدات أو رهونات على الأرصدة لدى البنوك والودائع لأجل كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤.

## النقد والنقد المعادل على مستوى العملات:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار كويتي	دينار كويتي	
٤٠,٦٣٧,٢٣٨	٣,٤٩٨,٤٢٤	الدولار الأمريكي
٢,٦٥١,٦٣٥	٢,٦٤٧,٦٨٧	درهم إماراتي
١٦٤,٠٩٥	٦٥٧	يورو
١,٧٠٠	١,٧٤٠	عملات أخرى
<u>٤٣,٤٥٤,٦٦٨</u>	<u>٦,١٤٨,٥٠٨</u>	

## ٥- استثمارات محتفظ بها لغرض المتاجرة

يتم إدارة الاستثمارات المحتفظ لغرض المتاجرة من قبل مديري المحافظ الذين يتم تعيينهم من قبل الهيئة وتحت رقابة لجنة الاستثمار. تتكون الاستثمارات المحتفظ بها للمتاجرة كما في ٣١ ديسمبر مما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار كويتي	دينار كويتي	
١٠٤,٧٠٧,٣٢٤	١١٣,٠٩٥,٥٦٣	أسهم
٣٦,٢٦٨,٤٥١	٧,٢٦٩,٣٨٦	أوراق مالية ذات إيرادات ثابتة
٢,١٦٦,٨٤٤	٣,٩١٨,٠٥٩	نقد لدى المحافظ
١٦٩,٣٠٥	٦٥,٥٦٧	زائداً القيمة العادلة للمشتقات
<u>١٤٣,٣١١,٩٢٤</u>	<u>١٨٧,٣٤٨,٥٧٥</u>	

تتمثل الحركة على الاستثمارات المحتفظ بها لغرض المتاجرة، فيما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار كويتي	دينار كويتي	
١٧٩,٥١٣,٩٢٢	١٤٣,٣١١,٩٢٤	كما في ١ يناير
٤٦٢,١٥٠	٣٢,٩٨٣,٢٠٠	إضافات
(٥١,٥٥٩,٠٤٩)	(٥,٢٦٩,٣٧٧)	التصفيات
١٤,٨٩٤,٩٠١	١٦,٣٢٢,٨٢٨	الأرباح من استثمارات محتفظ بها لغرض المتاجرة (إيضاح ٢٠)
<u>١٤٣,٣١١,٩٢٤</u>	<u>١٨٧,٣٤٨,٥٧٥</u>	كما في ٣١ ديسمبر

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

## ٥- استثمارات محتفظ بها لغرض المتاجرة (تتمة)

كان رصيد الاستثمارات المحتفظ بها لغرض المتاجرة (أسهم واوراق مالية ذات ايراد ثابت ونقد لدى المحافظ) موزعاً لدى مديري المحافظ الاستثمارية، كما يلي:

المحفظة	٢٠٢٥ دينار كويتي أسهم	دينار كويتي عائد ثابت	٢٠٢٤ دينار كويتي أسهم	دينار كويتي نقد لدى المحافظ	دينار كويتي عائد ثابت	دينار كويتي نقد لدى المحافظ
محفظة ١	٢٥,٧٩٩,٤٩٦	-	٢٣,٤٤٤,٢١١	١,٠٤٥,٦٩٨	-	٥٣٧,٠٨١
محفظة ٢	٢٨,٢٤٧,٥٠٧	١٨,٥٢٧,٤٥١	٢٤,٥٣١,٣٧٦	٢,٥٥٨,١٢٦	١٨,٧٢٦,٢٣٦	١,٦٢٢,١٧٨
محفظة ٣	٢٥,٩٧١,٣٣١	-	٢٢,٣٤٤,٠٦٧	٤,٨٢١	-	٧,٥٨٥
محفظة ٤	١٧,٩٤٨,٠٤٤	-	١٩,١٠٤,٢٨٨	-	-	-
محفظة ٥	٩,١٧٨,٩٢٤	-	٧,٩٧٦,٨٢٢	-	-	-
محفظة ٦	٤,٣٠٧,٧٣٧	-	٤,٥١٠,٤٧٣	-	-	-
محفظة ٧	-	٨,٥١١,٧٠٣	-	-	٨,١١٤,٩٦٣	-
محفظة ٨	-	٦,٣٢٥,٨٠٧	-	-	٦,١٩٨,٧٨٤	-
محفظة ٩	-	٣,٥٦٦,٦٥٩	-	-	٣,٣٩٧,٧٧٣	-
محفظة ١٠	١,٦٤٢,٥٢٤	-	٢,٧٩٦,٠٨٧	٢٩٥,١٩١	-	-
محفظة ١١	-	١٦,٥٣٣,٩٢٦	-	٥,٣٥٩	-	-
محفظة ١٢	-	١٦,٨٦٩,٤٠٧	-	٨,٨٦٤	-	-
	<u>١١٣,٠٩٥,٥٦٣</u>	<u>٧٠,٣٣٤,٩٥٣</u>	<u>١٠٤,٧٠٧,٣٢٤</u>	<u>٣,٩١٨,٠٥٩</u>	<u>٣٦,٤٣٧,٧٥٦</u>	<u>٢,١٦٦,٨٤٤</u>

يتمثل رصيد الاستثمارات المحتفظ بها لغرض المتاجرة موزعاً حسب العملة، فيما يلي:

٢٠٢٥ دينار كويتي	٢٠٢٤ دينار كويتي	
١٦٢,٠٠٢,١٦٦	١١٧,٤٠٥,٥٧١	دولار أمريكي
٤,٧٩٥,١٥٤	٤,١٦٢,٤٢٣	ين ياباني
٨,٨١٦,٠٣٣	٨,٥٥٦,٤٨٦	يورو
٤,٢٩٤,٢٣٤	٣,٣١١,٦٩١	جنيه إسترليني
٢,٠٠٦,٦٣٢	١,٧٥٢,٠٨١	فرنك سويسري
٥,٤٣٤,٣٥٦	٨,١٢٣,٦٧٢	أخرى
<u>١٨٧,٣٤٨,٥٧٥</u>	<u>١٤٣,٣١١,٩٢٤</u>	

يشمل رصيد استثمارات محتفظ بها لغرض المتاجرة أرصدة نقدية لدى امين الحفظ ومديري المحافظ كجزء لا يتجزأ من مهام مديري المحافظ في إدارة المحفظة الاستثمارية لدى الهيئة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ بمبلغ ٣,٩١٨,٠٥٩ دينار كويتي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ - ٢,١٦٦,٨٤٤ دينار كويتي). ويشمل الدخل (خسارة) من استثمارات محتفظ بها لغرض المتاجرة خسائر فروق عملات محققة بمبلغ ٢٤٦,٦٧٦ دينار كويتي وخسائر فروق عملات غير محققة بمبلغ ٥٥٠,٤٧٥ دينار كويتي.

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

## إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

## ٦- القروض الممنوحة للغير، بالصافي

تمنح الهيئة أغلب القروض الى الشركات المستثمر فيها - وذلك بما يتوافق مع أهداف الهيئة - لتمويل عمليات هذه الشركات. تتضمن اتفاقيات القروض الموقعة بين الهيئة وهذه الشركات مجموعة من البنود والاشتراطات، ومن بينها:

- ١ التأكد من وفاء الشركات بالتزاماتها وفقاً لأحكام الاتفاقية الموقعة من خلال فرض رهن عام متغير للهيئة على كافة موجوداتها،
- ٢ التزام الشركات بعدم التصرف في موجوداتها سواء بالبيع أو المنح أو بأي طريقة من طرق التنازل عن الحقوق الى شركات أخرى دون الحصول على موافقة كتابية مسبقة من الهيئة؛
- ٣ التزام الشركات بمنح القروض المتاحة من الهيئة الأولوية في السداد قبل أي ديون أخرى.

