



الخطة الاستراتيجية السنوية للمجلس الاستشاري للاستثمار

الهيئة العربية للاستثمار والإينماء الزراعي (AAAID)

لعام 2026

أولاً: المقدمة:

استناداً إلى لائحة عمل المجلس الاستشاري للاستثمار المعدلة بموجب القرار الإداري رقم (39) لسنة 2026، وانطلاقاً من استراتيجية الهيئة العربية للاستثمار والإينماء الزراعي للفترة 2026-2030، أُعدت هذه الخطة الاستراتيجية السنوية لتوجيه أعمال المجلس خلال الفترة المقبلة بما يعزز دوره الاستشاري في دعم رئيس الهيئة وأجهزة اتخاذ القرار من خلال تقديم الرأي والمشورة الفنية والاستراتيجية المستقلة في مجالات الاستثمار والتمويل وإدارة المخاطر والحوكمة والشراكات الاستراتيجية.

وتهدف الخطة إلى الإسهام في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للهيئة المتعلقة بالأمن الغذائي العربي والتنمية الزراعية المستدامة وتعظيم العائد على الاستثمار وتعزيز الاستدامة المالية والمؤسسية، وذلك في إطار اختصاصات المجلس الاستشارية المنصوص عليها في اللائحة.

ثانياً: الرؤية:

مجلس استشاري رائد يقدم مشورة استراتيجية مستقلة تسهم في دعم جودة القرارات الاستثمارية وتعزيز دور الهيئة في تحقيق الأمن الغذائي العربي والتنمية الزراعية المستدامة.

ثالثاً: الرسالة:

تقديم الرأي والمشورة الفنية والاستراتيجية المستقلة لرئيس الهيئة في مجالات الاستثمار والتمويل وإدارة المخاطر والحوكمة والشراكات الاستراتيجية بما يدعم اتخاذ قرارات استثمارية رشيدة ومستدامة ومتوافقة مع أهداف الهيئة الاستراتيجية.

رابعاً: الهدف العام للخطة:

دعم مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية للهيئة في اتخاذ القرارات الاستثمارية الرشيدة من خلال تقديم الرأي والمشورة الفنية المتخصصة بشأن تقييم الفرص الاستثمارية، وتحليل المخاطر، ومراجعة وتطوير الاستراتيجية الاستثمارية، بما يسهم في تعزيز كفاءة الأداء الاستثماري، وتحقيق النمو المستدام للمحفظة الاستثمارية، وتعظيم العوائد بما يتوافق مع أهداف الهيئة.



خامساً: طبيعة دور المجلس ومخرجاته:

يمارس المجلس الاستشاري للاستثمار اختصاصاته وفقاً لأحكام لائحة عمل المجلس الاستشاري للاستثمار، المعدلة بموجب القرار الإداري رقم (39) لسنة 2026. ويُعد المجلس هيئة استشارية مستقلة، يقتصر دوره على دراسة الموضوعات المحالة إليه، أو المبادرات التي يقترحها ضمن نطاق اختصاصاته، وتقديم الرأي والمشورة الفنية والاستراتيجية، وإبداء التوصيات والملاحظات، ورفعها إلى رئيس الهيئة لدعم عملية اتخاذ القرار الاستثماري.

تتمثل مخرجات المجلس الاستشاري للاستثمار في التوصيات، والمبادرات، والمقترحات، والآراء الاستشارية التي تُرفع إلى رئيس الهيئة، لدعم عملية اتخاذ القرار الاستثماري. ولا يباشر المجلس أي مهام تنفيذية أو تشغيلية أو رقابية، كما لا يحل محل الإدارة التنفيذية أو الوحدات التنظيمية المختصة في الهيئة في تنفيذ القرارات أو إدارة العمليات أو متابعة تنفيذ الأعمال.

سادساً: الأهداف الاستراتيجية:

1. دعم تطوير التوجهات والسياسات والاستراتيجيات الاستثمارية للهيئة.
2. تعزيز جودة القرارات الاستثمارية من خلال دراسة وتقييم الفرص الاستثمارية الواعدة.
3. دعم تطوير أطر الحوكمة وإدارة المخاطر والاستدامة في الأنشطة الاستثمارية والتمويلية.
4. الإسهام في بناء وتطوير العلاقات والشراكات الاستراتيجية الداعمة لأهداف الهيئة.
5. دعم مراجعة الأداء الاستثماري واستشراف الاتجاهات الاقتصادية والاستثمارية ذات الصلة بأعمال الهيئة.

سابعاً: محاور الخطة الاستراتيجية للعام 2026:

المحور الأول السياسات والاستراتيجية الاستثمارية

الهدف

تقديم الرأي والمشورة بشأن السياسات والتوجهات والاستراتيجيات الاستثمارية بما يضمن مواءمتها مع أهداف الهيئة واعتماد أفضل الممارسات الدولية.