كانت الحركة في رصيد القروض الممنوحة للغير كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار كويتي	دينار كويتي	
٣٨,١٤٩,٢٤٧	٣٧,٨٥٥,١٠٦	الرصيد في بداية السنة
٩٠,٢٧٣	٢٠٦,٩٣١	إضافات خلال السنة
(١٢٠,٥٤٢)	(٣٦٤,٤٨٣)	شطب خلال السنة
(٢٦٣,٨٧٢)	-	فروق تحويل عملات أجنبية
٣٧,٨٥٥,١٠٦	٣٧,٦٩٧,٥٥٤	الرصيد في نهاية السنة
(٣٧,٨٥٥,١٠٦)	(٣٧,٦٩٧,٥٥٤)	ناقص: مخصص خسائر الانخفاض في القيمة
-	-	

تتمثل الحركة في مخصص خسائر الانخفاض في القيمة، فيما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار كويتي	دينار كويتي	
٣٦,١٦٦,٣٣١	٣٧,٨٥٥,١٠٦	الرصيد في بداية السنة
١,٦٨٨,٧٧٥	٢٠٦,٩٣١	المحمل خلال السنة (إيضاح ٢٣)
-	(٣٦٤,٤٨٣)	المشطوب خلال السنة
٣٧,٨٥٥,١٠٦	٣٧,٦٩٧,٥٥٤	الرصيد في نهاية السنة

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، كان إجمالي مخصص الانخفاض في قيمة القروض الممنوحة للغير بمبلغ ٣٧,٦٩٧,٥٥٤ دينار كويتي (٢٠٢٤ - ٣٧,٨٥٥,١٠٦ دينار كويتي) يتعلق ببعض القروض الممنوحة للشركات التي تستثمر فيها الهيئة وذلك نتيجة تعثر هذه الشركات في الوفاء بالتزاماتها تجاه الهيئة في مواعيد استحقاقها بالإضافة إلى عدم تأكد الهيئة من إمكانية استرداد هذه القروض وقد قامت الهيئة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، بإدراج خسائر الانخفاض في قيمة القروض بمبلغ ٢٠٦,٩٣١ دينار كويتي (٢٠٢٤ - ١,٦٨٨,٧٧٥ دينار كويتي) شطب مخصص بقيمة ٣٦٤,٤٨٣ دينار كويتي في بيان الدخل الشامل والاتفاق ترى الإدارة أن المخصص الذي تم إدراجه كافياً وفقاً لمنهجية احتساب مخصصات القروض وفقاً للسياسات المحاسبية للهيئة مع الأخذ في الاعتبار ما يلي:

- إدراج مخصص الانخفاض في القيمة بكامل القيمة عن القروض الممنوحة لشركات متعثرة في السداد لفترات زمنية ممتدة والتي تعاني من صعوبات مالية تجعل احتمالية تحصيل قيمة القروض ضئيلة.
- إدراج مخصص لبعض القروض الممنوحة للغير يعادل القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية لبعض القروض المتوقع إعادة جدولتها خلال سنتين بعد مرور ثلاث سنوات فترة سماح تبدأ من سنة ٢٠٢٣ وبمعدل خصم يتراوح بين ٥٪ و ٦٪.

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

## ٦- القروض الممنوحة للغير، بالصافي (تتمة)

يتمثل رصيد القروض الممنوحة للغير موزعاً حسب الجهات الممنوح لها، كما في ٣١ ديسمبر، ما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	المقر	الرصيد الإجمالي
دينار كويتي	دينار كويتي	السودان	الشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي
٢٦,١٦١,٣٩٧	٢٦,١٦١,٣٩٧		قرض إعادة التمويل ومدخلات الإنتاج
٧٨٣,٠١١	٧٨٣,٠١١		قرض لتمويل إنتاج الأعلاف
٥٣٩,١٧٥	٥٣٩,١٧٥		قرض سداد مستحقات العاملين
١١٤,٠٢٨	١١٤,٠٢٨		قرض تمويل مدخلات الإنتاج لسنة ٢٠٠١-٢٠٠٢
<b>٢٧,٥٩٧,٦١١</b>	<b>٢٧,٥٩٧,٦١١</b>		
		السعودية	شركة الروبيان العربي
٢,٠٦٤,٢٧٠	٢,٠٦٤,٢٧٠		القرض الموحد
١,٨٠٠,٦٦٥	١,٨٠٠,٦٦٥		قرض التسيير
٥٥٠,٠٠٣	٧٥٥,٢٢٢		صندوق التنمية الزراعية
١,٢٠١,٥٩٠	١,٢٠١,٥٩٠		القرض الجسري
٥٣٩,٩٠٤	٥٣٩,٩٠٤		القرض قصير الأجل
<b>٦,١٥٦,٤٣٢</b>	<b>٦,٣٦١,٦٥١</b>		
		السودان	الشركة السودانية للزراعة بالنيل الأزرق (أقدي)
١,٩٧٨,١٥٣	١,٩٧٨,١٥٣		قرض تشغيلي لسنة ٢٠١١-٢٠١٢
		السودان	الشركة العربية لإنتاج المحاصيل
٨١٥,٠٤٠	٨١٥,٠٤٠		محاوير الري
١,٥٣٦	١,٥٣٦		قرض تشغيلي قصير الأجل
<b>٨١٦,٥٧٦</b>	<b>٨١٦,٥٧٦</b>		
		السودان	شركة بابونير (الرواد)
١٦١,٥٦٧	١٦١,٥٦٧		قرض تشغيلي (٢٠٠٨-٢٠٠٩)
٧٧,٩٦١	٧٧,٩٦١		قرض رأسمالي لسنة ٢٠٠٦
١٩,٦٩٥	١٩,٦٩٥		قرض تشغيلي (٢٠٠٧-٢٠٠٨)
<b>٢٥٩,٢٢٣</b>	<b>٢٥٩,٢٢٣</b>		
٩٢,٤٣٠	-	المغرب	شركة أوريبس بيريز
٣٠٨,١٠٠	٣٠٨,١٠٠	المغرب	شركة ضيعة يوسف
٢٨٠,٠٩١	٢٨٠,٠٩١	السودان	شركة السرحة للإنتاج الحيواني
١٩,١٧٢	-	السودان	جمعية قبوكة للإنتاج الزراعي
١٣,٠٦٢	-	السودان	جمعية ود عابد
٦٣,٣٩٥	٦٣,٣٩٥	السودان	الشركة المتميزة لإنتاج الخضروات والفواكه
٧,٧٢٣	-	السودان	جمعية رائدات أقدي
٢٦٣,١٣٨	٣٢,٧٥٤		أخرى
<b>١,٠٤٧,١١١</b>	<b>٦٨٤,٣٤٠</b>		
<b>٣٧,٨٥٥,١٠٦</b>	<b>٣٧,٦٩٧,٥٥٤</b>		<b>إجمالي القروض الممنوحة للغير</b>
<b>(٣٧,٨٥٥,١٠٦)</b>	<b>(٣٧,٦٩٧,٥٥٤)</b>		<b>ناقصاً: مخصص خسائر الانخفاض في القيمة</b>
-	-		

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

## إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

## ٧- مساهمات واستثمارات مباشرة - بالصادفي

قامت الهيئة، بما يتوافق مع أهدافها، بالمساهمة في تأسيس بعض الشركات المتخصصة في المجال الزراعي والمواد الغذائية وكذلك الاستثمار في شركات لها نفس الغرض. على الرغم من امتلاك الهيئة لحصص متفاوتة كما هو موضح أدناه، فقد تم تصنيف هذه الاستثمارات كمساهمات واستثمارات مباشرة وبناء على السياسة المحاسبية المعتمدة من الهيئة فقد سجلت هذه الاستثمارات في البيانات المالية بالتكلفة ناقص الخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة والتي تم احتسابها وفقاً لمنهجية احتساب مخصصات المساهمات. يوضح الجدول التالي قيمة تكلفة الاستثمارات البيان كما في ٣١ ديسمبر:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	نسبة الملكية	المقر
دينار كويتي	دينار كويتي		
٢١,٤٤٧,٠٨٤	٢١,٤٤٧,٠٨٤	%١٤.٣٨	السودان
١٨,٦٦٤,٣١٢	١٨,٦٦٤,٣١٢	%٧٨.٨٠	السودان
١٧,٦٣١,٧٦٠	١٧,٦٣١,٧٦٠	%٨٨	السودان
١٣,٠٦١,٧١٤	١٣,٠٦١,٧١٤	%٨٥.٣٠	السودان
١٠,٧٠٣,٨٠٠	١٠,٧٠٣,٨٠٠	%٥.٥٩	السودان
٨,٧٧٨,٣٧٥	٨,٧٧٨,٣٧٥	%٤٢.٥٠	السودان
٨,٢١٥,٣٠٨	٨,٢١٥,٣٠٨	%٢٦.٩٣	مصر
٦,٦٧١,٠٠٣	٦,٦٧١,٠٠٣	%٥٠	العراق
٤,٩٠٥,٧٥٨	٨,٣١٥,٩٦٨	%٢٧.٥٦	الإمارات
٤,٨١٣,٨٢٩	٤,٩٠٥,٧٥٨	%٢٠.٥٨	السودان
٤,٦٩٨,٢٤٤	٤,٦٩٨,٢٤٤	%٥٢.٧٥	سلطنة عمان
٤,١١٣,٨٨٣	٤,١١٣,٨٨٣	%٣٢.٥٣	السودان
٤,٠٤٠,٠٢٠	٤,٠٤٠,٠٢٠	%٢٠	سلطنة عمان
٣,٨٣١,٢٦٤	٣,٨٣١,٢٦٤	%١٠٠	السودان
٣,٦٤١,٤٧٦	٣,٦٤١,٤٧٦	%٤٠	سوريا
٢,٨٧٩,٣٢٥	٦,١٥١,٠٦٩	%٢٠	السعودية
٢,٧١٩,٢٤٠	٢,٧١٩,٢٤٠	%٠.٧٣	ات
٢,٣١٤,٨٣٩	٢,٣١٤,٨٣٩	%٥٠.٠	قطر
٢,٢٨٩,٦٤٤	٢,٢٨٩,٦٤٤	%٩٢.٥	مصر
١,٧١١,٣٩٨	-	%٤٩.٠	المغرب
١,٥٧٥,٢٦٠	١,٥٧٥,٢٦٠	%١٠٠	موريتانيا
١,٥٥٥,٨٠٧	١,٥٥٥,٨٠٧	%٤٠.٥	موريتانيا
١,٥٣١,٤٣١	١,٥٣١,٤٣١	%٤٩.٠	المغرب
١,٤٥٢,١٠٩	١,٤٥٢,١٠٩	%٣٠.٠	السودان
١,٥٥٤,١٩٢	١,٥٥٤,١٩٢	%٤.٤	مصر
١,٢١٥,٣٧٦	١,٢١٥,٣٧٦	%٣٤.٩	السودان
١,١٨٣,٣٤٧	١,١٨٣,٣٤٧	%٤٥.٠	السعودية
١,١٦٠,٧٠٩	١,١٦٠,٧٠٩	%٦٣.٣	تونس
١,٠٩٣,٩٥٢	١,٠٩٣,٩٥٢	%٢٧.٤	الإمارات
١,٠٩٢,٢٤٠	١,٠٩٢,٢٤٠	%١.٩٦	الكويت
٩٥٢,٨٤٣	٩٥٢,٨٤٣	%٤٨.٧	السعودية
٨٥١,٣٨٧	٨٥١,٣٨٧	%٥٠.٠	المغرب
٧٤٠,٨٧٥	٧٤٠,٨٧٥	%٤٩.٠	المغرب
٦٣٦,٣٢٣	٦٣٦,٣٢٣	%٣٨.٣	تونس
٥٣٤,٧٩١	٥٣٤,٧٩١	%٥٠.٠	سلطنة عمان
٥١٣,٦٦٥	-	%٢٥.٠	تونس
٣٥٨,٥٣٩	٣٥٨,٥٣٩	%٤٩.٠	تونس
٣٤٦,٠٦٤	٣٤٦,٠٦٤	%١٢.٤	السودان
٢٩٩,٢١٠	٢٩٩,٢١٠	%٢٥.٠	سوريا
٢٥٩,٠٢٢	٢٥٩,٠٢٢	%١٧.١	سلطنة عمان
٢٤٥,٠٥٤	٢٤٥,٠٥٤	%٢٠.٠	سلطنة عمان
١٦٤,٤٦٤	١٦٤,٤٦٤	%٥٠.٠	سوريا
٨٣,٦٥٢	-	%٥٠.٠	الإمارات
			شركة سكر النيل الأبيض
			الشركة العربية لإنتاج وتصنيع الدجاج العربي - أسهم عادية
			الشركة العربية السودانية للزيوت النباتية
			الشركة العربية السودانية للزراعة بالنيل الأزرق
			شركة سكر كنانة
			الشركة العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي
			شركة الفيوم لصناعة السكر
			الشركة العربية العراقية للألبان
			شركة روابي الامارات
			الشركة العربية للأدوية المحدودة
			شركة أصول للدواجن
			الشركة العربية لإنتاج المحاصيل - عطبرة
			شركة البشائر للحوم
			ايلاف للنشا والجلوكوز
			الشركة الأهلية للزيوت النباتية حماة- سوريا
			الشركة التعاونية العربية - عسير
			برنامج تمويل التجارة
			الشركة القطرية للإنتاج الزراعي
			الشركة العربية لحفظ وتصنيع الحاصلات
			اوربيس بيريز
			الشركة العربية للخدمات الزراعية
			الشركة الموريتانية للأسمك
			شركة مزرعة يوسف
			شركة السرحة للإنتاج الحيواني المحدود
			شركة ميدل ايست للقاحات البيطري-ميفا
			الشركة العربية السودانية للبذور
			شركة الريان العربي
			شركة المرجى لتربية الماشية
			الشركة العربية لتصنيع معدات الدواجن
			الشركة العربية لضمان الاستثمار
			الشركة العربية لمصائد الأسماك
			الشركة المغربية (صمادا)
			اوربيس قرين اوليف
			صندوق تونس للاستزراع السمكي
			الشركة الوطنية للقاحات البيطرية
			شركة أغروزيكس (إيضاح ١١)
			شركة مبروكة للبذور
			شركة المزدانة للزراعة بدون حرث
			الشركة العربية لتصنيع معدات الري المتطور
			الشركة العمانية الأوربية للصناعات
			شركة المروج للألبان
			الشركة العربية السورية لتنمية المنتجات
			شركة ترانس اقري القابضة

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

## إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

## ٧- مساهمات واستثمارات مباشرة - بالصافي (تتمة)

٢٠٢٤	٢٠٢٥	نسبة الملكية	المقر	
دينار كويتي	دينار كويتي		تونس	شركة حليب الوسط الغربي
٣٦,٢١٦	٣٦,٢١٦	%٢٥.٠	موريتانيا	الشركة العربية للحوم الحمراء
٢٥,٥٣٤	٢٥,٥٣٤	%٢٧.٢	السودان	الشركة المتميزة لإنتاج الخضر
١٧,١٤٧	١٧,١٤٧	%٢٠.٥	تونس	شركة أربيسكا للغلال
٢,٢٥٤	٢,٢٥٤	%٥.٠		
١٦٦,٦١٣,٧٣٩	١٧١,٠٧٨,٩٠٧			إجمالي تكاليف الاستثمار
(١٠٩,١٣٢,١٧٤)	(١٠٧,٩٦٩,١٠٧)			مخصص الانخفاض في القيمة
٥٧,٤٨١,٥٦٥	٦٣,١٠٩,٨٠٠			

## الحركات في مخصص الانخفاض في القيمة لمساهمات واستثمارات مباشرة

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار كويتي	دينار كويتي	
٩٠,٤٦٠,٨٧٤	١٠٩,١٣٢,١٧٤	الرصيد في بداية السنة
١٨,٦٧١,٣٠٠	٢,١٦٥,١١٤	المحمل خلال السنة (إيضاح ٢٣)
-	(٢,٢٤٩,٨٠٧)	رد خلال السنة (إيضاح ٢٣)
-	(١,٠٧٨,٣٧٤)	شطب خلال السنة
١٠٩,١٣٢,١٧٤	١٠٧,٩٦٩,١٠٧	الرصيد في نهاية السنة

تقوم الهيئة بدراسة وتقييم الانخفاض في القيمة لمراجعة الأداء المالي لكل شركة مستثمر فيها في تاريخ بيان المركز المالي؛ لتحديد مدى الحاجة إلى مخصص إضافي للانخفاض في القيمة، تراجع الهيئة الأداء المالي التاريخي وظروف نشاطات الشركات الإقليمية وكذلك التدفقات النقدية المستقبلية لكل الشركات المستثمر فيها وتقوم بتكوين مخصص إضافي لخسائر الانخفاض في القيمة إن وجدت.