المبادرات والأنشطة

- مراجعة البرنامج الاستثماري والخطط التمويلية واقتراح التحديثات اللازمة عليها.
- تقديم الرأي بشأن التوجهات المستقبلية طويلة المتعلقة بالأمن الغذائي.
- مراجعة الاستراتيجية الاستثمارية للهيئة وإبداء الرأي بشأن تطويرها وتحديثها.
- تقديم المشورة بشأن أولويات الاستثمار القطاعية والجغرافية في الدول العربية.



- الاسهام في مراجعة السياسات الاستثمارية ومجالات الاستثمار الزراعي في الدول العربية.
- الإسهام في مراجعة استراتيجية الهيئة للفترة 2026-2030 وتقديم التوصيات اللازمة بشأنها.

مخرجات المجلس

- رفع توصيات إلى رئيس الهيئة بشأن الاستراتيجية الاستثمارية للهيئة.
- رفع توصيات بشأن السياسات الاستثمارية والتمويلية المعروضة على المجلس.
- تقديم مرنات ومقترحات بشأن الأولويات الاستثمارية القطاعية والجغرافية.
- اقتراح مبادرات استراتيجية تدعم تحقيق أهداف الهيئة الاستراتيجية.

المحور الثاني دراسة وتقييم الفرص الاستثمارية الزراعية:

الهدف

دعم جودة القرارات الاستثمارية للهيئة من خلال مراجعة وتقييم الفرص الاستثمارية ودراسات الجدوى الفنية والاقتصادية المتوافقة مع استراتيجية الهيئة وإبداء الرأي بشأنها.

المبادرات

- مراجعة وتقييم الفرص الاستثمارية المحالة من رئيس الهيئة وإبداء الرأي بشأنها.
- اقتراح وتقديم فرص استثمارية جديدة تتوافق مع أولويات الهيئة الاستراتيجية.
- مراجعة وتحديد أولويات القطاعات الزراعية الاستثمارية والجغرافية المستهدفة.
- مراجعة فرص الاستثمار المرتبطة بالأمن الغذائي والزراعة والصناعات الغذائية والخدمات اللوجستية الزراعية والتكنولوجيا الزراعية وتقديم المشورة بشأنها.
- مراجعة وتقييم مدى اتساق الفرص الاستثمارية مع الأهداف التنموية والاستثمارية للهيئة.

مخرجات المجلس

- رفع توصيات إلى رئيس الهيئة بشأن الفرص الاستثمارية المعروضة على المجلس.
- تقديم الرأي الاستشاري بشأن مدى توافق الفرص الاستثمارية مع استراتيجية الهيئة.
- اقتراح فرص استثمارية جديدة تتسق مع أهداف الهيئة وأولوياتها.
- اقتراح مبادرات استثمارية داعمة للأمن الغذائي والتنمية الزراعية المستدامة.



المحور الثالث إدارة المخاطر والحوكمة:

الهدف

تقديم المشورة بشأن تعزيز أطر الحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال للمعايير والاستدامة في الأنشطة الاستثمارية والتمويلية وابداء الرأي بشأنها.

المبادرات

- مراجعة سياسات إدارة المخاطر الاستثمارية والتمويلية وابداء الرأي بشأنها.
- تقييم المخاطر الاستراتيجية والتنظيمية والمالية والتشغيلية المرتبطة بالاستثمارات.
- تقديم توصيات لتطوير أطر الحوكمة والامتثال المؤسسي.
- تقييم الاستثمارات القائمة وابداء الرأي بشأن دمج معايير الاستدامة والحوكمة والمسؤولية البيئية والاجتماعية.
- استشراف المخاطر والتحديات الناشئة ذات التأثير على البيئة الاستثمارية والتمويلية.
- ابداء الراي بشأن عدم وجود حالات تعارض بالمصالح غير معلنه.

مخرجات المجلس

- رفع توصيات بشأن المخاطر الاستثمارية والتمويلية المرتبطة بالموضوعات المعروضة على المجلس.
- تقديم المرئيات بشأن تطوير أطر الحوكمة والامتثال المؤسسي وإدارة المخاطر.
- رفع توصيات بشأن مراعاة معايير الاستدامة والحوكمة والمسؤولية البيئية والاجتماعية في الاستثمارات عند الاقتضاء.
- اقتراح مبادرات تدعم تعزيز الحوكمة وإدارة المخاطر في الهيئة.

المحور الرابع العلاقات والشراكات الاستراتيجية:

الهدف

الإسهام في دعم جهود الهيئة المتعلقة ببناء العلاقات والشراكات الاستراتيجية مع المستثمرين والمؤسسات المالية والتنمية وبناء قاعدة بيانات للمستثمرين وللشركاء الاستراتيجيين للهيئة وابداء الرأي بشأنها.