كما في تاريخ إعداد البيانات المالية، قامت الهيئة باحتساب مخصص إجمالي للانخفاض في قيمة استثمارات المباشرة بمبلغ ١٠٧,٩٦٩,١٠٧ دينار كويتي (٢٠٢٤ ١٠٩,١٣٢,١٧٤ دينار كويتي) والمتعلقة ببعض الشركات التي يوجد دليل موضوعي على تعرضها للانخفاض في القيمة. وقامت الهيئة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، بإدراج خسائر الانخفاض في قيمة الاستثمارات بمبلغ ٢,١٦٥,١١٤ دينار كويتي (٢٠٢٤ - ١٨,٦٧١,٣٠٠ دينار كويتي) واسترداد مخصص انخفاض في القيمة بمبلغ ٢,٢٤٩,٨٠٧ دينار كويتي في بيان الدخل والشامل والاتفاق تم شطب مخصص انخفاض في القيمة بمبلغ ١,٠٧٨,٣٧٤ نتيجة لتصفية شركة ترانس أدي القابضة وبيع شركة اوريس بيريز. ترى الإدارة أن المخصص الذي تم إدراجه بناءً على نتائج دراسة احتساب المخصصات وموافقة رئيس الهيئة ملائم وفقاً للسياسة المحاسبية للهيئة وهي كما يلي:

- في بعض الاستثمارات تم احتساب مخصص انخفاض في القيمة بناءً على دراسة خطة العمل المستقبلية للشركات التي تبين أنه يوجد مؤشرات سواء داخلية أو خارجية تدل على وجود انخفاض في قيمة المساهمات يعتمد على احتساب قيمة مساهمة الهيئة في تلك الشركات باستخدام نموذج خصم القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية.
- تكوين مخصص انخفاض لبعض المساهمات والاستثمارات يعادل كامل قيمة مساهمات الهيئة في الشركات المتعثرة بشكل كامل وليس لديها خطط معتمدة لتحسين الأداء في المستقبل القريب.
- بناءً على نتائج دراسة احتساب المخصصات لبعض المساهمات والاستثمارات تم استخدام عدة افتراضات تتمثل في معدلات خصم تسويقي حسبما هو ملائم واستخدام نسبة نمو لبناء التدفقات النقدية للخطة المستقبلية للشركة المستثمر فيها.
- بناءً على نتائج دراسة احتساب المخصصات لبعض المساهمات والاستثمارات تم استخدام عدة افتراضات تتمثل في معدلات مخاطر نزاعات تتراوح بين ٢٠٪ الي ٥٠٪ تم تقديره وفقاً للحكم التقديري للجنة المكلفة لاحتساب المخصصات.

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ قامت الشركة العربية التعاونية- عسير بتوزيع أرباح للهيئة مكونة من أرباح نقدية بمبلغ ٤٣٩,٦٤٨ دينار كويتي وأرباح على شكل أسهم بمبلغ ٣,٢٦٤,٨٨٠ دينار كويتي وقامت الهيئة بتسجيل إجمالي الأرباح في قائمة الدخل والاتفاق وزيادة رأس مال الشركة بمبلغ الأرباح بالأسهم في بند المساهمات والاستثمارات المباشرة في قائمة المركز المالي.



**الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي**  
**إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)**  
 كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

**٨- ممتلكات ومعدات - بالاصافي (تتمة)**

إن الحركة في الممتلكات والمعدات للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ هي كما يلي:

	اصصال رأسمالية قيد التنفيذ * دينار كويتي	ملحقات اجهزة كمبيوتر دينار كويتي	سيارات دينار كويتي	اثاث ومعدات دينار كويتي	مباني دينار كويتي	التكاليف صافية من الانخفاض في القيمة في ١ يناير ٢٠٢٤ اضافات خلال السنة تحولات الاستبعاد مخصص الانخفاض في القيمة (ايضاح ٢٣)
المجموع دينار كويتي	١١,٠٠٣,٧٧٦ ٦,٢٩٦ -	٢,٤٣١,٣٠١ -	٧١٣,٨٥٨ -	٢,١٥٩,٧٨٤ ٤,٢٤٦ ١,٦٥٢	٥,٣٥٣,٦٢٤ ٢,٠٥٠ -	
	(٦٥٣,٨٤٢) (١,١٤٢,٥٥٨)	(٤٢١,٠٢٢) (٥٧٩,٣٠٩) (١,١٤٢,٥٥٨)	٣٤٥,٢٠٩ -	(١٠,١٤٤) -	(١٤,٣٨٩) -	
	٩,٢١٣,٦٧٢	٢,٨٨٤,٤١٢	١,١٢٣,٢٢٨	٢,٨٥٠,٦٥٥	٢,١٥١,٢٩٣	٥,٣٥٥,٦٧٤
	٢,٠٤١,٧٩٥ ١,١٥٣,٨٥٧ (٧٢,٥٩٦)	- -	٤٤٩,٤١٣ ٥٤٤,٥٨٩ -	٣١٧,١٠٤ ١٦,٥٩٨ (٥٩,٢٤١)	١,٢٣١,٤٦٤ ٣٢٤,٩٤٨ (١٢,٣٥٥)	٤٣,٨١٤ ٢٦٧,٧٢٢ -
	٣,١٢٣,٠٥٦	-	٩٩٤,٠٠٢	٢٧٤,٤٦١	١,٥٤٣,٠٥٧	٣١١,٥٣٦
	٦,٠٩٠,٦١٦	٢,٨٨٤,٤١٢	١,٣٩,٢٢٦	١٠,٦٠٤	٦٠٨,٢٣٦	٥,٠٤٤,١٣٨

صافي القيمة الدفترية  
 في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

صافي القيمة الدفترية  
 في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

منحة حكومية  
 لدى الهيئة أرض من ضمن الممتلكات والمعدات في الإمارات العربية المتحدة- دبي، وهي منحة حكومية دون أي شروط مرتبطة بها ويتم ادراجها بقيمة اسمية.

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

## إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

## ٩- عقار استثماري - بالصافي

لدى الهيئة استثمار عقاري يتمثل في مبنى للهيئة بالخرطوم، وفيما يلي تحليل الحركة في العقار الاستثماري للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار كويتي	دينار كويتي	
٥,١٨٨,٣٩٦	١	التكاليف
-	-	في بداية السنة
٥,١٨٨,٣٩٦	١	الإضافات خلال السنة
٥,١٨٨,٣٩٥	-	في نهاية السنة
-	-	الاستهلاك المتراكم وانخفاض القيمة
-	-	في ١ يناير
-	-	المحمل للسنة
٥,١٨٨,٣٩٥	-	الانخفاض في قيمة العقار الاستثماري
١	١	في ٣١ ديسمبر
		صافي القيمة الدفترية كما في ٣١ ديسمبر

## ١٠- موجودات أخرى

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار كويتي	دينار كويتي	
٤,٩٧٦,٠٨٥	٤,٦٤٩,٣٤٦	فوائد مستحقة على القروض
٦,٦٣٦,٥١١	٧,٦٤٩,٨٧٠	مستحق من جهات ذات علاقة (إيضاح ١٠,١)
٧,٥٥٦	٨,٧٦٦	سلف للموظفين
١,٣٠٧,٧٩٢	١,٧٧٣,٨١٤	أخرى
١٢,٩٢٧,٩٤٤	١٤,٠٨١,٧٩٦	
(١٠,٢٧٥,٢٩٦)	(١٠,٣٢٠,٣٣٢)	ناقص: مخصص خسائر الانخفاض في القيمة
٢,٦٥٢,٦٤٨	٣,٧٦١,٤٦٤	

الحركة في مخصص الانخفاض في قيمة الموجودات الأخرى كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار كويتي	دينار كويتي	
٦,٣١١,٢٧٩	١٠,٢٧٥,٢٩٦	الرصيد في بداية السنة
٣,٩٦٤,٠١٧	٤٧,١٩٥	المحمل خلال السنة (إيضاح ٢٣)
-	(٢,١٥٩)	شطب خلال السنة
١٠,٢٧٥,٢٩٦	١٠,٣٢٠,٣٣٢	الرصيد في نهاية السنة