المبادرات

- تقديم الرأي بشأن أولويات العلاقات والشراكات الاستراتيجية.
- اقتراح الجهات والمؤسسات ذات الأهمية الاستراتيجية للتعاون مع الهيئة.
- تقديم المشورة بشأن فرص التعاون مع الصناديق السيادية ومؤسسات التمويل التنموي العربية.
- إبداء الرأي حول آليات تعزيز التواصل مع المستثمرين والشركاء الاستراتيجيين.



- الاستفادة من التجارب الدولية الرائدة في بناء الشراكات الاستثمارية.

مخرجات المجلس

- رفع توصيات بشأن فرص التعاون والشراكات الاستراتيجية ذات الصلة بأهداف الهيئة.
- تقديم المرئيات حول الجهات والمؤسسات ذات الأولوية للتعاون الاستراتيجي.
- اقتراح مبادرات تدعم توسيع العلاقات الاستثمارية والاستراتيجية للهيئة.
- رفع توصيات بشأن أولويات التواصل مع المستثمرين والشركاء والمؤسسات التمويلية والتنموية.

المحور الخامس المتابعة وقياس الأداء والاستشراف:

الهدف

دعم مراجعة وتقييم الأداء الاستثماري واستشراف الاتجاهات الاقتصادية والاستثمارية بما يسهم في تعزيز فعالية التخطيط الاستراتيجي ويرتقي بجودة القرارات الاستثمارية.

المبادرات

- مراجعة الموضوعات المحالة للمجلس المتعلقة بالأداء الاستثماري وإبداء الرأي بشأنها.
- تقييم مدى اتساق نتائج الاستثمار مع الأهداف الاستراتيجية للهيئة.
- استشراف الاتجاهات الاقتصادية والاستثمارية الإقليمية والدولية ذات الصلة بأعمال الهيئة.
- تقديم المرئيات بشأن مؤشرات الأداء الاستثمارية الرئيسية.
- استخلاص الدروس المستفادة من التجارب الاستثمارية السابقة التي أحيلت للمجلس.

مخرجات المجلس

- رفع توصيات إلى رئيس الهيئة بشأن الموضوعات المتعلقة بالأداء الاستثماري المعروضة على المجلس.
- تقديم المرئيات بشأن مدى اتساق نتائج الاستثمار مع الأهداف الاستراتيجية للهيئة.
- رفع توصيات بشأن مؤشرات الأداء ذات الصلة بالاستثمارات والمحافظ الاستثمارية.
- اقتراح مبادرات أو توجهات استراتيجية في ضوء المتغيرات الاقتصادية والاستثمارية ذات التأثير على أعمال الهيئة.



ثامناً: مؤشرات الأداء الرئيسية للمجلس:

1. عدد اجتماعات المجلس المنعقدة وفق الخطة المعتمدة.
2. عدد التوصيات والمرئيات الاستشارية المرفوعة إلى رئيس الهيئة.
3. عدد المبادرات والمقترحات الاستراتيجية المقدمة من المجلس.
4. عدد الفرص الاستثمارية التي تم إبداء الرأي بشأنها.
5. عدد الموضوعات المتعلقة بالسياسات والاستراتيجيات الاستثمارية التي تمت مراجعتها.
6. عدد الموضوعات المتعلقة بالمخاطر والحوكمة والامتثال التي تمت دراستها.
7. عدد الموضوعات المتعلقة بالشراكات والعلاقات الاستراتيجية التي تمت مناقشتها.
8. نسبة التوصيات التي تم الأخذ بها أو الاستفادة منها من قبل الهيئة.
9. مستوى رضا رئيس الهيئة عن جودة مخرجات المجلس الاستشارية (كعدد التغيرات التي تمت نتيجة الاستشارات أو رأي المجلس أو عدد الشراكات الجديدة).

تاسعاً: الأثر المتوقع

- دعم جودة وفعالية القرارات الاستثمارية لتأسيس شركات تساهم بتعزيز الأمن الغذائي.
- تعزيز مواءمة الاستثمارات مع الأهداف الاستراتيجية للهيئة.
- الإسهام في تطوير السياسات والتوجهات الاستثمارية للهيئة.
- دعم تعزيز الحوكمة والامتثال وإدارة المخاطر والاستدامة لاستثمارات الهيئة.
- توسيع نطاق الفرص الاستثمارية والشراكات الاستراتيجية.
- دعم الاستدامة المالية وتحقيق الأثر التنموي المرتبط بتعزيز الأمن الغذائي العربي.
- تعزيز دور الهيئة كمؤسسة استثمارية وتنموية رائدة في مجالات الأمن الغذائي والتنمية الزراعية المستدامة.

والله الموفق،،،