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

## إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

## ١٠- موجودات أخرى

## ١٠-١- مستحق من جهات ذات علاقة

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار كويتي	دينار كويتي	
٣,٠٠٣,٠٣٩	٣,٠٠٣,٠٣٩	سكر النيل الأبيض المحدودة
-	١,٥٢٦,٦٨٣	شركة أوريبس بيريز
٥٦١,٢١٩	٩٦٤,٠٥٠	الفيوم لصناعة السكر
٨٢٨,٠٠٣	٥٣٠,٤٠٤	الروبيان العربي
٤٧١,٧٣٧	٤٧١,٧٣٧	الشركة العربية السودانية
٣٩٨,٩٣٢	٣٩٨,٩٣٢	العربية للإنتاج والتصنيع الزراعي
٢٨٦,٦٢٥	٢٨٦,٦٢٥	العربية السودانية للزيوت النبا
-	٢٧٩,٢٣٨	العراقية لإنتاج الالبان
١,٠٨٦,٩٥٦	١٨٩,١٦٢	آخرون
<u>٦,٦٣٦,٥١١</u>	<u>٧,٦٤٩,٨٧٠</u>	

بلغ مخصص انخفاض القيمة للمبلغ المستحق من جهات ذات علاقة ٥,٦٧٠,١٣٤ دينار كويتي (٥,٦٢٢,٨٩٨:٢٠٢٤) وهو مدرج ضمن إجمالي مخصص انخفاض القيمة المعروض في الإيضاح رقم ١٠.

## ١١- الأصول المحتفظ بها لغرض البيع

٢٠٢٤	٢٠٢٥	الشركة	
دينار كويتي	دينار كويتي		
-	٢٩١,١٢٧	أغروزيتكس	أصل محتفظ للبيع (إيضاح ٧)
-	٢٩١,١٢٧		

• خلال الفترة، تلقت الهيئة عرضاً ملزماً من المساهم الآخر في شركة أغروزيتكس لشراء حصة الهيئة في الشركة. وبعد مناقشات بين الطرفين، توصل الجانبان في ١١ ديسمبر ٢٠٢٥ إلى اتفاق للمضي قدماً في بيع الأسهم إلى المساهم القائم. ومن المتوقع استكمال عملية بيع شركة أغروزيتكس خلال سنة واحدة من ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥. وبما أن الإدارة ملتزمة بخطة لبيع هذه الحصة، ولأن الأصل متاح للبيع فوراً بوضعه الحالي، فقد تم تصنيفه كـ أصل محتفظ به لغرض البيع كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

• خلال الفترة، تم الاعتراف بخسارة انخفاض في القيمة قدرها ٢٢٢,٥٣٨ دينار كويتي في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ لخفض القيمة الدفترية للأصل إلى قيمته العادلة مطروحاً منها تكاليف البيع. ولم يتم الاعتراف بأي مكاسب أو خسائر أخرى في الربح أو الخسارة فيما يتعلق بهذا الأصل واستلمت الهيئة مبلغ ٢٩١,١٢٧ دينار كويتي عن بيع استثمارها المباشر في شركة أغروزيتكس، إلا أنه وحتى تاريخ إعداد القوائم المالية لم يتم استكمال وتنفيذ اتفاقية البيع بشكل نهائي، وعليه يستمر الاعتراف بالاستثمار وعرضه ضمن الأصول المحتفظ بها لغرض البيع إلى حين إتمام عملية البيع رسمياً.

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

## إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

## ١٢- قروض من مؤسسات مالية

٢٠٢٤	٢٠٢٥	الجهة	
دينار كويتي	دينار كويتي		
٣٣١,٧٦٩	٣٣٣,٥٠٠	المملكة العربية السعودية	الصندوق السعودي للتنمية (إيضاح أ)
٢,٢٤١,٢٨٢	٢,٠٣٦,٥٧٧	الإمارات العربية المتحدة	صندوق التنمية الزراعي (إيضاح ب)
<u>٢,٥٧٣,٠٥١</u>	<u>٢,٣٧٠,٠٧٧</u>		

أ- إن القرض محدد الأجل من الصندوق السعودي للتنمية غير مكفول بضمان ويحمل متوسط سعر الفائدة المرجح لبيور زائد عمولة متفق عليها.

ب- إن القرض محدد الأجل من صندوق التنمية الزراعية مكفول بضمان بعض المحافظ المالية الموجودة لدى بنك الإمارات دبي الوطني ويحمل متوسط سعر الفائدة المرجح لبيور زائد عمولة متفق عليها.

## تستحق القروض محددة الأجل كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار كويتي	دينار كويتي	
-	-	خلال سنة
٣٣١,٧٦٩	٣٣٣,٥٠٠	خلال خمس سنوات
٢,٢٤١,٢٨٢	٢,٠٣٦,٥٧٧	بعد خمس سنوات
<u>٢,٥٧٣,٠٥١</u>	<u>٢,٣٧٠,٠٧٧</u>	

## ١٣- مطلوبات أخرى

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار كويتي	دينار كويتي	
٤,٢٦٤,٨٤٦	١,٩٧٢,١٧٧	موردين وارصدة دائنة
٢,٦٨٩,٥٥٠	١,٥١٢,٣٥٣	مصروفات مستحقة
٣,٩٣٨,٤٤١	٣,٩٣٨,٤٤١	دفعات مستلمة من ليبيا تحت حساب إجراءات زيادة رأس المال
١٠١,١٧٩	٣٢,٦٧٧	إيجارات مستلمة مقدماً
٣٧٨,٣٥٥	٢٠٩,٣٩١	أخرى
<u>١١,٣٧٢,٣٧١</u>	<u>٧,٦٥٥,٠٣٩</u>	

## ١٤- مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

إن الحركة في مكافأة نهاية الخدمة للموظفين هي كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار كويتي	دينار كويتي	
٢,١٣٣,٦٦٧	١,٤٨٥,٨٥٢	الرصيد في بداية السنة
٢٣٧,٣١٣	٢٨٠,٩٤٢	المحمل للسنة
(٨٨٥,١٢٨)	(١٥٤,٦١٣)	مدفوعات خلال السنة
<u>١,٤٨٥,٨٥٢</u>	<u>١,٦١٢,١٨١</u>	الرصيد في نهاية السنة

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

## إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

## ١٥- رأس المال المدفوع

فيما يلي تحليل رأس المال المكتتب فيه والمدفوع كما في ٣١ ديسمبر:

٢٠٢٤		٢٠٢٥		
رأس المال المدفوع	رأس المال المصرح به	رأس المال المدفوع	رأس المال المصرح به	
دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	
٥١,١٨٧,١٦٩	٥١,١٩٠,٠٠٠	٥١,١٨٧,١٦٩	٥١,١٩٠,٠٠٠	الدول الأعضاء:
٤٤,٣٢٩,٨٨٥	٤٤,٣٣٠,٠٠٠	٤٤,٣٢٩,٨٨٥	٤٤,٣٣٠,٠٠٠	المملكة العربية السعودية
٣٤,١٢٨,١٣٣	٣٤,١٣٠,٠٠٠	٣٤,١٢٨,١٣٣	٣٤,١٣٠,٠٠٠	دولة الكويت
٣٤,١٢٨,١٣٣	٣٤,١٣٠,٠٠٠	٣٤,١٢٨,١٣٣	٣٤,١٣٠,٠٠٠	دولة الامارات العربية المتحدة
٢٧,٠٣٠,٢٣٣	٢٧,٠٣٠,٢٣٣	٢٧,٠٣٠,٢٣٣	٢٧,٠٣٠,٢٣٣	جمهورية العراق
١٧,٠٥٩,٠٣٦	١٧,٠٦٠,٠٠٠	١٧,٠٥٩,٠٣٦	١٧,٠٦٠,٠٠٠	جمهورية السودان
٦,٨٢٩,٦٥١	٦,٨٣٠,٠٠٠	٦,٨٢٩,٦٥١	٦,٨٣٠,٠٠٠	دولة قطر
٣,٤٠٩,٧٩٥	٣,٤١٠,٠٠٠	٣,٤٠٩,٧٩٥	٣,٤١٠,٠٠٠	جمهورية مصر العربية
١,٣٦٩,٩٥٤	١,٣٧٠,٠٠٠	١,٣٦٩,٩٥٤	١,٣٧٠,٠٠٠	الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
٢٣٣,٣٥٦	٢٣٠,٠٠٠	٢٣٣,٣٥٦	٢٣٠,٠٠٠	المملكة المغربية
٢٣٣,٣٥٦	٢٣٠,٠٠٠	٢٣٣,٣٥٦	٢٣٠,٠٠٠	سلطنة عمان
٢٢٢,٨٧٠	٢٢٠,٠٠٠	٢٢٢,٨٧٠	٢٢٠,٠٠٠	مملكة البحرين
٢٢٣,١٣٤	٢٢٠,٠٠٠	٢٢٣,١٣٤	٢٢٠,٠٠٠	الجمهورية التونسية
١١١,٦٤٨	١١٠,٠٠٠	١١١,٦٤٨	١١٠,٠٠٠	الجمهورية الاسلامية الموريتانية
١٠٣,٥٥٩	١١٠,٠٠٠	١٠٣,٥٥٩	١١٠,٠٠٠	المملكة الأردنية الهاشمية
١٠٠,٧٤٣	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٧٤٣	١٠٠,٠٠٠	جمهورية الصومال الديمقراطية
٨٣,٨٦٦	١١٠,٠٠٠	٨٣,٨٦٦	١١٠,٠٠٠	الجمهورية اللبنانية
٨٢,٧٥٨	١١٠,٠٠٠	٨٢,٧٥٨	١١٠,٠٠٠	جمهورية القمر المتحدة
٨١,٦٠٨	٨٠,٠٠٠	٨١,٦٠٨	٨٠,٠٠٠	الجمهورية اليمنية
٧٥,٦٧٠	١١٠,٠٠٠	٧٥,٦٧٠	١١٠,٠٠٠	دولة فلسطين
٥١,٥١٥	٨٠,٠٠٠	٥١,٥١٥	٨٠,٠٠٠	الجمهورية العربية السورية
-	١٠٧,٧٧٠,٠٠٠	-	١٠٧,٧٧٠,٠٠٠	جمهورية جيبوتي
٢٢١,٠٧٦,٠٧٢	٣٣٦,٠٠٠,٠٠٠	٢٢١,٠٧٦,٠٧٢	٣٣٦,٠٠٠,٠٠٠	أسهم غير مكتتب فيها

## ١٦- احتياطي قانوني

وفقاً لنص المادة (٢/١٩) من النظام الأساسي للهيئة، يجب على الهيئة تحويل ١٠٪ من دخل السنة الى الاحتياطي القانوني الى ان يصل الاحتياطي الى ٢٠٪ من رأسمال الهيئة ما لم يقرر المساهمين تجاوز هذه النسبة.

## ١٧- احتياطي عام

وفقاً لنص المادة (٢/١٩) من النظام الأساسي للهيئة، يحق للمساهمين إنشاء أية احتياطات أخرى - وفق قرارات وتوصيات مجلس المساهمين يتم إنشاء مخصص الاحتياطي العام بتحويل صافي الأرباح/ (الخسائر) طبقاً لقرارات وتوصيات المعتمدة من مجلس المساهمين.

## ١٨- احتياطي اختياري

تم إنشاء هذا الاحتياطي بناء على قرار مجلس الإدارة رقم ١٣ لسنة ١٩٩٠ والذي يتطلب اقتطاع هذا الاحتياطي من صافي الربح وفقاً لما تقتضيه الحاجة، ويستخدم لحماية مصالح الهيئة مقابل الانخفاض في قيمة الاستثمار في الشركات المستثمر بها. ولا يجوز استخدام هذا الاحتياطي لأي غرض آخر غير المحدد من أجله.

قام مجلس إدارة الهيئة بتاريخ ٧ ابريل ٢٠٢٢ بالموافقة على تحويل مبلغ ٢,٠٠٠,٠٠٠ دينار كويتي من الاحتياطي العام إلى الاحتياطي الاختياري

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

## إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

## ١٩- احتياطي تحويل عملات أجنبية

إن احتياطي تحويل العملات الأجنبية يتضمن نتائج تحويل كافة الارصدة المالية المدرجة بالدولار الامريكى (العملة التشغيلية) في البيانات المالية كما في نهاية السنة الى الدينار الكويتي (عملة العرض).

## ٢٠- صافي الأرباح من استثمارات محتفظ بها لغرض المتاجرة

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار كويتي	دينار كويتي	
٤,٨٤٦,٩٨٢	٥,١٥٣,٥٨٨	الفوائد من السندات واريح الأسهم
١,٦١٨,٥٧٩	٥,١٠٩,١١٤	ربح بيع استثمارات محتفظ بها للمتاجرة
٨,٢٦٠,٠٣٥	٥,٩٩٤,٥٥٩	التغير في القيمة العادلة لاستثمارات محتفظ بها لغرض المتاجرة
١٦٩,٣٠٥	٦٥,٥٦٧	فروق تقييم عقود غير محققة
<u>١٤,٨٩٤,٩٠١</u>	<u>١٦,٣٢٢,٨٢٨</u>	

## ٢١- توزيعات الأرباح من مساهمات واستثمارات مباشرة

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار كويتي	دينار كويتي	
١,٠٨٩,٥٣٥	١,٢٩٠,٦٨٧	شركة سكر الفيوم
٤٣١,٢١١	٣,٧٠٤,٥٢٨	الشركة التعاونية العربية عسير (إيضاح أ)
٣٠٩,١٦٩	٣٧٣,٠٤٦	الشركة الاهلية للزيتون
١٥١,١٧٨	١٢٦,٤٦١	الشركة العربية العراقية للألبان
٢٩,٨٨٩	١٧٣,٩٢٨	شركة المرجى لتربية الماشية
٥٦,١٩٤	٨٩,١٩٤	برنامج تمويل التجارة العربية
٨٤,٢٩٤	١٤٥,٨٤٩	الشركة العربية القطرية للإنتاج الزراعي
<u>٢,١٥١,٤٧٠</u>	<u>٥,٩٠٣,٦٩٣</u>	

أ- خلال عام ٢٠٢٥ تم توزيع أرباح بمبلغ ٣,٧٠٤,٥٢٨ دينار كويتي من قبل الشركة التعاونية العربية عسير ومكونة من أرباح نقدية بمبلغ ٤٣٩,٦٤٨ دينار كويتي وأرباح سهمية بمبلغ ٣,٢٦٤,٨٨٠ دينار كويتي

## ٢٢- إيرادات أخرى

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار كويتي	دينار كويتي	
٢,٤١٥,٦٧٥	١,٣٨٢,٤١٣	عكس مخصصات (أ)
٢٠,١٠١	٢٩٠,٩٢٣	إيرادات تأجير
٥٩,٤٤٣	١,٣٤٦,٠٤٨	إيرادات أخرى (ب)
<u>٢,٤٩٥,٢١٩</u>	<u>٣,٠١٩,٣٨٤</u>	

أ- تمثل هذه الإيرادات بشكل رئيسي عكس مخصصات ومصروفات مستحقة تم الاعتراف بها في فترات سابقة، والتي تبين لاحقاً عدم الحاجة إليها، وذلك نتيجة تسويات وإغلاق حسابات.

ب- تمثل بشكل رئيسي تسويات محاسبية ناتجة عن عكس مصروفات مستحقة زائدة تم تكوينها في فترات سابقة، بما في ذلك عكس مصروفات مستحقة مرتبطة بالاستثمارات المالية بعد استلام الفواتير النهائية، حيث تبين أن القيم الفعلية أقل من المبالغ المقدرة والمثبتة سابقاً كمصروفات مستحقة، إضافة الى تصحيح بعض القبوض المحاسبية التاريخية.

ج- خلال الفترة تم الاعتراف بأرباح بمبلغ ٧٩٣,٦٠٥ دينار كويتي ناتجة عن بيع شركة أوريس بيريز وذلك لتجاوز قيمة البيع للقيمة الدفترية للاستثمار. وتم استلام مبلغ ١,٥٢٧,٠٠٠ دينار كويتي في شهر يناير ٢٠٢٦ نتيجة لبيع الشركة.

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

## إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

## ٢٣- خسائر الانخفاض في القيمة مساهمات واستثمارات مباشرة

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار كويتي	دينار كويتي	
١٨,٦٧١,٣٠٠	٢,١٦٥,١١٤	مخصص انخفاض مساهمات واستثمارات مباشرة (إيضاح ٧)
١,١٤٢,٥٥٨	-	مخصص انخفاض ممتلكات ومعدات وعقار استثماري (إيضاح ٨ و ٩)
٣,٩٦٤,٠١٧	٤٧,١٩٥	مخصص الموجودات أخرى (إيضاح ١٠)
١,٦٨٨,٧٧٥	٢٠٦,٩٣١	القروض الممنوحة للغير (إيضاح ٦)
<u>٢٥,٤٦٦,٦٥٠</u>	<u>٢,٤١٩,٢٤٠</u>	

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار كويتي	دينار كويتي	
-	٢,٢٤٩,٨٠٧	رد مخصص انخفاض المساهمات والاستثمارات المباشرة (إيضاح ٧)
<u>-</u>	<u>٢,٢٤٩,٨٠٧</u>	

## ٢٤- إدارة المخاطر

أنشطة الهيئة معرضة إلى مجموعة متنوعة من المخاطر المالية: مخاطر السوق (تتضمن مخاطر أسعار الفائدة ومخاطر العملة ومخاطر الأسعار) ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. يركز برنامج إدارة الهيئة الكلي على دعم إدارة السيولة وكذلك مراقبة العديد من متغيرات السوق ذات الصلة والسعي المستمر لتقليل التأثيرات العكسية المحتملة على الأداء المالي للهيئة. تتضمن استثمارات محتفظ بها لغرض المتاجرة ومساهمات واستثمارات مباشرة والقروض الممنوحة للغير والمبالغ المستحقة من الجهات ذات علاقة ونقد وأرصدة بنكية.

## ٢٤-١ مخاطر السوق

تمثل مخاطر السوق المخاطر الناتجة عن تقلب في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية ما نتيجة التغيرات في الأسعار السائدة في السوق. تتكون أسعار السوق من ثلاثة أنواع: مخاطر أسعار العملات ومخاطر العملة ومخاطر الأسعار الأخرى. تشتمل الأدوات المالية التي تتأثر بمخاطر السوق.

## ٢٤-١-١ مخاطر أسعار الفائدة

إن مخاطر أسعار الفائدة هي مخاطر تقلب في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية نتيجة التغير في أسعار الفائدة السوقية. تتعرض الهيئة لمخاطر أسعار الفائدة على القروض الممنوحة للغير.

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

## إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

## ٢٤- إدارة المخاطر (تتمة)

## ٢٤-١-٢٤ مخاطر أسعار العملات الاجنبية

مخاطر العملات هي المخاطر الناتجة عن تقلب في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية لأداة مالية ما نتيجة التغيرات في أسعار الصرف الأجنبي. إن تعرض الهيئة لمخاطر التغير في أسعار الصرف يتعلق في الأساس بالأنشطة التشغيلية للهيئة (عند إدراج الإيرادات أو المصروفات بعملة مختلفة عن عملة العرض للهيئة).

يوضح الجدول التالي تفاصيل الموجودات المالية والمطلوبات المدرجة بعملة اجنبية:

٢٠٢٤		٢٠٢٥		
المطلوبات المالية	الموجودات المالية	المطلوبات المالية	الموجودات المالية	
دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	دينار كويتي	
١٥,٤٣١,٢٧٤	١٥٨,٠٤٢,٨٠٩	١١,٩٤٥,٠١٨	١٦٥,٥٠٠,٥٩١	دولار امريكي
-	٤,١٦٢,٤٢٣	-	٤,٧٩٥,١٥٤	ين ياباني
-	٨,٧٢٠,٥٨١	-	٨,٨١٦,٦٨٩	يورو
-	١,٧٥٢,٠٨١	-	٢,٠٠٦,٦٣٢	فرنك سويسري
-	٣,٣١١,٦٩١	-	٤,٢٩٤,٢٣٤	جنيه إسترليني
-	٢,٦٥١,٦٣٥	-	٢,٦٤٧,٦٨٧	درهم اماراتي
-	١,٣٩٦	-	١,١٩١	جنيه سوداني
-	٨,١٢٤,٦٤٣	-	٥,٤٣٤,٩٠٥	أخرى
١٥,٤٣١,٢٧٤	١٨٦,٧٦٧,٢٥٩	١١,٩٤٥,٠١٨	١٩٣,٤٩٧,٠٨٣	

## ٢٤-١-٣ مخاطر أسعار الأسهم والسندات

إن مخاطر أسعار الأسهم والسندات هي مخاطر الانخفاض في القيمة العادلة للأسهم والسندات نتيجة التغير في مستويات مؤشرات أسعار الأسهم والسندات وقيمة الأسهم والسندات الفردية. تتعرض الهيئة لمخاطر أسعار الأسهم والسندات على استثماراتها المحتفظ بها للمتاجرة. تدير الهيئة هذه المخاطر من خلال تنوع استثماراتها من حيث تنوع القطاعات.

يعرض الجدول التالي تركيز استثمارات الاسهم والسندات بناء على المناطق الجغرافية:

٢٠٢٤		٢٠٢٥		
النسبة	دينار كويتي	النسبة	دينار كويتي	الأسواق
٦٨%	٩٧,٤٥٢,١٠٩	٥٥%	١٠٣,٠٤١,٧١٦	أمريكا الشمالية
٢٥%	٣٥,٨٢٧,٩٨١	٣٨%	٧١,١٩٢,٤٥٩	غرب أوروبا
٦%	٨,٥٩٨,٧١٥	٦%	١١,٢٤٠,٩١٥	شرق آسيا والمحيط الهادئ
١%	١,٤٣٣,١١٩	١%	١,٨٧٣,٤٨٥	أخرى
١٠٠%	١٤٣,٣١١,٩٢٤	١٠٠%	١٨٧,٣٤٨,٥٧٥	

## ٢٤-٢ مخاطر الائتمان

إن مخاطر الائتمان هي مخاطر تعثر أحد أطراف الأداة المالية على الوفاء بالتزامه مسبباً تكبد الطرف الآخر لخسائر مالية. تحاول إدارة الهيئة مراقبة مخاطر الائتمان من خلال مراقبة الانكشافات الائتمانية والحد من المعاملات مع أطراف مقابلة معينة، والتقييم المستمر للإدارة الائتمانية للأطراف المناظرة. إن الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان يقتصر على القيمة المدرجة بالدفاتر للموجودات المالية المدرجة في بيان المركز المالي.

تسعى الهيئة للحد من مخاطر الائتمان التي تتعرض لها فيما يتعلق بالمقترضين من خلال مراقبة القروض المستحقة. وتحد الهيئة من مخاطر الائتمان فيما يتعلق بالنقد والنقد المعادل من خلال التعامل فقط مع البنوك ذات السمعة الطيبة.

فيما يتعلق بمخاطر الائتمان الناتجة من موجودات أخرى، فإن تعرض الهيئة لمخاطر الائتمان ينشأ من تعثر الطرف المقابل بحيث يساوي الحد الأقصى للقيمة المدرجة بالدفاتر لهذه الأدوات:

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

### إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

#### ٢٤- إدارة المخاطر (تتمة)

#### ٢٤-٢ مخاطر الائتمان (تتمة)

(أ) إن التعرض للحد الأقصى لمخاطر الائتمان هو ما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار كويتي	دينار كويتي	
٣٦,٢٦٨,٤٥١	٧٠,٢٦٩,٣٨٦	أوراق مالية ذات إيرادات ثابتة
٢,٦٥٢,٦٤٨	٣,٧٦١,٤٧٠	موجودات أخرى
٣٩,١٢٠,٠٠٠	٢,٠٥٠,٢٢٦	الأرصدة في البنوك
٤,٣٣٣,٦٦٨	٤,٠٩٨,٢٨٢	ودائع لأجل (تستحق خلال ثلاث أشهر من تاريخ التعاقد)
<u>٨٢,٣٧٤,٧٦٧</u>	<u>٨٠,١٧٩,٣٦٤</u>	

#### ٢٤-٣ مخاطر السيولة

إن مخاطر السيولة هي مخاطر أن تواجه الهيئة صعوبات في توفير الأموال اللازمة للوفاء بالتزامات ترتبط بالأدوات المالية. يتم إدارة مخاطر السيولة من قبل إدارة الخزينة بالهيئة. ولإدارة هذه المخاطر، تقوم الهيئة بالتقييم المنتظم للجدوى المالية للشركات المقترضة والاستثمار في ودائع بنكية أو استثمارات أخرى يسهل تحويلها إلى نقد. كما تراقب الإدارة محفظة الاستحقاق للتحقق من توافر السيولة الكافية.

وضعت الإدارة سياسات وممارسات لإدارة مخاطر السيولة وفقاً لتحمل المخاطر ولضمان احتفاظ المجموعة بالسيولة الكافية. تقوم الإدارة العليا باستمرار بمراجعة المعلومات المتعلقة بتطورات السيولة في المجموعة.

#### ٢٥- قياس القيمة العادلة

القيمة العادلة هي السعر الذي يتم استلامه لبيع بند موجودات أو دفعه لسداد التزام في معاملة منتظمة تتم بين أطراف السوق في تاريخ القياس في السوق الرئيسية أو السوق الأكثر منفعة في ظل غياب السوق الرئيس والتي يمكن للهيئة الوصول إليها في ذلك التاريخ. تعكس القيمة العادلة للالتزام مخاطر عدم الأداء المتعلقة به.

هناك عدد من السياسات والافصاحات المحاسبية تتطلب قياس القيم العادلة للموجودات والمطلوبات المالية وغير المالية.

عند قياس القيمة العادلة لبند الموجودات أو بند المطلوبات، تستخدم الهيئة بيانات سوقية يمكن رصدها بقدر الإمكان. يتم تصنيف القيم الدفترية في مستويات من تسلسل القيم العادلة بناءً على المدخلات المستخدمة في أساليب التقييم بالشكل التالي:

- المستوى الأول: الأسعار المتداولة (غير معدلة) في الأسواق النشطة لذات الموجودات أو المطلوبات.
- المستوى الثاني: أساليب تقييم أخرى يكون فيها الحد الأدنى من المعطيات الجوهرية ملحوظة بصورة مباشرة أو غير مباشرة لقياس القيمة العادلة.
- المستوى الثالث: أساليب تقييم أخرى يكون فيها الحد الأدنى من المعطيات الجوهرية غير ملحوظة لقياس القيمة العادلة.

وفيما إذا كانت المدخلات المستخدمة لقياس القيمة العادلة لبند الموجودات أو بند المطلوبات ضمن مستويات مختلفة من تسلسل القيم العادلة فإنه يتم تصنيف قياس القيمة العادلة بالكامل في نفس مستوى التسلسل بمقدار كون أدنى مستوى من المدخلات جوهرياً لكامل القياس.

تقوم الهيئة بإدراج التقلبات ما بين مستويات تسلسل القيم العادلة في نهاية فترة التقرير المالي خلال التغيير الذي حصل.

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، تم تقدير القيم العادلة للأدوات المالية للهيئة مقارنة بقيمتها الدفترية.

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، تم تقدير القيمة العادلة للاستثمارات المحتفظ بها لغرض المتاجرة بناءً على المستوى الأول من أسس تقييم القيمة العادلة.

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، لم يكن هناك حركة ما بين المستويات.

## الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي

### إيضاحات حول البيانات المالية (تتمة)

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

#### ٢٦- إدارة رأس المال

تتولى الهيئة إدارة رأس المال للتحقق من قدرتها على الاستمرار في عملها على أساس مبدأ الاستمرارية وزيادة عوائد الدول الأعضاء من خلال تعزيز الاستفادة من أرصدة الديون وحقوق الملكية. تم تحديث وتعديل والموافقة على السياسة العامة للاستثمار للهيئة خلال اجتماع مجلس الإدارة المنعقد في ١٢ ديسمبر ٢٠٢٤.

يتألف رأس المال للهيئة من مساهمات الدول الأعضاء ويتكون من رأس المال المصدر كما هو مبين في الإيضاح ١٥.

#### ٢٧- مكافأة موظفي الإدارة العليا وأعضاء مجلس الإدارة

إن موظفي الإدارة العليا هم أولئك الأشخاص الذين لديهم سلطة ومسئولية تخطيط وتوجيه ومراقبة أنشطة الهيئة سواء بصورة مباشرة أو غير مباشرة بما في ذلك أعضاء مجلس الإدارة.

يعرض الجدول التالي مكافأة أعضاء مجلس الإدارة وغيرهم من أعضاء الإدارة العليا خلال السنة:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
دينار كويتي	دينار كويتي	
١٦٢,٦٠٠	١٦٥,٥٦٨	المكافأة المدفوعة الى أعضاء مجلس الإدارة أتعاب حضور اجتماعات المكافأة
١٠٨,٨٨٤	١٠٧,٩٥٢	
<u>٢٧١,٤٨٤</u>	<u>٢٧٣,٥٢٠</u>	
٧١,٦٢٨	٤٤,٠٨١	مكافأة الإدارة العليا مكافأة نهاية الخدمة مزايا قصيرة الأجل
٣٧٤,٣٥٤	٢٨٦,٠٥٥	
<u>٤٤٥,٩٨٢</u>	<u>٣٣٠,١٣٦</u>	

#### ٢٨- الالتزامات والمطلوبات الطارئة

##### الالتزامات

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، ليس لدى الهيئة أي التزامات رأسمالية (٢٠٢٤ - ٥١٥,٧٢٦ دينار كويتي). لدى الهيئة التزام استثمار قدره ١,٨ مليون دينار كويتي في صندوق استثمار خاص.

##### المطلوبات الطارئة

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، لدى الهيئة كفالات تضامنية لصالح بنوك تجارية بمبلغ ٦.٦ مليون دينار كويتي أي ما يعادل ٢١.٦ مليون دولار أمريكي (٢٠٢٤ - ٦.٣ مليون دينار كويتي أي ما يعادل ٢٠.٥ مليون دولار أمريكي). تم تقديم هذه الكفالات إلى بعض المؤسسات المالية لدعم الشركات التي تستثمر فيها الهيئة للحصول على تسهيلات مالية. بعض المحافظ المالية الموجودة لدى بنك الإمارات دبي الوطني مرهونة لضمان خاص بصندوق التنمية الزراعية لقرض ممنوح لإحدى شركات الهيئة.

##### المطالبات القانونية

كما هي الحال مع المؤسسات المالية فإن الهيئة معرضة لدعاوى قانونية أثناء سير الأعمال العادية. وبناءً على استشارة قانونية مستقلة فإن الهيئة لا ترى بأنه سينتج عن هذه القضايا تأثيرات جوهرية على دخلها أو مركزها المالي. حيث ان هناك ٣ دعاوي ضد الهيئة، دعوى من ديوان الزكاة - السودان بمبلغ ٧ مليون جنيه سوداني، دعوى من موظفة سابقة في الهيئة بمبلغ ٢٣ ألف دولار ودعوة من وزارة الأراضي - ولاية الجزيرة - السودان.



**وفي ختام التقرير،** تؤكد الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي أن ما تحقق خلال عام 2025 يمثل امتداداً لمسيرة مؤسسية راسخة، ونهجاً استراتيجياً متكاملًا يقوم على تعظيم الأثر الاستثماري، وترسيخ مبادئ الحوكمة، وتعزيز الاستدامة المالية بما ينسجم مع رسالتها في دعم الأمن الغذائي العربي.

وإذ تحتفل الهيئة بعامها الخمسين، فإنها تجدد التزامها بمواصلة تطوير نموذجها الاستثماري والتشغيلي، وتوسيع شراكاتها الإقليمية والدولية، وتوجيه مواردها نحو استثمارات نوعية ذات قيمة مضافة عالية، بما يسهم في دعم سلاسل القيمة الزراعية وتعزيز التكامل الاقتصادي بين الدول العربية.

كما تؤكد الهيئة حرصها على الالتزام بأعلى معايير الشفافية والمساءلة، والاستمرار في رفع كفاءة الأداء المؤسسي، تحقيقاً لتطلعات مجلس المساهمين، وترسيخاً لمكانتها كمؤسسة عربية رائدة في مجال الاستثمار الزراعي والتنمية المستدامة.  
والله ولي التوفيق.



(+971) 441 61555

info@aaaaid.org

www.aaaaid.org

الروية الثانية ص.ب. 51250 دبي - دولة الإمارات  
العربية المتحدة

هاتف

بريد إلكتروني

موقع إلكتروني

عنوان